

## Pasifik Holding Anonim Şirketi

## İzahnamesi

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 07.11.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 18.000.000.000 TL'den 20.000.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 2.000.000.000 TL ve mevcut ortaklardan Fatih Erdoğan'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.668 TL nominal değerli, Mehmet Erdoğan'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli ve Abdulkerim Fırat'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli olmak üzere toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (<https://www.pasifik.com/>) adresli internet sitesi ile halka arzda satışa aracılık edecek Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (<https://www.halkyatirim.com.tr/>) ve (<https://www.integralyatirim.com.tr/>) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Kurumlar Kanunu  
Yeni A.Ş. 1. Cad. No: 1  
06100 ANKARA  
Tic. Sic. No: 274719  
Tic. Sic. No: 274719

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kurumlar Kanunu  
Yeni A.Ş. 1. Cad. No: 1  
06100 ANKARA  
Tic. Sic. No: 274719  
Tic. Sic. No: 274719

HALKYATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kurumlar Kanunu  
Yeni A.Ş. 1. Cad. No: 1  
06100 ANKARA  
Tic. Sic. No: 274719  
Tic. Sic. No: 274719



## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracçının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

*[Handwritten signature]*

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**  
Kadıköy Mah. Akmerkez Kat: 10 Next  
Levent 33440 İstanbul ANKARA  
Tic. Sic. No: 272200 No: 44072

**İPTECİ A.Ş.**  
PATENT HUKUKU DANIŞMANI A.Ş.  
Sarıyer Mah. 1. Kısım Kat: 10 TAVANLI  
İSTANBUL 34398

**HALKYATIRIM**  
MİLLİ GELİRMİN A.Ş.



## İÇİNDEKİLER

|                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. BORSA GÖRÜŞÜ:.....                                                                   | 18  |
| II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: .....                                    | 19  |
| 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEENEN KİŞİLER .....                                    | 20  |
| 2. ÖZET .....                                                                           | 23  |
| 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....                                                            | 54  |
| 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....                                                     | 54  |
| 5. RİSK FAKTÖRLERİ .....                                                                | 57  |
| 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....                                                      | 117 |
| 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....                                            | 155 |
| 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....                                                          | 294 |
| 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..                          | 300 |
| 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..                         | 310 |
| 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....                                                      | 327 |
| 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....                                  | 330 |
| 13. EĞİLİM BİLGİLERİ .....                                                              | 331 |
| 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....                                                | 337 |
| 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....                        | 338 |
| 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....                                                   | 347 |
| 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....                                                   | 347 |
| 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....                                                    | 350 |
| 19. ANA PAY SAHİPLERİ .....                                                             | 351 |
| 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER<br>HAKKINDA BİLGİLER..... | 352 |
| 21. DİĞER BİLGİLER .....                                                                | 355 |
| 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....                                                            | 362 |
| 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA<br>BİLGİLER .....         | 387 |
| 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....                          | 405 |
| 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....                                                    | 414 |
| 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                        | 456 |
| 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....                       | 459 |
| 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....                                               | 461 |

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Kırsal M. Bulvarı, 1. Kat, 06100  
Ankara  
Tic. Sic. No: 27490  
Vergi No: 33 995 412 0000000000

3



|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| 29. SULANMA ETKİSİ .....                                                    | 463 |
| 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....              | 463 |
| 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....                                       | 465 |
| 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....                          | 468 |
| 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ..... | 477 |
| 34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....                                          | 478 |
| 35. EKLER .....                                                             | 479 |

*Handwritten signature in blue ink.*

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**  
Kırmızı Sokak, Kat: 5, Beşiktaş / İstanbul  
Ticaret Sicil No: 270900, Mersis No: 34030000000000000000  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 270900, Tic. Sicil No: 270900

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*



## KISALTMA VE TANIMLAR

|                                                                                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.Ş.</b>                                                                            | : | Anonim Şirket                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>AB</b>                                                                              | : | Avrupa Birliği                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>ABD</b>                                                                             | : | Amerika Birleşik Devletleri                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ABD Doları / USD / \$</b>                                                           | : | Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Aden Pellet</b>                                                                     | : | Aden Pellet Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ADY</b>                                                                             | : | Azerbaycan Demir Yolları                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>AFAD</b>                                                                            | : | Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Agronatura</b>                                                                      | : | Agronatura Green Energy SRL                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>AI</b>                                                                              | : | Yapay Zekâ                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Android</b>                                                                         | : | Cep telefonları, tabletler ve televizyonlar için geliştirilmekte olan ücretsiz bir işletim sistemi                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Aracı Kurumlar</b>                                                                  | : | Konsorsiyum Üyeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi, AKS</b>                                         | : | Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arza satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Liderleri, Şirket, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme |
| <b>Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun</b> | : | 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ar-Ge</b>                                                                           | : | Araştırma ve Geliştirme                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ar-Ge Mevzuatı</b>                                                                  | : | Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği                                                                                                           |
| <b>Arel DRES</b>                                                                       | : | Arel Depolamalı Rüzgâr Enerjisi Santrali                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Avro, EUR, Euro, €</b>                                                              | : | Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin ve Avrupa'da bulunan Avrupa Birliği üyesi olmayan bazı diğer devletlerin resmi para birimi                                     |
| <b>AVM</b>                                                                             | : | Alışveriş Merkezi                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Bağımsız Denetim Şirketi/Kuruluşu</b>                                               | : | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>BDS</b>                                                                             | : | Bağımsız Denetim Standartları                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>BİST, Borsa, Borsa İstanbul, BİAŞ</b>                                               | : | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>BİT</b>                                                                             | : | Bilgi ve İletişim Teknolojisi                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>BKK</b>                                                                             | : | Bankalar Kurulu Kararı                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Blokszincir</b>                                                                     | : | Verilerin dijital ortamda şifrelenerek kaydedildiği bir tür kayıt defteri ya da kayıt listesi olarak tanımlanan Blokszinciri Teknolojisi                                                                                                                                                            |
| <b>Boşluk Analizi</b>                                                                  | : | Gerçekleşen ve beklenen arasındaki durum analizi                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>botnet</b>                                                                          | : | Kötü amaçlı yazılım bulaşmış bilgisayar ağları                                                                                                                                                                                                                                                      |





|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denetimden Sorumlu Komite</b>     | : Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Depolama</b>                      | : Belirli nokta / noktalardan gelen ürünlerin / yüklerin teslim alınıp, belirli bir süre korunup, belirli nokta / noktalara gönderilmek üzere hazırlanması                                                                                                   |
| <b>Destel Bilişim</b>                | : Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Destel Connect</b>                | : Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Devam Eden Projeler</b>           | : Merkez Ankara, Next Level Bodrum, Next Level Country, Next Level İstanbul ve Next Level Kemer projeleri                                                                                                                                                    |
| <b>DevOps</b>                        | : Yazılım geliştirme ve BT operasyonlarını birleştirmeyi amaçlayan bir yazılım geliştirme yaklaşımı                                                                                                                                                          |
| <b>DGKÇS</b>                         | : Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>DİBS</b>                          | : Devlet İç Borçlanma Senedi                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ditravo</b>                       | : Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>dll</b>                           | : Dinamik Bağlantı Kütüphanesi (Dynamic-Link Library)                                                                                                                                                                                                        |
| <b>DLP</b>                           | : Veri sızıntısını önleme (Data Leak Prevention)                                                                                                                                                                                                             |
| <b>DMZ</b>                           | : Savunmasız Bölge (Demilitarized Zone)                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>DNS</b>                           | : Alan Adı Sistemi (Domain Name System)                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>DSÖ</b>                           | : Dünya Sağlık Örgütü                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>DWT, Dead Weight Ton</b>          | : Uluslararası deniz ticaretinde bir ölçü birimi olarak kullanılan kavram. Bir geminin taşıyabileceği en çok ağırlık olup; ham yükün, yakıtın, suyun, kumanyanın, yolcu ve gemi adamlarının kendilerinin ve eşyalarının ağırlıklarının toplamını ifade eder. |
| <b>EDR</b>                           | : Uç nokta Tehdit Algılama ve Yanıt (Endpoint Detection and Response)                                                                                                                                                                                        |
| <b>EFTA</b>                          | : Avrupa Serbest Ticaret Birliği                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ElasticSearch</b>                 | : Açık kaynak kodlu bilgi toplama kütüphanesi altyapısı üzerinde geliştirilmiş, dağıtık bir arama ve analiz altyapısı                                                                                                                                        |
| <b>Elleçleme</b>                     | : Malzeme boşaltma, mal kabul, seçerek ayırma, teslim-tesellüm, paket açma, bölme, istifleme, yerleştirme, yerini değiştirme, yenileme-eksik tamamlama, toplama, ambalajlama, yükleme vb. işlemler                                                           |
| <b>Emlak Konut / Emlak Konut GYO</b> | : Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                   |
| <b>EO/IR</b>                         | : Elektro-Optik / Kızılötesi (Electro-Optical / Infrared)                                                                                                                                                                                                    |
| <b>EPDK</b>                          | : T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>EPM</b>                           | : Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi (Endpoint Privilege Manager)                                                                                                                                                                                                   |
| <b>EPM Deception</b>                 | : Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi Yarıltma                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>EPM Fidyeye Yazılım Koruması</b>  | : Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi Fidyeye Yazılım Koruması                                                                                                                                                                                                       |
| <b>EPP</b>                           | : Uç Nokta Koruma Platformu (Endpoint Protection)                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Esas Sözleşme</b>                 | : Şirket Esas Sözleşmesi                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>exe</b>                           | : Çalıştırılabilir, uygulanabilir dosya                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>FAVÖK</b>                         | : Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>File inclusion</b>                | : Dosya ekleme güvenlik açığı                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fin-Tech</b>                      | : Finansal Teknoloji                                                                                                                                                                                                                                         |

BAŞTEK HOLDİNG A.Ş.  
MÜHÜR  
ANKARA  
Tic. Sic. No: 27210  
Vergi No: 3450000000000000

7  
GİZLİ  
İNTERNA  
Mİ  
YATIRIM  
ORTAKLIĞI  
ANONİM ŞİRKETİ

YATIRIM  
ORTAKLIĞI  
ANONİM ŞİRKETİ






|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IATA</b>                                                   | Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (International Air Transport Association)                                                                                                                                                                           |
| <b>Icredible</b>                                              | Icredible Yazılım Teknoloji A.Ş.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>IOS</b>                                                    | Apple Inc.'nin geliştirdiği mobil işletim sistemi                                                                                                                                                                                                          |
| <b>IP</b>                                                     | İnternet ya da TCP/IP protokolünü kullanan diğer paket anahtarlama ağına bağlı cihazların, ağ üzerinden birbirleri ile veri alışverişi yapmak için kullandıkları adres. (Internet Protocol address)                                                        |
| <b>IPS</b>                                                    | İzinsiz giriş önleme sistemi (Intrusion Prevention System)                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ISIN</b>                                                   | Uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası (International Securities Identification Number)                                                                                                                                                             |
| <b>ISO</b>                                                    | Uluslararası Standartlar Organizasyonu                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>İHA</b>                                                    | İnsansız Hava Aracı                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>İlerleyen İnşaat</b>                                       | İlerleyen İnşaat ve Madencilik A.Ş.                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>İntegral Yatırım</b>                                       | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>IT</b>                                                     | Bilgi teknolojisi; genellikle bir işletme veya başka bir girişim bağlamında veri veya bilgi depolamak, almak, iletmek, çalışmak ve işlemek için bilgisayarların kullanılması (Information technology)                                                      |
| <b>İşlem Günü</b>                                             | İlgili düzenlemeler çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. nezdindeki Pay Piyasası'nın işlem yapılmak üzere açık olduğu ilan edilen gündür                                                                                                                       |
| <b>İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik</b> | 10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik                                                                                                                                    |
| <b>JSON</b>                                                   | Bütün programlama dilleri arasında, yapılandırılmış veri değişimini kolaylaştıran bir metin biçimi (JavaScript Object Notation)                                                                                                                            |
| <b>Kamu İhale Kanunu veya KİK</b>                             | 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>KAP</b>                                                    | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kar Payı Tebliği</b>                                       | 23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği                                                                                                                                                                |
| <b>Karbon ayak izi</b>                                        | Küresel ısınmanın başlıca sorumlusu olarak gösterilen, karbondioksit cinsinden ölçülen, üretilen sera gazı miktarı açısından bireylerin ve şirketlerin doğrudan veya kullandığı ürünlerin üretimi açısından enerji kullanımıyla dünyaya bıraktıkları zarar |
| <b>Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği</b>                        | 25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği                                                                                                                                                 |
| <b>KDV</b>                                                    | Katma Değer Vergisi                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>KEP</b>                                                    | Kayıtlı Elektronik Posta                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Kg</b>                                                     | Kilogram                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>KGK</b>                                                    | Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, KVKK</b>               | 7 Nisan 2016 tarih ve 29677 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu                                                                                                                             |

RESİDİK BÖLGE A.Ş.  
Kurulma Tarihi: 15.05.2017  
Sicil No: 274800  
Ticaret Sicil No: 274800  
Mersis No: 080100027480000001  
Ticaret Sicil No: 274800  
Mersis No: 080100027480000001  
No: 494673

9  
İNTEKTAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 274800  
Ticaret Sicil No: 274800  
Mersis No: 080100027480000001  
No: 494673

İNTEKTAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 274800  
Ticaret Sicil No: 274800  
Mersis No: 080100027480000001  
No: 494673



|                                     |                 |                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KKTC</b>                         | :               | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti                                                                                                                                                                            |
| <b>Km</b>                           | :               | Kilometre                                                                                                                                                                                                |
| <b>KOBİ</b>                         | :               | Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme                                                                                                                                                                       |
| <b>Konsorsiyum Liderleri</b>        | :               | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                                               |
| <b>Konteyner</b>                    | :               | Her türlü atmosferik koşullara dayanıklı olan, farklı taşımacılık modlarında kullanılabilen, kolay elleçlenebilen ve üst üste istiflenebilen yüklerin içine yerleştirildiği standart metal yük kasaları. |
| <b>Kotasyon Yönergesi</b>           | :               | Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Borsacılık Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Yönetmeliği'ne dayanarak hazırlanan Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi                                                      |
| <b>KTZ</b>                          | :               | Kazakistan Demir Yolları                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kurul veya SPK</b>               | :               | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                                                                  |
| <b>Kurumlar Vergisi Kanunu. KVK</b> | :               | 21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu                                                                                                     |
| <b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>    | :               | Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri                                                                          |
| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>    | :               | Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi                                                                                                                                                                      |
| <b>Kurumsal Yönetim Tebliği</b>     | :               | Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği                                                                                                                    |
| <b>KV</b>                           | :               | Kilovolt                                                                                                                                                                                                 |
| <b>KW</b>                           | :               | Kilovat                                                                                                                                                                                                  |
| <b>KW/h</b>                         | :               | Kilovat saat                                                                                                                                                                                             |
| <b>LEED</b>                         | :               | "Leadership in Energy and Environmental Design" Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik Sertifikası                                                                                                     |
| <b>Linux</b>                        | :               | Açık kaynaklı bir işletim sistemi                                                                                                                                                                        |
| <b>LME</b>                          | :               | (London Metal Exchange) Londra Metal Borsası                                                                                                                                                             |
| <b>Lokomotif</b>                    | :               | Demiryollarında vagonları çeken, tekerlekler üzerine yerleştirilmiş, elektrikli veya dizel motorlu makine                                                                                                |
| <b>Low-Code Framework</b>           | :               | Yazılım geliştirmeyi hızlandırmak ve kolaylaştırmak için tasarlanmış bir araç türü                                                                                                                       |
| <b>LWIR FOV</b>                     | :               | Uzun Dalga Kızılötesi Görüş Alanı (Long-Wave Infrared Field of View)                                                                                                                                     |
| <b>m</b>                            | :               | Metre                                                                                                                                                                                                    |
| <b>m<sup>2</sup></b>                | :               | Metrekare                                                                                                                                                                                                |
| <b>Maden Kanunu</b>                 | :               | 4/6/1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu                                                                                                                                                             |
| <b>Maden Yönetmeliği</b>            | :               | Maden Kanunu'na dayanarak hazırlanan Maden Yönetmeliği                                                                                                                                                   |
| <b>MAPEG</b>                        | :               | Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                   |
| <b>Md</b>                           | :               | Madde numarası                                                                                                                                                                                           |
| <b>MDM</b>                          | :               | Mobil Araç Yönetimi (Mobile Device Management)                                                                                                                                                           |
| <b>Merkez Projesi</b>               | <b>Ankara</b> : | Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı ile Emlak Konut GYO arasında yapılmış olan 09.07.2015 tarihli "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" kapsamında Ankara İli, Yenimahalle                         |

PASIFİK HOLDİNG A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI  
İmza ve Mühür  
Tarih: 08.11.2025  
E-posta: YD.122.195.431@ph.halkyatiirim.com.tr

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI  
İmza ve Mühür  
Tarih: 08.11.2025  
E-posta: YD.122.195.431@integralyatirim.com.tr

HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI  
İmza ve Mühür  
Tarih: 08.11.2025  
E-posta: YD.122.195.431@halkyatirim.com.tr



|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | İlçesi, İstasyon Mahallesi, 63865 Ada, 2 Parsel No'da kayıtlı taşınmaz üzerinde inşa edilen proje                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Merkez Cadde</b>               | Merkez Cadde Yönetim A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Metro Ethernet</b>             | Fiber kablo üzerinden özel olarak çekilen bağlantı tipi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Mevcut Ortaklar</b>            | Fatih Erdoğan, Mehmet Erdoğan ve Abdülkerim Fırat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mevcut Paylar</b>              | 3.000.000.000 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet A Grubu ve 15.000.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet B Grubu paylar                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>MFA</b>                        | Çok faktörlü kimlik doğrulaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>MITRE</b>                      | Mitre ATT&CK Framework, siber dünyada saldırganların sisteme yapabileceği eylemleri gösteren teknik, taktik ve prosedürleri gösteren bir bilgi tabanıdır. 2013 yılından itibaren Mitre firması tarafından geliştirilmekte olan Mitre ATT&CK (Adversarial Tactics, Techniques and Common Knowledge) saldırganların davranışlarını sistematik olarak kategorize etme ihtiyacından doğmuştur. |
| <b>MKK</b>                        | Merkez Kayıt Kuruluşu A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>MKS</b>                        | Merkezi Kaydı Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>mm</b>                         | Milimetre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>MMT</b>                        | Milyon metrik ton                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>MPLS</b>                       | Ağ trafiğinin hızını artıran ve trafiği kontrol eden bir veri yönlendirme teknolojisidir                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>MSSQL Server</b>               | Microsoft'a ait veritabanı çözümü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>MTA</b>                        | Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>MXDP</b>                       | Çoklu Deneyim Geliştirme Platformları (Multiexperience Development Platforms)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>MySQL</b>                      | Açık kaynak kodlu veritabanı çözümü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>MW</b>                         | Megavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>MW/h</b>                       | Megavat saat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>MWe</b>                        | Megavat elektrik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>MWp</b>                        | Megawat pik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Navlun</b>                     | Uluslararası taşıma için istenen ücret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>NBD</b>                        | Net Bugünkü Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Net Borçluluk</b>              | Toplam kredilerden (uzun vadeli ve kısa vadeli yükümlülükler ve finansal kiralalamalar da dahil olmak üzere) nakit ve nakit benzerlerinin düşülmesiyle hesaplanan tutar                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Next Level Bodrum Projesi</b>  | 12 Mayıs 2023 tarihinde Emlak Konut GYO A.Ş. ile yapılmış olan "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" (%55 Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı- %45 Emlak Konut GYO A.Ş. paylaşımlı) kapsamında Muğla İli, Bodrum İlçesi, Türkbükü Mahallesi'nde 328 Ada, 5 No'lu Parsel ve 261 Ada 1 No'lu arsa alanlarına inşası planlanan gayrimenkul projesi                                      |
| <b>Next Level Country Projesi</b> | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Mithatpaşa Mahallesi'nde 246 Ada, 5 No'lu Parsel' de kayıtlı arsaya inşası planlanan gayrimenkul projesi                                                                                                          |

PASİFİK GAYRİMENKUL A.Ş.  
Kızılköy Mahallesi, Next  
Köyü, Ada No: 1, Etiler, Beşiktaş, ANKARA  
Gözetim No: 100 4318 75, T.C. No: 984/23

İNTEK...  
T.C. GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
Kızılköy Mahallesi, Next  
Köyü, Ada No: 1, Etiler, Beşiktaş, ANKARA  
Gözetim No: 100 4318 75, T.C. No: 984/23

HALKYATIRIM  
Kızılköy Mahallesi, Next  
Köyü, Ada No: 1, Etiler, Beşiktaş, ANKARA  
Gözetim No: 100 4318 75, T.C. No: 984/23



|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Next Level İstanbul Projesi</b>                          | : Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut GYO arasında yapılmış olan 29.04.2021 tarihli "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" kapsamında İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi 30 Ada, 74-75-76-77-78-104 Parsel No'da kayıtlı taşınmazlar üzerinde inşa edile gayrimenkul projesi                                                                                                                                                                 |
| <b>Next Level Kemer Projesi</b>                             | : Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Mithatpaşa Mahallesi'nde 244 Ada, 1 No'lu Parsel'de kayıtlı arsaya inşası devam eden gayrimenkul projesi                                                                                                                                                                                             |
| <b>OECD</b>                                                 | : İktisadi İş Birliği ve Geliştirme Teşkilatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Oracle</b>                                               | : Oracle Corporation şirketine ait ücretli veritabanı çözümü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Orçay</b>                                                | : Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Orta Koridor</b>                                         | : Türkiye'den başlayarak Kafkaslar bölgesine, buradan da Hazar Denizi'ni aşarak Türkmenistan ve Kazakistan'ı takiben Orta Asya ve Çin Halk Cumhuriyeti'ne ulaşan güzergâh                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>OSB</b>                                                  | : Organize Sanayi Bölgesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>OT</b>                                                   | : Operasyonel teknoloji; endüstriyel ekipmanın, varlıkların, süreçlerin ve olayların doğrudan izlenmesi ve/veya kontrolü yoluyla bir değişikliği tespit eden veya buna neden olan donanım ve yazılım (Operational technology)                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği</b> | : 27.06.2020 tarihli 31168 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ÖTV</b>                                                  | : Özel Tüketim Vergisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Paketleme</b>                                            | : Ürünlerin; pazarlama, depolama, taşıma veya dağıtım amacıyla, uygun paketleme malzemeleri kullanılarak ve miktar, güvenlik vb. koşullar dikkate alınarak bir araya getirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>PAM</b>                                                  | : Ayrıcalıklı hesap yönetimi (Privileged Access Management)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Pardus</b>                                               | : Linux temelli açık kaynak kodlu bir işletim sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Pasifik Akgünler</b>                                     | : Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Pasifik – Bodrum Adi Ortaklığı</b>                       | : Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%99) ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. (%1) tarafından, 12 Mayıs 2023 tarihinde Emlak Konut GYO A.Ş. ile yapılmış olan "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" (%55 Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı- %45 Emlak Konut GYO A.Ş. paylaşımlı) kapsamında Muğla İli, Bodrum İlçesi, Türkbükü Mahallesi 328 Ada 5 No'lu ve 261 Ada 1 No'lu parsellerde kayıtlı arsaların satın alınması amacıyla kurulmuş adi ortaklık |
| <b>Pasifik Etiler Adi Ortaklığı</b>                         | : Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%99) ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. (%1) tarafından Akademiler Sitesi malikleri ile kentsel dönüşüm projesi kapsamında kat karşılığı inşaat işinin yapımı amacıyla kurulmuş adi ortaklık                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pasifik – Göktürk Adi Ortaklığı</b>                      | : Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%41,5) ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. (%1) ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%57,5) tarafından İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Mithatpaşa Mahallesi'nde 244 Ada, 1 No'lu parselde kayıtlı arsanın satın alınması amacıyla kurulmuş adi ortaklık                                                                                                                                                              |



|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı</b>           | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%41,5), Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. (%1) ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%57,5) tarafından İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Mithatpaşa Mahallesi'nde 246 Ada, 5 No'lu Parsel'de kayıtlı arsanın satın alınması ve amacıyla kurulmuş adi ortaklık                                           |
| <b>Pasifik – Levent Adi Ortaklığı</b>              | Ankara 54. Noterliği'nin 28.04.2021 tarih 13961 yevmiye no'su ile tasdik edilen Adi Ortaklık Sözleşmesi ile kurulan Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%99) ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'nin (%1) hissedar olduğu adi ortaklık                                                                                                               |
| <b>Pasifik – Merkez Adi Ortaklığı</b>              | Ankara 63. Noterliği'nin 08.07.2015 tarih 23292 yevmiye no'su ile tasdik edilen Adi Ortaklık Sözleşmesi ile kurulan Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%99) ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'nin (%1) hissedar olduğu adi ortaklık                                                                                                               |
| <b>Pasifik Elektronik Enerji Grubu</b>             | Pasifik Elektronik Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Pasifik Eurasia</b>                             | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Pasifik Eurasia DTİ</b>                         | Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Pasifik Global Lojistik</b>                     | Pasifik Global Lojistik A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Pasifik Grup Şirketleri</b>                     | Pasifik Holding A.Ş. ve Pasifik Grup Şirketleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pasifik GYO</b>                                 | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Pasifik Holding / Holding/ Şirket / İhraççı</b> | Pasifik Holding A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Pasifik ISR</b>                                 | Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Pasifik İnşaat</b>                              | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu</b>         | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin pay sahibi olduğu Pasifik Merkez Ankara Adi Ortaklığı, Pasifik Levent Adi Ortaklığı, Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı ve Merkez Cadde                                                             |
| <b>Pasifik Madencilik</b>                          | Pasifik Madencilik ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Pasifik PSF</b>                                 | PSF Pasifik Corp.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Pasifik Teknoloji</b>                           | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Pasifik Teknoloji Grubu</b>                     | Pasifik Teknoloji A.Ş. ve Pasifik Teknoloji A.Ş.'nin pay sahibi olduğu Destel Bilişim Çözümleri A.Ş., Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İcredible Yazılım Teknoloji A.Ş., Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş., Pasifik Group B.V., Titra Teknoloji A.Ş., Titra Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Savx Teknoloji ve Havacılık A.Ş. |
| <b>Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu</b>         | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ve Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'nin pay sahibi olduğu Pasifik Global                                                                                                                                                                                                                                  |

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Kızıllırmak Mah.  
ANKARA  
Tic. Sic. No: 494673  
Tic. Sic. No: 494673

13  
İNTERNA  
TİONAL  
SİSTEMLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 494673  
Tic. Sic. No: 494673

T.C.  
MİLLÎ İHTİSAP  
KURUMU  
8.11.2025 00:29:35



|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | Lojistik A.Ş., Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş., Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş. ve PSF Pasifik Corp.                                                                                                                     |
| <b>Pasifik Yenilenebilir Enerji</b>     | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Pay Tebliği</b>                      | Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği                                                                                                                                                                                |
| <b>Pb</b>                               | Kurşun                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>PCI, PCI-Express ve PCMCIA Kart</b>  | Donanım Güvenlik Modülü (HSM) donanım ürününün kart tipleri.                                                                                                                                                                                              |
| <b>PNR</b>                              | Passenger Name Record (Yolcu İsim Kaydı)                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>PostgreSQL</b>                       | Açık kaynak kodlu veritabanı çözümü                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Profesyonel Hizmetler</b>            | Bir işletmenin veya organizasyonun ihtiyaçlarına uygun olarak sunulan uzmanlık gerektiren hizmetlerin genel bir kategorisini ifade eder                                                                                                                   |
| <b>Proline</b>                          | Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                                |
| <b>PSD2</b>                             | Gözden Geçirilmiş Ödeme Hizmetleri Direktifi, Avrupa Birliği ve Avrupa Ekonomik Alanı genelinde ödeme hizmetlerini ve ödeme hizmeti sağlayıcılarını düzenlemek için Avrupa Komisyonu tarafından yönetilen bir AB Direktifidir (Payment Systems Directive) |
| <b>RESTful</b>                          | Web servisleri oluşturmak için kullanılan bir mimari stil (Representational State Transfer)                                                                                                                                                               |
| <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b> | Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ROM</b>                              | Rumen Levi                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı</b>    | T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>SAR</b>                              | Sentetik Açıklıklı Radar (Synthetic Aperture Radar)                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Savx Teknoloji</b>                   | Savx Teknoloji ve Havacılık A.Ş.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Seara</b>                            | Seara La Cetate SRL                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>SecOps</b>                           | Temel Güvenlik Yeteneklerini Yeniden Tanımlama                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Service Offers</b>                   | Profesyonel Hizmet Kataloğu                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>SMMM</b>                             | Serbest Muhasebeci Mali Müşavir                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>SMGS</b>                             | Orta Asya Ülkeleri ve Rusya taşımacılığında kullanılan                                                                                                                                                                                                    |
| <b>SOC</b>                              | Siber Güvenlik Operasyon Merkezi                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>SPKn</b>                             | 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nu,                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SQL Injection</b>                    | Veri tabanına dayalı uygulamalara saldırmak için kullanılan bir atak tekniği                                                                                                                                                                              |
| <b>SSL</b>                              | Güvenli Giriş Katmanı (Secure Sockets Layer)                                                                                                                                                                                                              |
| <b>SWIFT</b>                            | Yurt içi ya da yurt dışındaki banka hesaplarına döviz olarak gerçekleştirilen tüm para transferleri yöneten sistem                                                                                                                                        |
| <b>T.C., Türkiye</b>                    | Türkiye Cumhuriyeti                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Taha DGKÇŞ</b>                       | Taha Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Takasbank</b>                        | İstanbul Takas ve Saklama Bankası                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Taşıma Modları</b>                   | Karayolu taşımacılığı, denizyolu taşımacılığı, demiryolu taşımacılığı ve havayolu taşımacılığı                                                                                                                                                            |

PASIFIK HOLDİNG A.Ş.  
Adres: ...  
Tic. Sic. No: ...  
Vergi No: ...

14  
...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...



|                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TBK</b>                                   |  | 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TCDD</b>                                  |  | Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları                                                                                                                                                                                                 |
| <b>TCDD T</b>                                |  | Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları Tasımacılık A.Ş.                                                                                                                                                                                 |
| <b>TCDD Taşımacılık A.Ş.</b>                 |  | Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                  |
| <b>TCMB</b>                                  |  | Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası                                                                                                                                                                                                        |
| <b>TCP</b>                                   |  | Veriyi karşı tarafa gönderip alırken veri bütünlüğünü sağlayan ve kimlik doğrulamasını yapan protokol (Transmission Control Protocol)                                                                                                    |
| <b>TCP/IP</b>                                |  | Transmission Control Protocol/Internet Protocol                                                                                                                                                                                          |
| <b>TSKGV</b>                                 |  | Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı                                                                                                                                                                                              |
| <b>Elektrik Tedarik Şirketi</b>              |  | Pasifik Elektron Elektrik Enerjisi Tedarik Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                  |
| <b>Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu</b> |  | 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu                                                                                                                                                                                        |
| <b>TEİAŞ</b>                                 |  | Türkiye Elektrik İletim A.Ş.                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Terminal</b>                              |  | Yükün toplanarak konsolide edildiği, diğer ulaşım türlerinden herhangi birine (demiryolu / denizyolu / havayolu) aktarma işleminin ve/veya katma değer faaliyetinin (elleçleme vb.) yapıldığı ve yükün dağıtım sistemine aktarıldığı yer |
| <b>TEU</b>                                   |  | Bir adet yirmi adımlık konteyner eş değer birim anlamına gelmektedir. (twenty-foot equivalent unit)                                                                                                                                      |
| <b>TFRS</b>                                  |  | Türkiye Finansal Raporlama Standartları                                                                                                                                                                                                  |
| <b>THY</b>                                   |  | Türk Hava Yolları                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>TITR</b>                                  |  | TCDD'nin ve İhraççı'nın da üye olduğu Trans Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı (Trans-Caspian International Transport Route) birliği                                                                                                    |
| <b>Ticaret Bakanlığı</b>                     |  | Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ticaret Sicil Gazetesi/TTSG</b>           |  | Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Titra Savunma</b>                         |  | Titra Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Titra Teknoloji</b>                       |  | Titra Teknoloji A.Ş.                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>TL</b>                                    |  | Türk Lirası                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>TMS/TFRS</b>                              |  | Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar                                                                                                                                |
| <b>TOBB</b>                                  |  | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği                                                                                                                                                                                                       |
| <b>TOKİ</b>                                  |  | Toplu Konut İdaresi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TROY</b>                                  |  | Türkiye'nin Ödeme Yöntemi                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TSPB</b>                                  |  | Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği                                                                                                                                                                                                       |
| <b>TTK</b>                                   |  | 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TTO</b>                                   |  | Teknoloji Transfer Ofisi                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>TTSG</b>                                  |  | Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi                                                                                                                                                                                                           |
| <b>TÜİK</b>                                  |  | Türkiye İstatistik Kurumu                                                                                                                                                                                                                |
| <b>TÜFE</b>                                  |  | Tüketici Fiyat Endeksi                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>TÜİK</b>                                  |  | Türkiye İstatistik Kurumu                                                                                                                                                                                                                |

BAŞKENT HOLDİNG A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 271100  
Sicil No: 271100  
Ankara VD: 711105 481100 Sicil No: 271100

İNTEKAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 271100  
Sicil No: 271100

HALKYATIRIM  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 271100  
Sicil No: 271100



*[Handwritten signature]*

PAKISTAN HOLDING A.S.  
Kosovë, Mosti i Madhë, 11111  
Tërbishtë, 11111  
Tërbishtë, 11111  
Tërbishtë, 11111

16



|                        |   |                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yeşil Mutabakat</b> | 1 | Tam adı AB Yeşil Mutabakatı olan bu anlaşma, Avrupa'nın 2030 yılına kadar karbon salınımlarını %55 oranında azaltma ve 2050 yılına kadar dünyanın ilk karbon-nötr kıtası olma hedefini pekiştiren bir stratejiler bütünü |
| <b>YK</b>              | + | Yönetim Kurulu                                                                                                                                                                                                           |
| <b>YKK</b>             | + | Yönetim Kurulu Kararı                                                                                                                                                                                                    |
| <b>YMM</b>             | + | Yeminli Mali Müşavir                                                                                                                                                                                                     |
| <b>YTP</b>             | + | Yolcu Taşıma Platformu                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Zn</b>              | + | Çinko                                                                                                                                                                                                                    |

*Handwritten signature in blue ink.*

**BAŞERİK HOLDİNG A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 270923 Yönl. Muh. Sic. No: 270923  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı  
ANKARA

**17**  
**İNTEGRA**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı  
Tic. Sic. No: 270923 Yönl. Muh. Sic. No: 270923  
ANKARA

**HALKYATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
**T.C.**  
SERMAYE PİYASASI KURULU  
8.11.2025 00:29:35



## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul'un Kurul'a iletilen 15.01.2025 tarih ve E-18454353-100.06-32237 sayılı yazısında;

"Kurula iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurul tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;

1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanmış hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten signature and stamp of PASTIRCI HOLDİNG A.Ş.]*  
PASTIRCI HOLDİNG A.Ş.  
KURUL BAŞKANI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCI  
T.C. MİLLÎ GİRAYET BAKANLIĞI  
E-18454353-100.06-32237

*[Handwritten signature and stamp of HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.]*  
HALKYATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUL BAŞKANI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCI  
T.C. MİLLÎ GİRAYET BAKANLIĞI  
E-18454353-100.06-32237

*[Handwritten signature and stamp of HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.]*  
HALKYATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUL BAŞKANI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCI  
T.C. MİLLÎ GİRAYET BAKANLIĞI  
E-18454353-100.06-32237



## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul onayı dışında başkaca bir kurum ya da kuruluşun onayına ihtiyaç duyulmamaktadır.

*[Handwritten signatures]*

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**  
Kurumun Adres Bilgisi: Bulvarı Halk  
Kurumun Adres Bilgisi: ANKARA  
Kurumun Adres Bilgisi: 06100  
Kurumun Adres Bilgisi: 727 100 4018  
Kurumun Adres Bilgisi: 434672

**İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kurumun Adres Bilgisi: 06100  
Kurumun Adres Bilgisi: 727 100 4018  
Kurumun Adres Bilgisi: 434672

**HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kurumun Adres Bilgisi: 06100  
Kurumun Adres Bilgisi: 727 100 4018  
Kurumun Adres Bilgisi: 434672





|                                                                                                       |                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                |
| <b>Menevşe Özdemir Dilidüzgün</b><br><b>Görevi: Müdür</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b>                 |  <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> |
| <b>Tufan Efe</b><br><b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı v.</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b>              |                                                                                                             |

|                                                                                                 |                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                 |
| <b>Osman İlker Savuran</b><br><b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b> |  <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b> |
| <b>Kıvanç Memişoğlu</b><br><b>Görevi: Genel Müdür</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b>               |                                                                                                              |

*Handwritten signatures in blue ink.*

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**  
 Kızıllırmak Mah.  
 Etiler A Blok Kat: 1 Beşiktaş / ANKARA  
 Tic. Sic. No: 272296 / Mers. No: 494673



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

|                                                                                                                   |                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b><br><b>Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                                               |
| <b>Adı Soyadı: Ayhan Çetinkaya</b><br><b>Görevi: Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b>        | <b>2023 ve 2024 Yıllık Hesap Dönemi ile 30.06.2025 tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Özel Bağımsız Denetimden Geçen Finansal Tablolar</b> |

|                                                                                                                   |                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Finansal Yatırımlara İlişkin Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b><br><b>Bizim Menkul Değerler A.Ş.</b> | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                               |
| <b>Adı Soyadı: İlker Şahin</b><br><b>Görevi: Kurumsal Finansman Müdürü</b><br><b>Tarih: 07.11.2025</b>            | <b>26.08.2025 tarihli Finansal Yatırımlara İlişkin Değerleme Raporları</b> |

*(Handwritten signatures and initials)*

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**  
Kurumsal Yatırım ve Finansman Genel Müdürlüğü  
Level 2, Blue No: 1, Çarşı Sokakı, Kat: 2  
34398 KATILIMCIYI  
0212 333 7722 105 40 40  
0212 333 7722

**İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kurumsal Yatırım ve Finansman Genel Müdürlüğü  
Level 2, Blue No: 1, Çarşı Sokakı, Kat: 2  
34398 KATILIMCIYI  
0212 333 7722 105 40 40  
0212 333 7722

**HALKYATIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Kurumsal Yatırım ve Finansman Genel Müdürlüğü  
Level 2, Blue No: 1, Çarşı Sokakı, Kat: 2  
34398 KATILIMCIYI  
0212 333 7722 105 40 40  
0212 333 7722



## 2. ÖZET

| A- GİRİŞ VE UYARILAR |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | Başlık                                        | Açıklama Yükümlülüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| A.1                  | Giriş uyarılar                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul> |
| A.2                  | İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi | İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| B- İHRAÇCI |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | Başlık                                                                                                                                                                                               | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| B.1        | İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı                                                                                                                                                             | Şirket'in ticari unvanı " <i>Pasifik Holding Anonim Şirketi</i> " olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| B.2        | İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi                                                                                                                             | <b>Hukuki Statüsü:</b> Anonim Şirketi<br><b>Tabi Olunan Mevzuat:</b> T.C. Kanunları<br><b>Adres:</b> Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA<br><b>Telefon:</b> 312 285 47 72<br><b>İnternet Adresi:</b> <a href="http://www.pasifik.com">http://www.pasifik.com</a><br><b>KEP Adresi:</b> <a href="mailto:pasifikholding@hs01.kep.tr">pasifikholding@hs01.kep.tr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B.3        | Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi | <p>İhraççı, yatırım holding olmasının bir gereği olarak esas sözleşmesinde yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun bir şekilde, kar yaratma yeteneğine veya potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin sermayelerine yatırım yapmaktadır. İhraççının esas sözleşmesine göre amacı; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yönetmek, bu suretle ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliği artırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde milli ekonominin gereklerini uygun olarak gelişmelerinin ve devamlılıklarının teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali işlerde bulunmaktır.</p> <p>Bu kapsamda, İhraççı, esas sözleşmesine uygun olarak yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla aşağıda yer verilen sektörlerle yatırım yapılmıştır. İhraççı, yatırımlarını sermaye kazancı (değer artış) ve / veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek amacıyla yapmış ve uygun bir vade için çıkış stratejisi oluşturmuştur. İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunmaktadır. İhraççı bahse konu yatırımlarını uzun vadeli stratejik</p> |

23



yatırımlar kapsamında değerlendirmemektedir ve bu yatırımlardan uygun koşullar oluştuğunda, halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/tahsisli satış gibi çeşitli yöntemler ile çıkış sağlamayı hedeflemektedir.

İhraççı, yeni yatırım alanlarının saptanması, projelendirilmesi ve gelecek planlarının yapılmasında dünyadaki gelişmeleri takip etmektedir. Dünya ekonomisi, ülke ekonomisi, siyasi ve jeopolitik istikrar göz önünde tutulmaktadır. İhraççı yeni yatırımlarda risk alabilir. Bu çerçevede, İhraççı yaptığı yatırımlarda fırsatları gözeteceği gibi risk-getiri dengesini de sağlamayı hedeflemektedir.

İhraççı, mevcut yatırımlarının süresini ortalama 5 yıl olarak belirlemiş olup, yatırım stratejisini ve çıkış senaryosunu dünya ve ülke ekonomisi ile uluslararası piyasalarda meydana gelen gelişmeler doğrultusunda yılda en az bir kere olmak üzere periyodik olarak gözden geçirmeyi ve gerekli durumlarda revize etmeyi planlamaktadır. Çıkış stratejisi olarak halka açık şirketler olan Pasifik GYO, Pasifik Eurasia ve Pasifik Teknoloji paylarının borsada satış yöntemi ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara satış; diğer şirketler için ise halka arz suretiyle payların satış yöntemlerinin uygulanması planlanmaktadır.

Bu çerçevede, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yatırım yaptığı ortaklıkların faaliyet gösterdiği alanlar, aşağıdaki gibidir:

**A. İnşaat ve Gayrimenkul:** Şirket inşaat ve gayrimenkul sektöründeki yatırımlarını Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Söz konusu grup; Pasifik GYO ve Pasifik GYO'nun ortağı olduğu Merkez Ankara Adi Ortaklığı, Pasifik Levent Adi Ortaklığı, Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı, Pasifik Gültürk Adi Ortaklığı, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı ve Merkez Cadde'den oluşmaktadır.

**B. Enerji:** Şirket'in enerji alanındaki yatırımları, Pasifik Enerji Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Enerji Grubu, Pasifik Yenilenebilir Enerji ile bu şirketin %20'sine sahip olduğu Genergy, %100'üne sahip olduğu Windrogen, Pasifik Elektronik, Scara La Cetate SRL ve %34'üne sahip olduğu Agronatura Green Energy SRL'den oluşmaktadır. Grup depolanabilir rüzgâr enerjisi, güneş enerjisi ve doğalgaz çevrim ve elektrik tedarik faaliyetlerinde bulunacaktır. Pasifik Enerji Grubu yatırım aşamasında olup, henüz satış geliri elde etmemiştir. 2025 yılının son çeyreğinden itibaren gelir elde etmesi öngörülmektedir.

**C. Madencilik:** Şirket'in madencilik alanındaki yatırımları Pasifik Madencilik tarafından gerçekleştirilmektedir. Pasifik Madencilik Sivas bölgesinde yer alan maden sahalarında polimetallik maden üretimi yapacaktır. Pasifik Madencilik yatırım aşamasında olup, 2027 yılında üretime başlaması öngörülmektedir.

**D. Uluslararası Lojistik:** Şirket'in uluslararası lojistik alanındaki yatırımları Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu; Pasifik Eurasia ve bağlı ortaklıkları olan Pasifik Global Lojistik, Pasifik Eurasia DTI, Pasifik ISR Demiryolu Lojistik, Pasifik Akgünler ve PSF Pasifik Corp.'den oluşmaktadır.

**E. Teknoloji-Bilişim Sektörü:** Şirket'in teknoloji-bilişim alanındaki yatırımları Pasifik Teknoloji Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Teknoloji Grubu; Pasifik Teknoloji ve bilişim



ortaklıklar olan Destel Bilişim, Destel Connect, Icredible, Ditravo, Pasifik Group, Prolinc, Titra Teknoloji, Titra Savunma ve Savx Teknoloji'den oluşmaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu; (i) siber güvenlik, (ii) yazılım geliştirme, (iii) IT / donanım ve (iv) OT / teknolojik altyapı hizmetleri ve (v) savunma ve insansız hava araçları yazılımı olmak üzere 5 ana başlık altında hizmet vermektedir.

**F. Orman Ürünleri Sektörü:** Şirket'in orman ürünleri sektöründeki yatırımları Aden Pellet vasıtasıyla yerine getirilecektir. Aden Pellet ilk aşamada odun peleti üretimi gerçekleştirmektedir. Yatırım aşamasını 2024 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlayan Aden Pellet, 2025 yılının ilk yarıyılı sonuna kadar toplam 5.598.754,3 TL + KDV bedelle 961 ton odun peleti satışı tamamlanmıştır.

İhraççı'nın 31.12.2024 tarihinde 14 olan çalışan sayısı 30.06.2025 itibarıyla 22'ye yükselmiştir. Pasifik Grubu'nun personel sayısını aşağıda yer verilmiştir.

|                               | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Teknoloji Sektörü             | 452        | 391        |
| İnşaat Sektörü                | 192        | 212        |
| Uluslararası Lojistik Sektörü | 89         | 64         |
| Holding Çalışan Sayısı        | 22         | 14         |
| Maden Sektörü                 | 9          | 9          |
| Enerji Sektörü                | 12         | 11         |
| Orman Ürünleri Sektörü        | 18         | 17         |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>794</b> | <b>718</b> |

Şirket'in doğrudan yatırım yaptığı şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

a) **Pasifik GYO:** Pasifik GYO, gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzerinde kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli halka açık anonim ortaklıktır.

b) **Pasifik Yenilenebilir Enerji:** Pasifik Yenilenebilir Enerji 20.01.2023 tarihinde elektrik enerjisi üretimi, dağıtımı ve tedariki, toptan ve perakende satışı, ithalatını ve ihracatını yapmak; yenilenebilir kaynaklardan elektrik enerjisi üretmek üzere su, güneş, rüzgar, biyokütle, biyogaz, jeotermal elektrik üretim santralleri ve fosil yakıtlı termik santraller kurmak; elektrik enerjisi depolama tesisleri kurmak, kurulan veya kurulacak olan bu tesisleri işletmek, bakım ve onarımlarını yapmak, devralmak, devretmek ve enerji sektöründeki tüm faaliyetleri göstermek üzere kurulmuştur.

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Kızılköy  
Level 1 Blok No: 1  
Ankara VD:722

25  
İNTEG  
YATIRIM

YATIRIM



- c) **Pasifik Madencilik:** Pasifik Madencilik 3213 sayılı Maden Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca her türlü maden arama, geliştirme ve işletmeye ilişkin faaliyette bulunmaktadır.
- d) **Pasifik Eurasia:** Pasifik Eurasia yurt içinde, yurt dışında, her türlü denizyolu, karayolu, havayolu ve gemi taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş halka açık anonim ortaklıktır.
- e) **Pasifik Teknoloji:** Pasifik Teknoloji yazılım ürünleri, bilgisayar, bilişim, iletişim, elektronik, iletişim ve internet ortamlarına (multimedya) ilişkin mühendislik, mimarlık, müşavirlik, etüt, proje, fizibilite çalışmaları yapmak, sistem çözümlerini hazırlamak, bilgisayar teknolojileri geliştirmek amacıyla kurulmuş halka açık anonim ortaklıktır.
- f) **Aden Pellet:** Aden Pellet 10 Ocak 2023 tarihinde ağaç ürünleri ile enerji için yakıt kütükleri ve peletlerinin imalatına ilişkin faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

#### **Sektör Durumu**

#### **Pasifik Holding'in Yatırım Yaptığı Şirketlerin Faaliyette Bulunduğu Sektörler**

- **Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü:** Gayrimenkul sektörü ticari gayrimenkul, AVM ve perakende sektörü, turizm ve otel sektörü, konut sektörünü de içinde barındıran, ülke ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri olup birçok alt sektör üzerinde doğrudan ve dolaylı etkileri bulunmaktadır. Gayrisafi yurt içi hasılayı oluşturan faaliyetler incelendiğinde 2024 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; inşaat sektörü toplam katma değeri %9,3 artmıştır. Türkiye'de inşaat ve gayrimenkul sektörünün en önemli göstergelerden birisi olan "konut satış" rakamlarına bakıldığında; konut satışları TÜİK verilerine göre 2025 yılı Ocak-Temmuz döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,2 artarak 834 bin 751 olarak gerçekleştirilmiştir.

*Temmuz-2023-54112*

- **Uluslararası Lojistik Sektörü:** Ülkemizde demiryolu yük taşımacılığının toplam ithalat içindeki payı 2018'de %50,62 olarak gerçekleşmiş, 2019-2022 yılları arasında payı artış göstererek %1,01'e yükselmiştir. 2023'te ise bu oran %0,63'e gerilemiştir. 2021 yılı itibari ile artmaya başlayarak %0,62'den 2022 yılında %1,01'e ulaşmıştır. Yine ülkemiz toplam ihracatındaki payı ise 2018 yılından artmaya başlayarak %0,44'ten 2023 yılında %0,77'ye yükselmiştir. 2023 yılında ihracatta demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.960 milyon ABD Doları olurken, aynı yıl ithalatı demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.997 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. TÜİK verilerine göre 2022 yılında yük taşımacılığında 2021 yılına göre net ton bazında %2, net ton-km bazında %15 artış gerçekleşmiştir. 2021 yılında 38.157 bin

**PASİFİK HOLDİNG A.Ş.**

Kızılkirmak Mah. Demirözü Sok. No: 10  
Level A Kat: 5 Çankaya / ANKARA  
Tic. Sic. No: 270727 / Mersis No: 080400150000010001000100

*[Handwritten signature]*  
HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270727 / Mersis No: 080400150000010001000100

**HALKYATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



[or/utkradnaja.siksektorurapora2023-2477.mil](https://utkradnaja.siksektorurapora2023-2477.mil)

- **Enerji Sektörü:** Türkiye Elektrik Enerjisi üretimi, 2024 Ocak-Aralık döneminde 341.848,061 MWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimin %35'i Linyit, Taş Kömürü ve İthal Kömür, %19'u Doğalgaz Santralleri, %22'si Akarsu ve Barajlı Santralleri, %11'i Rüzgâr Güçleri, %7'si Güneş Enerjisi Santrallerinden sağlanmıştır. Elektrik enerjisi kurulu güç 2022 yılı sonu itibarıyla 103.809,3 MW'ye ulaşırken, 2023 yılında 107.050 MW'ye, 2024 yılı sonuna gelindiğinde ise 115.382 MW'ye ulaşmıştır. 2025 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla ülkemiz kurulu gücü 120.784 MW olarak kayıtlara geçmiştir. 2024 yılı Aralık ayı sonunda kurulu güçlerin kaynak bazında dağılımına bakıldığında, ilk sıralarda %28 oranla Akarsu ve Barajlı HES Santralleri, ardından %22 oranla Doğalgaz Santralleri almaktadır. Linyit, Taş Kömürü ve İthal Kömür ile çalışan santrallerin kurulu güçteki oranı %19, Güneş Enerjisi Santrallerinin oranı %17 ve Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin oranı ise %11'dir. <https://enerji.gov.tr/bilgi-merkezi-enerji-elektrik>

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bu-2024-tr-2505.pdf>

27

INTEGRAL  
MENK  
KALP

11/11/2019



azaltmak için dünya genelinde yenilenebilir enerjiye yönelik artan ürün talebi, kurulan enerji santrallerinin sayısındaki önemli artış ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yenilenebilir enerji sektörünün büyük ölçüde ortaya çıkması, pazarın büyümesini etkileyen faktörler arasındadır. Ağırlıklı olarak ihracatın yapılması planlanan AB'de 2023 yılında 24,5 milyon metrik ton (MMT) ve 2024 yılında tahmini 25,4 MMT pelet tüketimi ile dünyanın en büyük odun pelet pazarıdır. Türkiye'nin biyokütle atık potansiyelinin yaklaşık 8,6 milyon ton eşdeğer petrol (MTEP) ve üretilebilecek biyogaz miktarının da 1,5-2 MTEP olduğu değerlendirilmektedir. Ayrıca Türkiye'nin ekonomik anlamda orman atıklarının enerji değeri yaklaşık 860 bin TEP/yıl şeklindedir. Bunun yanında biyokütle enerjisinin (yenilenebilir atık+atık ısı) Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi içindeki payı da 2021'de %2,3 olarak gerçekleşmiştir.

B.4a **Ihraççıyı faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi** ve

Şirket'in ve Şirket'in yatırım yaptığı ortaklıkların beklentilerini önemli derecede etkileyebilecek eğilimler, Rusya Federasyonu tarafından Ukrayna'ya yönelik başlatılan askeri operasyonlar ve Ukrayna'nın Rusya Federasyonu tarafından işgali amacıyla iki ülke arasındaki savaşın devamı, Orta Doğu'da başta İsrail ve İran arasındaki gerilim, döviz kurundaki dalgalanmalar, enflasyon beklentileri, inşaat yatırımlarındaki girdi maliyetleri ve girdi maliyetlerine de bağlı olarak inşaat stoklarındaki değer artışları, enerji fiyatlarındaki beklentiler ve dalgalanmalar, mevzuattan ve ilgili kamu otoritelerinin kararlarından kaynaklanabilecek faktörler, Şirket'in finansmana erişimi ve finansman maliyetleri, konut fiyatlarındaki değişimler gibi koşulların etkileri olarak sıralanabilir.

B.5 **Ihraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yer**

Ihraççı yatırım yaptığı şirketler ve bu şirketlerin iştirak ve bağlı ortaklıkları ile bir grup oluşturmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla ihraççının grup içi şirketlerdeki doğrudan ve dolaylı pay sahipliği ile faaliyet konularına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| S.N. |                              | Doğrudan Pay Sahipliği (%) | Dolaylı Pay Sahipliği (%) | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70                         |                           | Rüzgar enerjisi ile elektrik enerjisi üretimi için üretim tesislerini kurmak, işletmek, elektrik enerjisi üretimi için gereken güneş pilleri ile güneş panelleri vb. enerji sistemlerine ilişkin her türlü ürünün imalatı, geliştirilmesi, pazarlanması, alım ve satımı, kurulu veya kurulacak hidroelektrik santrallerinden elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerinde bulunmak |
| 2    | Aden Pelet                   | 80                         |                           | Her türlü orman ürünlerinin, ham, mamul, yarı mamul olarak yurt içinden ve yurt dışından tozın edilmesi, işlenmesi, yan mamul veya mamul haline getirilerek veya işlenmeden yurtiçine ve yurtdışına satılması, pazarlanması, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                      |
| 3    | Pasifik Madencilik           | 70                         |                           | Türk Maden Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca her tür tetkik, işletme öncesi ve işletme lisansı alma; her türlü maden ve ocakı devir alma ve devretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                   |





|    |                              |   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------------|---|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 | Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı | - | 12,54 | Next Level Bodrum Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 17 | Pasifik Etiler Adi Ortaklığı | - | 12,54 | İstanbul/Levent'te yer alan Akademi Sitesi'nin kentsel dönüşüm projesinin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 18 | Merkez Cadele                | - | 8,87  | Merkez Ankara Projesi kapsamında yer alan gayrimenkullerin, ortak alanların ve tesislerin yönetimi, işletmesi ve kiralama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 19 | Pasifik Global Lojistik      | - | 9,11  | Türkiye-Çin ve tersi yönlü parkurda taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 20 | Pasifik Eurasia DTI          | - | 17,86 | Demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyette bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 21 | Pasifik İŞİT                 | - | 9,11  | Demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyette bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 22 | Pasifik PSF                  | - | 17,86 | Gemi satın alımı, satışı ve kiralama hizmeti, gemi operatörlüğü ve işletmeciliği, deniz yolu ticaretine dair idare hizmeti, gemi adamlarına ve yöneticilerine eğitim ve/veya sertifikalandırma hizmeti, deniz seyirsofer hatlarının işletilmesi, denizcilik acentelerinin işletilmesi, denizcilik ile ilgili her türlü denetimin gerçekleştirilmesi, ticari ve turistik deniz aracı (malatı) faaliyetlerinde bulunmak |
| 23 | Pasifik Akademi              | - | 8,93  | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliğinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24 | Destel Bilişim               | - | 51    | Yazılım, bilişim, network ağları ve siber güvenlik alanlarında analiz, optimizasyon ve test hizmetleri faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 25 | Icedible                     | - | 28,05 | Yazılım, bilişim, network, iletişim, multimedya ve iletişim ortamı alanlarında mühendislik, danışmanlık, teknoloji geliştirmeleri ve sistem çözümlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 26 | Ditravo                      | - | 51    | Uçak seyahat ve yolcu taşımacılığı alanlarında olmak üzere çeşitli yazılım ürünleri geliştirmek ve bunların pazarlamada bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 27 | Pasifik Group                | - | 45,90 | İşletmeciler, yöneticiler ve diğer özel kişileri kurmak, tavafe ve hizmet vermek ve bunlara finansman sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28 | Destel Connect               | - | 51    | Yurtiçi ve yurtdışında her türlü teknolojik, elektronik ve elektrik altyapı taahhüt işlemleri yapmak, bunları projelendirmek, proje ve araştırma geliştirme uygulamalarında bulunmak ve danışmanlığı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                         |
| 29 | Proline                      | - | 26,01 | Parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 30 | Tina Teknoloji               | - | 24,67 | Yazılım teknolojileri, yapay zeka, endüstriyel kontrol sistemleri alanlarında yazılım ürünleri geliştirme, üretme, alma satma ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 31 | Titra Savunma                | - | 24,67 | Savunma sanayi havacılık ve uzay alanında donanım ürünleri üretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Savx Teknoloji | 12,58 | Askeri ve sivil kullanım amaçlı insansız hava araçları başta olmak üzere, insansız ve insansız hava, kara, deniz ve uzay sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi, yurt içi ve yurt dışı satış ve kiralama faaliyetlerinde bulunmak |                                 |  |  |  |                |            |            |            |                 |             |             |            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--|--|--|----------------|------------|------------|------------|-----------------|-------------|-------------|------------|
| B.6                             | <p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p> | <p>İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden payların %33,34'üne Fatih Erdoğan, %33,33'üne Abdülkerim Fırat, %33,33'üne ise Mehmet Erdoğan sahiptir.</p> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket sermayesi 18.000.000.000 adet paya ayrılmış olup 3.000.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 15.000.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardan oluşmaktadır.</p> <p>A Grubu payların yönetim kurulu aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.</p> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve her bir B grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi içinde yer alan 3.000.000.000 adet A grubu nama yazılı payların 1.000.000.000 adedi Fatih Erdoğan'a, 1.000.000.000 adedi Abdülkerim Fırat'a ve 1.000.000.000 adedi Mehmet Erdoğan'a aittir.</p> <p>Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir kişi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sahip oldukları A ve B grubu paylar nedeniyle, birlikte hareket eden Fatih Erdoğan, Abdülkerim Fırat ve Mehmet Erdoğan birlikte Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olup, söz konusu hakimiyetin kaynağı, işbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olmalarıdır.</p> |                |       |                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |  |  |  |                |            |            |            |                 |             |             |            |
| B.7                             | <p>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Şirket'in 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre endekslenmiş, özel bağımsız denetimden geçmiş, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları itibarıyla kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır:</p> <table border="1"><thead><tr><th colspan="4">Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><th>VARLIKLAR (TL)</th><th>30.06.2025</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2023</th></tr></thead><tbody><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>649.338.919</td><td>617.422.911</td><td>12.686.308</td></tr></tbody></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |       |                                                                                                                                                                                                                                            | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |  |  |  | VARLIKLAR (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Dönen Varlıklar | 649.338.919 | 617.422.911 | 12.686.308 |
| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |       |                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |  |  |  |                |            |            |            |                 |             |             |            |
| VARLIKLAR (TL)                  | 30.06.2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31.12.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31.12.2023     |       |                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |  |  |  |                |            |            |            |                 |             |             |            |
| Dönen Varlıklar                 | 649.338.919                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 617.422.911                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12.686.308     |       |                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |  |  |  |                |            |            |            |                 |             |             |            |



|                                                                 |                       |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                       | 254.40                | 21.031.61             | 797.101               |
| Diğer Alacaklar                                                 | 601.404.89            | 587.704.054           | 11.838.897            |
| -İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                           | 600.473.953           | 586.645.692           | 11.838.897            |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                   | 930.944               | 1.058.362             | -                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                          | 11.691.472            | 731.042               | 4.619                 |
| Diğer Dönen Varlıklar                                           | 35.988.149            | 7.956.204             | 45.691                |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                          | <b>31.921.259.957</b> | <b>30.183.725.517</b> | <b>11.969.421.322</b> |
| Finansal Yatırımlar                                             | 31.902.963.704        | 30.084.876.029        | 11.969.421.322        |
| Maddi Duran Varlıklar                                           | 18.296.253            | 18.849.488            | -                     |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                         | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                            |                       |                       |                       |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                | <b>1.012.066.137</b>  | <b>968.618.902</b>    | <b>128.553.704</b>    |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                | 46.875.051            | 62.681.369            | -                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                | 2.080.952             | 1.159.568             | 108.466               |
| Diğer Borçlar                                                   | 962.531.858           | 904.485.833           | 126.782.801           |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 942.986.837           | 899.396.349           | 126.651.192           |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 19.545.001            | 5.089.484             | 131.609               |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                    | -                     | -                     | 1.662.437             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                         | 578.276               | 292.132               | -                     |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 578.276               | 292.132               | -                     |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                | <b>1.356.271.556</b>  | <b>963.710.059</b>    | <b>348.290.283</b>    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                        | -                     | 14.094.787            | -                     |
| -Banka Kredileri                                                | -                     | 14.094.787            | -                     |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                         | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                    | 1.354.546.084         | 948.426.197           | 348.282.804           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                     | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                              | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                 | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |



|                                                                                              |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ı kayıpları                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

#### **Dönen Varlıklar:**

İhraççı'nın dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında dönen varlıklar bu tarihler itibarıyla sırasıyla 649.338.919 TL., 617.422.911 TL ve 12.686.308 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıklar 30 Haziran 2025 itibarıyla toplam varlıkların %2'sini oluşturmakta olup, bu oran 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %2 ve %0,1'dir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıklar 31 Aralık 2024 tarihine göre %5 artmıştır. Söz konusu artışa en büyük etki diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış olmuştur. Diğer dönen varlıklardaki artışta devreden KDV artışı etkili olmuştur. Peşin ödenmiş giderlerdeki artışın en önemli nedeni ise 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilecek reklam ve tanıtım giderleri için hizmet sağlayıcı firmaya verilen avanslardır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025 tarihinde, dönen varlıkların %92,5'ini oluşturmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025'te 31 Aralık 2024'e göre %2 artış göstermiştir.

Dönen varlıkları oluşturan diğer kalemler olan diğer dönen varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve nakit ve nakit benzerleri ise 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkların sırasıyla %5,5, %1,8 ve %0,04'ünü oluşturmaktadır.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2023'te 45.691 TL iken, 31.12.2024'te 7.956.204 TL'ye ve 30.06.2025'te 35.988.149 TL'ye yükselmiştir. Dönemler arası söz konusu artışta devreden KDV artışı etkili olmuştur. Peşin ödenmiş giderleri ise 31.12.2023'te 4.619 TL iken, 31.12.2024'te 731.042 TL'ye ve 30.06.2025'te ise 11.691.472 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilecek reklam ve tanıtım giderleri için hizmet sağlayıcı firmaya verilen avanslardır.

Nakit ve nakit benzerleri ise 31.12.2023'te 797.101 TL iken, 31.12.2024'te 21.031.611 TL'ye yükselmiş, 30.06.2025'te ise 254.401 TL'ye gerilemiştir.



**Duran Varlıklar:**

İhraççı Holding yapısında olduğu için duran varlıkları sadece yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değerini ifade eden finansal yatırımlar kalemi ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Duran varlıklar toplam varlıkların 2023 yılında %99,9'unu, 2024 yılında ve 30 Haziran 2025'te %98'ini oluşturmaktadır. Finansal yatırımlar 2023 yılında 11.969.421.322 TL, 2024 yılında 30.084.876.029 TL ve 30 Haziran 2025 tarihinde 31.902.963.704 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal yatırımlar kalemi 2024 yılında 2023 yılına göre %151,3 artmış olup, söz konusu artışın en önemli sebebi 2024 yılı içerisinde Pasifik Teknoloji paylarının Şirket tarafından iktisabı olmuştur. 30 Haziran 2025 itibarıyla 2024 yılına göre finansal yatırımlardaki büyüme %6 olarak gerçekleşmiştir.

Duran varlıkların diğer kalemi olan maddi duran varlıklar ise 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 18.296.253 TL ve 18.849.488 TL'dir. Maddi duran varlıklar Şirket aktifindeki taşıt ve demirbaşlar ile özel maliyetlerden oluşmaktadır.

**Kısa Vadeli Yükümlülükler:**

İhraççı'nın kısa vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari olmayan diğer borçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.012.066.137 TL, 968.618.902 TL ve 128.553.704 TL tutarındadır. Kısa vadeli yükümlülükler toplam yükümlülüklerin aynı tarihler itibarıyla %42,7, %50,1 ve %27'sini oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %84,8'i diğer borçlardan, %10,3'ü diğer kısa vadeli yükümlülüklerden, %4,6'sı uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlardan, %0,2'si çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardan ve %0,1'i kısa vadeli karşılıklardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 962.531.858 TL, 904.485.833 TL ve 126.782.801 TL tutarındadır.

İlişkili taraflara borçlar 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %3050 oranında, 30 Haziran 2025 itibarıyla diğer borçlar 31.12.2024'e göre %7,1 artmıştır. Pasifik İnşaat'tan alınan borç ilişkili taraflara diğer borçların 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla en büyük kalemidir.

Kısa vadeli yükümlülüklerin diğer bir önemli kalemi olan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024'te 62.681.369 TL iken 30.06.2025'te %25 azalarak 46.875.051 TL olarak gerçekleşmiştir.

Çalışanlara sağlanana faydalar kapsamındaki borçlar ve kısa vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025 tarihinde sırasıyla 2.080.952 TL ve 578.276 TL tutarındadır.

**Uzun Vadeli Yükümlülükler:**

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri banka kredileri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.356.271.556 TL, 963.710.059 TL ve 348.290.283 TL



tutarındadır. Uzun vadeli yükümlüler aynı tarihlerde toplam yükümlülüklerin %57,3, %49,9 ve %73'ünü oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %99,8'i ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğüne etki eden en önemli kalemler finansal yatırımların değer artışı olup, 30 Haziran 2025 tarihinde değer artışı dolayısıyla 1.353.896.630 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşmuştur (31.12.2024: (949.072.005) TL, 31.12.2023: (348.284.524 TL)).

Uzun vadeli yükümlülüklerin diğer bir kalemi olan uzun vadeli finansal borçlar 31.12.2024'te 14.094.787 TL iken 30.06.2025'te uzun vadeli finansal borç bulunmamaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla 1.725.472 TL, 1.189.075 TL ve 7.479 TL tutarındadır.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, diğer kapsamlı gider, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karları ve net dönem karından oluşmaktadır. Şirket'in özkaynakları 2024 yılında 2023'e göre %150 artarak 11.505.263.643 TL'den 31.12.2024 itibarıyla 28.788.819.467 TL'ye, 30.06.2025'te 2024 yılına göre ise %4,9 artarak 30.202.261.183 TL'ye yükselmiştir.

31.12.2024 itibarıyla İhraççı'nın ödenmiş sermayesi 2023 sonuna göre 12.000.000.000 TL artarak 6.000.000.000 TL'den 18.000.000.000 TL'ye yükselmiştir. Enflasyon muhasebesinden kaynaklı sermaye düzeltme farkları da aynı tarihlerde 4.107.776.113 TL'den 9.134.294.801 TL'ye yükselmiştir. Net dönem karı 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 itibarıyla sırasıyla 1.413.859.721 TL, 257.125.037 TL ve 1.397.487.530 TL olarak gerçekleşmiştir.

| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş                                |                       |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| (TL)                                                           | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
| HASILAT                                                        | 1.903.340.990         | 1.223.252.607         | 700.077.260           | 1.753.262.265         |
| Satışların Maliyeti (-)                                        | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |
| <b>Brüt Kar (Zarar)</b>                                        | <b>1.903.340.990</b>  | <b>564.455.569</b>    | <b>41.280.222</b>     | <b>1.753.262.265</b>  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                    | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                             | 52.142                | 38.648                | 14.170                | -                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                         | (58.243)              | -                     | (399.220)             | -                     |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                             | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                              | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b> | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |



|                                                   |               |               |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Finansman Gelirleri                               | 68.637.954    | 103.261.351   | 3.602.346     |               |
| Finansman Giderleri (-)                           | (123.721.683) | (254.842.828) | (103.423.916) | (29.963)      |
| Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)       | 189.189.442   | 629.602.831   | 636.816.128   | (601.408)     |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı) | 1.955.627.318 | 964.344.668   | 538.981.198   | 1.747.432.771 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri         | (541.767.597) | (707.219.631) | (173.609.962) | (349.945.241) |
| - Dönem vergi gideri                              | -             | -             | -             | (1.662.437)   |
| - Ertelenmiş vergi gelir/gideri                   | (541.767.597) | (707.219.631) | (173.609.962) | (348.282.804) |
| Dönem Karı (Zararı)                               | 1.413.859.721 | 257.125.037   | 365.371.236   | 1.397.487.530 |
| Pay Başına Kazanç                                 | 0,0785        | 0,0174        | 0,0631        | 11,6659       |

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirleri, hisse satışı ve bu şirketlerden elde edilen temettüler hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 sonu itibarıyla ise 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 700.077.260 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.244 TL'si Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir.

2025 yılının ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından 85.453.315 TL'si ise Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

2024 yılı ile 2024 ilk yarısında satışların maliyeti 658.797.038 TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu maliyet Titra Teknoloji paylarının satışına ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

Şirket'in genel yönetim giderleri 2025 yılı ilk yarısında 2024 yılı ilk yarısına göre %11'lik artış ile 38.908.532 TL'den 82.013.284 TL'ye yükselmiştir. Genel yönetim giderleri yıllık dönemler itibarıyla ise 2023 yılında 5.198.123 TL ve 2024 yılında ise 78.170.903 TL olmuştur.

Genel yönetim giderlerindeki artışın en önemli unsurları kira giderleri ile ilan ve reklam giderleri olmuştur. Şirket 2023 yılının ortasında kurulmuş operasyonel ihtiyaçlarını ve tanıtım faaliyetlerini 2024 yılının ilk yarısından sonra artırmıştır.

Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 52.142 TL, diğer giderleri ise 58.243 TL'dir.

PASİFİK HÜLLERİ A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İNTEFAK  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C.  
SERMAYE PİYASASI KURUMU  
8.11.2025 00:29:35



|                           |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|-----------------|-------------|-------------|------------|---------------------------|---------------|-------------|-------------|-----------|------|------|------|
|                           |                                                                                                                   | <p>Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında faiz gelirleri 2024 yılı ilk yarısına göre 3.602.346 TL'den 68.504.328 TL'ye artmıştır. 2024 yılında ise Şirket 103.193.052 TL faiz geliri elde etmiştir. Bu dönemlerdeki faiz gelirleri Pasifik Grup Şirketleri'ne kullandırılan kredilerden elde edilen adet ve faiz yansımalarından oluşmaktadır.</p> <p>Şirket'in finansman giderleri içindeki en büyük kalemi adet yansıtma giderleri olup, bu giderlerin tamamı grup içi şirketlerden temin edilen kredilere ilişkin ödenen adatlardan oluşmaktadır. 2025 ilk yarısında 2024 ilk yarısına göre adet yansıtma giderleri %1,1 artarak 103.345.611 TL'den 104.506.814 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı ilk yarısında diğer önemli finansman giderleri banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri olmuştur. 2024 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı gideri oluşmamışken 2025 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri sırasıyla 13.671.030 TL ve 2.437.499 TL olmuştur.</p> <p>2024 yılında finansman giderleri 254.842.828 TL olarak gerçekleşmiş, söz konusu tutarın %84,8'i (216.209.789 TL) adet yansıtma giderlerinden, %12,8'i (32.628.784 TL) banka kredilerine ilişkin faiz giderlerinden, %1,2'si (3.137.795 TL) banka kredilerine ilişkin kur farkı giderlerinden ve %1,1'i (2.866.460 TL) diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Şirket 2023 yılında 1.662.437 TL kurumlar vergisi giderine katlanırken, 2024 yılında kurumlar vergisi gideri oluşmamıştır. Ayrıca, 2023 yılında 348.282.804 TL, 2024 yılında 707.219.631 TL ve 2025 yılının ilk yarısında 541.767.597 TL ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur. Ertelenmiş vergi giderinin en önemli unsuru Şirket'in yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değer farkları olmuştur.</p> <p>Şirket yukarıdaki gelişmelerin sonucu olarak 2025 yılı ilk yarısında 1.413.859.721 TL ve 2024 yılının aynı döneminde 365.371.236 TL kar elde etmiştir. Şirket 2023 yılını 1.397.487.530 TL ve 2024 yılını 257.125.037 TL karla kapatmıştır.</p> |                   |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| B.8                       | Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler                                                                        | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| B.9                       | Kar tahmini ve beklentileri                                                                                       | Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| B.10                      | Azahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetimin raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| B.11                      | İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülükleri ni                                                          | <p>Pasifik Holding, holding işletmesi olması sebebiyle grup şirketlerinden borç almakta ve diğer grup şirketlerine borç vermektedir.</p> <table><tr><td>Likidite Oranları</td><td>30.06.2025</td><td>31.12.2024</td><td>31.12.2023</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>649.338.919</td><td>617.422.911</td><td>12.686.308</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.012.066.137</td><td>968.618.902</td><td>128.553.704</td></tr><tr><td>Carl Oran</td><td>0,64</td><td>0,64</td><td>0,10</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Likidite Oranları | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Dönen Varlıklar | 649.338.919 | 617.422.911 | 12.686.308 | Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.012.066.137 | 968.618.902 | 128.553.704 | Carl Oran | 0,64 | 0,64 | 0,10 |
| Likidite Oranları         | 30.06.2025                                                                                                        | 31.12.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 31.12.2023        |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| Dönen Varlıklar           | 649.338.919                                                                                                       | 617.422.911                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12.686.308        |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.012.066.137                                                                                                     | 968.618.902                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 128.553.704       |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |
| Carl Oran                 | 0,64                                                                                                              | 0,64                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,10              |            |            |            |                 |             |             |            |                           |               |             |             |           |      |      |      |



|                 |                               |              |              |              |
|-----------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| karşılayamaması | Net İşletme Sermayesi<br>(TL) | -362.727.218 | -351.195.991 | -115.867.396 |
|-----------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|

Şirket'in İzahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. Yatırım yapılan şirketlerden elde edilecek nakit temettü gelirleri ile Şirket'in borçlu olduğu ilişkili taraf şirketlerine borcunu kapatması ile net işletme sermayesi pozitifte dönecektir.

| C-SERMAYE PİYASASI ARACI |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.1                      | <p><b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b></p> <p>İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilecek Paylar nama yazılı B grubu paylar olup Halka Arz Edilen Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</p> <p>Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 18.000.000.000 TL'den 20.000.000.000 TL'ye çıkarılması sonucunda artırılabilecek 2.000.000.000 TL nominal değerli 2.000.000.000 adet B grubu ve mevcut ortaklardan Fatih Erdoğan'ın sahip olduğu toplam 666.666.668 TL nominal değerli 666.666.668 adet B grubu, Abdulkerim Fırat'ın sahip olduğu toplam 666.666.666 TL nominal değerli 666.666.666 adet B grubu ve Mehmet Erdoğan'ın sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli 666.666.666 adet B grubu pay olmak üzere toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli 4.000.000.000 adet B grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır.</p> |
| C.2                      | <p><b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b></p> <p>Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| C.3                      | <p><b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedelli tam ödenmemiş pay sayısı</b></p> <p><b>Her bir payın nominal değeri</b></p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesi 18.000.000.000 TL olup bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde toplam 18.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir.</p> <p>Şirket'in payları her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere 2 ayrı gruba ayrılmış olup toplam 18.000.000.000 adet payın 3.000.000.000 adedi nama yazılı A grubu, 15.000.000.000 adedi nama yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| C.4                      | <p><b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b></p> <p>Satışı yapılacak paylar, pay sahiplerine ilgili mevzuat uyarınca aşağıdaki hakları sağlamaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)</li> <li>- Oy Hakkı (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)</li> <li>- Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)</li> <li>- Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)</li> <li>- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)</li> <li>- Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)</li> <li>- İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)</li> <li>- Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</li> <li>- Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)</li> <li>- Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)</li> <li>- Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)</li> </ul> <p>Halka arz edilecek paylar, sahibine sayılanlar haricinde, herhangi ek bir hak sağlamamaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| C.5 | <b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>                                                                                           | Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| C.6 | <b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b> | Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a 27.12.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| C.7 | <b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>                                                                                                                                       | <p>Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 13. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.</p> <p>Bu kapsamda, Şirket TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktardan, öncelikle genel kanuni yedek akçe ayrılır ve bu miktardan kalandan, varsa birinci kâr payı ve ikinci kâr payı ayrılır. Net dönem kârından, yukarıda belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</p> <p>Genel Kurul, Esas Sözleşme'ye uygun şekilde kâr payının, Şirket'in yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Pay gruplarına tanınan kâr payına ilişkin bir imtiyaz bulunmamaktadır.</p> <p>İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in kar dağıtım politikası belirlenmemiş olup, halka arz sonrasında yapılacak ilk genel kurulda karara bağlanacaktır.</p> |



#### D-RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

##### İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler

Şirket'in holding statüsünde olmasına bağlı olarak yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Yatırım işletmesi olması nedeniyle faaliyetlerinin ölçülümünde söz konusu şirketlerin gerçeğe uygun değeri dikkate alınmakta ve İhraççının faaliyet sonuçları yatırım yaptığı veya yapacağı ortaklıkların değerine bağlı olmaktadır.

- İhraççının hasılat ve net karında finansal yatırımların değer artış/azalışları önemli bir etkiye bulunmaktadır. İhraççının finansal yatırımlarının dönemsel değerlendirmelerinde azalış olması halinde Şirket'in hasılat ve karlılığı olumsuz yönde etkilenebilecektir.
- Yatırım yapılan veya yapılabilecek şirketlerin faaliyet ve finansal performanslarının olumsuz seyretmesi, bu şirketlerin değerini olumsuz etkileyerek İhraççının faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilecektir.
- Yanlış yatırım seçimlerinden, kararların düzgün bir biçimde uygulanmamasından veya ekonomik faktörlerdeki değişime tepki eksikliğinden İhraççının faaliyetleri olumsuz etkilenebilecektir.
- İhraççının ve yatırım yaptığı şirketlerin karlılığı, yatırım yapılan ve gelecekte yatırım yapılacak şirketlerin faaliyet ve finans performansına, yatırımlardan çıkış süresine ve karlılığı başta olmak üzere birçok faktöre bağlı olup, söz konusu şirketlerin karlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda, İhraççı ve yatırım yapılan şirketlerin karlılığı olumsuz etkilenebilecektir.
- İhraççının 30.06.2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarındaki toplam varlıklarının %98'i finansal yatırımlardan oluşmakta olup, finansal yatırımların finansal tablolardaki değerleri ise değerlendirme şirketlerince hazırlanan değerlendirme raporları ile tespit edilmektedir. Ayrıca finansal yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler Şirket'in hasılatı olarak raporlanmaktadır. Bağımsız değerlendirme şirketlerince takdir edilen değerler kullanılan yöntemlere, varsayımlara, Şirket yönetiminin öngörülerine, makroekonomik tahminlere, iştiraklerin borsa değerlerine vb. faktörlere bağlı olup, farklı değerlendirme yöntemlerinin ve ağırlık oranlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir. Bu durum, İhraççı'nın faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yeni yatırım planlarına göre ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir, yatırımlardan istenen sonuçların elde edilememesi İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin büyüme stratejilerini olumsuz etkileyebilir.
- Yatırım yapılan şirketlerin öngörülere uymayan yatırım maliyetleri ek sermaye gereksinimini beraberinde getirebilir, söz konusu kaynakların dış kaynak yoluyla temin edilmesi durumunda İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yapılan yatırımlar ve alınan kararlar neticesinde muhtemel ödeme güçlüğüne düşmesi, şirketlerin nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir, ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir.

PAŞİK HOLDİNG A.Ş.  
Yatırımlar Next  
KARAR  
Tarih: 11.11.2025 10:45:15

40  
İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tarih: 11.11.2025 10:45:15



- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler faaliyetlerini sürdürürken artan iş hacmine bağlı olarak dış kaynak ihtiyaçları da artabilir. Dış kaynak maliyetleri arttıkça ve temini güçleştikçe İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler bu durumdan olumsuz etkilenebilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla yatırım yapılan şirketlerin CED, ruhsat vb. yasal prosedürlere ilişkin riskleri bulunabilir, bu durumda öngörülemeyen süreçler ve zorluklar yaşanabilir, İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler bu durumdan olumsuz etkilenebilir, yatırımlardan çıkış süresi gecikebilir, engellenebilir ya da zararlar çıkışa sebep olabilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla yapılan yatırımlar yatırımcıların risk-getiri beklentileri ile uyumlu olmayabilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler tarafından kaynakların bir kısmı finansal yatırımlarda değerlendirilmekte olup, piyasa koşullarına bağlı olarak finansal yatırımların değerinde düşüş yaşanabilir, bu durum İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve yönetimin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir, yatırımların verimli yönetilememesi İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin başansı büyük ölçüde üst yönetim mensupları dahil olmak üzere profesyonel yönetim kadrosunun becerilerine, ilişkilerine ve devamlılığına bağlı olup, profesyonel kadronun devamlılığının sağlanamaması İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerine ilişkin hedeflerin gerçekleştirilmesinde yetersizlik yaratabilir, İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

#### Pasifik Grup Şirketleri'nin Riskleri

##### A. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler

- Pasifik GYO'nun mevcut projeleri yapım aşamasında olup projelerin tamamlanması gecikebilir.
- Projelerinin satışı safhasında başarılı olmayabilir.
- Projelerin inşaat maliyeti bütçelencen maliyeti aşabilir.
- Pasifik GYO'nun Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatın yanı sıra, çeşitli Kanun ve yönetmelikler gereği çeşitli izin ve ruhsatlar alınması gerekmektedir.
- Pasifik GYO faaliyetlerinin devamında çeşitli hukuki dava ve itaflarla karşılaşabilir.
- Projelerin konumuna ilişkin deprem riski söz konusu olabilir.
- Pasifik GYO, inşaat ve gayrimenkul işlerinden alacaklarını hiç ve/veya zamanında tahsil edemeyebilir.
- İnşaat projelerine ilişkin fizibilite planları hazırlanırken ayrıca nakit akış projeksiyonları da gerçekçi yaklaşımlar üzerinden tesis edilmeli ve finansal kuruluşlarda limit kullanım durumları da düzenli olarak sorgulanmalıdır, aksi takdirde gerek yatırım sürecinde gerekse işletme sürecinde nakit akışı nedeniyle inşaat fazlarında ertelemeler

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Tic. Sic. No: 272110 (15.12.2015)  
MERSİS: 08020037211000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Tic. Sic. No: 272110 (15.12.2015)  
MERSİS: 08020037211000000000000000

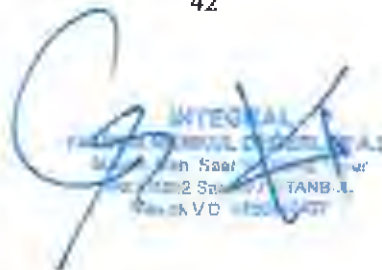
41  
İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 272110 (15.12.2015)  
MERSİS: 08020037211000000000000000



### B. Pasifik Enerji Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler

- ### C. Pasifik Madencilik'in Faaliyetlerine Özgü Riskler

- 42



- Pasifik Madencilik faaliyetlerini sürdürmek için konusunda deneyimli nitelikli işgücüne ihtiyaç duyacaktır. Gerekli nitelikli işgücünün zamanında sağlanamaması durumunda arama, geliştirme ve üretim faaliyetlerinde aksamalar olabilecektir.
- Pasifik Madencilik'in tüm varlıkları, faaliyetleri ve bunlarla ilgili tüm olası öngörülebilir veya beklenmedik riskler sigorta kapsamında olmayabilir. Pasifik Madencilik mevcut sigorta anlaşmalarının tam olarak kapsamadığı durumlarda zarara uğrayabilir.

*D. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler*

- Demiryolu Taşımacılığı kapsamında Pasifik Eurasia tarafından imzalanan sözleşmelerin süreli olması nedeniyle, sürelerin bitiminde yenilenmeme riski bulunmaktadır.
- Pasifik Eurasia'nın Demiryolu Taşımacılığı kapsamında imzaladığı sözleşmelerin şartları önemli ölçüde değişebilir ve değişmesinden Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve hasılatı olumsuz etkilenebilir.
- Faaliyetlerin gerçekleştiği alan, hat ve bölgelerin jeolojik, jeopolitik ve fiziki özellikleri sebebiyle, doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ve diğer olağanüstü olaylar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini ve yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Pandemi, makroekonomik gelişmeler, Rusya-Ukrayna savaşı gibi nedenlerle BTK hattında taşıma ücretlerindeki olağan dışı fiyat hareketleri satış kabiliyetini azaltabilir, finansman üzerinde olumsuz etkileri olabilir.
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Grubun yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi finansal operasyonel ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, öte yandan Grubun büyümesi için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması ve yetersiz kalması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasal düzenlemelerine uymakla yükümlüdür. Söz konusu yasal düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Yurtdışı paydaşların bulunduğu ülkelerle olan ilişkilerde bozulma ve ülkelerin yasal düzenlemelerindeki değişiklikler olumsuz etki yaratabilir.
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.
- Konteyner kullanım sözleşmelerinde yer alan konteynerlerin belli bir süre sonunda gönderen ülkeye dönüşün sağlanamaması nedeniyle uygulanacak maddi yaptırım riski bulunmaktadır.
- Müşteri siparişlerinin azalması durumunda Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenabilir.

43

PASIFIK HOLDİNG A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 08020012709000001  
Yatırım Yönetim Kurumu  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Kayıtlı Yatırımcı  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 08020012709000001  
Yatırım Yönetim Kurumu  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Kayıtlı Yatırımcı

İNTERNA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis: 08020012709000001  
Yatırım Yönetim Kurumu  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Kayıtlı Yatırımcı



*E. Pasifik Teknoloji Grubu'nun Faaliyetlerin Özgü Riskler*

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun rekabetçi gücü, uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup Grubun nitelikli personelleri muhafaza edememesi, ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi ve / veya geç istihdam etmesi Grubun büyümesini sınırlandırabilir, bu durum Grubun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.
- Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşteri dağılımında yoğunlaşma riski mevcuttur. İlk on müşteri ile müşteri ilişkilerinin sona ermesi veya kapsamının daralması Grup faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz olarak etkileyebilir.
- Tahsilatların öngörülen zaman ve tutarda yapılamaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Pasifik Teknoloji Grubu'nun satışlarının bir bölümünün kamu kurum ve kuruluşlarına yapılması ve Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıklarının kamuya yapılan işlerde ihale şartlarını sağlayamaması Pasifik Teknoloji'nin ve bağlı ortaklıkların tahsilat sürelerinde uzamaya sebebiyet verebileceği gibi tahsilatlarda azalmaya da sebebiyet verebilir.
- Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşterilerinin proje sonunda sözleşmeleri yenilememesi veya Grup şirketlerini tercih etmeye devam etmemeleri durumunda Grup, müşterilerini kaybedebilir.
- Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları geliştirecekleri yeni yazılımlar ve hizmetlerin bir kısmı veya tamamı için telif hakkı veya proje bitirme belgesi alamayabilir. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.
- Pasifik Teknoloji ve ilgili bağlı ortaklıklarının sunduğu donanım, yazılım ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerinde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.
- Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini koruyamayabilir.
- Pasifik Teknoloji'nin ilişkili taraflarının finansal durumlarının bozulması ya da mevcut işlerine devam etmemesi ya da devam etmeyi tercih etmemesi gibi durumlarda Pasifik Teknoloji'nin yeni müşteri kazanımı sürecinde gecikmeler yaşanabilir.
- Pasifik Teknoloji Grubu'nun rakiplerinin piyasaya süreceği yeni ürünler ve hizmetler sebebiyle Grup satışları olumsuz etkilenabilir.
- Destel Connect'in yürüttüğü ve gelecekte yürüteceği projelerde kesin kabulden sonra ortaya çıkabilecek açık ve örtülü ayıplar ve kusurlar sebebiyle çeşitli sorumluluklar doğabilir.
- Pasifik Teknoloji Grubu'nun kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar gerekebilir.

*F. Orman Ürünleri Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler*



- Üretim tesisinin işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşımaktadır
- Üretim tesislerinin birinin veya birkaçının devre dışı kalması veya zarar görmesi, Aden Pellet'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Aden Pellet, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.
- Aden Pellet'in tedarik zincirinde aksamalar söz konusu olabilir.
- Aden Pellet'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirmeyi planladığı Avrupa Birliği ülkelerinde ticaret hacmi daralabilir.
- Aden Pellet'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.
- Aden Pellet, karlılık seviyesini koruyamayabilir, karlılık seviyesinde planlanan iyileşmeler gerçekleşmeyebilir.

#### **İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler**

Şirket holding statüsünde olup, yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Bu çerçevede, faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin riskler aşağıda yer almaktadır.

#### **A. İnşaat ve Gayrimenkul Sektörüne İlişkin Riskler**

- Pasifik Grubu'nun faaliyet gösterdiği GYO sektörünün büyüme, enflasyon, işsizlik ve tüketici güveni başta olmak üzere makroekonomik gelişmelere hassasiyeti yüksektir. Ekonomik büyümede yavaşlama, kişi başına milli gelirden azalışa ve gayrimenkul talebinde düşüşe neden olarak, sektörün büyüme performansı üzerinde risk oluşturabilir.
- Gayrimenkul değerlemesi, her bir gayrimenkulün farklı niteliğe sahip olması ve tahmin ve varsayımlarda bulunma gereği nedeniyle, doğası gereği öznel bir işlemdir. Neticcede, değerlemeler varsayımlara tabidir. Gayrimenkullerle ilgili olarak değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlemelerin fiili piyasa rayıçlarını ya da satış veya kiralama fiyatlarını yansıtmadığına dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır.
- GYO şirketleri GYO Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sınırlamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu Tebliğ hükümlerine uyulmaması durumunda Pasifik Grubu çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir.
- Pasifik GYO'nun faaliyetleri ile Pasifik GYO tarafından yapılacak yatırımların vergisel sonuçları yasal düzenlemelere tabidir. Pasifik GYO'nun tabi olduğu mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler faaliyetini ve finansal durumunu etkileyebilir.
- Türkiye gayrimenkul sektörü rekabetin yüksek olduğu bir sektördür. Sektörde faaliyet gösteren diğer şirketler tarafından sunulan gayrimenkullerin kalitesi ve Pasifik Grubu'nun sunduğuna benzerliği, sektördeki yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengesinin arz lehine bozulması Pasifik Grubu'nun gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.
- Yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon ve siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Nispetiye, M. Kemal Bulvarı, Kat: 10  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010002709000000  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010002709000000

45  
İNTEGRA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010002709000000  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010002709000000



Türkiye'de finansal piyasalarda dalgalanmalar yaşanmasına sebep olabilir.

#### B. Enerji Sektörüne İlişkin Riskler

- Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.
- İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.
- Pasifik Enerji Grubu vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
- Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir.
- Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.
- Pasifik Enerji Grubu değişen tüketici tercihlerini veya trendleri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir.

#### C. Maden Sektörüne İlişkin Riskler

- Pasifik Madencilik'in arama, geliştirme ve üretim faaliyetleri; arama yapılan sahanın koşulları, arama, geliştirme ve üretim maliyetlerinin yüksek oluşu, ekonomik miktarda metal bulunamaması, metal fiyatının düşmesi ve/veya üretimin ekonomik olmaması gibi nedenlerden dolayı beklenen sonuçlara ulaşamayabilir.
- Pasifik Madencilik faaliyet konularını yerine getirebilmek için arama, geliştirme ve üretim aşamalarında ayrı ayrı olmak üzere bulunan çeşitli yetkili organlardan Arama Ruhsatı, İşletme Ruhsatı ve İşletme İzni, Çevresel Etki Değerlendirme İzni, İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı vs. izin ve ruhsatları almak durumundadır. Bu izin ve onayların alınmasında veya gerekli raporların uygun biçimde sunulmasında gecikme veya başarısızlık olması durumunda üretim gecikmesi veya tamamen durması ihtimali bulunmaktadır.
- Pasifik Madencilik'in çalışma alanı olan madencilik sektörü, hukuki ihtilaflarına bulunduğu, maden ruhsatına ilişkin izin ve onayların alındığı, işbu izin ve onayların uzatıldığı ve bir tarafın devamlı surette idarenin olduğu bir alan olup dolayısı ile davaya konu olması muhtemel riskleri barındırmaktadır.
- Sektör, pek çok endüstriyel sektöre paralel ve bir kısmı da kendine özgü olmak üzere öngörülemez olay riski taşımaktadır. Madenlerde yaşanan göçükler ve diğer büyük kazalar, can kaybına neden olmaktadır. Üretim faaliyetlerinde kullanılan yer altı ve yer üstü düzeneklerinde makine ve teçhizatın, enerji temininde öngörülemez arıza, kaza, bakım onarım sürelerinin uzaması gibi

PASIFİK HOLDİNG A.Ş.  
Kulübü, M. Kemal Bulvarı, Next  
Kat: 10, 06100 ANKARA  
Tic. Sic. No: 274945 / 10.06.2013  
Tic. Sic. No: 274945 / 10.06.2013

46  
İNTEGRAL  
Maden ve Enerji Yatırımları  
Tic. Sic. No: 274945 / 10.06.2013  
Tic. Sic. No: 274945 / 10.06.2013



durumlarda üretim, satış ve finansal durum olumsuz yönde etkilenebilir.

- Sektörde maden sahalarının değerlendirilmesi konusunda ciddi bir rekabet söz konusudur. Bu rekabete başarısız olunması durumunda Pasifik Madencilik'in gelirlerindeki büyüme düşebilecektir.
- Pasifik Madencilik'in faaliyetleri devamlı surette yatırım yapmayı gerektirmektedir. Yatırım harcamaları için ihtiyaç duyulan makine, teçhizat, işgücü maliyetlerindeki artışlar öngörülen yatırım miktarını artırabilir. Bunun neticesinde Pasifik Madencilik'in finansal durumu negatif yönde etkilenebilir.
- Pasifik Madencilik'in üretim yaptığı metallerin tamamının fiyatlanması yabancı para cinsinden olduğu için, döviz fiyatlarının satış gerçekleşmesi zamanından tahsilata kadar olan süre içerisinde düşmesi durumunda karlılıkta azalma söz konusu olabilir.

#### D. Uluslararası Lojistik Sektörüne İlişkin Riskler

- Taşıma yapılan rotalarda ortaya çıkabilecek savaş, kriz vb. durumlar sektörü olumsuz etkileyebilir.
- Demiryolu ağının ve alt yapısının yetersizliği ve yatırımların gerçekleşmesinin uzun bir süre alması belirsizlik durumu ortaya çıkarabilir.
- Bilgi teknolojilerindeki eksiklik ve gelişen teknolojiye yeterince uyum sağlanamaması hız kalite açısından sorun yaratabilir.
- Faaliyet gösterilen sektörde yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve yoğun işletme sermayesi ihtiyacının bulunması, sektöre faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içinde rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma, lojistik faaliyetleri sekteye uğratabilir.
- Limanlardaki teknik kapasite yetersizliği, demiryolu ile yapılan taşımacılığın çok düşük oranlarda gerçekleşmesi, yükün karayoluna kayma zorunluluğu taşıma maliyetlerini artırabilir.
- Limanlardaki bekleme süreleri ve terminal, elleçleme, ardiye hizmetlerindeki yüksek maliyetler, müşteri kaybına neden olabilir.
- Sektördeki yüksek rekabet yapısı ve müşterilerin fiyat hassasiyetinin yüksekliği, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ileriki dönemdeki faaliyetlerini ve gelir üretme kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Yoğun rekabet ortamı nedeniyle fiyat odaklı yaklaşacak müşteri segmentinin kaybı riski bulunmaktadır.

#### E. Teknoloji Sektörüne İlişkin Riskler

- Yurt içinde donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörü olarak hizmet veren firmalar, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirirken özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda döviz kurundaki ani yükselişler, sektörün faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Donanım ve yazılımlar genelde ABD ve Avrupa'dan tedarik edilmekte olup bu ülkeler ile ticaret ve ithalat şartlarının değişmesi,

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
KURUMSAL İÇİŞİLERİ VE İRİ  
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYI YOLU 722 100 015 100 015 100 015

42  
İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
HESAP NO: 20.000.000.000.000  
T.C. KURUMSAL İÇİŞİLERİ VE İRİ  
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C.  
SENATİ  
2023  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
11.2025 00:29:35



- sınırlamalar getirilmesi, ek vergi konulması gibi gelişmeler, firmaların maliyetlerini artırarak kârlılıklarını olumsuz etkileyebilir.
- Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde, doğaları gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Dolayısıyla şirketler, dünyadaki tüm firmalarla rekabet halinde olup yoğun rekabet ortamı, sektör şirketlerinin kârlılıklarında azalabilir.
  - Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerine sağlanan teşviklerin azalması ya da durdurulması gibi durumların yaşanması halinde sektör şirketlerinin kârlılıkları olumsuz etkilenebilir.

*F. Orman Ürünleri Sektörüne İlişkin Riskler*

- Başta odun artıkları ve tarımsal kalıntılar olmak üzere biyokütle hammaddesinin mevcudiyeti ve sürdürülebilirliği önemli bir risk teşkil etmektedir.
- Pelet fiyatları, hammadde bulunabilirliğindeki değişiklikler, enerji piyasası dinamikleri ve jeopolitik olaylar gibi faktörler nedeniyle dalgalanmalara açıktır. Fiyat dalgalanmaları pelet üreticilerinin kârlılığını etkileyebilir ve uzun vadeli tedarik sözleşmelerinin güvence altına alınmasını zorlaştırabilir.
- Nakliye ve lojistik ağlarında yaşanacak sorunlar Aden Pellet'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Enerji politikasındaki değişiklikler ve mevzuattaki belirsizlikler Aden Pellet'in gelecekteki yatırım ve bütüme planlarını olumsuz etkileyebilir.

*G. Pasifik Grubu Şirketleri'nin Faaliyet Gösterdiği Tüm Sektörlere İlişkin Ortak Riskler*

- Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörlü olumsuz etkileyebilir.
- İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççı ve Pasifik Grubu Şirketleri vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
- Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle yatırım yapılan sektörlerin rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir.
- Yatırım yapılan sektörlerde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.
- İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir.
- İhraççı ve Pasifik Grubu Şirketleri değişen tüketici tercihlerini veya trendleri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir.



|     |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.3 | Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</li> <li>- Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.</li> <li>- Şirket, csas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</li> <li>- Şirket'in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</li> <li>- Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</li> <li>- Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>- Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>- Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde olumsuz etkisi olabilecektir.</li> <li>- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.</li> <li>- Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör eylemleri, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olağanüstü olayların ekonomiyi, Şirket'in faaliyetlerini, sektörü, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.</li> <li>- Pasifik Grubu'nun finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.</li> </ul> |
|-----|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| E—HALKA ARZ |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E.1         | Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi | <p>Şirket paylarının halka arzından toplam brüt 3.000.000.000 TL (net 2.893.612.422 TL) nakit girişi elde etmesi beklenmektedir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan brüt 3.000.000.000 TL (net 2.967.938.000 TL) gelir elde etmesi beklenmektedir.</p> <p>Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin 106.387.578 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacak toplam maliyetin 32.062.000 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin ise 138.449.578 TL, pay başına maliyetin ise 0,0346 TL olacağı tahmin edilmektedir.</p> |



| Maliyet                                                           | Karşılayan Taraf             | TL                 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Bağımsız Denetim                                                  | Şirket                       | 1.750.000          |
| MMK Üyelik Ücreti                                                 | Şirket                       | 775.578            |
| Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler                               | Şirket                       | 30.000.000         |
| Değerleme Hizmeti                                                 | Şirket                       | 1.800.000          |
| SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)            | Şirket                       | 40.000.000         |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)  | Şirket                       | 1.000.000          |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 1.000.000          |
| Aracılık Komisyonu                                                | Şirket                       | 30.000.000         |
|                                                                   | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 30.000.000         |
| Hukuki Danışmanlık                                                | Şirket                       | 1.000.000          |
|                                                                   | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 1.000.000          |
| Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti                       | Şirket                       | 62.000             |
|                                                                   | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 62.000             |
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Katlanacağı Toplam Maliyet</b> |                              | <b>32.062.000</b>  |
| <b>Şirketin Katlanacağı Toplam Maliyet</b>                        |                              | <b>106.387.578</b> |
| <b>Toplam Maliyet</b>                                             |                              | <b>138.449.578</b> |
| <b>Pay Başına Maliyet</b>                                         |                              | <b>0,0346</b>      |

Halka arzdan pay almak üzere talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmaları nedeniyle özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmenlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

**E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin 2.000.000.000 adet payın satışından elde edeceği 3.000.000.000 TL. gelirden 32.062.000 TL olan halka arz maliyetinin çıkarılması ile 2.967.938.000 TL. tutarında net gelir elde etmesi beklenmekte olup söz konusu gelir ortakların tasarrufunda olacaktır.

Şirket'in sermaye artırımını ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi sonucunda halka arz masraflarının çıkarılmasından sonra elde edilecek tahmini net 2.893.612.422 TL'nin kullanım yerlerinin dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| Fon Kullanım Yeri        | Planlanan Oranı (%) | Kullanım |
|--------------------------|---------------------|----------|
| <b>Yatırım</b>           |                     | 80       |
| -Enerji ve Maden Sektörü |                     |          |
| -Lojistik Sektörü        |                     |          |

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Yatırımcı Next  
ANKARA  
Vergi No: 34500000000  
Ticaret Sicil No: 272200  
Mersis No: 34500000000000000000

50  
İNTEGRA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan  
Ticaret Sicil No: 272200  
Mersis No: 34500000000000000000



|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                       | -Gayrimenkul Sektörü<br>-Teknoloji Sektörü<br>-Diğer<br>Finansal Borçların Ödenmesi 10<br>İşletme Sermayesi 10<br>Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek payların halka arzından beklenen gelirin elde edilememesi durumunda ya da önceliklerde faaliyetlerin olağan akışı içerisinde meydana gelebilecek değişimlere göre, yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında Şirket'in menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| E.3 | <b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>                                                       | Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin 1. bölümünde yer verilmiştir.<br>Sermaye artışı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecek payların nominal değeri 4.000.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20'dir. Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak 2.000.000.000 TL nominal değerli B Grubu Paylar ile, Halka Arz Edilecek Pay Sahipleri'ne ait ortak satışı yoluyla halka edilecek 2.000.000.000 TL nominal değerli B Grubu Paylardan oluşmaktadır.<br>Payların halka arzı Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ve ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. 1,00 TL nominal değerli payların satış fiyatı 1,50 TL'dir.<br>İhraç edilecek paylar, kayıtlıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kayıtlı paylar, dağıtım listesinin kesinleştiği gündü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.<br>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği gündü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumlarının kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur. |
| E.4 | <b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b> | Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Edenler ise mevcut paylarının satışından gelir elde edecektir.<br>Halk Yatırım ve İntegral Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halk Yatırım ve İntegral Yatırım ile Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur.<br>Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, Av. Huri GÜL hukuki danışmanlık ücreti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |




*[Handwritten signature]*

~~INTEGRAL~~  
~~UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE~~  
~~WASHINGTON, D.C. 20535~~  
~~TELEPHONE (202) 616-7000~~  
~~FAX (202) 616-7000~~



Şirket'in mevcut tüm ortakları VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi ile Kurulunuzun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın göz önünde bulundurulması suretiyle, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar sahip oldukları Şirket paylarını (halka arz edilen kısım hariç), payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların baska arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı, mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

| Sulanma Etkisi                                      | TL             |
|-----------------------------------------------------|----------------|
| Halka Arz Öncesi Defter Değeri*                     | 30.202.261.183 |
| Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye                    | 18.000.000.000 |
| Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri           | 1,68           |
| Halka Arz Piyasası                                  | 1,50           |
| Sermaye Artırımı (nominal TL)                       | 2.000.000.000  |
| Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri               | 3.000.000.000  |
| Halka Arz Masrafları**                              | 106.387.578    |
| Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri                | 2.893.612.422  |
| Halka arz Sonrası Defter Değeri                     | 33.095.873.605 |
| Halka Arz Sonrası Pay Sayısı                        | 20.000.000.000 |
| Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri          | 1,65           |
| Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL.) | -0.02***       |
| Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)   | -0,12          |



|     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|     |                                                                                  | Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,15   |
|     |                                                                                  | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %10,32 |
|     |                                                                                  | *30.06.2025 tarihli özkaynak tutandır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |
|     |                                                                                  | ** Sadece Şirket'in katlanacağı masraflardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |
|     |                                                                                  | ***Güncellenen bilanço ile ilgili hesaplamadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |
| E.7 | Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi | Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.<br>Ayrıca, halka arzdan talepte bulunacak yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların kendi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. |        |

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 2023 ve 2024 yıllık hesap dönemi ile 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin finansal tabloları özel bağımsız denetimden geçirilmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

|                              |   |                                                                                              |
|------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Unvanı                       | : | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.                                                 |
| Sorumlu Denetçi              | : | Ayhan Çetinkaya                                                                              |
| Adresi                       | : | Kızılırmak Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi<br>Protokol Plaza No:39A/14<br>Çankaya/ANKARA |
| Telefon                      | : | (0312) 474 30 80                                                                             |
| Faks                         | : | (0312) 474 30 81                                                                             |
| İnternet Adresi              | : | <a href="https://www.deneyimbd.com.tr/">https://www.deneyimbd.com.tr/</a>                    |
| Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu | : | Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği        |

Özel bağımsız denetim raporu ve ilgili finansal tablolar işbu izahname ekinde sunulmaktadır.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibariyle bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değiştirilmesi söz konusu değildir.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2023, 2024 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarından seçilen kalemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu

| TL | Carî Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|----|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|----|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|

Next  
ANKARA  
11.11.2025 00:29:35

54  
İNTERAL  
MÜHÜR  
11.11.2025 00:29:35



| VARLIKLAR                                                                                    | 30.06.2025            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                                       | <b>649.338.919</b>    | <b>617.422.911</b>    | <b>12.686.308</b>     |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                                                    | 254.401               | 21.031.611            | 797.101               |
| Diğer Alacaklar                                                                              | 601.404.897           | 587.704.054           | 11.838.897            |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                                                       | 600.473.953           | 586.645.692           | 11.838.897            |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                                               | 930.944               | 1.058.362             | -                     |
| Peşin Odenmiş Giderler                                                                       | 11.691.472            | 731.042               | 4.619                 |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                                        | 35.988.149            | 7.956.204             | 45.691                |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                                       | <b>31.921.259.957</b> | <b>30.103.725.517</b> | <b>11.969.421.322</b> |
| Finansal Yatırımlar                                                                          | 31.902.963.704        | 30.084.876.029        | 11.969.421.322        |
| Maddi Duran Varlıklar                                                                        | 18.296.253            | 18.849.483            | -                     |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                         | <b>30.06.2025</b>     | <b>31.12.2024</b>     | <b>31.12.2023</b>     |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             | <b>1.012.066.137</b>  | <b>968.618.902</b>    | <b>128.553.704</b>    |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 46.875.051            | 62.681.369            | -                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 2.080.952             | 1.159.568             | 108.466               |
| Diğer Borçlar                                                                                | 962.531.858           | 904.485.833           | 126.782.801           |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                           | 942.986.857           | 899.396.349           | 126.651.192           |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                   | 19.545.001            | 5.089.484             | 131.609               |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | -                     | -                     | 1.662.437             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | 578.276               | 292.132               | -                     |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                             | 578.276               | 292.132               | -                     |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>1.356.271.556</b>  | <b>963.710.059</b>    | <b>348.290.283</b>    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | -                     | 14.094.787            | -                     |
| - Banka Kredileri                                                                            | -                     | 14.094.787            | -                     |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü                                                                  | 1.354.546.084         | 948.426.197           | 348.282.804           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                                  | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Odenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |



|                                     |                       |                       |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları    | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                      | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>             | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

### Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

| TL                                                       | Carl Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                          | 01.01.-30.06.2025                     | 01.01.-31.12.2024                       | 01.01.-30.06.2024                       | 13.06.-31.12.2023                       |
| Hasılat                                                  | 1.903.540.990                         | 1.223.252.607                           | 700.077.260                             | 1.753.262.265                           |
| Satışların Maliyeti (-)                                  | -                                     | (658.797.038)                           | (658.797.038)                           | -                                       |
| <b>Brüt Kar (Zarar)</b>                                  | <b>1.903.540.990</b>                  | <b>564.455.569</b>                      | <b>41.280.222</b>                       | <b>1.753.262.265</b>                    |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                              | (82.013.284)                          | (78.170.903)                            | (38.908.532)                            | (5.198.123)                             |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                       | 52.142                                | 38.648                                  | 14.170                                  | -                                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                   | (58.243)                              | -                                       | (399.220)                               | -                                       |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                       | <b>1.821.521.605</b>                  | <b>486.323.314</b>                      | <b>1.986.640</b>                        | <b>1.748.064.142</b>                    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                        | -                                     | -                                       | -                                       | -                                       |
| <b>Finansman Geliri (Gideri)</b>                         | <b>1.821.521.605</b>                  | <b>486.323.314</b>                      | <b>1.986.640</b>                        | <b>1.748.064.142</b>                    |
| Finansman Gelirleri                                      | 68.637.954                            | 103.261.351                             | 3.602.346                               | -                                       |
| Finansman Giderleri (-)                                  | (123.721.683)                         | (254.842.828)                           | (103.423.916)                           | (29.963)                                |
| Net parasal pozisyon kazançları/kayıpları                | 189.189.442                           | 629.602.831                             | 636.816.128                             | (601.408)                               |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b> | <b>1.955.627.318</b>                  | <b>964.344.668</b>                      | <b>538.981.198</b>                      | <b>1.747.432.771</b>                    |
| Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri                | (541.767.597)                         | (707.219.631)                           | (173.609.962)                           | (349.945.241)                           |
| - Dönem vergi gideri                                     | -                                     | -                                       | -                                       | (1.662.437)                             |
| - Ertelenmiş vergi geliri/gideri                         | (541.767.597)                         | (707.219.631)                           | (173.609.962)                           | (348.282.804)                           |
| <b>Dönem Karı (Zararı)</b>                               | <b>1.413.859.721</b>                  | <b>257.125.037</b>                      | <b>365.371.236</b>                      | <b>1.397.487.530</b>                    |
| Pay Başına Kazanç                                        | 0,0785                                | 0,0174                                  | 0,0631                                  | 11,6659                                 |

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır."

### İhraççı'nın Yatırım İşletmesi Olduğuna İlişkin Açıklamalar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı Kapsamında Yatırım İşletmesi Konsolidasyon İstisnasına İlişkin Duyuru'sunun yer aldığı 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararı ile TFRS 10 kapsamında yatırım işletmesi konsolidasyon istisnası

56

DOĞRULAMA KODU: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İNTEGRAL  
TİCARET MÜHÜRÜ  
Sermaye Piyasası Kurulu  
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu  
8.11.2025 00:29:35



uygulanmasına ilişkin olarak TFRS 10 hükümleri esas olmakla birlikte, SPK'nın 11-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası kapsamında, yatırım işletmesi istisnasının ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları bakımından uygulanmasında, TFRS 10'un 27 ve 28'inci maddeleri, TFRS 10 karar gerekçeleri ve TFRS 10'un uygulama rehberi hükümleri uyarınca, yatırım işletmesi tanımına ilişkin birinci aşama unsurlarının tamamının sağlanması gerektiği, ikinci aşama unsurların ise yatırım işletmesinin belirgin özelliklerinin taşınıp taşınmadığı değerlendirilirken dikkate alınması gerektiği düzenlenmiştir.

İhraççının Yatırım İşletmesi Olduğuna İlişkin Değerlendirmelere İshu İzahnamenin 10.1 bölümünde yer verilmektedir.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yönelik yapılacak yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere İshu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esassız olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket paylarının değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak, gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in holding statüsünde olmasına bağlı olarak yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Yatırım işletmesi olması nedeniyle faaliyetlerinin ölçümünde söz konusu şirketlerin gerçeğe uygun değeri dikkate alınmakta ve İhraççının faaliyet sonuçları yatırım yaptığı veya yapacağı ortaklıkların değerine bağlı olmaktadır.

- İhraççının ~~hasılatı~~ ve net karında finansal yatırımların değer artış/azalışları önemli bir etkide bulunmaktadır. İhraççının finansal yatırımlarının dönemsel değerlendirmelerinde azalış olması halinde Şirket'in hasılat ve karlılığı olumsuz yönde etkilenebilecektir.

- Yatırım yapılan veya yapılabilecek şirketlerin faaliyet ve finansal performanslarının olumsuz seyretnmesi, bu şirketlerin değerini olumsuz etkileyerek İhraççının faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilecektir.

- Yanlış yatırım seçimlerinden, kararların düzgün bir biçimde uygulanmamasından veya ekonomik faktörlerdeki değişime tepki eksikliğinden İhraççının faaliyetleri olumsuz etkilenebilecektir.

- İhraççının ve yatırım yaptığı şirketlerin karlılığı, yatırım yapılan ve gelecekte yatırım yapılacak şirketlerin faaliyet ve finans performansına, yatırımlardan çıkış süresine ve karlılığı başta olmak üzere birçok faktöre bağlı olup, söz konusu şirketlerin karlarının düşmesi ya da



şirketlerin zarar etmesi durumunda, İhraççı ve yatırım yapılan şirketlerin karlılığı olumsuz etkilenebilecektir.

- İhraççının 30.06.2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarındaki toplam varlıklarının %98'i finansal yatırımlardan oluşmakta olup, finansal yatırımların finansal tablolarındaki değerleri ise bağımsız değerlendirme şirketlerince hazırlanan değerlendirme raporları ile tespit edilmektedir. Ayrıca finansal yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler Şirket'in hasılatı olarak raporlanmaktadır. Bağımsız değerlendirme şirketlerince takdir edilen değerler kullanılan yöntemlere, varsayımlara, Şirket yönetiminin öngörülerine, makroekonomik tahminlere, iştiraklerin borsa değerlerine vb. faktörlere bağlı olup, farklı değerlendirme yöntemlerinin ve ağırlık oranlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir. Bu durum, İhraççı'nın faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yeni yatırım planlarına göre ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir, yatırımlardan istenen sonuçların elde edilememesi İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin büyüme stratejilerini olumsuz etkileyebilir.

- Yatırım yapılan şirketlerin öngörülere uymayan yatırım maliyetleri ek sermaye gereksinimini beraberinde getirebilir, söz konusu kaynakların dış kaynak yoluyla temin edilmesi durumunda İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yapılan yatırımlar ve alınan kararlar neticesinde muhtemel ödeme güçlüğüne düşmesi, şirketlerin nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir, ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler faaliyetlerini sürdürürken artan iş hacmine bağlı olarak dış kaynak ihtiyaçları da artabilir. Dış kaynak maliyetleri arttıkça ve temini güçleştikçe İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla yatırım yapılan şirketlerin ÇED, ruhsat vb. yasal prosedürlere ilişkin riskleri bulunabilir, bu durumda öngörülemeyen süreçler ve zorluklar yaşanabilir, İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler bu durumdan olumsuz etkilenebilir, yatırımlardan çıkış süresi gecikebilir, engellenebilir ya da zararlar çıkışa sebep olabilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla yapılan yatırımlar yatırımcıların risk-getiri beklentileri ile uyumlu olmayabilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketler tarafından kaynakların bir kısmı finansal yatırımlarda değerlendirilmekte olup, piyasa koşullarına bağlı olarak finansal yatırımların değerinde düşüş yaşanabilir, bu durum İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve yönetimin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir, yatırımların verimli yönetilememesi İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin başarısı büyük ölçüde üst yönetim mensupları dahil olmak üzere profesyonel yönetim kadrosunun becerilerine, ilişkilerine ve devamlılığına bağlı olup, profesyonel kadronun devamlılığının sağlanamaması İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetlerine ilişkin hedeflerin gerçekleştirilmesinde yetersizlik yaratabilir, İhraççı ve yatırım yaptığı şirketlerin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

#### **Pasifik Grup Şirketleri'nin Riskleri**

##### **A. İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler**

1. *Pasifik GYO'nun mevcut projeleri yapım aşamasında olup projelerin tamamlanması gecikebilir.*

PASİFİK GYO A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2025/11  
TARİH: 08.11.2025

58  
GİRİŞ  
PASİFİK GYO A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2025/11  
TARİH: 08.11.2025

T.C.  
SERMAYE PİYASASI KURULU  
8.11.2025 00:29:35



Pasifik GYO'nun portföyünde hali hazırda beş adet proje bulunmaktadır. Bu projeler; Merkez Ankara Projesi, Next Level İstanbul Projesi, Next Level Kemer Projesi, Next Level Country Projesi ve Next Level Bodrum Projesidir. Söz konusu projelerde gecikmeler yaşanma olasılığı mevcuttur. Gecikmenin pek çok kaynağı olabileceği gibi özellikle; son dönemde yaşanan pandemi, mücbir sebepler, izin ve ruhsatlarla ilgili sorunlar, finansal, hukuki veya yargısal sorunlar, kararlar, inşaatla ilgili yaşanan sorunlar veya sair sebepler sayılabilir. Projelerinin ilerleyişindeki geçici kısa veya uzun süreli veya sürekli durmalar, duraklamalar, aksamalar, gecikmeler Pasifik GYO'nun faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumu ve ileriye yönelik beklentileri önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Pasifik GYO, %99 hissesine sahip olduğu Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı aracılığıyla Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile projenin anahtar teslimi için sözleşme düzenlemiştir. Yine Pasifik GYO %99 hissesine sahip olduğu Pasifik-Levent Adi Ortaklığı aracılığıyla Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Next Level İstanbul Projesinin anahtar teslimi için sözleşme düzenlemiştir. Ayrıca %99 hissesine sahip olduğu Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı aracılığı ile Next Level Kemer Projesi'ni, %99 hissesine sahip olduğu Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı aracılığı ile Next Level Country Projesini geliştirmektedir. Ayrıca, Next Level İstanbul bitişinde, tapu alanı 12.557 m<sup>2</sup> olan, Akademiler Sitesi malikleri ile kentsel dönüşüm projesi kapsamında kat karşılığı inşaat işinin yapımı için, söz konusu projeye özel Pasifik GYO'nun %99 pilot ortağı, Pasifik Gayrimenkul'ün %1 özel ortağı olduğu, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı şirketi kurulmuş olup, henüz faaliyete başlanmamıştır.

Pasifik GYO bu projelerde Yüklenici olarak, her ne kadar inşaat konusunda deneyimli ekiplerle çalışıyor olsa da alt yüklenicilerin performansını etkin olarak sahada denetlemektedir. Yüklenici, alt yüklenicilerden kaynaklanan durma, gecikmeler, fesih hakları, çeşitli cezai şartlar, hak ediş ödemelerinin ertelenmesi vb. durumlarla karşılaşabilir. Bu ve benzeri durumlar; projelerin planlanan takvime uygun zamanda ve Yüklenici Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilememesi ve bunun sonucunda hasıl olacak zararın, alt yükleniciler tarafından projelerin karlılığını etkilemeyecek şekilde tam ve etkin olarak telafi edilememesi risklerini barındırmaktadır.

## 2. Projelerinin satışı safhasında başarılı olmayabilir.

Pasifik GYO projelerinden; rezidans, konut, ofis, AVM, diğer ticari alanlar ile otel satışından gelir elde edeceğini öngörmektedir. Pasifik GYO söz konusu gayrimenkullerin satış ve pazarlama stratejilerinde başarılı olmayabilir. Projelere gelecek talebin beklentilerden az olması, gayrimenkullerin Pasifik GYO'nun tahmin ettiği oranda satılmaması veya öngördüğü hızda satılmaması riskleri mevcuttur. Konut, ofis ve ticari alan satışları adet olarak Pasifik GYO'nun öngörülerinin altında seyredebileceği gibi, satış fiyatları da beklentilerinin altında gerçekleşebilir. Pasifik GYO gayrimenkul satışlarını dilediği fiyatlardan gerçekleştiremeyebilir, maliyet artışı fiyatları tam ve zamanında yansıtmayabilir ve neticede Pasifik GYO'nun elde ettiği toplam satış geliri beklediği satış gelirinin altında kalabilir. Bu durum Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Pasifik GYO'nun elde edeceği kar; gayrimenkullerinin satışı ve portföyündeki gayrimenkullerin piyasa değerlerindeki artış ve azalışa bağlı olup, satış hasılatına ve Pasifik GYO envanterlerindeki gayrimenkullerin güncel piyasa değerine göre değişkenlik gösterebilecektir. Satış gelirlerinin bugünden öngörülemez nedenlerden ötürü yeterli düzeyde gerçekleşmemesi ya da yeterli artışları gösterememesi dağıtılabilecek kâr payı miktarını, Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyet sonuçlarını, mali durumunu, ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

PASİFİK GYO İNŞAAT A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 274800  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000

59  
İNTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 274800  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 274800  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020027480000000000000000



### 3. Projelerin inşaat maliyeti bütçelenen maliyeti aşabilir.

Pasifik GYO'nun projelerinin planlanan tamamlanma tarihleri 2025 yılı ve sonrasındadır. Küresel arz-talep dengesinde oluşabilecek bozulmalar ve kurdaki dalgalanmalar emtia fiyatlarında artışa yol açarak projelerin inşaat aşamasında inşaat maliyetlerini arttırabilir. Küresel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizlere ek olarak jeopolitik riskler nedeniyle Türkiye'de finansal piyasalarda dalgalanma yaşanması da Pasifik GYO'nun gelirlerinin etkilenmesine neden olabilir. Gelir ve maliyetlerin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde artışa neden olabilir. Genel olarak gayrimenkul sektöründe oluşabilecek bir durgunluk ya da kriz, talebin ve buna paralel olarak gayrimenkul fiyatların gerilemesine sebep olabilir. Bu durumda tüm sektörde olduğu gibi Pasifik GYO'nun portföy değerinin etkilenmesi söz konusu olabilir.

Ayrıca projelerin inşaatı özelinde tahmin edilemeyen güçlükler, duraklamalar, gecikmeler da maliyet artışına sebep olabilir. Pasifik GYO, her ne kadar fizibilite aşamasında Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun inşaat tecrübesinden ve birikiminden faydalanmış, projeler başlamadan önce arazi, zemin etütleri gibi gerekli hazırlık çalışmalarını tamamlamış ve inşaat bütçesini çıkartmış, olsa dahi, gayrimenkul projelerinde, özellikle büyük ölçekli inşaatlarda her zaman rastlanabilecek öngörülemeyen maliyet artışları ve proje değişiklikleri, Pasifik GYO'nun projeler için ayırdığı bütçesinin dışına çıkılmasına ve inşaatın tahmini maliyetlerin üstünde bir maliyetle bitirilmesine sebep olabilir. Özellikle inşaatla kullanılacak demir, çelik gibi ithal malzemelerinin fiyat artışları önemli bir etken olabilir. Bu durum Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetlerini ve dolayısıyla Şirket'in finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

### 4. Alt Yüklenicilerden kaynaklı riskler doğabilir.

Anahtar teslimi şeklinde imzalanan proje inşaatlarını gerçekleştirme yükümlülüğü Pasifik GYO'ya verilmekle birlikte, Pasifik GYO, söz konusu projeler kapsamında alt yüklenicilerle sözleşmeler yapmakta, alt yüklenicilerin işlerini sahada, yakından denetlemekte ve tüm planların projeye uygun olarak yapılıp yapılmadığına dair nihai onaylarını vermektedir. Projelerin bugünden öngörülemeyen nedenlerden ötürü planlanan zamanda tamamlanmaması nedeniyle söz konusu projelerin teslimi gecikebilir. Bu durum projelerden elde edilmesi planlanan gelirin zamanında sağlanamamasına neden olabilir ve Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun nakit akışını ve dolayısıyla karlılığını olumsuz etkileyebilir.

### 5. Pasifik GYO'nun Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatın yanı sıra, çeşitli Kanun ve yönetmelikler gereği çeşitli izin ve ruhsatlar alınması gerekmektedir.

Pasifik GYO'nun faaliyetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatın yanı sıra, başlıca 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu, 2644 sayılı Tapu Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5543 sayılı İskân Kanunu, 4721 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Pasifik GYO'nun tabi olduğu mevzuat bağlı düzenleyici kanunlar, yönetmelikler ve/veya buna benzer hususlarda zaman içinde gerçekleşebilecek değişikliklerin Pasifik GYO'nun faaliyetlerini etkileme riski bulunmaktadır. Gelecekte kanun, yönetmelik ve/veya mevzuatta yapılabilecek yasal düzenlemelerdeki kısıtlamalar Pasifik GYO'nun faaliyetlerini ve dolayısıyla Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

### 6. Pasifik GYO faaliyetlerinin devamında çeşitli hukuki dava ve itaflarla karşılaşabilir.

Pasifik GYO faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişilerle hukuki itaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde davalara ve buna bağlı çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Gelecekteki gayrimenkul proje faaliyetlerinde; Alt Yükleniciler, tedarikçiler veya idari kurumlara



çeşitli hukuki itiraflarına maruz kalabilir. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, faaliyet gösterdiği gayrimenkul geliştirme sektörünün kamu otoritelerince sık denetlenen ve regüle edilen bir sektör olması sebebi ile gerek proje aşamasında gerek projelerin hayata geçirilmesinden sonra gerçekleştirilen deneyimlerde düzenleyici otoriter tarafından uygunsuz nitelendirilebilecek durumlar meydana gelebilir, bu gibi olumsuz durumlarda idare tarafından Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir, uygunsuz olduğu değerlendirilen hususlar sebebiyle Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu şirketlerine idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçları ileriye yönelik olumsuz etkileyebilecek sonuçlar ve operasyonel aksaklıklar meydana getirebilir.

**7. Projenin altyapısının yapılması Projenin inşasının önemli bir unsurudur.**

Projenin inşasının bir parçası olarak yol bağlantısı, kanalizasyon, elektrik, su bağlantıları gibi temel altyapının yapılması, bağlantılarının gerçekleşmesi gereklidir. Pasifik GYO'nun üstlendiği projelerindeki parsel sınırları içerisinde yer alan inşaatlarının kalıcı altyapısını, ilgili idarelerden onaylı projeleri uyarınca yapmaktadır/yapacaktır. Parsel sınırları dışındaki kamusal alanlar, imar yollarındaki alt yapı çalışmaları ile ilgili idarelerin sorumluluğundadır. İlgili idarelerin bu altyapıyı yapmakta gecikmeleri projelerin tamamlanmasında aksaklıklara sebep olabilir.

**8. Projelerin konumuna ilişkin deprem riski söz konusu olabilir.**

Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun gerçekleştirdiği Next Level İstanbul, Next Level Kemir, Next Level Country Projeleri Marmara Bölgesi'nde gerçekleştirilmektedir. Türkiye'nin coğrafi konumu gereği Marmara bölgesi yüksek riskli deprem bölgesi olup, projelerin bir kısmı birinci derece deprem riski olan bölgelerde yer almaktadır. Birinci derece deprem bölgesi olan Marmara bölgesinde olası bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir, tüketim ve yatırım harcamalarında ani düşüşe neden olabilir.

Ayrıca, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Devam Eden Projeler 'de gecikmelere neden olabilir.

Projeler her ne kadar yürürlükteki deprem yönetmelikleri dikkate alınarak inşa edilmiş ve edilmekte olsa da her gayrimenkul geliştirme projesinde olduğu gibi bölgesel şiddetli bir depremin projeler kapsamındaki yapıların zarar görmesi halinde deprem sigortalarının zararı telafide yetersiz kalması, yapılan yatırımın arsa değerine inmesi, projelerden beklenen faydadan mahrum kalma ihtimali neticesinde Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyet sonuçlarının ve ileriye yönelik beklentilerinin olumsuz etkilenme riski mevcuttur.

**9. Pasifik GYO, Devam Eden Projeler'in ve bunların inşaatının ilerlemesini güçleştirebilecek öngörülmeleyen gelişmelerle karşılaşabilir.**

Devam Eden Projeler'in gerçekleştirildiği parsellerde inşaatı olumsuz etkileyen durumlar ortaya çıkabilir, arkeolojik buluntulara rastlanabilir, zemin etütleri doğru çıkmayabilir. İnşaat maliyetlerinin aşırı kur dalgalanmaları, makroekonomik bozulma nedeniyle öngörülmeleyen şekilde artması halinde inşaatların devamı, satışların hızı ve adedi olumsuz etkilenebilir. Bu tip durumlar projelerin geliştirme sürecini zorlaştırabilir, engelleyebilir; Devam Eden Projeler'in tamamlanmasındaki gecikmeler Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetlerini, mali durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**10. Pasifik GYO, inşaat ve gayrimenkul işlerinden alacaklarını hiç ve/veya zamanında tahsil edemeyebilir.**

Genel olarak Pasifik GYO'nun taraf olduğu mal ve hizmet satımı veya mal ve hizmet alımına ilişkin sözleşmeler ile Pasifik GYO'nun ve/veya iş ortaklıklarının kira geliri elde ettiği gayrimenkullerde; sözleşmenin karşı tarafının, sözleşme gereklerine uymayarak, yükümlülüklerini



kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı Pasifik GYO'nun karlılığı olumsuz yönde etkilenebilir. Makroekonomik veya sektörel krizlerde ödeme döngülerinin uzaması, tahsilat masraflarının artması, projelerin tahsilat yönetiminin Pasifik GYO'nun tahmininden daha uğraştırıcı olmasına neden olabilir. Pasifik GYO'nun alacaklarını tahsil kabiliyetinin, nakit akışının ve ödemeler dengesinin olumsuz etkilenmesi Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**11. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun projelerdeki ayıp ve kusurlardan sorumlulukları söz konusu olabilir.**

Türk Borçlar Kanunu uyarınca her yapı malikinin, maliki olduğu yapıya ilişkin binanın yapımındaki bozukluklardan (inşaatın projelerine uygun olarak yapılmaması, kullanılan malzemelerin kötü olması ve eksik kullanılması, kullanmaya elverişli olmadan bitirilip hizmete açılması, yasal ve teknik kurallara riayet edilmeden inşa edilmesi, çevreye zarar verebilecek veya kazaya neden olabilecek durumda olması gibi) sorumluluğu ve bakımındaki eksikliklerden doğan zararları giderme yükümlülüğü bulunmaktadır. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu ortaklıklarının da gelecekte meydana gelecek bir olay üzerine yapı sahibinin sorumluluğu gereği tazminat ile sorumlu tutulması ihtimali vardır. Ortaklıkların diğer sorumlulara rücu imkanları uğradığı zararı telafi etmekte yetersiz kalabilir. Bu tip sorumluluk ve tazmin mecburiyetleri Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, itibarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**12. İnşaat projelerine ilişkin fizibilite planları hazırlanırken ayrıca nakit akış projeksiyonları da gerçekçi yaklaşımlar üzerinden tesis edilmeli ve finansal kuruluşlarda limit kullanım durumları da düzenli olarak sorgulanmalıdır, aksi takdirde gerek yatırım sürecinde gerekse işletme sürecinde nakit akışı nedeniyle inşaat fazlarında ertelemeler gerçekleşebilir ve projelerin zamanında tamamlanmaması nedeniyle doğrudan finansal kayıplar yaşanabilir.**

Devam Eden Projeler ve gelecekte Pasifik GYO'nun gerçekleştirmeyi planladığı veya planlayabileceği yatırımlar nedeniyle yatırımların finansmanına ihtiyacı bulunmaktadır. Yatırımların finansmanı için gerekli finansmanın temini bir dizi faktöre bağlıdır. Örneğin, makroekonomik şartlar, mevzuattaki değişiklikler, Şirket'in, Pasifik GYO'nun ve Türkiye Cumhuriyeti'nin kredi derecelendirme notlarında meydana gelecek olumsuz değişiklikler gibi bazı etkenler Şirket'in ve Pasifik GYO'nun kullanılabilir fon bulma kabiliyeti ve fonlanma mahyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

Şirket ve Pasifik GYO gerektiği zamanda dilediği maliyet ve şartlarla kredi sağlayamayabilir. Alacağı kredilerde finans kuruluşlarına harcamalara, proje değişikliklerinin onaylanması, ek borçlanmalara, satış ve kiralama faaliyetleri vb. hususlara ilişkin bazı taahhütler vermesi, kısıtlamalar ve onay prosedürü kabul etmesi gerekebilir, ayrıca, projelere ilişkin gayrimenkuller üzerinde ipotek, satış gelirlerinin temlik gibi teminatlar verilmesi gerekebilir. Finansal kurumların Şirket ve Pasifik GYO pay sahiplerinin kefalet veya garantisini istemesi halinde, pay sahiplerinin kabul etmemesi, yine finansal kurumların veya Şirket ve Pasifik GYO'nun özkaynak sağlamak için sermaye artırımını talep etmesi halinde pay sahiplerinin kabul etmemesi veya mevzuatın bunlara müsaade etmemesi ihtimali vardır. Gerekli finansmanın sağlanamaması projelerin inşaatının tamamının veya bir kısmının tamamlanamaması, tefrişatının da bitirilerek işletmeye alınamaması ve sürdürülememesine yol açması halinde Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetleri, finansal durumu ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilecektir.

Pasifik GYO projelerin inşaatının tamamlanmasının ardından projeleri işletme/satma safhasına geçtiğinde nakit akışını yönetemeyebilir ve işletme sermayesine ihtiyaç duyabilir. Pasifik GYO'nun işletme sermayesi gereksinimini karşılayabilmesi ayrıca gelecekteki performansına,



pazar koşullarına ve birçoğu Pasifik GYO'nun kontrolünde olmayan ve öngörülemez etkenlere de bağlıdır. Pasifik GYO gelecekteki faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamaz, yeterli özkaynağı bulamaz, işletme sermayesindeki açığı karşılamak için istediği koşullarda ve hızda banka kredisi bulamaz ise ve borçlarını ifa edemez ise, Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun faaliyetleri, finansal durumu, karlılığı ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

## **B. Enerji Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler**

### **1. Döviz kurunda meydana gelebilecek değişiklikler Grubun gelir ve gider dengesi ile faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir**

Yenilebilir enerji kaynakları ile üretim yapacak santrallerin gelir ve giderleri (personel ücretleri ve dağıtım giderleri hariç) enflasyona ve dövizde endekslidir. Enflasyon ve döviz endeksinde yaşanabilecek dalgalanmalar, Pasifik Enerji Grubu'nun gelir-gider dengesini ve faaliyet sonuçlarını her iki yönde de etkileyebilir.

### **2. Üretim Santralleri'nin işletilmesi, bakımı, yenilenmesi ve öngörülemeyen yatırım harcamaları ek maliyetler oluşturabileceği gibi beklenmedik enerji kesintileri ve düşük verimlilik gelirlerin azalmasına yol açabilecek riskler taşımaktadır**

Üretim Santralleri'nin işletimi, ekipmanların arızalanması, performansın beklenen verim düzeylerinin altında kalması ve kapasite eksikliği veya altyapı sorunları nedeniyle üretmiş oldukları elektriği şebekeye kesintisiz bir şekilde aktaramaması gibi riskleri beraberinde getirir. Bunlar, elektrik üretim faaliyetinin doğası gereği bulunan risklerdir.

Santrallerin birbirlerinden farklı üretim kaynaklarından üretim yapması, benzer dağıtım/iletim bölgelerinde olmaması ve üretim rejimlerinin yıl boyuna dağılmış olması olası riskleri ve nakit akışının etkilenme olasılığını asgariye indirmektedir. Santrallerin birden çok üretim ünitesi ile elektrik üretimi gerçekleştirmeleri sebebiyle bir veya birkaç üretim ünitesinde aynı anda gerçekleşebilecek planlanmamış kesintiler, mekanik arızalar ve benzer nitelikte diğer sorunlar ilgili santrallerin faaliyetlerinin tümüyle durmasına yol açacak olmasa da bazı durumlarda ilgili üretim ünitesindeki arıza giderilinceye dek üretim kapasitesinde düşüşler söz konusu olabilir. Böyle durumlar, Pasifik Enerji Grubu'nun geneli için görece düşük bir etkiye sahip olacak olsa da ilgili santrallerde anılan süreler için azalan elektrik satışından dolayı gelirler azalabilir ya da fiyatlara yansıtılamayan işletme, bakım, yenileme ve yatırım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetin artmasına yol açabilir. Bunun önüne geçme için düzenli bakım, gerekli teknolojik yatırım, izleme ve sigorta işlemleri olası riskleri asgari de tutmaya yeterli olacaktır. Söz konusu harcamalar Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

### **3. Üretim Şirketleri mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir**

Üretim Şirketleri'nin faaliyetleri için gereken ekipman ve hizmetlerin gereken miktar ve kalitede ve makul ticari şartlar altında temin edilememesi ilgili Üretim Şirketi tarafından işletilen santrallerin üretim verimini düşürebilir veya işletmede sorunlar yaşanmasına neden olabilir. Pasifik Enerji Grubu, Üretim Şirketleri'nin faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu ekipman ve hizmetlerin ticari açıdan uygun şartlarla gerekli zaman dilimleri içinde herhangi bir şekilde temin edilebileceğini kesin olarak garanti edememektedir.

Tüm Santraller bakımından ekipmanların arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi ve sigorta poliçelerinin zararları karşılamakta yetersiz kalması veya faaliyetlerin kesintiye uğraması nedeniyle ilgili şirket, ekipmanların onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir. Ayrıca ekipman garantileri, ekipman arıza veya kusurlarından kaynaklanabilecek gelir kaybı gibi dolaylı zararları kapsamamaktadır ve gelir kaybı sigortaları da



bu tür dolaylı zararların tüm etkilerinin ortadan kaldırılmasında yeterli olmayabilir. Tüm makine / teçhizat / kurulum sigorta kapsamında garanti altına alınabilmektedir. Herhangi bir arıza durumunda parça gereksinimi olduğunda yedekleri bulundurulmaktadır. Büyük çaplı arızalarda oluşabilecek küresel krizler sebebi ile temin süreleri uzayabilir. Bu durum ilgili Üretim Şirketi'nin faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek Pasifik Enerji Grubu'nun kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

**4. Üretim Şirketleri tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir. Tedarikçiler ile yapılan işletme, bakım ve servis sözleşmeleri sözleşme süreleri boyunca devam ettirilmeyebilir**

Pasifik Enerji Grubu, Üretim Şirketleri ve elektrik ticareti faaliyetleri için, az sayıda tedarikçiyle çalışmaktadır ve gelecekteki tedarik ilişkilerinde de üçüncü kişilere ihtiyacı duymaya devam edecektir. Üretim Şirketleri'nin bir tedarikçi ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman diliminde ve/veya aynı ölçüde uygun şartlarla anlaşabileceğinin garantisi bulunmamaktadır.

Birden çok Santral ile ilgili olarak aynı tedarikçi ve hizmet sağlayıcı ile iş ilişkisi kurulması söz konusu olabilmektedir. Birden çok Santral için aynı tedarikçiden satın alınan ekipmanlarda ve hizmetlerde, satın alma işleminden önce ilgili Üretim Şirketleri tarafından fark edilmeyen teknik arızalar veya aksaklıklar olabilir ve tedarikçi kaynaklı bu tür arıza ve aksaklıklar, ilgili tedarikçiden aynı ürün ve hizmeti tedarik etmiş Santraller için işletme performansında, ilgili arıza veya aksaklık giderilinceye dek, azalmalara yol açabilir.

Üretim Şirketleri'nin işletme, bakım ve/veya servis hizmeti aldığı şirketler ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir şirket ile gerekli zaman diliminde ve/veya aynı ölçüde uygun şartlarla anlaşabileceğinin garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, anılan sözleşmelerin süresinden önce feshedilmesinin istenmesi halinde hizmet sağlayıcı şirketlere sona erme bedellerinin ödenmesi gerekebilecektir.

Yukarıdaki sayılan haller, ilgili Üretim Şirketi'nin faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyerek Pasifik Enerji Grubu'nun kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

**5. Pasifik Enerji Grubu, enerji santrallerinin geliştirilmesiyle ilgili belirsizliklerle ya da yatırım ve verimlilik riskleri ile karşılaşabilir**

Pasifik Enerji Grubu büyüme stratejisi çerçevesinde gelecekte yeni yatırımlar gerçekleştirebilecektir. Grubun yeni yatırımlarında ilgili projeleri ve bu projelerin inşaatlarını planlanan şekilde ya da hiç bitiremeyebilir; gerekli anlaşmalar ilgili şirketler için ideal koşullar ile imzalanamayabilir ve gerekli lisanslar, izinler veya finansman istenilen koşullarda temin edilemeyebilir. İlgili Üretim Şirketleri veya gelecekte mevcut olabilecek yeni santraller için gerekli onay, izin, ruhsat ve lisansların alınması, imar izninin alınması, inşaat ve işletme onaylarının alınması veya mevcut onay, izin, ruhsat ve lisanslarındaki koşullara uyumun sağlanması gibi süreçlerde güçlük çekilebilir. Bu durum ilgili Üretim Şirketi'nin faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek Pasifik Enerji Grubu'nun kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

**6. Pasifik Enerji Grubu'nun enerji üretim faaliyetleri, Üretim Santralleri'nin işletilmesi için gereken lisans, izin ve düzenlemelerin ve kamu kurum ve kuruluşlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanmasına ve bunların geçerliliğini korunmasına bağlıdır**

Pasifik Enerji Grubu'nun enerji üretim faaliyetleri, kapsamlı mevzuat düzenlemelerine, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine ve anılan otoritelerden temin edilen izin ve lisansların varlığına ve geçerliliğine tabiidir.

PASİFİK ENERJİ GRUBU A.Ş.  
Kadıköy Mahallesi, Nispetiye  
Kadıköy, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 271100  
Vergi No: 34500000000  
Tic. Sic. No: 271100  
Vergi No: 34500000000

64  
INTEGRAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 271100  
Vergi No: 34500000000  
Tic. Sic. No: 271100  
Vergi No: 34500000000



Bunlara ek olarak, Pasifik Enerji Grubu'nun sahip olduğu lisans ve izinlerin şartlarına uymasına engel olabilecek mevzuatsal değişiklikler yapılması veya idari otoritelerin lisans veya izinlerinde yer alan hükümlerin şartlarını uygulamaması veya beklenmeyen şekilde uygulaması, Pasifik Enerji Grubu'nun idari para cezası ve/veya yaptırımlarla karşılaşmasına veya faaliyetlerini durdurmasına yol açabilir.

Ayrıca Üretim Şirketleri'nin TEİAŞ'la veya ilgili dağıtım şirketleriyle yaptıkları bağlantı anlaşmalarının şartlarına ya da TEİAŞ ve ilgili dağıtım şirketleri tarafından yayınlanabilecek yönetmelik, genelge, yönerge ve görüşlere uymamaları ya da sistem kullanım bedellerini ödememeleri, para cezalarının uygulanmasına neden olabilir. Söz konusu ihlallerin tekrarlanması, ilgili anlaşmaların feshine veya ilgili bağlantı noktasındaki bağlantının kesilmesine yol açabilir. Bağlantı noktasındaki bağlantının kesilmesi durumunda, ilgili santral elektrik iletim ve dağıtım şebekesine elektrik aktaramayacaktır. Buna ek olarak, sistem kullanım bedeli, geçmişte de olduğu gibi gelecekte de enflasyon oranından daha hızlı artış gösterebilir.

Mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Gerekli Değildir" kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir ve bu durumda Üretim Santralleri 'ne ilişkin olarak temin edilmiş olan ÇED'e ilişkin kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Bu durum Üretim Şirketleri'nin faaliyetlerini olumsuz etkileyerek Pasifik Enerji Grubu'nun kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

**7. Elektrik üretim faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler ve bazı doğal veya toplumsal olaylar, santrallerin faaliyetleri bakımından tehlike arz edebilir, kazalara yol açabilir, maddi zarara sebep olabilir ve üretimin duraklamasına yol açabilir**

Pasifik Enerji Grubu'nun bünyesinde yer alan rüzgâr enerjisi santrallerinin üretimi olası bir iklim değişikliği sebebi ile rüzgâr rejiminin değişimi sonucu azalabilecektir.

Taha DGKÇŞ ve Hibrit GES'in kurulu olduğu Mardin ilinde geçmiş dönemlerde güvenlik sorunları yaşanmıştır. Benzer güvenlik sorunlarının ortaya çıkması Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Yenilenebilir enerji santrallerinin işletilmesine yönelik faaliyetler, büyük ekipmanların işletilmesi, iletim ve dağıtım sistemlerine elektrik verilmesi dahil olmak üzere tehlikeli faaliyetleri gerektirmektedir. Doğal risklere ek olarak yetersiz iç prosedürler uygulanması, teknolojik kusurlar, beşerî hatalar veya dış etkiler sonucunda ortaya çıkabilecek tehlikeler de Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerinin doğası gereği aşağıda sayılan riskleri doğurabilir.

- Kazalar, yangınlar ve patlamalar
- Elektrik arkları ve teknik arızalar sebebi ile üretim kayıpları
- İnşaat ve altyapı hizmetleri ekipmanları ve diğer şebeke kullanıcıları tarafından kaynaklanan üçüncü taraf zararları
- Terör saldırıları
- Şebeke kaynaklı zararlar
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer doğal afetler

Bu tehlikeler, önemli yaralanmalara, ölüme, tesislerde ve ekipmanlarda ciddi hasarlara ve yıkıma yol açabilir.

Bu olaylardan herhangi birinin meydana gelmesi, araştırma, onarım, zararlarının giderilmesi, çevrenin temizlenmesi, idari yaptırımlar, para cezaları ve faaliyetlerin durdurulması Pasifik Enerji Grubu'nun gelir kaybına yol açabilir. Meydana gelen zararlara ilişkin yasal talepler, adli veya idari takiplere yol açarak Pasifik Enerji Grubu'nun sorumluluğunun doğmasına veya itibarının zedelenmesine neden olabilir.

PASİFİK ENERJİ GRUBU A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020002748000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı  
Kurumlar Kanunu'na Tabi Kurumlar  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020002748000000000000000

65  
İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020002748000000000000000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı  
Kurumlar Kanunu'na Tabi Kurumlar  
Tic. Sic. No: 274800  
Mersis No: 08020002748000000000000000

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU  
8.11.2025 00:29:35



Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi biri, Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**8. Elektrik üretim faaliyeti ile ilgili mevsimsellik riski bulunmaktadır**

Tarihsel olarak, Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetleri, orta dercede mevsimselliğe tabi olmuştur. Pasifik Enerji Grubu'nun gelirleri, elektrik tüketimi ve fiyatlar bakımından üçer aylık dönemlerde mevsimsellik göstermektedir. Elektrik tüketimi, normal şartlarda kış aylarında (ısıtma ve aydınlatma ihtiyaçları nedeniyle) ve yaz aylarında (havalandırma ve serinletme ihtiyaçları nedeniyle) artmaktadır. Benzer şekilde, elektrik fiyatları, ısınma amaçlı elektrik ve doğal gaz talebindeki artışlar sonucunda bazı doğal gaz yakıtlı enerji santrallerinin devre dışı kalması sonucunda ortaya çıkan arz yetersizliği nedeniyle, kış aylarında artış göstermektedir. Öte yandan, yaz aylarında, hem daha az yağış nedeniyle hidroelektrik santrallerinde gerçekleştirilen elektrik üretimi düştüğünden ve hem de talep arttığından, elektrik fiyatları artar. Sonbahar ve ilkbahar aylarında ise hidroelektrik santrallerinin doğal olarak enerji üretimi arttığından elektrik fiyatları da azalır. Küresel ısınma ile mevsimlerin kayması elektrik arz ve talebini, dolayısıyla Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerini etkileyebilir. Türkiye'de sıcaklık düzeyleri, hidroloji ve mevsimsellik, elektrik tüketimi ve fiyatlar üzerinde önemli etkiler yaratabilir. Bu durum, Pasifik Enerji Grubu'nun sattığı elektrik miktarlarında azalmaya neden olabilir ve Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**9. Alternatif enerji kaynaklarının bulunması Pasifik Enerji Grubu'nun finansal sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir**

Gelişen teknolojiye bağlı olarak önümüzdeki dönemde bulunabilecek alternatif enerji kaynakları Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Bu durum, beklenen finansal performansı önemli ölçüde değiştirebilir ve Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**10. YEKDEM süresi sona erdikten sonra elektrik serbest piyasa fiyatı düşebilir.**

Şu an geçerli olan YEKDEM mevzuatına göre YEK süresi 10 yıl olup süreç sonunda piyasa takas fiyatı üzerinden satış yapılacaktır. İkili anlaşmalar ile uzun / kısa vadeli satışlar yapılarak gelir istikrarı sağlanabilir. YEKDEM kapsamından çıkan santrallerin enerji satış fiyatlarının durumuna göre daha az veya fazla hasılat elde edebilir ve Pasifik Enerji Grubu'nun finansal durumu ile karlılığı olumsuz etkilenebilir.

**11. Tesislerin elden çıkarılması durumunda gelir kaybı oluşabilir.**

Tesislerin elden çıkarılması durumunda düzenli gelir kaybı oluşacağından nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Tesislerin elden çıkarılmasında alıcıların sayısının sınırlı olması durumunda öngörülen fiyattan satılması mümkün olmayabilir. Bu nedenle, Pasifik Enerji Grubu'nun finansal durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

**C. Pasifik Madencilik'in Faaliyetlerine Özgü Riskler**

**1. Pasifik Madencilik'in ruhsat alanlarında beklenen verimliliğin bulunmaması riski**

Pasifik Madencilik, sahibi bulunduğu maden ruhsallarına ait alanlarda, öncelikle maden arama ve sondaj faaliyetlerini yapmakta, ardından maden üretimini planlanmakta ve uygulamaktadır.

Ruhsatları Pasifik Madencilik'e ait bulunan alanların; kurşun, çinko, gümüş ve bakır içeriği açısından önemli potansiyele sahip olduğu öngörülmektedir. Bugüne kadar yapılmış ve gelecekte yapılacak rezerv tespit çalışmalarına rağmen, söz konusu alanlarda; arama ve sondaj

PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
Maden İşletmeciliği  
LAVİ  
KURULUŞ YERİ  
KURULUŞ YERİ

66  
İNTEGRAL  
KURULUŞ YERİ  
KURULUŞ YERİ

T.C.  
MİNERİLER VE ENERJİ BAKANLIĞI  
1923  
8.11.2025 00:29:35



çalışmalarında, maden verimlilik değerinin beklentilerin altında olması, önceden tespit edilemeyecek olumsuz jeolojik engeller nedeniyle madene ulaşımın güç olması, UMREK raporunda yer alan kaynak verisinin üretimde karşılık bulmaması veya madene erişimin rezerv miktarının beklenenden düşük olması nedeniyle ekonomik olmaktan çıkması gibi riskler ile karşı karşıya kalabilir. Böyle bir durumla karşılaşılması Pasifik Madencilik'in ek maliyetlere katlanmasına, zaman ve gelir kayıplarına yol açabilir ve Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

## 2. Pasifik Madencilik'in ruhsat izinlerinin süresi ve yenileme riski

Pasifik Madencilik faaliyet konusu gereği, Maden Kanunu ve Maden Yönetmeliği'nde ruhsat sürelerinin uzatılmasına ilişkin hükümlere tabidir. Buna göre Pasifik Madencilik mevcut ruhsatları için; ruhsat süresinin bitiş tarihinden en geç on iki ay öncesine kadar MAPEG'e gerekli bilgi ve dokümanlar ile başvuruda bulunarak süre uzatımı talebinde bulunmaktadır. MAPEG tarafından denetim neticesinde uygunluk verilmesi gerekmekte olup, ruhsat sürelerinin yenilemeye tabi olması riski bulunmaktadır. Ruhsatların yenilenmemesi Pasifik Madencilik'in ilerideki faaliyetlerinin aksamasına/durmasına ve karlılığının azalmasına neden olabilir ve bu durum Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

## 3. Maden kazalarına ilişkin riskler

Pasifik Madencilik, madencilik faaliyetleri kapsamında ilgili mevzuatın gerektirdiği izin ve onayları alarak maden sahasında madene ulaşma amacıyla patlayıcı madde kullanmaktadır. Pasifik Madencilik, uygun patlayıcı tipi ve aksesuarlarını kullanarak azami verim ve güvenliği temin etmek ve minimum çevresel etki ile kontrollü patlatmalar yapma konusunda azami gayret göstermesine rağmen, patlayıcı madde kullanımı nedeniyle kazalar veya çevreye olumsuz etkiler söz konusu olabilir. Buna ek olarak, en uygun tekniğe göre patlatma gerçekleştirilmemesi halinde cevher kirlenmesine sebebiyet vererek cevherin ekonomikliğine olumsuz etkisi olabileceği gibi, istenmeyen veya beklenenden daha şiddetli sismik hareketliliğe sebebiyet vererek kazalara, yaralanmalara veya ölümlere sebebiyet verebilir. Bu olaylardan herhangi birinin meydana gelmesi, Pasifik Madencilik'in araştırma, onarım, güvenli olmayan şartların düzeltilmesi, zararların giderilmesi, çevre kirliliğinin giderilmesi ve sair düzeltmelerin yapılması amacıyla başlatılan soruşturmalara, denetimlere, araştırmalara veya incelemelere, sağlık, emniyet ve çevre mevzuatına aykırılık nedeniyle ortaya çıkabilecek idari yaptırımlara, para cezalarına, faaliyet durdurmalarına ve potansiyel hukuki sorumluluklarla ilgili risklere maruz bırakabilir. Bu tür soruşturmalar veya incelemelere ilişkin riskler gelecekte ortaya çıkabilir ve bunların herhangi biri Pasifik Madencilik'in gelir kaybına yol açabilir.

Pasifik Madencilik'in işletmede olacak maden sahasının geniş bir alana yayılması, öngörülemeyebilecek jeolojik zorluklar, yer yüzünün ve yer altının değişime uğratılması kaza ve mücbir sebep riskini artırabilir. Bu durumların gerçekleşmesi halinde can ve mal kaybına sebebiyet vererek, Pasifik Madencilik'in faaliyetlerinin aksamasına, toprak kayması olan alanlardaki düzeltme çalışmalarından ve kopan veya kayan kısmın tekrar kazanılmasından kaynaklı ek maliyetlere neden olabilir.

Meydana gelen zararlara ilişkin yasal talepler, adli veya idari takiplere yol açarak Pasifik Madencilik'in sorumluluğunun doğmasına veya itibarının zedelenmesine neden olabilir.

## 4. Çevre duyarlılığı hakkında riskler

Pasifik Madencilik'in faaliyet konusu gereği ruhsat alanlarıyla ilgili ÇED Raporu almak zorunludur. Pasifik Madencilik'in T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yapacağı ÇED Olumlu Raporu'nun alınmasına ilişkin başvurunun onaylanmaması halinde Pasifik

PASİFİK MADENLİK A.Ş.  
Kazakistan Madencilik ve Enerji Bakanlığı  
Kazakistan Madencilik ve Enerji Bakanlığı  
Kazakistan Madencilik ve Enerji Bakanlığı

67  
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ  
BAKANLIĞI  
MİLLÎ MÜHÜR  
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ  
BAKANLIĞI  
MİLLÎ MÜHÜR

HALKYO  
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ  
BAKANLIĞI  
MİLLÎ MÜHÜR  
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ  
BAKANLIĞI  
MİLLÎ MÜHÜR



Madencilik faaliyetlerine başlayamayacaktır. Söz konusu ÇED Olumlu Raporu'nun alınmış olması halinde ise zaman zaman bu raporlara itiraz edilerek, gösteriler ve protestolar düzenlenebilir, iptal davaları açılabilir. ÇED Olumlu Raporu'nun iptali kararı alınması durumunda, yeni bir idari karar alınmaya kadar Pasifik Madencilik'in bu konuda yeni bir işlem yapması mümkün olmayabilir, başlamış ise projeler geldikleri aşamalar itibarıyla durdurulabilir. Böyle bir durumla karşılaşılması halinde Pasifik Madencilik'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, gelirleri ve karlılığı azalabilir. Bu durum Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 5. Metal Fiyat Riski

Pasifik Madencilik'in üretimini ve ticaretini yapacağı madenler ağırlıklı olarak kurşun, çinko, bakır ve gümüş olup, bu cevherler LME'de işlem görmektedir. Bu fiyatlar dünya çapındaki politik ve ekonomik gelişmelerden, yatırım kararlarından ve beklentilerden etkilenerek değişmekte olup, arz-talep dengesine bağlı olarak LME'de belirlenmektedir. Metal fiyatlarında olası düşüşler yaşanması halinde Pasifik Madencilik'in ilerideki faaliyet sonuçları ile nakit akışı olumsuz yönde etkilenebilir ve bu durum Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 6. Satıcı Taraf Riski

Pasifik Madencilik mevcut durumda hazırlık, sondaj, ilerideki dönemlerde ise üretim, nakliye, lojistik, navlun vb. faaliyetleri için dışarıdan hizmet, mal ve malzeme almaktadır/alacaktır. Bu hizmet, mal ve malzemelerde aksama, kalite eksiklikleri veya fahiş fiyat değişiklikleri Şirket'in operasyonel sonuçlarını ve Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 6. Personel Riski

Pasifik Madencilik faaliyetlerini sürdürmek için konusunda deneyimli kalifiye işgücüne ihtiyaç duyacaktır. Bu kaynağın sağlanması ve yeni sahalar değerlendirilmeye başlandıkça buna paralel olarak artırılması gerekmektedir. Gerçekli kalifiye işgücünün zamanında sağlanamaması durumunda arama, geliştirme ve üretim faaliyetlerinde aksamalar olabilecektir. Bu durum, Pasifik Madencilik'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### 7. Sigorta Riski

Pasifik Madencilik'in tüm varlıkları, faaliyetleri ve bunlarla ilgili tüm olası öngörülebilir veya beklenmedik riskler sigorta kapsamında olmayabilir. Pasifik Madencilik mevcut sigorta anlaşmalarının tam olarak kapsamadığı durumlarda zarara uğrayabilir, tazminat ödemek zorunda kalabilir veya faaliyetlerinde gecikme, kayıp ve durmalarla karşılaşabilir. Bu durum, Pasifik Madencilik'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

#### D. Uluslararası Lojistik Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler

##### 1. Demiryolu Taşımacılığı kapsamında Pasifik Eurasia tarafından imzalanan sözleşmelerin süreli olması nedeniyle, sürelerin bitiminde yenilenmeme riski bulunmaktadır.

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyetlerini ülkemizde TCDD ve faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde ise ilgili ülkelerin demiryolu şirketleri ile imzaladığı iş birliği sözleşmeleri kapsamında yürütmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun hizmet verdiği müşterilerine fiyatlama verebilmesi ve faaliyet gösterdiği hatların sürekliliği, Türkiye'de ve faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde yaptığı iş birliği sözleşmelerinin sürekliliğine, söz konusu sözleşmeler tahtında tarafların yükümlülüklerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirebilme kabiliyetine bağlıdır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun mevcut sözleşmelerinin bir kısmı, sürelerinin sona ermesine



belirli bir zaman kala sonlandırılmadığı takdirde otomatik olarak uzamaktadır. Bir kısmında ise, belirli sayıda yenileme gerçekleşmesi halinde, yeni bir sözleşme imzalanmış olması zorunluluk teşkil etmektedir. Bununla birlikte, sözleşmeler taraflardan birinin diğerine belirli bir süre önceden yapacağı bildirim ile sona erdirilebilmektedir. Taraflar tüm yükümlülüklerine uysalar dahi, sözleşme taraflarından birinin herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmelerden birini veya birkaçını feshetmesi halinde, bu durum Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun entegre faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, ilgili sözleşmeleri hiç yenileyemeyebilir. Sözleşmelerin karşı tarafları çoğunlukla kamu kuruluşu niteliğini ait teşebbüsler olduğu için, tekel konumunda faaliyet gösteren bu taraflarla iş birliğini sürdürmek mümkün olmayabilir. Süreli olarak imzalanan sözleşmelerin yenilenememesi veya sözleşmelerin süresinden önce feshi halinde Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkilenebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerine ilişkin önemli sözleşmeler işbu Izahnamenin 22. bölümünde yer almaktadır.

**2. Pasifik Eurasia'nın Demiryolu Taşımacılığı kapsamında imzaladığı sözleşmelerin şartları önemli ölçüde değişebilir ve değişmesinden Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve hasılatı olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Eurasia, Demiryolu Taşımacılığı faaliyetleri imzaladığı sözleşmelerin devamlılığı yanında mevcut veya daha avantajlı koşullarla yenilebilmesine bağlıdır. Pasifik Eurasia, söz konusu bu sözleşmeleri dilediği koşullarda ve karlılıkta devam ettiremeyebilir. Bu kapsamdaki değişiklikler, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Pasifik Eurasia, müşterilerine verdiği hizmette kullandığı hatlarda, iş birliği yaptığı taraflarla olan sözleşmeler çerçevesinde verdiği hizmetleri mevcut veya daha avantajlı koşullarda devam ettirmede başarılı olamayabilir. Pasifik Eurasia, iş birliği yaptığı tarafların stratejilerindeki değişimler, makroekonomik faktörler gibi çeşitli etkenlerin rol oynamasıyla, sözleşmelerini mevcut koşullarda yenileyemeyebilir, bununla birlikte yeni sözleşmelerinde daha az avantajlı koşulları kabul etmek zorunda kalabilir. Bu durum Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, karlılığını, finansal durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz olarak etkileyebilir.

**3. Faaliyetlerin gerçekleştiği alan, hat ve bölgelerin jeolojik, jeopolitik ve fiziki özellikleriyle, doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ve diğer olağanüstü olaylar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini ve yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye, genel olarak coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, nüfusun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca; kazalar, salgın hastalıklar, heyelan, sel baskını, yangın veya başkaca doğal afetler ile olağanüstü hâl, seferberlik ve savaş nedeni ile Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun hizmet verdiği hatların tamamının veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek aksaklıklar, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde kısıtlayabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler, gelirlerinde önemli bir gerilemeye ya da sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu ayrıca, Türkiye dışında gerçekleştirmekte olduğu iş birlikleri kapsamında karşı taraflarca taahhütlere uyulamaması halinde faaliyetlerinin süreli veya sürekli olarak kesintiye uğraması riski ile karşılaşabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin birden çok ülkede faaliyet göstermeyi zorunlu kılması nedeniyle, ilgili ülkelerden birinde ortaya çıkabilecek doğal afet sonucu, bir diğer ülke faaliyetlerini de etkileyebilir. Bu durum Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

PASİFİK HOLLANDA S.  
KURUMU  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN

69  
INTEGRAL  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN

T.C.  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN  
KURUMUNUN



**4. Taşımacılık faaliyeti sırasında yaşanacak kazalar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinde geçici ara vermeye yol açabilir, faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Taşımacılık faaliyetinde kullanılan her türlü araçlarda gelişebilecek arızalar taşımacılık faaliyetinin aksamasına sebep olabilir. Bu noktada, bakım ve onarımın planlanan vakitte gerçekleşmemesi durumunda planlanan teslimat süreleri aşılabılır ve müşteri memnuniyeti sağlanamayabilir. Bunlara ek olarak, taşımacılığı gerçekleştiren taşıtların yedek parçalarına da ulaşmak mümkün olmayabilir.

Ayrıca, arızalanan taşıtlar çeşitli kazalara neden olabilir ve taşınan mallar zarar görebilir. Bu durumda gerek 3. kişilerden gerekse müşterilerden gelen tazminat talepleri olabilir.

Her ne kadar yurtdışında sürdürülen faaliyetler esnasında oluşabilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun yükümlülükleri yerel mevzuat çerçevesinde belirleniyor olsa da özellikle yurtdışında sürdürülen faaliyetlerde meydana gelebilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında ilgili ülkenin mevzuatı uygulanabilecektir. Bu nedenle, iş kazası veya trafik kazası riskinin gerçekleşmesi durumunda, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu önceden öngörülemeyen ilave ve yüksek tutarlı tazminat riskine maruz kalabilir. Bu durum Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5. Pandemi, Makroekonomik gelişmeler, Rusya-Ukrayna savaşı gibi nedenlerle BTK hattında taşıma ücretlerindeki olağan dışı fiyat hareketleri satış kabiliyetini azaltabilir, finansman üzerinde olumsuz etkileri olabilir**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu demiryolu taşımacılığının önemli bir kısmını BTK hattında gerçekleştirmektedir. BTK hattındaki taşıma ücretleri ise genel olarak karşılıklı mutabakat şeklinde belirlenmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin sürekliliği uluslararası ticaret ile doğrudan bağlantılıdır. Uluslararası ticareti etkileyen gerek global gerek ise bölgesel tüm etkenler, Şirket'in faaliyetleri üzerinde doğrudan ve dolaylı etkilere neden olmaktadır. Örneğin, Covid-19 salgını gibi dünya genelinde tedarik zincirlerinde aksamalara neden olan salgın hastalıkların, taşımacılık sektöründeki navlun giderlerine etkisi yüksek olmaktadır. Ayrıca, makroekonomik koşullardaki bozulma, faiz oranlarındaki artış ve enflasyonist etkiler de navlun giderlerini önemli ölçüde arttırabilmektedir. Rusya-Ukrayna savaşı gibi etkiler nedeniyle, demiryolu taşımacılığı yapılan ülkelerdeki iş birliklerinin şartlarında önemli değişimler meydana gelebilir, BTK hattı üzerindeki ücret belirleme süreçleri olumsuz etkilenebilir ve bu durum ise Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun satış kabiliyetini azaltabilir. Yoğun işletme sermayesi gerektiren faaliyetler, finansman ihtiyacının karşılanamaması halinde olumsuz etkilenebilir.

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanması, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun verdiği taşımacılık hizmetine olan talebin azalmasına neden olabilir. Ülkeler arası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini önemli ölçüde gerçekleştirdiği BTK hattında faaliyet göstermesine karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere neden olabilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma ya da değişkenlik, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir, müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar, öngörülebilirliğin azalmasına neden olabilir. Dönemler itibarıyla




Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Navlun giderlerindeki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları, işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, hizmet verilen hatlardaki taşıma maliyetlerinde aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun nakit akışlarını iyi yönetmemesi işletme sermayesi açığına neden olabilir, faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi ve

sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun kontrollü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve uygun koşullarda finansmana erişimin mümkün olmaması gibi faktörler Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmesi, tazminat talepleriyle karşılaşması durumu ortaya çıkabilir; itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli bir olumsuz etkisi olabilir.

**9. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin arızalanması ve yetersiz kalması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi işlem sistemlerinin altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması, faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun verdiği taşımacılık hizmetinde, taşımanın aşamalarının kontrolü; taşınan malların ve taşıma yapan araçların lokasyonunun takibi ve sürecin yönetimin Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun kontrolünde olması önem arz etmektedir. Sistem ve ağlar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun kontrolünde olmayan arıza ve kesintilere maruz kalırsa Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller ve benzeri olaylar kesintiye sebep olabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi teknolojileri sistemlerindeki aksamalar, hizmet kapasitesinde (kritik veri kaybı dahil) ortaya çıkan sorunlar idari, endüstriyel, operasyonel, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Yaşanabilecek kritik düzeyde büyük bir kesinti veya siber saldırı Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine hizmet verme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'na karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerine zarar verebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerdeki aksamaların yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı; Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**10. Çeşitli sebeplerle, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu aleyhine dava açılabilir ve dava sonuçlarının olumsuz olması durumunda Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu için yaptırım riski doğabilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişiler, kurumlar veya çalışanları ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talen ve davalara ve Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hükümleri, kararlar



ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu şirketlerine idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar neticesinde Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşılabilir.

**11. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasal düzenlemelerine uymakla yükümlüdür. Söz konusu yasal düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun taşımacılık hizmeti verdiği ülkelerde ilgili mevzuat ve standartlarda değişiklik yapılması durumunda, hizmetlere devam edebilmek için bu mevzuat ve standartlar ile uyum içinde faaliyetlerini yürütüyor olması gerekecektir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyetlerinin bu mevzuat ve standartlar ile uyumlu olmaması, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bu uyumu sağlayamaması, uyumu sağlama kabiliyeti olsa da öngörülen süre içerisinde gerekli işlemleri tamamlayamaması, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin azalmasına, çeşitli yaptırımlarla karşılaşmasına, faaliyetlerinin kısıtlanmasına, geçici veya sürekli olarak yasaklanmasına, sona ermesine sebep olabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu ilgili uyum süreçlerinin faaliyetleri için marjinal maliyetlere sebep olacağına, karlılığını aşırı veya ticari olarak yatırım yapılmasına uygun olmadığına karar verebilir ve kendi isteğiyle belirli ülkelerde faaliyetlerini kendi isteğiyle sonlandırabilir. Bu durum, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**12. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışlarından dolayı risklere maruz kalabilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu gerek iş birliği içinde olduğu partnerlerinin müşterileri gerekse kendi müşteri portföyü açısından çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan ve hukuka aykırı davranışlarına maruz kalabilir, bunun sonucunda müşteri kaybına uğrayabilir, gizlilik hükümleri gereği taraf olduğu anlaşmalar kapsamında hukuksal süreçlere maruz kalabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bu şekilde hukuksal sürece maruz kalması gelir kaybı ile sonuçlanabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri uluslararası ticaret kurallarına uyulmasını zorunlu kıldığı gibi, ulusal ve uluslararası anlaşmalar gereği yaptırımlara uyulması konusunda hassasiyet gösterilmesini ve gerek ulusal ve gerekse uluslararası yasaklı kişiler ile ticari iş ilişkisine girilmemesi zorunlu kılabilenmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu bu bakımdan gerek ulusal ve gerekse uluslararası yaptırım düzenlemelerini yakından takip ediyor olsa da müşterilerinin çokluğu, çeşitliliği, süreklilik arz etmeyen müşterilerinin her zaman istenilen düzeyde müşterini tanı prensiplerine tabi tutulmasının mümkün olmaması gibi nedenlerle yaptırımlara ve kısıtlamalara maruz kalabilir. Bu durum, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**13. Yurtdışı paydaşların bulunduğu ülkelerle olan ilişkilerde bozulma ve ülkelerin yasal düzenlemelerindeki değişiklikler olumsuz etki yaratabilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin önemli bir kısmını gerçekleştirdiği BTK hattında; Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Rusya, Çin, Türkmenistan, Özbekistan, Kırgızistan ile iş birliği sözleşmeleri imzalamıştır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini



sürekliliği bu iş birliklerinin verimli ve sürekli olarak devam etmesine bağlıdır. İş birliği yapılan bu tarafların yapısına bakıldığında ise, genel olarak ilgili ülkelerin devletlerinin iştiraki olan veya bu devletler tarafından kurulan teşebbüsler olduğu görülmektedir. Dolayısıyla, Türkiye ile bu ülke devletleri arasında ortaya çıkabilecek bir siyasi veya diplomatik anlaşmazlık ya da bu ülke devletlerinin Türkiye dışındaki devletlerle daha yoğun ilişki içerisine girmesi ve önceliklendirmeye başlaması; Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet gösterdiği ülkelerdeki iş birliklerini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet gösterdiği hatlarda, ilgili ülkelerin yasal düzenlemelerinde meydana gelen değişikliklere Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu tarafından uyum sağlanamaması durumunda faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığı ve karlılığı bakımından, söz konusu ülkelerde devam etmekte olan iş birliğinin entegrasyonu büyük önemi haizdir. Dolayısıyla, bu ülkelerden biri ile veya birkaçı ile ortaya çıkabilecek sorunlar, diğer ülkelerde devam etmekte olan faaliyetleri ticari açıdan olumsuz etkileyebilir, karlılık beklentilerinin azalmasına ve dolayısıyla finansal açıdan olumsuz etkilere neden olabilir.

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, tüm bu uluslararası olası etkiler dışında, faaliyet göstermekte olduğu ülkelerin korumacı politikaları, transit ticaret düzenlemelerine getirilebilecek sınırlandırmalar, sınır kapanmaları, vergi ve gümrük düzenlemelerinde transit ticarete tanınan istisnaların kaldırılması veya sıkılaştırılması, taşımacılık kurallarında ulusal düzenlemelerde meydana gelecek değişiklikler, alt yapı sorunları (mevcut demiryollarının planlandığı gibi yenilenememesi veya geçici olarak geçişlerin durdurulması dahil) gibi nedenler önemli faaliyet riskleri karşı karşıya kalabilir ve bu riskler nedeniyle ortaya çıkan gecikmeler nedeniyle tazminat yükümlülükleri doğabilir. Bu tür olumsuzluklar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini ve dolayısıyla faaliyetlerinde elde etmeyi öngördüğü gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

**14. Müşterilerden alacakların tahsil edilememesi veya geç tahsili Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun müşterilerine verdiği hizmetleri kapsamında müşterilerinden vadeli şekilde tahsilat yapması söz konusu olabilmektedir. Müşterilerden olan alacaklara ilişkin tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ödeme gücüne düşmesi, nakit akışı uyuşmazlıkları Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri, mali durumu, operasyonel sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da tahsil edilemeyebilir ve mali durumu olumsuz etkilenebilir. Ayrıca Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir. Tüm bu durumlar Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**15. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, karlılığın devamı konusunda herhangi bir garanti vermemektedir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bu faktörler arasında, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet gösterdiği hatlarda kurduğu iş birliklerinin sürekliliği, taşımacılık hizmeti verilen hatların geçtiği ülkelerin devletleri ile Türkiye Cumhuriyeti Devleti arasındaki ikili ilişkilerin olumlu seyretmesi, gelecek yatırımlarının ve bu yatırımlardan beklenen getirilerin gerçekleşme seviyesi ve zamanlaması, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi yer almaktadır. Bunların dışında, izahnamenin bu ve diğer bölümlerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör bulunmaktadır.



**16. Müşteri siparişlerinin azalması durumunda Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, ekonomik, jeopolitik, pandemi veya teknik nedenlerle karşı karşıya kalabileceği riskler nedeni ile müşteri siparişlerinde azalma yaşayabilir ve bu nedenle Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

**17. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların performansına bağlıdır. Kilit personelin kaybı veya nitelikli kilit personel bulunamaması Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek operasyon gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun kilit birimlerinde çalışan üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında çalışan nitelikli personel kadrosunda meydana gelebilecek eksiklikler idari ve teknik işlemleri sektöre uğratabilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun nitelikli iş gücü bulmakta zorlanması ya da istihdamında meydana gelebilecek kayıplar ya da boşluklar, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**18. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tüm olarak hayata geçiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu stratejik planlarının başarısında aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Satış yaptığı piyasalarda mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme kabiliyeti,
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ticari şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Politik gelişmeler,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Makroekonomik olumsuzluklar,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması,

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, stratejik adımları / işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, büyüme stratejisini başarıyla uygulasa dahi yatırımcılara, verdiği hizmetlere olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, faaliyet gösterilebilecek yeni taşıma modüllerinde, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun verdiği



hizmetlere yeterli talep oluşmayabilir. Bu durumun ise, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkisi olması mümkündür.

**19. Konteyner kullanım sözleşmelerinde yer alan konteynerlerin belli bir süre sonunda gönderen ülkeye dönüşün sağlanamaması nedeniyle uygulanacak maddi yaptırım riski bulunmaktadır.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu faaliyet gösterdiği taşımacılık alanında, taşımanın yapıldığı konteynerlerin sahibi değildir. Söz konusu konteynerler belirli kullanım sözleşmeleri kapsamında müşterilere hizmet vermek için kullanılmaktadır. Bu sözleşmelerde, yapılan uluslararası taşımacılığın doğası gereği, faaliyet gösterilen ülkeden diğer ülkeye geçişlerde konteynerlerin tekrar iadesi gerekmektedir. Ancak, süreç içerisinde Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu veya başka bir taraftan kaynaklanan durumlar nedeniyle, konteynerlerin iade edilmesi sürecinde aksaklıklar yaşanabilir. Bu durum ise, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu şirketlerinin maddi yaptırım riski ile karşı karşıya kalmasına ve mali durumunun olumsuz etkilenmesine sebebiyet verebilir.

#### **E. Teknoloji Grubu'nun Faaliyetlerine Özgü Riskler**

**1. Pasifik Teknoloji Grubu'nun rekabetçi gücü, uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup Grubun nitelikli personelleri muhafaza edememesi, ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi ve/veya geç istihdam etmesi Pasifik Teknoloji Grubu'nun büyümesini sınırlandırabilir, bu durum Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu bünyesinde yer alan üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanların Pasifik Teknoloji Grubu'nda çalışmalarını sürdürmesi ve performansları, Pasifik Teknoloji Grubu'nun başarısı üzerinde etki yaratmaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu'nun başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun nitelikli çalışanlarını elinde tutmakta veya aynı düzeyde nitelikli personel ikamede başarılı olamaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Özellikle Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Destel Connect, Ditravo, iCredible, Proline ve Titra Teknoloji'nin faaliyet gösterdiği, teknoloji, bilişim, bilgi ve iletişim teknolojileri, dijital kimliklendirme ve biyometrik çözümler ile savunma ve insansız hava araçları sektörü başta olmak üzere Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler, doğaları gereği hızla gelişmekte olan sektörler olup özellikle savunma, teknoloji ve bilişim sektörlerinde, tecrübeli ve alanında uzman personel istihdamı oldukça önemli bir unsurdur. Bahsi geçen sektörlerdeki hızlı gelişim ve rekabetçi ortam sebebiyle sektörlerde istihdam edilecek tecrübeli ve alanında uzman personel ihtiyacı her geçen gün artmaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu, faaliyetlerinin sürekliliği için bünyesinde bulunan nitelikli personelleri muhafaza edemeyebilir, personeller ile iş ilişkileri sonlanabilir, ikame personel istihdam edilemeyebilir ve/veya geç istihdam edilebilir. Bu sebeple Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut ve gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı projeleri için uygun zamanda ve aynı kalitede personel istihdam edilemeyebilir. Bu durum ise projelerin aksamasına ve dolayısıyla Pasifik Teknoloji Grubu'nun satış ve kârlılığında düşüşe sebep olabilir. Ayrıca Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde rekabetçi konumu, istihdam edilen personellerin bilgi birikimi ve tecrübeleri ile bağlantılı olduğundan yukarıda sıralanan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığı ile rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.



**2. Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşteri dağılımında yoğunlaşma riski mevcuttur. İlk on müşteri ile müşteri ilişkilerinin sona ermesi veya kapsamının daralması faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz olarak etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıklarının yaptığı satışlarda, ilk on müşterinin payını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır:

| Şirket Unvanı / İlk On Müşterinin Hasılat İçerisindeki Payı (%) | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Pasifik Teknoloji</b>                                        | %100       | %100       | %100       |
| <b>Destel Bilişim</b>                                           | %63,68     | %69        | %99        |
| <b>Ditravo</b>                                                  | %100       | %100       | %100       |
| <b>Destel Connect</b>                                           | %87,82     | %99        | %100       |
| <b>Icredible</b>                                                | -          | %100       | -          |
| <b>Titra Teknoloji</b>                                          | %100       | -          | %100       |
| <b>Proline</b>                                                  | -          | %99        | %100       |

Özellikle tüm Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin hasılatına ilişkin olarak en büyük on müşterisi bakımından yoğunlaşma olduğu gözlemlenmektedir.

Pasifik Teknoloji Grubu, elde ettiği hasılatın büyük bir kısmı için ilk on müşterisine bağımlı olup, işbu müşteriler çeşitli sebeplerle Pasifik Teknoloji Grubu ile olan ticari ilişkilerini sonlandırabilir, rakip firmalarla çalışmayı tercih edebilir veya Pasifik Teknoloji Grubu ile ticaretlerinin kapsamı daraltabilir. İş ilişkisi sürse dahi ticari koşulları Pasifik Teknoloji Grubu aleyhine değişebilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nda yer alan şirketlerin özellikle ilk on müşterileri de dahil olmak üzere müşterileri ile sahip olduğu ticari ilişkilerin devam edeceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu'nun özellikle ilk on müşterisi ile gerçekleştirdiği ticari işlerinden yaşayabilecek olası sorunlar, aralarındaki iş ilişkisinin sona ermesi, koşullarının Pasifik Teknoloji Grubu aleyhine değişmesi, ticari ilişkilerde aksamalar olması, mevcut müşterileri ile arasında imzalanan sözleşmelerin çeşitli sebeplerle yenilenmemesi, Pasifik Teknoloji Grubu hasılatında bir düşüşe, faaliyetlerinin, finansal durumunun, faaliyet sonuçlarının önemli derecede olumsuz yönde etkilenmesine sebep olabilir. Bunlarla birlikte, müşterilerden alacakların tahsil edilememesi veya tahsilat süreçlerinin uzaması durumlarında ise Pasifik Teknoloji Grubu'nun ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilecektir.

Ayrıca ilişkili taraf niteliğindeki müşteriler ile Pasifik Teknoloji Grubu'nun bağının kopması veya ilişkili taraf niteliğindeki müşterilerin faaliyetlerinde yaşanabilecek olumsuzluklar, özellikle Pasifik Teknoloji ile Destel Connect'in hasılat ve kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir. Tüm bu durumlar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**3. Tahsilatların öngörülen zaman ve tutarda yapılamaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Mevcut durumda Pasifik Teknoloji'nin müşteri portföyü ağırlıklı olarak Pasifik Teknoloji Grubu'nun diğer şirketlerinden, Destel Bilişim'in müşteri portföyü; bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki şirketlerden, Destel Connect'in müşteri portföyü; iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çizim hizmetleri talep eden müşterilerden, Ditravo'nun geliştirdiği proje; kamu sektöründe faaliyet gösteren müşteri/ler'den, Titra Teknoloji'nin müşteri portföyü Kamu Kuruluşları, insansız hava sistemleri ve sağlık sistemleri yazılım çözümleri talep eden müşterilerden, Proline'in müşteri portföyü dijital



kimliklendirme ve biyometrik teknoloji çözümleri talep eden müşterilerden oluşmaktadır. Pasifik Teknoloji'nin 20.10.2023 tarihinde kurulan bağlı ortaklığı iCredible'in ise mevcut durum itibarıyla müşterisi bulunmamaktadır.

Ayrıca, Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmetlerini sunduğu kamu ya da özel sektörde faaliyet gösteren müşterilerinin finansal zorluklar yaşaması, bu müşterilerden yapılacak tahsilat sürelerini uzatabilir. Dahası, müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Pasifik Teknoloji Grubu, alacaklarını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlar ile ilgili muhtemel diğer bir risk ise tahsilatın öngörülen tutarda veya vadede gerçekleşmeme riskidir. Sözleşmelerde belirtilen hizmetlerin Pasifik Teknoloji Grubu tarafından tam, eksiksiz veya zamanında yerine getirilememesi gibi sebeplerle Grubun sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilen iş ve projeler için doğan alacakları üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca, Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşterileri ile aralarında oluşabilecek muhtemel anlaşmazlıklar da alacakların tam ve zamanında tahsil edilememesi riskini doğurmaktadır. Yukarıda yer alan herhangi bir durumun gerçekleşmesi ve/veya özellikle ilk on müşteriden olan alacakların bir kısmının şüpheli hale dönüşmesi ya da tahsil edilememesi Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**4. Pasifik Teknoloji Grubu'nun satışlarını proje bazlı gerçekleştirmesi, her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişkenlik göstermesi, Destel Bilişim'in, Ditravo'nun, Proline'ın ve Titra'nın satışlarının bir bölümünün kamu kurum ve kuruluşlarına yapılması ve bu sebeple alımların belirli dönemlerde yoğunlaşması ve kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan işlemlerde mevzuat değişikliği, farklı şirketlerin kamu kurum ve kuruluşları ile işlem yapmaya başlaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun kamuya yapılan işlerde ihale şartlarını sağlayamaması veya hak edişlerin gerçekleştirilmesi için gerekli şartları sağlayamaması Pasifik Teknoloji Grubu'nun tahsilat sürelerinde uzamaya sebebiyet verebileceği gibi tahsilatlarda uzalmaya da sebebiyet verebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu; donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü faaliyetleri ile teknoloji altyapısı faaliyetlerini proje bazlı olarak yürütmekte olduğundan her projenin alacak tahsil planı ve süresi, bu kapsamda değişkenlik göstermektedir. Destel Bilişim; bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve sektörlerinde faaliyet göstermekte olan müşterilerine ağ ve veri güvenliği sistemleri donanım ve yazılım ürün temini, ağ performansı izleme, ağ paket yönlendirme ve performans yönetimiyle ilgili çözümler sunmaktadır.

Ditravo'nun geliştirdiği proje bakımından satışlarının tamamı kamu kuruluşuna yöneliktir. Ditravo işbu geliştirdiği proje kapsamında hak edişleri projenin fazlarının tamamlanmasına bağlı olup faz tamamlanana kadar Ditravo ödeme tahsil edememektedir. Her ne kadar 2024 yılının Eylül ayı itibarıyla projeye ilişkin ödemelerin faz tamamlanmasına bağlı olması yerine yıllık proje bedelinin aylara bölünerek aylık olarak ödenmesine geçilmesi planlansa da bu durumun bir garantisi bulunmamaktadır.

Destel Connect iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çizim hizmetleri sunmaktadır. Elektrik ve otomasyon projelerinin tasarımından uygulamasına, malzeme ve ekipman temininden montaja, devreye alma işlemlerinden bakım hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.

Proline ise, parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik geniş ürün ailesi ile müşterilerine biyometrik çözümler sunmaktadır. T.C. elektronik pasaport projesini (e-Pasaport) hayata geçiren ve Bolu'da gerçekleştirilen yeni nesil elektronik kimlik kartı (e-Kimlik) pilot projesinde yer almaktadır. Proline ayrıca, İstanbul Havalimanı Projesi alan güvenliği ve Karayolları Genel Müdürlüğü Trafik Yönetim Projesi'nde de faaliyet göstermektedir.

PASIFİK HOLDİNG A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 08.11.2023  
KURUM: PASIFİK TEKNOLOJİ GRUBU

78  
İNTERNA  
KURUMSAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 08.11.2023  
KURUM: PASIFİK TEKNOLOJİ GRUBU

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 08.11.2023  
KURUM: PASIFİK TEKNOLOJİ GRUBU



Yukarıda açıklanan durumlardan kaynaklı olarak Pasifik Teknoloji Grubu'nda yer alan şirketlerin işletme sermayeleri yetersiz kalabilir, faaliyetlerini özkaynakları ile finanse etmekte güçlük çekebilir ve bu suretiyle finansman açısından dış kaynaklara ihtiyaç duyulabilir. Finansal giderlerin artması ise Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**5. Pasifik Teknoloji Grubu'nun işbu izahnameye tarihi itibarıyla yürütmekte olduğu projelerin feshi, ertelenmesi, kapsamlarının daraltılması veya değiştirilmesi söz konusu olabilir.**

İşbu izahname tarihi itibarıyla Destel Bilişim; çeşitli finansal kuruluşlara, telekomünikasyon şirketlerine, e-ticaret platformlarına, taşımacılık ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlere, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlere ve kamu kurum ve kuruluşlarına dijital çözümler sunmakta ve çeşitli iş birliklerinde bulunmaktadır.

Ditravo; TCDD T Yolcu Taşıma Platformu gibi kapsamlı bir projede alt yüklenici olarak teknoloji geliştirici olarak yer almakta ve İdare'nin kullandığı çeşitli sistemlere entegrasyonlar gerçekleştirmektedir.

Destel Connect; özellikle ilişkili tarafı olan Pasifik GYO'nun veya Pasifik GYO'nun kurduğu adi ortaklıkların çeşitli gayrimenkul projelerinin elektrik mühendislik ve taahhüt işlerini yürütmekte ve iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için teknolojik altyapı hizmeti olarak; elektrik mühendislik ve çözüm hizmetleri sunmaktadır.

Proline, parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik geniş ürün ailesi ile müşterilerine biyometrik çözümler sunmaktadır. T.C. elektronik pasaport projesini (e-Pasaport) hayata geçiren ve Bolu'da gerçekleştirilen yeni nesil elektronik kimlik kartı (e-Kimlik) pilot projesinde yer almaktadır. Proline ayrıca, İstanbul Havalimanı Projesi alan güvenliği ve Karayolları Genel Müdürlüğü Trafik Yönetim Projesi'nde de faaliyet göstermektedir.

Titra Teknoloji, insansız hava araçları ve insansız helikopterler geliştirmekte olup, Türkiye'nin ilk insansız helikopteri Alpin'i askeri ve sivil alanlarda çeşitli kullanımlara uygun olarak tasarlamıştır. Titra Teknoloji'nin müşteri portföyünün çok büyük bir kısmı Kamu Kuruluşlarından oluşmaktadır.

Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmet verdiği alanlar ile satışını yapabildiği mal ve hizmetlere ilişkin olarak; söz konusu mal ve hizmetlerin kullanım alanlarının genişliği, muhtelif sektörlerdeki farklı yapılarıdaki müşterilere hizmet edilmesinin mümkün olması hususları göz önünde bulundurulduğunda; müşterilerin veya Pasifik Teknoloji Grubu'nun ileride hizmet sunacağı müşterilerinin hizmet politikalarını değiştirmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmetlerine olan taleplerin de değişmesine sebep olabilir. Pasifik Teknoloji Grubu, müşterilerinin ve iş birliği içerisinde olduğu ve olacağı şirketlerin değişen politikalarına uyum sağlayamayabilir veya bu politikalara uyum sağlaması yüksek bir maliyet gerektirebilir.

Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşterileriyle akdettiği veya akdedeceği sözleşmelerin herhangi bir sebeple feshedilmesi halinde, ilgili projeler için yapmış olduğu masrafları geri alması mümkün olmayabilir ve bahsi geçen projelerin getirmesi planlanan gelirden mahrum kalınabilir. Ayrıca mevcut ve gelecekte hizmet sunmayı ve / veya iş birliği içerisinde bulunmayı planladığı müşterileri ile teklif aşamasında kabul ettiği varsayımlarda çeşitli değişiklikler olabilir. Böyle bir durum oluşması halinde Pasifik Teknoloji Grubu, öngörmediği ek yükümlülüklerle maruz kalabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerini çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getirememesi halinde, çeşitli cezai mücyyideler ile karşı karşıya kalınabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.



**6. Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşterilerinin proje sonunda sözleşmeleri yenilememesi veya Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerini tercih etmeye devam etmemeleri durumunda Pasifik Teknoloji Grubu, müşterilerini kaybedebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun müşterileri, sözleşme sürelerinin bitiminde yeniden donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü faaliyetleri ile teknolojik altyapı hizmetleri için alım süreci başlatabilmekte olup, Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin bu alım süreçlerinde çeşitli sebeplerle işi yeniden alamama ihtimali dolayısıyla müşteri kaybetme riski bulunmaktadır. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**7. Pasifik Teknoloji Grubu'nun geliştirecekleri yeni yazılımlar ve hizmetlerin bir kısmı veya tamamı için telif hakkı veya proje bitirme belgesi alamayabilir. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

Dünya genelindeki uygulamaya paralel olarak Türkiye'de geliştirilen yazılımlar için patent alınamamakta olup, 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu kapsamında ancak telif hakkı ve proje bitirme belgesi alınabilmektedir. Bahsi geçen Kanun kapsamında ise yazılımlar da dahil olmak üzere eserler meydana getirildiği andan itibaren herhangi bir kuruma kaydedtirilmesine ya da onaylatılmasına gerek olmaksızın koruma altındadır. Bununla birlikte, Pasifik Teknoloji Grubu'nun geliştirecekleri yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı ya da proje bitirme belgesi alamayabilir.

Bu durum Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**8. Pasifik Teknoloji Grubu, ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle de satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Pasifik Teknoloji Grubu'nun yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte hizmetlerin sunulamaması vb. durumlar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerinde katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve gerçekleştirme süreleri, Pasifik Teknoloji Grubu'nun öngördüğü süreleri aşabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun elinde olmayan sebeplerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması ve / veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda tamamlanması halinde Pasifik Teknoloji Grubu'nun projelerden elde etmeyi planladıkları kârlılık olumsuz yönde etkilenebilir. Pasifik Teknoloji Grubu, kazandığı ihalelerde veya yürüttüğü/yürüteceği projelerde istenen kriterleri sağlayamayabilir, istenilen düzeyde, sürede veya nitelikte sonuçlar elde edilemeyebilir. Kamu kurumlarıyla yürütülen iş birlikleri veya ihale yoluyla kazanılan işler çerçevesinde; Kamu İhale Kanunu veya diğer ilgili mevzuatlarda yapılacak değişiklikler Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. İhale şartnamelerinin değerlendirilmesi ve teklif hazırlama süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ve / veya eksiklikler sebebiyle Pasifik Teknoloji Grubu, çeşitli taahhütleri yerine getiremeyebilir, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşabilir veya çeşitli hukuki ve/veya finansal sorunlar ile karşı karşıya kalabilir.

Ayrıca Pasifik Teknoloji Grubu'nun donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerinin bir kısmı, kamudan ihale yoluyla alınmakta olup Pasifik Teknoloji Grubu'nun ihalelere katılmasının yasaklanması durumunda Pasifik Teknoloji Grubu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na göre hizmet verilen müşteriler arasında yer alan kamusal sektörden müşterilerine



hizmet sunamayabilir, kamusal sektörde yer alan müşterilerinden iş alamayabilir. İhalede yasaklanma kararının kaldırılması mümkün olmayabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**9. Pasifik Teknoloji ve ilgili bağlı ortaklıklarının sunduğu donanım, yazılım ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerinde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu kamu ve özel kurum / kuruluşlara donanım, yazılım ve sistem entegratörlüğü faaliyetleri sunmakta olup geliştirdiği çözümlerde ve diğer teknoloji hizmetleri kapsamında teknik problemler ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu sorunların ortadan kaldırılması ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmetlerinin müşterileri tarafından yeniden sağlıklı şekilde kullanılabilmesi için yürütülecek çalışmalar uzun zaman alabilir. Bu durum; Pasifik Teknoloji Grubu bünyesinde çalışan personeller üzerinde öngörülemez iş yükü oluşturabilir, Pasifik Teknoloji Grubu'nun gelir ve kârlılığı üzerinde önemli etkisi olan projelere odaklanılamamasına ve yeni projeler üzerinde geliştirme çalışmalarının sektöye uğramasına sebep olabilir. Bununla birlikte Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmetlerinde yaşanması muhtemel aksaklıklar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun uzun yıllardır müşterileri ile geliştirdiği iş ilişkilerinin ve iş birliklerinin devamına engel olabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**10. Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut kârlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, kontrolünde olmayan birçok faktöre bağlıdır.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut kârlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, mevcut hizmetlerinin sorunsuz çalışması, geliştireceği yeni hizmetlerin mevcut ve yeni müşterilerce kabul ve talep görmesi, rekabetçi fiyat oluşturabilmesi ile doğrudan ilişkilidir. Dolayısıyla Pasifik Teknoloji Grubu'nun kârlılığı, kontrolünde olmayan bir takım faktörlere de bağlıdır. Bu faktörlerin biri, bir kısmı veya tamamında meydana gelebilecek sorunlar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**11. Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin aleyhine davalar açılabilir, olumsuz sonuçlanan davalar, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin, bünyelerinde çalışan personelleri, müşterileri ve tedarikçileri ile iş birliktelikleri süresince veya sonrasında etkileşimleri sürmektedir. Söz konusu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Pasifik Teknoloji aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini tam, eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak Pasifik Teknoloji Grubu aleyhine çalışan personeller arasında veya tedarikçiler tarafından da çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Pasifik Teknoloji Grubu çeşitli tazminatlar ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.



**12. Pasifik Teknoloji ve bağılı ortaklıkları faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini koruyamayabilir. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir veya çeşitli şekillerde cezai yaptırımlara maruz kalmasına sebebiyet verebilir.**

Destel Bilişim'in müşteri portföyü; bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki şirketlerden, Destel Connect'in müşteri portföyü; iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çizim hizmetleri talep eden müşterilerden, Ditravo'nun müşteri portföyü ise; kamusal sektörde ve özel sektörde faaliyet gösteren şirketlerden, Proline ve Titra Teknoloji'nin müşteri portföyünün büyük bir kısmı ise kamu kuruluşlarından oluşmakta olup, Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmetlerini sunduğu müşterilerinin bulunduğu sektörler açısından gizlilik önem arz etmektedir. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline; faaliyetleri kapsamında müşterileri ve/veya müşterilerinin çalışanlarına ait kişisel verilere ve yine müşterilerinin ticari sırlarına ilişkin bilgi edinmektedir. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline, yürürlükteki mevzuat uyarınca, veri sorumlusu olarak nitelendirilmesi sebebiyle söz konusu bilgilere erişimin düzenlenmesi ve üçüncü kişilere erişimin engellenmesi için uygun güvenlik önlemlerini almak üzere tüm teknik ve idari tedbirleri alma sorumluluğu altındadır. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline'in kayıt altına aldığı kişisel veri ve ticari sırların miktarı gün geçtikçe artmakta olup söz konusu verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceği garanti edilememektedir.

Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin müşterilerine sunduğu hizmetler, kapsamında siyer saldırıya maruz kalabilir. Üçüncü kişiler, şirketlerin ya da müşterilerin verilerine erişim sağlamak amacıyla Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin çalışanlarını veya müşterilerini, söz konusu gizli bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir ve/veya zorlayabilir. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin almış olduğu güvenlik önlemlerine rağmen bu bilgilere hukuka aykırı şekilde erişen üçüncü kişiler, bu bilgileri kullanarak Pasifik Teknoloji Grubu sistemlerine erişim sağlayabilir. Yine hukuka aykırı yollardan elde edilen veriler, üçüncü taraflar tarafından birtakım işlemler de kullanılabilir. Söz konusu yöntemlerin tespit edilmesi uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji tarafından fark edilmesi ya da bu yöntemlere karşı tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Dolayısıyla sistem üzerinden gerçekleştirilen işlemler kapsamında elde edilen gizli bilgilerin yeterli seviyede korunamaması sonucunda, Pasifik Teknoloji Grubu'nun itibarı ve sektördeki konumu zarar görebilir, dava süreçleri, olası para cezaları, diğer yaptırımlar ve muhtelif zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalmalar, itibarın zedelenmesi sonucu faaliyetleri aksayabilir, müşterilere verilen hizmetlerde de aksamalar yaşanabilir. Müşterilerden elde edilen ve korunması gereken kişisel ve özel verilerin korunamaması veya olası siber saldırılara karşı güvenlik önlemlerinin koruma sağlayamaması nedeni ile veri sızıntısı yaşanması mümkün olabilir. Bu durumda Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji; Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kusurlu konuma düşebilir, müşterilerinin kişisel verilerinin korunmasına ilişkin yasal yükümlülüklerle aykırılık oluşabilir. Müşterilerin KVKK nezdinde şikâyet sonucu inceleme başlatılması dahil olmak üzere Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin hukuki sorumluluğuna yol açabilecek yasal süreçler başlatılabilir ve bu durumda Pasifik Teknoloji Grubu, itibar ve pazar kaybı yaşayabilir. Ek olarak söz konusu incelemeler sonucunda Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri geçici veya kalıcı olarak durdurulabilir, yasal takibat ve işlemler sonucu hükmedilebilecek olası tazminat ödemeleri neticesinde Pasifik Teknoloji Grubu, maddi kayıplar yaşayabilir. Bahsi geçen durumların



herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

**13. Pasifik Teknoloji Grubu'nun finansal performansı ve faaliyetleri, Pasifik Teknoloji ile bağlı ortaklıklarının uyum içinde çalışmasına bağlıdır. Ayrıca, Pasifik Teknoloji ile bağlı ortaklıklarının müşterileri bazında yaşayacakları çeşitli sorunların, Pasifik Teknoloji Grubu'nun diğer şirketlerini de olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.**

Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları Pasifik Teknoloji'nin fiili faaliyetleri kapsamında; müşterilerine bir bütün olarak veyahut başka bir deyişle sadece siber güvenlik ya da yazılım veya donanım şeklinde bir ayrıma gitmeden uçtan uca hizmet sunabilmektedir. Dolayısıyla Pasifik Teknoloji finansman imkanları, müşteri ihtiyaçları, personel yapılanması ve sair faktörleri göz önünde bulundurularak, Pasifik Teknoloji'nin temel faaliyetlerini kendi tüzel kişiliği bünyesinde veya fonksiyonel bir ayrıma gitmek suretiyle maliyet merkezlerini de ayırıştırarak bağlı ortaklıkları aracılığıyla yerine getirebilmektedir. Bu kapsamda Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları yakın bir çalışma içinde olduğundan Pasifik Teknoloji Grubu'nun finansal performansı ve faaliyetleri Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıklarının uyum içinde çalışmasına bağlıdır. Pasifik Teknoloji'nin herhangi bir bağlı ortaklığının bir müşterisi ile yaşayabileceği bir problem diğer Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerini de olumsuz etkileyebilecektir.

**14. Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin personellerinin, müşterilerinin, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin, personellerinin, müşterilerinin, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, dışarıdan hizmet alınan üçüncü kişilerin / kurumların veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin çeşitli idari yaptırımlarla karşılaşmasına sebep olabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun belirli projelere katılmasını engelleyebilir, mevcut sözleşmelerin feshedilmesine yol açabilir veya itibar kaybı gibi birçok diğer sonuca yol açabilir. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**15. Pasifik Teknoloji Grubu çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile üretim faaliyetlerini aksatma riski mevcuttur.**

Pasifik Teknoloji Grubu faaliyetleri; çalışanları, teknik personeller, yöneticiler ve diğer çalışanlar ile hizmet aldığı üçüncü kişilerin tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. Bu çalışanların iş yavaşlatma, durdurma, grev ve sair benzeri eylemlere katılmaları durumunda Pasifik Teknoloji Grubu, faaliyetlerini durdurmak veya azaltmak zorunda kalabilir. Pasifik Teknoloji Grubu gelecekte lokavt ilan etmek zorunda kalabilir. Böyle bir durum da Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**16. Pasifik Teknoloji Grubu, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişikliklerden, vergi oranlarındaki artışlardan ve/veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Pasifik Teknoloji Grubu şirketleri aynı zamanda yeni uygulanabilecek vergilerden veya geçerli vergi oranlarındaki artışlardan da etkilenebilir.

PASİFİK TEKNOLOJİ GRUBU  
KURULUŞ BAŞKANLIĞI  
YATIRIM VE İŞ GELİŞTİRME  
BÖLÜMÜ  
KURULUŞ YD 722 325 0713 TC 3633494577

83  
İNTEGRA  
KURULUŞ BAŞKANLIĞI  
YATIRIM VE İŞ GELİŞTİRME  
BÖLÜMÜ  
KURULUŞ YD 722 325 0713 TC 3633494577

HALKİYAT  
KURULUŞ BAŞKANLIĞI  
YATIRIM VE İŞ GELİŞTİRME  
BÖLÜMÜ  
KURULUŞ YD 722 325 0713 TC 3633494577



Ek olarak Pasifik Teknoloji Grubu'na vergi daireleri tarafından yapılabilecek denetimler sonucu tesis edilecek cezalar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**17. Pasifik Teknoloji Grubu, mevcut veya ileride tesis edilebilecek finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında bazı mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlü olacaktır.**

Pasifik Teknoloji Grubu, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlü olacaktır. Pasifik Teknoloji Grubu mevcut durumda imzaladığı kredi sözleşmesi veya ileride imzalaması muhtemel kredi sözleşmeleri hükümleri uyarınca öngörülen mali taahhütlerin devamlı bir şekilde tamamen karşılanabileceğini garanti edememektedir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut veya gelecek dönemlerde taraf olacağı finansman veya diğer sözleşmelerinde yer alan sınırlanma ve taahhütlere uyma konusunda başarısız olması durumunda, söz konusu sözleşmeler kapsamında temerrüt hali oluşabilir. Bu sözleşmeler uyarınca temerrüt halinin oluşması, olası tüm telafi imkanlarının tüketilmesinin ardından, sözleşme taraflarının Pasifik Teknoloji Grubu'na kredi vermeye yönelik tüm taahhütlerini sona erdirmek yerine ilgili kredileri vadesinden önce geri çağırarak borçlanmış olan tutarların tamamını derhal muaccel hale getirmelerine sebep olabilir. Bu durum, diğer finans sözleşmeleri uyarınca da temerrüt halinin meydana gelmesini ve anılan sözleşmeler çerçevesinde verilmiş olan tüm teminatların paraya çevrilmesine sebep olabilir. Bu durumlardan herhangi biri meydana geldiği takdirde mevcut varlıkların, borçların tamamı veya anılan durumlardan etkilenen kısmını karşılamaya yeteceğine dair herhangi bir garanti verilememektedir. Ayrıca, alternatif finansman sağlanabilir olsa bile söz konusu finansmanın hüküm ve koşullarının Pasifik Teknoloji Grubu açısından elverişli veya kabul edilebilir nitelikte olacağı da garanti edilememektedir.

Dolayısıyla yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**18. Pasifik Teknoloji Grubu'nun tabi olduğu mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri veya ilgili mevzuatta yapılabilecek değişiklikler, faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu; faaliyetleri ve sunduğu hizmetler kapsamında pek çok farklı mevzuata tabidir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri ile ilgili olabilecek mevzuatsal değişiklikler veya tabi olacağı yeni kanuni düzenlemelerin yürürlüğe girmesi halinde, faaliyetleri ve gelir kaynaklarında değişiklikler yaşanabilecektir. Ayrıca Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri kapsamında ilgili mevzuata uyumları, operasyonel açıdan da önem arz etmekte olup bu mevzuatta yapılabilecek değişiklikler, Pasifik Teknoloji Grubu'nun projelerinin tamamlanma süreçlerini uzatabilir veya maliyetlerini artırabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun tabi olduğu mevzuatlardan kaynaklanan yükümlülükler ve bahsi geçen yükümlülüklerde zaman içerisinde gerçekleştirilebilecek değişiklikler, faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklığı konumunda olan Ditravo sırasıyla; 01.09.2023 ve 19.09.2022 tarihleri itibarıyla İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark'ta yer almaya hak kazanmıştır. Ditravo'nun ve dolaylı olarak Pasifik Teknoloji'nin yararlanabilmesi için 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve sadece Ditravo açısından 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunlarda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Pasifik Teknoloji ve Ditravo'nun gerekli özeni göstermemesi durumlarında mevzuata uyum sağlanamayabilir. Mevzuattaki şartların kaybedilmesi ile Ditravo'nun Ar-Ge merkezi lisansı iptal edilebilir ve Pasifik Teknoloji ile Ditravo 5746 sayılı kanunda yer alan teşvik ve istisna sisteminin dışında kalabilir. Bunun sonucunda



Pasifik Teknoloji ve Ditravo, halihazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklığı konumunda olan Proline Bilişim şirketi; 04.08.2025-04.12.2027 tarihleri arasında Gebze Bilişim Vadisinde yer almaya hak kazanmıştır. Proline Bilişim'in ve dolaylı olarak Pasifik Teknoloji'nin yararlanabilmesi için 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve sadece Proline Bilişim açısından 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunlarda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Pasifik Teknoloji ve Proline Bilişim'in gerekli özeni göstermemesi durumlarında mevzuata uyum sağlanamayabilir. Mevzuattaki şartların kaybedilmesi ile Pasifik Teknoloji ve Proline Bilişim'in 5746 sayılı kanunda yer alan teşvik ve istisna sisteminin dışında kalabilir. Bunun sonucunda Pasifik Teknoloji ve Proline Bilişim'in, halihazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklığı konumunda olan Titra Teknoloji sırasıyla; 01.12.2023 ve 01.12.2025 tarihleri itibarıyla Erciyes Teknopark'ta, 01.09.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesinde, 08.09.2025 – 31.01.2026 tarihleri itibarıyla Ankara Teknoparkta yer almaya hak kazanmıştır. Titra Teknoloji'nin ve dolaylı olarak Pasifik Teknoloji'nin yararlanabilmesi için 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve sadece Titra Teknoloji açısından 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunlarda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Pasifik Teknoloji ve Titra Teknoloji'nin gerekli özeni göstermemesi durumlarında mevzuata uyum sağlanamayabilir. Mevzuattaki şartların kaybedilmesi ile Pasifik Teknoloji ve Titra Teknoloji 5746 sayılı kanunda yer alan teşvik ve istisna sisteminin dışında kalabilir. Bunun sonucunda Pasifik Teknoloji ve Titra Teknoloji, halihazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, Erciyes Teknopark, Teknohab ve Ankara teknopark yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda Erciyes Teknopark, Teknohab ve Ankara teknopark yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı feshedebilmesi mümkün olduğundan, bu durumun gerçekleşmesi halinde Pasifik Teknoloji ve Titra Teknoloji'nin söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet kârlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

Bununla birlikte Titra Teknoloji bünyesinde faydalanılan diğer devlet teşvik ve muafiyetleri arasında; 01/08/2022 tarihinde alınan ve 02/02/2027 tarihine kadar geçerli olan Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Pasifik Teknoloji ve Titra Teknoloji halihazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilirler.

Ayrıca, İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı feshedebilmesi mümkün olduğundan, bu durumun gerçekleşmesi halinde Pasifik Teknoloji ve Ditravo'nun söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet kârlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

PASIFIK HOLDİNG A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2025/11  
TARİH: 08.11.2025

TEKNOHAB  
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ  
ANKARA

ANKARA  
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



**19. Pasifik Teknoloji Grubu'nun tabi olduğu düzenleyici kurumların Pasifik Teknoloji Grubu'na uygulayabileceği ceza ve yaptırımlar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun zarar görmesine neden olabilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri muhtelif kamu otoritelerinin düzenleme ve denetimlerine tabidir. Yapılan denetimler neticesinde Pasifik Teknoloji Grubu'nun sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir, Pasifik Teknoloji Grubu'na idari para cezası verilebilir veya Pasifik Teknoloji Grubu, muhtelif diğer yaptırımlarla karşılaşabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Bu kapsamda ayrıca Destel Connect'in faaliyet gösterdiği OT / teknolojik altyapı sektörü, çeşitli izin ve ruhsatların alınmasını gerektiren bir sektör olması sebebiyle, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gibi düzenlemelere tabi olması ve idarelerin denetimlerine tabi olması sebepleriyle elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe faaliyet gösteren yüklenici şirketler, mevzuatta ve idarenin uygulamalarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenmektedir.

Yukarıda sıralanan durumların gerçekleşmesi sonucunda Pasifik Teknoloji Grubu bünyesinde devam eden faaliyetleri tamamlamanın ve / veya yeni işler almanın koşulları ağırlaşabilir, maliyetleri artabilir. Alınması gereken ruhsatların, izinlerin vb. hususların hiç veya zamanında alınamaması, yenilenememesi gibi durumlar, Pasifik Teknoloji Grubu için ilave yatırımlar yapılmasını gerektirebilir veya mevcut izin ve ruhsatların iptal edilmesince sebep olabilir.

**20. Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut sigorta poliçeleri, meydana gelebilecek tüm zararları karşılayamayabilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu karşı karşıya kalacağı ve kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi, geç yenilenmesi veya yaptırılmaması halinde Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri aksayabilir ve finansal durumu olumsuz etkilenabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun mevcut sigorta teminatlarının gerçekleşen rizikoyu karşılamaya yeterli olduğuna ya da sigortacıların ihtilafsız olarak hasarı karşılayacaklarına dair bir güvence bulunmamaktadır. Sigorta poliçelerinin teminatı kapsamında olmayan veya bu teminatı önemli ölçüde aşan zararlar, sigorta şirketlerinin Pasifik Teknoloji Grubu'nun tazmin taleplerinin karşılanması ile ilgili olumsuz kararları veya sigorta şirketlerinin ödeme kabiliyetlerinin zayıflaması veya tamamen yitirilmesi nedeniyle zararların karşılanamaması gibi durumlar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**21. Pasifik Teknoloji, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edebilecektir. Pasifik Teknoloji'nin ilişkili taraflarının finansal durumlarının bozulması ya da mevcut işlerine devam etmemesi ya da devam etmeyi tercih etmemesi gibi durumlarda Pasifik Teknoloji'nin yeni müşteri kazanımı sürecinde gecikmeler yaşanabilir ve bu durum Pasifik Teknoloji'nin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji, olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlem yapabilir ve bu işlemler Pasifik Teknoloji'ye zarar verebilecek çıkar çatışmaları içerebilir. Pasifik Teknoloji'nin ilişkili taraflarıyla yaptığı işlemlere ilişkin detaylar aşağıda yer alan bölümlerde gösterilmektedir:

Özellikle Pasifik Teknoloji ve Destel Connect'in müşterilerinde ilişkili taraf yoğunlaşması söz konusudur. Bu anlamda, ilişkili taraf konumunda şirketlerin ilişkili taraf olmaktan çıkması, ilişkili taraf şirketlerin faaliyetlerindeki veya finansal durumlarındaki bozulmaların veyahut benzeri faktörlerin Pasifik Teknoloji ve Destel Connect'in faaliyetlerine ve finansal durumlarına olumsuz etki etmesi, Pasifik Teknoloji ve Destel Connect'in faaliyetleri ilişkili taraf konumundaki şirketlerin dışındaki üçüncü kişi müşterilere sunmakta zorlanması veya bu şekilde yeni müşteri



bulamaması gibi durumlar Pasifik Teknoloji'nin gelecekteki finansal durumu ve faaliyetleri açısından risk unsuru olarak görülmektedir.

Pasifik Teknoloji'nin ilişkili tarafları ile emsallerine uygun olmayan işlemler yapması, Pasifik Teknoloji'nin faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. İlişkili taraf işlemleri, ilişkili tarafların veya onları kontrol edenlerin menfaatlerini gözetebilir, dolayısıyla çıkar çatışmaları içerebilir. Ayrıca Pasifik Teknoloji'nin ilişkili taraflarıyla olan işlemleri karşı tarafların ilişkili taraf olması sebebiyle güvene dayanmasından etkilenebilir. Bu durumdan Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Pasifik Teknoloji'nin ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği işlemlere ilişkin bilgiler, işbu izahnamenin 20 numaralı bölümünde yer almaktadır.

**22. Pasifik Teknoloji Grubu faaliyetlerinin sürdürülmesi esnasında meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini, kârlılığını ve itibarını olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline'ın faaliyetleri az tehlikeli sınıfta yer almaktadır. Ancak her halükârda Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline bünyesinde iş kazaları gerçekleşebilir, kazalar neticesinde çeşitli tazminat ödemeleri ile karşı karşıya kalınabilir. Destel Connect'in sürdürdüğü teknolojik altyapı hizmetlerinin bir parçası olan elektrik taahhüt ve tesisat faaliyetleri ise çok tehlikeli iş kategorisinde yer almakta olup taahhüt faaliyetleri esnasında çalışanlar, üçüncü kişiler, şantiyelerde karşılaşılacak yaralanmalar gibi iş kazaları meydana gelebilir. Ayrıca şantiyelerde ekipman ve malzemelerde hasar ve kayıplara neden olabilecek kaza ve olaylar da meydana gelebilir. İş sahalarında iş kazalarının önüne geçilemeyebilir, bu durumda Destel Connect'in hukuki veya cezai sorumlulukları doğabilir. Titra Teknoloji'nin faaliyet alanında olan savunma sanayi üretim açısından değerlendirildiğinde, üretim tesisleri riskli işler kategorisinde yer almaktadır. Kullanılan ağır makineler iş kazaları riskini artırıcı unsurlar olabilmektedir. Özellikle, test ve üretim aşamalarında çalışanlar için elektrik ve mekanik tehlikeler mevcut olup, uygun koruyucu ekipman kullanılmadığında ciddi yaralanmalar meydana gelebilmektedir. Gürültü, titreşim gibi fiziksel riskler de uzun vadede işçilerin sağlıklarını olumsuz etkileyebilir. İş sahalarındaki iş kazaları ve güvenlik ihlalleri Titra Teknoloji'ye hukuki ve cezai sonuçlar doğurabilir.

Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**23. Depremler, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerine ve Türkiye ekonomisine zarar vererek faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

Deprem, kasırga, fırtına, yangın, savaş, salgın hastalık ve bunlara benzere diğer doğal afetler, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebileceği gibi aynı zamanda Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin ofislerinin zarar görmesine ve / veya Pasifik Teknoloji Grubu bünyesinde çalışan personellerin yaralanması veya ölümüne sebep olabilir. Özellikle Ditravo'nun yolcu taşımacılığı sektöründe faaliyet gösteren TCDD T ile olan iş birliği, gelecekte yaşanabilecek salgınlar vb. olağanüstü durumlar sebebiyle seyahat kısıtlamalarının söz konusu olması dolayısıyla beklenen kârın elde edilememesine sebep olabilecektir. Ditravo ayrıca TCDD T için geliştirdiği projesi haricinde lojistik ve lojistik yönetimi alanlarında farklı projelerin Ar-Ge çalışmalarını yapmaktadır. Bu kapsamda sunduğu hizmetleri çeşitlendirerek kendini bahsi geçen durumlara ilişkin korumayı hedeflemektedir. Her ne kadar sunulan hizmetlerin çeşitlendirilmesi olası bir doğal afet durumunda Ditravo'nun ilgili afetten etkilenme olasılığını azaltabilecek olsa da bunun bir garantisi yoktur. Lojistik ve lojistik yönetimi alanları da salgın

PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/10-11  
TARİH: 10.11.2023

87  
İNTERNA  
KONTROL  
T.C. EKONOMİ  
BİLİMLERİ  
BAKANLIĞI  
SERMAYE  
PİYASASI  
KURULU  
8.11.2025 00:29:35

MÜHÜR  
KURULU  
8.11.2025 00:29:35



hastalık ve diğer doğal afetlerden olumsuz olarak etkilenebilecek alanlar arasında yer almakta olup bu gibi durumların gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bahsi geçen birtakım sebepler, Türkiye ekonomisinde daralmaya ve akabinde Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerinde, finansal durumunda, faaliyet sonuçlarında ve geleceğe yönelik beklentilerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Gelecekte Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini sürdürdüğü ofislerin veya merkezlerinin civarında, ofisleri ve / veya çalışanları etkileyebilecek herhangi bir depremin veya diğer doğal afetlerin gerçekleşmesi halinde, faaliyetlerinde kesinti, durma veya aksamalar meydana gelebilir. Meydana gelebilecek depremlerin veya doğal afetlerin ülke ekonomisine yansıyan etkileri de Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**24. Rusya-Ukrayna savaşı, İran - İsrail gerilimi ve Filistin'de yaşanan savaşın etkileri ile bölgesel diğer çatışmalar bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz etkileyebilir.**

Rusya-Ukrayna savaşı, İran-İsrail gerilimi ve Filistin'de yaşanan savaş ile bölgede yaşanan diğer çatışmalar, savaşın göç, yaptırımlar gibi sonuçları bölge ekonomisine, Türkiye'nin ihracat pazarlarına, AB ekonomisine, Türkiye ile ticari bağları olan Rusya, Ukrayna, İran ve İsrail'in ekonomilerine zarar verebilir. Savaş ve uygulanan yaptırımlar, enerji ve emtia fiyatlarında ani dalgalanmalara, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında tedarik sıkıntılarına sebep olabilir. Bu durum Türkiye makroekonomisine olumsuz yansırabilir. Yukarıda bahsedilen Rusya-Ukrayna savaşı, İran-İsrail gerilimi ve Filistin'de yaşanan savaş ile gelecekte yaşanabilecek savaşlar ile çeşitli politik olaylar sonucu gerek enerji gerek hammadde tedarikinde meydana gelebilecek aksaklıklar ve maliyet artışları, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**25. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerine ilişkin ilave zorunluluklar, mevzuat değişiklikleri ve yeterlilikler getirilmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmet sunduğu taraflar ve sektörler ile müşteri yelpazesinin oldukça geniş olması sebebiyle faaliyet gösterdiği sektörleri ilgilendiren mevzuatta meydana gelebilecek olası değişiklikler, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Pasifik Teknoloji Grubu, bahsi geçen mevzuat değişikliklerine zamanında veya hiç uyum sağlayamayabilir, özellikle kamusal alanda faaliyet gösteren müşterilerle çalışan Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve İtira Teknoloji, kamu ihalelerine katılamayabilir, Pasifik Teknoloji Grubu'nun sunduğu ve sunmayı planladığı ürün yelpazesi ve ulaşabildiği müşteri kitlesi daralabilir. Pasifik Teknoloji Grubu, faaliyet gösterdiği sektörlerde hizmetlerini gerektiği gibi veya hiç yerine getiremeyebilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri ayrıca Türkiye'de iş sağlığı ve güvenliği, kişisel verilerin korunması, çevre mevzuatı, bilişim mevzuatı ve sair düzenlemelere de tabidir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun söz konusu düzenlemeler veya uygulamalarda yapılacak değişikliklere zamanında veya hiç uyum sağlayamaması halinde Pasifik Teknoloji Grubu, ek yükümlülüklerle ve sair giderlere katlanmak zorunda kalabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun tabi olduğu kanun ve düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde çeşitli adli, idari yaptırımlarla ve / veya tazminat talepleriyle karşılaşılabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

PASİFİK TEKNOLOJİ GRUBU  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
Tarih: 8.11.2025  
Sayı: 11/2025

88  
İNTİGAL  
MÜHÜR  
MÜHÜR  
MÜHÜR

T.C.  
MÜHÜR  
MÜHÜR  
MÜHÜR  
8.11.2025 00:29:35



**26. Pasifik Teknoloji Grubu, kârlılığının devamlılığı konusunda herhangi bir garanti verememektedir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bu faktörler arasında gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapılabilmesi veya hizmetlerin sunulabilmesi ve benzeri faktörler sıralanabilir.

**27. Pasifik Teknoloji Grubu'nun gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki pazar payını koruyamayabilir veya büyütmebilir. Grubun büyüme hedefleri ve stratejisi tam olarak hayata geçirilemeyebilir veya Grup stratejileri yeterince kârlı olmayabilir. Grup gelecek dönemde; işletmeyi rekabetçi tutmak, gelecekteki büyümesini, sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla Veri Merkezi kurmayı, lojistik sektörüne hizmet sunmak üzere lojistik ürün/hizmet sunan firmaların ürün ve hizmetlerini bir araya toplayarak bir "lojistik pazaryeri" oluşturmak üzere DFF (Digital Freight Forwarding) lojistik dijital pazaryeri sistem alt yapısı geliştirmek üzere başlattığı çalışına ile lojistik sektöründe hem sistem / yazılım satışı hem de "lojistik pazaryeri" üzerinde gerçekleşecek ticari faaliyetlerden gelir elde etmeyi, Türkiye ve global pazarlarda artan siber tehditler nedeniyle, yeni nesil siber güvenlik teknolojilerinc yatırım yapmaya devam etmeyi, teknolojik altyapı maliyetlerinin yönetilebilmesi amacıyla stok alımı yapmayı planlamaktadır.

Destel Bilişim, Ditravo ve Proline'ın geliştireceği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı alınamaması durumunda, yazılımların mülkiyetleri koruma altında olmayacaktır. Bu durum Ar-Ge yatırımlarının Destel Bilişim, Ditravo ve Proline üzerinde yaratması öngörülen katkıların istenilen seviyede gerçekleşmemesine sebep olabilecek, Grubun faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilecektir. Titra Teknoloji, savunma sanayi sektöründe uzmanlık gerektiren bir alanda faaliyet göstermektedir. Titra Teknoloji'nin patent veya telif hakkı alamaması durumu rekabet dezavantajına ve finansal kayıplara yol açacaktır. İnovatif teknolojilerinin korunamaması, rakip firmaların bu teknolojileri taklit etmesine veya geliştirmesine olanak tanıyarak şirketin piyasa payını azaltabilecektir. Ayrıca, fikri mülkiyet haklarına ilişkin tescil edilememesi durumunda, şirketin Ar - Ge yatırımlarından elde edebileceği potansiyel gelirleri sınırlayarak, aynı zamanda hukuki açıdan da risk arz etmektedir. Bu durum, savunma sanayindeki stratejik projelerin gizliliğini ve güvenliğini tehlikeye sokarak şirketin itibarına ve uzun vadeli büyüme potansiyeline zarar verebilir. Bu alanda Titra Teknoloji'nin elinde bulunan know-how, faaliyetlerini yürütmesinde kritik rol oynamaktadır. Titra Teknoloji'nin sahip olduğu bu bilgi birikimi, çalışanları ve kurumsal hafızasıyla sürdürülebilmektedir. Pasifik Teknoloji çalıştığı projelerdeki fikri ve sınai hakları sözleşmelerinde yer alan hükümler nedeniyle ana yüklenicilerine ve / veya kamu kurum ve kuruluşlarına devredebilmektedir. İşbu durumun sonucunda, ilgili projelerde fikri ve sınai hakların sağladığı korumalardan yararlanamayabilir. Titra Teknoloji'nin know-how'ını yitirmesi veya bunun rakiplerin eline geçmesi faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca Grup bünyesinde gelecekte yapılması planlanan diğer yatırımlardan beklenen kâr elde edilemeyebilir. Bu durum, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.



**28. Pasifik Teknoloji Grubu'nun rakiplerinin piyasaya süreceği yeni ürünler ve hizmetler sebebiyle Grup satışları olumsuz etkilenebilir.**

Teknoloji ve bilişim sektörü, savunma ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Proline'ın rakiplerinin müşterileri, işlerini daha hızlı, verimli ve etkin bir şekilde icra etmek, yönetmek, izlemek ve kontrol etmek için en yenilikçi, güvenilir ve kendisine en uygun yazılım çözümleri sunan firmalar ile çalışmaktadırlar. Ar - Ge yoğun bir sektör olan teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerindeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine bağlıdır. Bu sebeple, müşterilerin sürekli artan ve güncellenen ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler, yoğun Ar - Ge faaliyeti yürütmektedirler. Yazılım üreticilerinin hizmet verdikleri sektörlerde fark yaratmaları geliştirecekleri yazılım ürünlerine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini ve hizmetlerini piyasaya sürmeleri durumunda Grup, çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Başka bir ifade ile Grubun varlığını güçlü bir şekilde sürdürebilmesi, müşteri ihtiyaçlarına çözüm olacak yazılımlar geliştirebilmesine bağlıdır. Grubun yeni yazılım çözümleri geliştirmesi konusunda rakiplerinin gerisinde kalması finansal performans ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine sebep olabilecektir. Ayrıca, teknolojik çözümlerinin güncelliğini koruyabilmesi için Grubun yapacağı yatırımlar maliyetlerin artmasına ve kârlılığın azalmasına sebep olabilecektir. Destel Connect'in faaliyetlerini sürdürdüğü elektrik taahhüt ve tesisat sektörü ise inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olup Destel Connect'in faaliyetleri de doğrudan inşaat sektöründe yaşanması olası her türlü gelişmeden doğrudan etkilenmektedir. Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörleri ile elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe rakip firmaların saldırgan hizmet politikaları sebebiyle aynı kapasitede ve / veya aynı büyüklükte bulunmayan küçük firmalarla rekabet etme durumunda hizmet fiyatlarının düşürülmesi söz konusu olabilir.

Titra Teknoloji'nin ürün, çözüm ve hizmetlerini sunduğu savunma sanayisi, teknolojinin hızla geliştiği, büyük değişikliklerin ivedi olarak uygulandığı ve Ar - Ge faaliyetlerinin yoğun olduğu bir sektör olması nedeniyle, Titra Teknoloji'nin ürün, çözüm ve hizmetlerinin sağlaması gereken koşullar, teknolojinin ilerlemesiyle önemli ölçüde değişkenlik gösterebilir. Titra Teknoloji'nin rakiplerinin yeni teknolojilere sahip ürün, çözüm ve hizmetlerle piyasaya girmesi, Titra Teknoloji'nin ise bu yeni teknolojilere zamanında yönclememesi durumunda Titra Teknoloji, müşteri taleplerine zamanında cevap veremeyebilir ve bu durum müşteri ile olan ilişkilerinin zedelenmesine sebep olabilir. Bu risklerin gerçekleşmesi Titra Teknoloji'nin ürünlerine duyulan talebin zaman içinde azalmasına veya ürün, çözüm ve hizmetlerin değişen pazar gereksinimlerini tam anlamıyla karşılayamamasına yol açabilir. Bunun sonucunda Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

**29. Pasifik Teknoloji'nin faaliyetleri ve finansal performansı, bağlı olduğu gruba ilişkin riskler sebebiyle olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Teknoloji, dışarıya sunduğu hizmetleri kendisi veya bağlı ortaklıkları aracılığı ile gerçekleştirebildiği gibi kendisi ve bağlı ortaklıkları dışındaki şirketlerden de dış kaynak kullanımı şeklinde faaliyetlerini gerçekleştirebilmektedir. Pasifik Teknoloji Grubu çok çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren bir yapıya sahiptir. Pasifik Teknoloji'nin bağlı olduğu Pasifik Teknoloji Grubu'nun finansal yapısında olası bir bozulma, iştiraklere ayrılan kaynakların kısıtlanmasına ve Pasifik Teknoloji'nin faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilecektir. Bununla birlikte, Pasifik Teknoloji'nin bağlı bulunduğu Pasifik Teknoloji Grubu'nun kontrolünde meydana gelebilecek bir değişim de Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerinin ve finansal performansının olumsuz etkilenmesine sebep olabilecektir.

PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON

90  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON

KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON  
KURUMSAL YÖNETİM VE İRİTASYON



**30. Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmet sunduğu sektörlerde oluşabilecek belirsizlikler, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu; yazılım, donanım, altyapı hizmetleri, siber güvenlik hizmetleri, bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki şirketleri, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çizim hizmetleri, kamusal sektörde ve özel sektörde faaliyet gösteren şirketler dahil olmak üzere çeşitli sektör ve pazarlara yönelik savunma, teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri alanlarında çeşitli hizmetler sunmaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler ile hizmetlerini sunduğu müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerde meydana gelebilecek belirsizlikler veya sıkıntılar Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet ve finansal performansını olumsuz etkileyebilecektir. Bununla birlikte, yine Pasifik Teknoloji Grubu'nun hizmet sunduğu pazarlardan olan ulaşım sektörü mevcut durumda Covid-19 etkisiyle olumsuz etkilenmiştir. Ulaşım sektöründe bu ve bunun gibi yaşanabilecek sorunlar ve belirsizlikler de Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyecektir. Dolayısıyla Pasifik Teknoloji Grubu, hizmet sunduğu sektörlerle bağlı olarak çeşitli riskler altındadır.

**31. Pasifik Teknoloji ve Destel Connect'in kontrolü dışındaki nedenlerle teknolojik altyapı hizmetleri gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan projeler durabilir, askıya alınabilir veya gecikebilir.**

Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklıkları arasında yer alan Destel Bilişim, Destel Connect'in sermayesini temsil eden payların tamamına sahiptir. Destel Connect'in teknolojik altyapı hizmetlerini üstlendiği projelerinde, projelerin devamına ilişkin kararlar, işveren veya ana müteahhite bağlıdır. Devam eden projelerde gerekli izinlerin tamamlanamaması, gerekli finansman bulunamaması, pandemi, salgın hastalıklar vb. mücbir sebeplerin ortaya çıkması, arkeolojik buluntulara rastlanması, nakit akışı sıkıntısı veya sair sebeplerle işveren veya ana müteahhit tarafından projelerin durması veya askıya alınması kararı alınabilir. Ayrıca Destel Connect'in hizmetleri sunması sırasında alt yükleniciler ile çalışmakta olup yükledikleri işi istenen zamanda ve standartta gerçekleştiremeyebilir. Alt yükleniciler ile yaşanabilecek olası uyuşmazlıklar veya alt yüklenicilerin ekonomik durumlarının üstlendikleri işe devam etmelerine olanak sağlamayacak hale gelmesi halinde üstlenilen işler aksayabilir, askıya alınabilir veya tamamen gerçekleştirilemeyebilir.

Bu durumlar genellikle geçici olmakla birlikte kalıcı olarak da gerçekleşebilir. İş bitiş tarihleri ertelenebilecek ve/veya değiştirilebilecek projelerde gerek işverenler gerekse de alt yükleniciler, söz konusu mutabakatlara aykırı hareket edebilir ve iş bitiş tarihleri ertelenebilecek ve / veya değiştirilebilecek projelerin sözlü mutabakatlar çerçevesinde değiştirilmesi halinde işverenler ve / veya alt yükleniciler, sözlü mutabakatları inkâr edebilirler. Bu durumda Pasifik Teknoloji'nin ve Destel Connect'in sözlü mutabakatları ve koşullarını ispat etmesi ve sözlü anlaşmaları karşı taraflarca ifa ve icra ettirmesi zorlaşabilir.

Bunun yanı sıra Destel Connect'in taahhüt ettiği işlerini zamanında uygulayabilmesi, projelerdeki ana müteahhit ve diğer alt yüklenicilerin iş programına uygun olarak ilerlemesine ve Destel Connect'e zamanında saha teslimi yapılmasına bağlıdır. Projelerde yaşanabilecek planlama aksaklıkları, diğer yüklenicilerin uygulamalarındaki gecikme, aksaklık veya eksiklikler, Destel Connect'in işlerini uygulamaya başlamasını veya ilerlemesini aksatabilir veya geciktirebilir.

Destel Connect'in teknolojik altyapı işlerini üstlendikleri projelerdeki durma, askıya alma, gecikme veya projelerin tamamen iptali gibi durumlar neticesinde Destel Connect'in işin ilerlememesi sebebiyle beklediği hak ediş faturalarını kesememeleri, sabit giderlerini finanse etmeye devam etmeleri, iş devam etmediği halde alt yüklenicilerine ödeme yapmak zorunda



kalmaları, alt yüklenicilere ödeme yapamamaları halinde alt yüklenicilerin projeden ayrılması, sabit giderlerin artması, şantiyelerindeki stokların çalınması, kaybolması, bozulması, tahrip olması veya telef olması, malzeme, ekipman ve işgücü maliyetlerindeki artış, döviz kuruna bağlı maliyet artışları gibi durumlar, Destel Connect'in projelerin tamamlanması bakımından öngördüğü maliyetlerde artışa, faaliyetlerinde aksaklıkların meydana gelmesine, ihtilaflar çıkmasına neden olabilir.

**32. Destel Connect'in yürüttüğü ve gelecekte yürütüleceği projelerde kesin kabulden sonra ortaya çıkabilecek açık ve örtülü ayıplar ve kusurlar sebebiyle çeşitli sorumluluklar doğabilir.**

Destel Connect'in gerek tamamlanan projelerinde gerekse de gelecekte yürütüleceği projelerinde kesin kabulden sonra devam eden garanti süresi içerisinde veya kanuni sorumluluk süreleri içerisinde yapılan işlerde açık veya örtülü ayıplar ortaya çıkabilir ve bu sebeple çeşitli sorumluluklar ile karşı karşıya kalınabilir. Destel Connect'in tedarikçilerinden temin ettiği ürünlerde seri veya tekil hatalar ortaya çıkabilir. Ayrıca kullanılan malzeme veya ana ekipman için tedarikçi garantileri de her zaman bulunmayabilir veya süresi dolmuş olabilir. Destel Connect'in teknolojik altyapı işlerinde hata ve kusurlar ortaya çıkması halinde tazminat talepleri ile karşılaşılması, işi tamir veya telafi etmek zorunda kalması sonucu itibar kayıpları yaşanabilir ve itibar kayıpları ile ek maliyetler ortaya çıkabilir. Kusuru telafi etmek için yıkım ve tekrar yapım gerekebilir, telafi güç olabilir, ciddi bir maliyet veya tazminata yol açabilir, rücu imkanları her zaman bulunmayabilir veya rücu hakkı kullanılmış olsa dahi zararının tamamını tazmin etme imkânı bulunmayabilir. Yukarıda sıralanan sorumluluk durumları, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**33. Pasifik Teknoloji Grubu'nun kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar gerekebilir.**

Özellikle teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde oluşabilecek hızlı gelişmeler neticesinde Pasifik Teknoloji Grubu'nun kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir, Pasifik Teknoloji Grubu yeni teknolojilere uyum sağlayamayabilir, yeni teknolojiler geliştiremeyebilir. Bu durumda bu yeni teknolojiler için yeni yatırımların yapılması gerekebilir. Bu durum Pasifik Teknoloji Grubu'nun genel maliyetini arttıracığından kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**34. Yazılımlarda ortaya çıkacak olası açıkların zamanında tespit edilememesi durumunda Pasifik Teknoloji Grubu'nun itibarı zedelenebilir ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir.**

Olası yazılım açıklarının geç tespit edilmesi veya tespit edilememesi ve kapatılamaması, Pasifik Teknoloji Grubu'nun piyasa itibarını zedeleyebilir, pazar payını olumsuz etkileyebilir, mevcut iş ilişkilerinin sonlanmasına sebep olabilir, mevcut ve potansiyel müşterilerden yeni işler alınamamasına sebep olabilir. Bahsi geçen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**35. Bilgi teknolojileri altyapısı, Pasifik Teknoloji Grubu'nun içinde bulunduğu sektörler ve faaliyetleri için önem arz etmektedir. Grubun bilgi teknolojileri sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar, faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu'nun bilgi teknolojileri altyapısının, etkin ve kesintisiz çalışması, faaliyetler açısından önem arz etmektedir. Kesintiye sebep olabilecek unsurlar, sistem güncellemelerindeki sorunlar, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller vb. olay veya diğer kesintiler olabilir. Pasifik Teknoloji



Grubu'nun bilgi teknolojileri sistemlerindeki aksamalar, üretim kapasitesi ve kritik veri kaybı dahil, idari, endüstriyel, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun bilgi teknolojileri ağıları, telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Kritik düzeyde büyük bir kesinti Pasifik Teknoloji Grubu'nun, müşterilerine hizmet sunma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Pasifik Teknoloji Grubu, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli giderlere maruz kalabilir. Ayrıca meydana gelen kesintiler, gizli bilgi veya diğer bilgilerin kaybına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin pay sahiplerine karşı dava açılmasına, idari cezalara maruz kalınmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerine zarar verebilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetleri ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, alınmış olan idari izinlerin kapsamına aykırı olabilir. Bu durum Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerine idari para cezası kesilmesine veya yaptırımların uygulanmasına yol açabilir.

Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinin gerçekleşmesi sonucu bilgi teknolojileri altyapısında meydana gelebilecek bir aksaklıklar, Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**36. Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Pasifik Teknoloji Grubu'nun finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu, finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralama, borçların TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir. TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Pasifik Teknoloji Grubu'nun finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Pasifik Teknoloji Grubu'nda sistem değişikliklerine sebep olarak ve dolayısıyla Pasifik Teknoloji'nin işletme maliyetini artırabilir ve / veya mali tabloları değiştirebilir.

**37. Titra Teknoloji'nin karşılaşılabilecek spesifik risklere maddeler halinde aşağıda yer verilmektedir:**

- **Finansal Riskler:** Kamu projeleri genellikle uzun ve karmaşık onay süreçlerine sahip olabilir. Bu durum, ödemelerde gecikmelere ve nakit akışında dalgalanmalara neden olabilir. Ayrıca, bütçe kısıtlamaları ve değişken kamu politikaları, projelerin finansmanını etkileyebilir.
- **Regülasyon ve Uyumluluk Riskleri:** Kamu ihalelerinde sıkı düzenlemeler ve değişken yasal gerçeklikler, projelerin uyumluluğunu ve yürütülmesini zorlaştırabilir. Bu durum, projelerde gecikmelere veya ek maliyetlere yol açabilir.
- **Teknoloji Riskleri:** Yüksek teknoloji içeren projelerde, teknolojinin beklenenden daha geç gelişmesi veya teknik aksaklıklar yaşanması, projelerin teslim sürelerini ve performansını etkileyebilir.
- **Rekabet Riskleri:** Savunma ve güvenlik sektörlerinde yoğun bir rekabet vardır. Titra Teknoloji'nin, piyasada öne çıkabilmesi için sürekli yenilik yapması ve maliyetleri yönetmesi gerekmektedir. Rekabetin artması, fiyatları ve kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Kamu Kurumları ile Çalışmanın Riskleri:** Kamu sektöründeki sözleşmeler genellikle uzun vadeli ve karmaşık olabilir. Bu durum, projelerin yürütülmesinde belirsizlikler ve gecikmelere yol





**3. Aden Pellet, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.**

Üretim tesislerinde, inşaat malzemelerinin, bakım ekipmanlarının, üniteler için gerekli yedek malzemelerin ve teknik servis hizmetinin sağlanması gerekmektedir. Aden Pellet'in faaliyetleri için gereken ekipman ve hizmetlerin gereken miktar ve kalitede ve makul ticari şartlar üzerinden temin edilememesi, mevcut tesislerin üretimini verimsiz hale getirebilir veya işletmede sorunlar yaşanmasına neden olabilir. Buna ek olarak, Aden Pellet'in satın aldığı ekipmanlarda, satın alma işleminden önce Aden Pellet tarafından fark edilmeyen teknik arızalar olabilir. Ekipmanlardaki bir kusur, elektromekanik arıza veya santrallerin işletme performansında kesintiye veya azalmaya sebep olan bir kaza, santrallerin gelirlerini ve karlılığını doğrudan etkileyebilir.

Ayrıca inşaat malzemelerinin, ekipmanların ve teknik servisin tedarikinde karşılaşılan herhangi bir zorluk, (i) Aden Pellet'in yeni yatırım projelerini yürütmesini engelleyebilir, (ii) bu yatırım projelerini ekonomik açıdan daha az cazip kılabilir, (iii) gecikmelere sebep olabilir, (iv) öngörülen maliyetlerin aşılmasına yol açabilir ve (v) mevcut santrallerin faaliyetlerini ve bakımını olumsuz etkileyebilir. Aden Pellet, faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu ekipman ve hizmetlerin ticari açıdan uygun şartlarla, yatırım projeleri veya fırsatlarıyla ilgili olanlar dahil, gerekli zaman dilimleri içinde herhangi bir şekilde temin edebileceğini garanti edememektedir.

Ayrıca tesislerin işletilmesinde kullanılan ekipmanlardaki arıza veya kusurların etkisi, Aden Pellet'in garanti veya performans garantilerinden faydalanabildiği ölçüde azaltılabilecek olmasına rağmen; bunlar genellikle sınırlı koşullarda ve sınırlı bir süreyle geçerli olmaktadır. Ayrıca söz konusu performans garantilerinin verilmesi ekipman tedarikçisinin proje için bakım hizmetlerini sağlamakla görevlendirilmesi şartına bağlı olabilecektir. Ekipmanların garanti ve performans garantisinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi ve sigorta poliçelerinin zararları veya faaliyetlerin kesintiye uğraması nedeniyle uğranılan zararları karşılamaması durumunda; Aden Pellet ilgili ekipmanların onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir. Ayrıca ekipman garantileri, ekipman arıza veya kusurlarından kaynaklanabilecek gelir kaybı gibi dolaylı zararları kapsamamaktadır. Buna ek olarak, garantiler ve performans garantileri uyarınca yapılması gereken ödemelerin zamanlaması, Aden Pellet'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Bu durum Aden Pellet'in faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**4. Aden Pellet'in tedarik zincirinde aksamalar söz konusu olabilir.**

Katı bir biyoyakıt olan pelet, orman ürünlerinin (odun, odun artığı ve ormansal artık) kurutulup öğütüldükten sonra yüksek basınç ve ısıda sıkıştırılıp preslenmesiyle elde edilen biyokütle enerji ürünüdür. Aden Pellet hammadde olarak tomruk işleme ve kereste atölyelerinden orman atıklarını temin etmekte olup, bu sektördeki üretim dalgalanmaları ve olası krizler hammadde tedariğinde aksamalara yola açabilecek, hammadde kalitesindeki bozulmalar veya artan maliyetler Aden Pellet'in rekabet gücünü azaltabilecek, müşterileri taleplerinin karşılanamamasına yol açabilecektir. Böyle bir durumda Aden Pellet'in faaliyetlerini ve finansal sonuçları olumsuz yönde etkilenebilecektir.

**5. Aden Pellet'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirmeyi planladığı Avrupa Birliği ülkelerinde ticaret hacmi daralabilir.**

Aden Pellet'in faaliyetinin önemli bir kısmını gerçekleştirmeyi planladığı Avrupa Birliği ülkelerinde ticaret hacmi daralabilir, bu ülkeler tarafından Türkiye'ye ticari ambargolar, ek vergiler, ihracat kotaları, ihracat kontrolleri, gümrük tarifeleri ve diğer ticari sınırlamalar gibi yaptırımlar uygulanabilir. Aden Pellet, beklediği ihracat hedeflerini tutturamayabilir ve Aden Pellet'in büyüme ivmesi yavaşlayabilir. Aden Pellet'in ihracat pazarları için sarf ettiği

PASİFİK HOLDİNG  
Sermaye Piyasası Kurulundan 31.05.2023  
Tarihli Kararıyla Kayıtlı  
Sermaye Piyasası Kurulundan 31.05.2023  
Tarihli Kararıyla Kayıtlı  
Sermaye Piyasası Kurulundan 31.05.2023  
Tarihli Kararıyla Kayıtlı

95  
İNTEGRAL  
PİYASALARA  
MENKUL DEĞERLER  
A.Ş.

MENKUL DEĞERLER  
A.Ş.



geliştirme ve üretim maliyetleri kendini amorti etmeyebilir. Bu hallerin varlığı halinde Aden Pellet'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

**6. Tahmin edilemeyen ekonomik ve siyasi gelişmeler Aden Pellet üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.**

Aden Pellet'in faaliyetleri Türkiye'de ve dünyada gerçekleşen ekonomik ve siyasi gelişmelerden faaliyet gösterdiği sektör sebebi ile etkilenebilmektedir. Aden Pellet'in faaliyet göstereceği sektörler için çeşitli ülke ve kuruluşlar tarafından T.C. yasalarına bağlı kuruluşlara yaptırımlar uygulanabilmektedir. Bu ve benzeri ekonomik ve siyasi gelişmeler Aden Pellet'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**7. Aden Pellet'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.**

Aden Pellet'in uluslararası faaliyetleri jeopolitik ve ekonomik etkenler, yasal düzenlemeler, pazar içi rekabet ve uluslararası ticaretin getirdiği diğer riskleri ortaya çıkarmaktadır.

Aden Pellet, başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere yurt dışında yoğun olarak faaliyet göstermeyi planlamakta olup, özellikle ihracat kısıtlamaları, ambargolar, gümrük tarifeleri, vergi düzenlemeleri gibi yasal düzenlemelerde değişiklikler, jeopolitik ve ekonomik iklim, devlet politikaları, döviz kuru dalgalanmaları Aden Pellet'in yurtdışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri önemli ölçüde etkileyebilir. Bu durum, Aden Pellet'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**8. Aden Pellet, karlılık seviyesini koruyamayabilir, karlılık seviyesinde planlanan iyileşmeler gerçekleşmeyebilir.**

Aden Pellet'in karlılığını koruyabilmesi, yükseltebilmesi, faaliyetlerinin performansına, satış tahminlerinin gerçekleşmesine, tedarik edilen malzemeye ve istihdam performansına bağlıdır. Bu sebeplerle, yapılan tahminlerin gerçekleşmemesi halinde Aden Pellet'in karlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir.

**C. Pasifik Grubu'nun Faaliyetlerinin Bütününe İlişkin Riskler**

**1. Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.**

Şirket, genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalardan çeşitli krediler kullanmaktadır. Bankalar kredilerini temerrüt hallerinin meydana gelmesi sebebiyle zaman zaman vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumun meydana gelmesi halinde Şirket bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli likiditeye sahip olamayabilir. Söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir. Bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

**2. Şirket'in karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.**

Şirket'in yaptırdığı sigortaların kapsamı meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarının bir



sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir.

Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatın bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**3. Şirket'in performansı ana hissedara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanların performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimine, çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ilc yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmakta veya aynı düzeyde nitelikli personel ikame etmekte başarılı olamaması durumları Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**4. Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.**

Şirket'in stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet yapısı ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Finansal piyasaların durumu,
- Faaliyet gösterdiği ülke veya coğrafyadaki politik/ekonomik gelişmeler,
- Satış yaptığı pazarlarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elinde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi,
- Politik gelişmeler,

Şirket, stratejik adımları etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Büyüme süreci planlamalar dahilinde uygulanırsa dahi, Şirket'in ürünlerine olan talebin artacağına ilişkin herhangi bir garanti verilememektedir. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in üretim tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durum, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.



**5. Planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir.**

Şirket hem yurt içinde hem de yurt dışında çeşitli sebeplerle (üretim kapasitesini artırmak, dağıtım kanallarını geliştirmek, yeni pazarlara açılmak, vb.) yatırım yapmayı planlamaktadır. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket'e katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, Şirket yatırım işletmesi olması nedeniyle yatırımlarını alım-satım amaçlı olarak değil orta vadeli yatırım olarak değerlendirmekte ve almış olduğu 19.07.2024 tarih ve 2024 / 12 yönetim kurulu kararı çerçevesinde bu yatırımlardan 5 yıl içerisinde halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/tahsisli satış gibi yöntemler kullanarak çıkış sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, orta vadede yatırımların beklenen getirisinde öngörülemeyen değişiklikler olabilir ve/veya yatırımlardan beklenen getiri veya fayda sağlanamayabilir.

**6. Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, bu değişikliklerin yanlış yorumlanması ve yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi halinde Şirket çeşitli yuaptırımlara maruz kalabilir.**

Şirket, Türkiye'de ve yurt dışında faaliyette bulunduğu ülkelerde uygulanan çevre hukuku, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet, işyeri sağlığı ve güvenliği, gümrük vergileri ve diğer düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ya da ikincil düzenlemeler, var olan kanun ve ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye neden olabilir.

**7. Şirket'in yararlandığı teşvik ve desteklerin idarece sona erdirilmesi veya şartlarının değiştirilmesi durumunda Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir.**

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli teşvik ve desteklerden faydalanmaktadır. İdarenin takdirinde olarak bu teşvik ve destekleme ödemelerinin kaldırılması, şartlarının değiştirilmesi ve benzeri durumlar Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere neden olabilir.

**8. Bilgi ve teknoloji sistemlerinde gerçekleştirebilecek aksaklıklar şirketin faaliyetleri ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.**

Şirket bilgi sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar veya bilgi sistemlerinin yetersiz kalması Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlalleri dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım problemler Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri ile itibarı ve markaları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

**9. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir.**

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verilememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri, yüklenicileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli ihalelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

Her ne kadar, Şirket, gelecekte kanun, mevzuat ve iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da yukarıda belirtilen tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket itibar kaybı yaşayabilir. Çalışanların,



tedarikçilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**10. Şirket'in ana pay sahipleri ile yöneticilerinin menfaatleri, Şirket paydaşlarının menfaatleri ile bağdaşmayabilir.**

Şirket'in ana pay sahipleri ile yöneticilerinin menfaatleri Şirket paydaşlarının menfaatleri ile çelişebilir. Ana pay sahipleri ve yöneticiler, Şirket'in varlıklarını kendi menfaatlerine olacak şekilde kullanarak paydaşların menfaatini zedeleyebilir. Bu durum, Şirket varlıklarını negatif yönde etkileyebilir ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerinde aksama yaşanabilir. Şirket faaliyetleri durabilir ve iş süreçleri olumsuz etkilenebilir.

**5.2. İbraçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

Şirket holding statüsünde olup, yatırım yaptığı şirketler aracılığıyla çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. Bu çerçevede, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin riskler aşağıda yer almaktadır.

**A. İnşaat ve Gayrimenkul Sektörüne İlişkin Riskler**

**1. Gayrimenkul ve gayrimenkul yatırım ortaklığı (GYO) sektörüne ilişkin riskler**

Pasifik Grubu'nun faaliyet gösterdiği GYO sektörünün büyüme, enflasyon, işsizlik ve tüketici güveni başta olmak üzere makroekonomik gelişmelere hassasiyeti yüksektir. Ekonomik büyümede yavaşlama, kişi başına milli gelirden azalış ve gayrimenkul talebinde düşüşe neden olarak, sektörün büyüme performansı üzerinde risk oluşturabilir.

Türkiye gayrimenkul piyasası döngüsel bir yapıya sahiptir ve pek çoğu makroekonomik nitelikte olan ve Pasifik Grubu'nun kontrollü dışında bulunan sayısız faktörden etkilenmektedir. Bu faktörler arasında ekonomik koşullarda meydana gelen olumsuz değişikliklerin etkisi, genel olarak gayrimenkul piyasasının koşulları, tüketicilerin satın alma gücü ve harcama düzeyleri, perakendecilerin ve konut alıcılarının mali durumları, faiz oranlarındaki değişiklikleri enflasyon oranları, finansman olanaklarının yeterliliği ve maliyeti, çevreyle ilgili yasa ve yönetmelikler, imar, inşaat ve iskân yasaları ve yönetmelikleri ve benzeri faktörler yer almaktadır. Bu faktörlerden herhangi biri, Pasifik Grubu'nun tahmin edilenden daha fazla harcama yapmasına veya gayrimenkul satış hasılatlarını tahsil edememe veya gayrimenkul satışlarını gerçekleştirememesi neticesinde, beklenenden daha az gelir elde etmesine neden olabilir. Bu faktörler aynı zamanda gayrimenkullerin değerlerini düşürebilir ve beklenenden daha düşük yatırım karlılığına yol açabilir. Neticede, Pasifik Grubu'nun faaliyetleri, paylarının piyasa değeri ve ortaklara kâr payı dağıtımında bulunma kabiliyeti olumsuz bir şekilde etkilenebilir.

**2. Gayrimenkul değerlerine ve değerlendirme sistemine ilişkin riskler**

Gayrimenkul değerlemesi, her bir gayrimenkulün farklı niteliğe sahip olması ve tahmin ve varsayımlarda bulunma gereği nedeniyle, doğası gereği öznel bir işlemdir. Neticede, değerlemeler varsayımlara tabidir. Gayrimenkullerle ilgili olarak değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlemelerin fiili piyasa rayıçlarını ya da satış veya kiralama fiyatlarını yansıtacağına dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

Gayrimenkullerin değerleri, genel gayrimenkul talebine, global ekonomik etkenlere, belirli bir bölgeye ilişkin oradaki rekabet uyarınca artan ya da azalan yatırım imkanlarına göre değişkenlik göstermektedir. Ayrıca gayrimenkul değerleri söz konusu gayrimenkul sahibinin kontrolü dışında ortaya çıkan idari düzenlemeler ve kanunlardaki değişiklikler, politik etkenler, finansal piyasaların durumu gibi dış etkenlerden dolayı oluşacak dalgalanmalara da açıktır.



### 3. Yasal mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması

GYO şirketleri GYO Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sınırlamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu Tebliğ hükümlerine uyulmaması durumunda Pasifik Grubu çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir.

### 4. Vergi ve yasal mevzuat değişikliği

Pasifik GYO'nun faaliyetleri ile Pasifik GYO tarafından yapılacak yatırımların vergisel sonuçları yasal düzenlemelere tabidir. Pasifik GYO'nun tabi olduğu mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler faaliyetini ve finansal durumunu etkileyebilir. GYO şirketleri Kurumlar Vergisi'nden istisnadır. Öte yandan, 7524 sayılı "Vergi Kanunlarında Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 01.01.2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek düzenlemeler ile birlikte GYO'ların Kurumlar vergisi istisnasından faydalanılabilmeleri için sahip oldukları taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı olarak dağıtılması gerekmektedir. Bu süre içerisinde belirtilen orana kadar kârın ortaklara dağıtılmaması durumunda, istisnadan faydalanılması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler için vergi ziyai şartları söz konusu olacak ve vergi tutarı cezalı olarak ödenecektir. GYO'lar %50 kar dağıtım şartını yerine getirirlerse dahi istisna kazançları üzerinden her hâlıkârda %10 oranında asgari kurumlar vergisine tabi olacaklardır. Diğer taraftan eğer %50 oranında kar dağıtımı yapılmamış ise GYO'lar %30 oranında kurumlar vergisine tabi olacaktır. Bu durumda GYO'lardan kâr payı alan kurumlar vergisi mükelleflerinde de "İştirak kazancı" istisnası hakkı söz konusu olacaktır. Vergilendirme oranı dahil ilgili mevzuatta yapılacak değişiklikler dağıtılabilir kar tutarını ve Pasifik GYO'nun faaliyet sonuçlarını etkileyebilir.

### 5. Sektörel Rekabet

Türkiye gayrimenkul sektörü rekabetin yüksek olduğu bir sektördür. Sektörde faaliyet gösteren diğer şirketler tarafından sunulan gayrimenkullerin kalitesi ve Pasifik Grubu'nun sunduğuna benzerliği, sektördeki yoğun rekabete bağlı olarak piyasadaki arz-talep dengesinin arz lehine bozulması Pasifik Grubu'nun gelirlerinde azalmaya sebep olabilir. Bu ihtimallerden herhangi birisinin gerçekleşmesi ise Pasifik Grubu'nun beklenenden daha düşük gelir elde etmesine neden olarak Pasifik Grubu'nun faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

### 6. Makroekonomik Gelişmeler

Yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon ve siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Türkiye'de finansal piyasalarda dalgalanmalar yaşanmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de turizm ve gayrimenkul geliştirme sektöründe olumsuz etkilere sebep olabilmekte, bu sektörde ve bu sektörlerin alt sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri de olumsuz etkilemektedir. Ayrıca uluslararası ve yurtiçi gelişmeler, örneğin, gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarını değiştirmeleri, kur, faiz gibi temel makroekonomik değişkenleri etkileyerek dalgalanmalarına sebep olabilmektedir.

### 7. Covid-19 ve benzeri salgın hastalıklar Pasifik Grubu'nun faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 pandemisi ile mücadele kapsamında Türkiye'de dönemsel olarak karantina uygulamaları, sokağa çıkma kısıtlaması, seyahat kısıtlaması gibi gündelik ve sosyal hayatı önemli ölçüde etkileyen önlemler getirilmiştir. Covid-19 pandemisinin devam etmesi veya ileride karşılaşılabilecek olası mutasyon ve salgınlar son dönemde toparlanmakta olan küresel iktisadi faaliyetin tekrar yavaşlamasına, gelişmekte olan ülkelere yönelik risk iştahının kısıtlamaların devam etmesine ve sermaye akımlarının düşmesine, ülkemizde kamu sağlığı tedbirleri kapsamında kısıtlamaların devam etmesine ve ekonomik daralmanın artmasına sebep olabilir. Bu durum

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/10  
TARİH: 10.11.2023  
KONU: PASİFİK GYO'NUN FAALİYET SONUÇLARINI OLUMSUZ YÖNDE ETKİLEYEBİLİR.

100  
İYİ GÜNLER  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/10  
TARİH: 10.11.2023  
KONU: PASİFİK GYO'NUN FAALİYET SONUÇLARINI OLUMSUZ YÖNDE ETKİLEYEBİLİR.

MEMAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/10  
TARİH: 10.11.2023  
KONU: PASİFİK GYO'NUN FAALİYET SONUÇLARINI OLUMSUZ YÖNDE ETKİLEYEBİLİR.



gayrimenkul sektörünü de olumsuz etkileyebilir, yurtiçi hane halkının gencl olarak harcamalarını kısıtlaması Pasifik Grubu'nun satış gelirlerini azaltabilir. Pasifik GYO Covid-19 pandemisi süresince projelerin inşaatında ve satış faaliyetlerinin devamlılığında ve satışlarda önemli bir duraklama yaratmadığı inancındadır. Ancak, Covid-19 pandemisinin etkilerinin sürmesi, yeni varyasyonların veya yeni bir salgının yaratabileceği endişe ve tedbirlerin ekonomiyi olumsuz etkilemesi Türkiye'de finansal piyasalarda dalgalanmaya neden olabilir ve bu durum Pasifik GYO'nun gelirinde tahmin edilemeyen düşüşler ve maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlara sebep olabilir ve dolayısıyla Pasifik Grubu'nun faaliyetleri, finansal sonuçları, karlılığı ve gelecek beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.

## **B. Enerji Sektörüne İlişkin Riskler**

### **1. Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.**

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, sanayi yatırımlarındaki durağanlaşma, inşaat yatırımlarının azalması ya da durması, ekonomik daralmalar ve siyasal riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Pasifik Enerji Grubu'nun üretim tesislerini, sektörü, müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi ve tüketimi olumsuz şekilde etkileyebilir ve dolayısıyla faaliyeti ve finansal durumu üzerinde olumsuz sonuç doğurabilir.

Pasifik Enerji Grubu'nun gelir ve maliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak, üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir. Pasifik Enerji Grubu'nun hammadde tedarik ettiği yerlerdeki bölgesel ekonomik durgunluk ve ülkemizin mevcut veya gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik durgunluk, hammadde fiyat dalgalanmalarına, talep azalmasına, üretim maliyetlerinin artmasına ve ürün fiyatlarında beklenmedik düşüşlere yol açabilir. Böyle bir durumda, tüm sektörde olduğu gibi, Pasifik Enerji Grubu'nun satış gelirleri, karlılığı ve finansal durumu dolayısıyla Pasifik Grubu'nun finansal durumu ve operasyonel sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

### **2. İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.**

Pasifik Enerji Grubu'nun üretimde kullandığı hammaddelerin kullanımını, üretimi ve pazarlanmasını düzenleyen bir dizi yerel ve uluslararası çevre, sağlık ve güvenlik kanunu ve yönetmelikler bulunmaktadır.

İthal edilen ürünlere gelen gözetim uygulaması, Avrupa Birliği başta olmak üzere Uluslararası Çevre Standartları ile Türkiye standartları arasında uyum problemleri doğurabilmektedir. Çevreci eğilimler ve sağlıkla ilgili yeni düzenlemeler ürünlerin kullanımını kısıtlama getirebilir ya da tüketici tercihleri değişebilir. Faaliyetlerin devam edebilmesi için yurt dışında veya yurt içinde, üretim maliyetini artırıcı şekilde yeni üretim koşulları ve kriterler ile ek vergiler getirilebilir. Bu durum, bazı ürünlerde öncelikle ihracatın, genel olarak ise tüm satışların azalmasına ve hatta durmasına sebep olabilir, mevcut üretim tesislerine yeni yatırımlar yapılması gerekebilir, üretim maliyetini arttırabilir ve bunun neticesinde sektörde yer alan şirketlerin faaliyetleri, ciro, karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, üretimde kullanılan bazı hammaddelerin tedarik ve nakliyesi birtakım düzenleme veya kısıtlamalara tabidir. Yapılacak düzenlemeler bu hammaddelerin taşınmasını kısıtlayabilir veya



yasaklayabilir, bu da ilgili hammaddelerin istenen miktarlarda veya maliyetlerle temin edilememesine neden olabilir. Bu durum sektörde yer alan şirketlerin üretim faaliyetlerini kısıtlayabilir. Böylelikle gelecek dönemler için hedefler ve beklentiler gerçekleştirilemeyebilir.

**3. Pasifik Enerji Grubu vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Enerji Grubu'nun tabi olduğu fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Pasifik Enerji Grubu şirketlerinin yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir, Pasifik Enerji Grubu ve sektördeki diğer şirketler uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

**4. Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir.**

Pasifik Enerji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde, global bazda malzeme teknolojisi hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulabilir. Yurt içinde sektör, üretim süreçlerinde yeni teknoloji, know-how, AR - GE ve dizayn çalışmalarına önem atfetse de halen büyük ölçüde yurt dışı gelişmelere bağımlıdır. Yurt dışı gelişmelerin takip edilememesi halinde sektörün karlılığı, büyümesi ve pazar payı üzerinde olumsuz etkiler doğabilir.

Pasifik Enerji Grubu'nun mamullerini girdi olarak kullanan sektörlerde maliyet, teknoloji, tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Grubun ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir eğilim gelişebilir. Ayrıca, sektörün teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve gerekli yatırımları zamanında yapamaması söz konusu olabilir. Bu durumlar, tüm sektörü etkilediği gibi, Pasifik Enerji Grubu'nun ve dolayısıyla Pasifik Grubu'nun faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu da olumsuz yönde etkileyebilir.

**5. Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.**

Pasifik Enerji Grubu'nun ürettiği ürünlerde global talebin önümüzdeki yıllarda büyümesi ihtimal dahilindedir. Büyüme oranları yeni yatırımları ve yeni oyuncuları beraberinde getirebilmektedir. Yeni yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesinin bozulmasından dolayı Pasifik Enerji Grubu'nun ve dolayısıyla Pasifik Grubu'nun faaliyetleri, mali durumu, operasyonel sonuçları ve ileriye dönük beklentileri olumsuz etkilenebilir.

**6. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir.**

Sektör şirketlerinin faaliyetlerini planlandığı gibi yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı da faaliyetlerin devamlılığı için önemlidir. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi, sektör şirketlerinin faaliyet alanlarını genişletmemesi kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

**7. Pasifik Enerji Grubu değişen tüketici tercihlerini veya trendleri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir.**

Pasifik Enerji Grubu'nun sürekli değişen trendleri ve tüketici taleplerini takip ve tespit ederek bunlara zamanında karşılık verebilmesi ve bu çerçevede ürün geliştirilebilmesi kritik öneme sahiptir. Müşteri talepleri, tasarımların yanı sıra sürdürülebilirlik gibi konulara da ilişkindir. Keza müşteriler sürdürülebilir malzemeler kullanarak üretilen kıyafetleri giderek daha fazla tercih etmektedir. Pasifik Enerji Grubu, Pazar değişikliklerine sürekli uyum sağlamak için hem trendlerini hem de tasarımları sürekli analiz eden büyük tasarım ekibiyle çalışmaktadır. Pasifik



Enerji Grubu ürünleri için pazarı yanlış değerlendirebilir trendleri öngörmeyebilir veya ürünlerini rakiplerini kadar hızlı bir şekilde pazara sunamayabilir bunlardan herhangi biri Pasifik Enerji Grubu ve dolayısıyla Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

### C. Maden Sektörüne İlişkin Riskler

#### 1. Sektörel Riskler

Bu sektör doğası itibarıyla belirsizlikten kaynaklanan birtakım riskler içermektedir. Pasifik Madencilik'in arama, geliştirme ve üretim faaliyetleri; arama yapılan sahanın koşulları, arama, geliştirme ve üretim maliyetlerinin yüksek oluşu, ekonomik miktarda metal bulunamaması, metal fiyatının düşmesi ve/veya üretimin ekonomik olmaması gibi nedenlerden dolayı beklenen sonuçlara ulaşılamayabilir.

Madencilik doğası gereği, Pasifik Madencilik'in arama, geliştirme faaliyetleri sırasında ekonomik miktarda cevher bulunmaması ve/veya üretilecek metal fiyatının ekonomik olmaktan çıkacak derecede düşmesi zarara yol açabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### 2. İzin Riski

Pasifik Madencilik faaliyet konularını yerine getirebilmek için arama, geliştirme ve üretim aşamalarında ayrı ayrı olmak üzere içlerinde T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı da bulunan çeşitli yetkili organlardan Arama Ruhsatı, İşletme Ruhsatı ve İşletme İzni, Çevresel Etki Değerlendirme İzni, İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı vs. izin ve ruhsatları almak durumundadır. Bu izinlerin alınması süresince ve sonrasında plan ve faaliyetlerini raporlamak ve sürekli onay ve gözetim altında faaliyetlerini sürdürmek zorundadır. Bu izin ve onayların alınmasında veya gerekli raporların uygun biçimde sunulmasında gecikme veya başarısızlık olması durumunda üretim gecikmesi veya tamamen durması ihtimali bulunmaktadır. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### 3. Hukuki Risk

Pasifik Madencilik'in çalışma alanı olan madencilik sektörü, hukuki ihtilaflarına bulunduğu, maden ruhsatına ilişkin izin ve onayların alındığı, işbu izin ve onayların uzatıldığı ve bir tarafın devamlı surette idarenin olduğu bir alan olup dolayısı ile davaya konu olması muhtemel riskleri barındırmaktadır. Ayrıca madencilik faaliyetleri yerine getirilirken yaşanabilecek iş kazaları ve / veya ticari ilişkiler neticesinde dava riskleriyle de karşılaşılabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### 4. Kaza ve Öngörülemeyen Olay Riski

Sektör, pek çok endüstriyel sektöre paralel ve bir kısmı da kendine özgü olmak üzere öngörülemez olay riski taşımaktadır. Madenlerde yaşanan güçlükler ve diğer büyük kazalar, can kaybına neden olmaktadır. Her ne kadar günümüzde kullanılan teknolojiler bu tip kazaları önleme konusunda oldukça büyük yol almış olsa bile madencilik, kaza ve ölüm riskinin en yüksek olduğu sektörlerin başında gelmektedir. Bölge arazi, zemin ve kayaç yapısı bakımından projeye uygun üretimi olumsuz etkilemeyecek şekildedir. Özellikle maden atık barajlarında ortaya çıkabilecek olumsuzluklar (dolması, hasar alması, taşınması) üretimde aksamalara neden olabilir. Bunun yanı sıra hava ve iklim şartları üretimi olumsuz etkileyebilmektedir.

103

PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ: 11.11.2023

İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ: 11.11.2023

PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ: 11.11.2023



Üretim faaliyetlerinde kullanılan yer altı ve yer üstü düzeneklerinde makine ve teçhizat, enerji temininde öngörülemeyen arıza, kaza, bakım onarım sürelerinin uzaması gibi durumlarda üretim, satış ve finansal durum olumsuz yönde etkilenebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

##### **5. Rekabet Riski**

Metal madenciligi sektörü son derece rekabetçi bir sektördür. Pasifik Madencilik'in yerli ve yabancı rakipleri bulunmakta olup bu rakiplerin bir kısmı finansman, kadro ve tecrübe açısından avantaj sahibi olabilir. Sektörde maden sahalarının değerlendirilmesi konusunda ciddi bir rekabet söz konusudur. Bu rekabete başarısız olunması durumunda Pasifik Madencilik'in gelirlerindeki büyüme düşebilecektir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

##### **6. Yatırımlara İlişkin Riskler**

Pasifik Madencilik'in faaliyetleri devamlı surette yatırım yapmayı gerektirmektedir. Bu yatırımlar önce araştırma, geliştirme ve rezerv tespiti için yapılmaktadır. Daha sonra rezervin ekonomik olması durumunda ise makine, teçhizat, üretim tesisleri vs. için yapılmaktadır. Devam eden yatırımlar nedeniyle Pasifik Madencilik'in işletme sermayesi ihtiyacında ve finansal borçlanmasında artışlar meydana gelebilir. Yatırım harcamaları için ihtiyaç duyulan makine, teçhizat, işgücü maliyetlerindeki artışlar öngörülen yatırım miktarını artırabilir. Bunun neticesinde Pasifik Madencilik'in finansal durumu negatif yönde etkilenabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

##### **7. Yabancı Para ve Finansal Riskler**

Pasifik Madencilik'in üretim yaptığı metallerin tamamının fiyatlanması yabancı para cinsinden olduğu için, döviz fiyatlarının satış gerçekleşmesi zamanından tahsilata kadar olan süre içerisinde düşmesi durumunda karlılıkta azalma söz konusu olabilir.

Bankalardan sağlanan ticari kredilerde erken kapatılması çağrısı yapılması olasılığı her ne kadar sık rastlanan bir olay olmasa da mevcuttur. Bu durum Pasifik Madencilik'in nakit akışını, faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

##### **D. Uluslararası Lojistik Sektörüne İlişkin Riskler**

###### **1. Taşıma yapılan rotalarda ortaya çıkabilecek savaş, kriz vb. durumlar sektörü olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun demiryolu taşımacılık faaliyetlerini gösterdiği BTK ve Avrupa hatları, farklı birçok ülkeden geçmektedir. Bu ülkelerde veyahut taşımacılığın başından sonuna kadar geçilen ülkelerin ekonomisinde veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olayların sektörü ve Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



**2. Demiryolu ağının ve alt yapısının yetersizliği ve yatırımların gerçekleşmesinin uzun bir süre alması belirsizlik durumu ortaya çıkarabilir.**

Ülkemiz demiryolu bağlantısı olan ülkelerdeki teknik demiryolu altyapısının oldukça gelişmiş olmasına rağmen, ülkemizin demiryolu ağı ise nispeten yetersiz kalmaktadır. Bu nedenle yurtdışından gelen demiryolu taşıma taleplerinin tamamı ülkemiz demiryolu ağının kapasite yetersizliği nedeni ile karşılanamamaktadır. Yapılması gereken yatırımların ülkemizin kalkınma planları kapsamında uzun vadeli çözümler gerektiren süreçler içermesi nedeni ile Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun önümüzdeki dönemde demiryolu taşımacılığı faaliyetlerinin gelişmesi açısından belirsizlik durumları ortaya çıkarmaktadır. Bu belirsizlikler ise Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun gelecekteki planlamaları ve iş hacminin büyümesi hususlarında risk oluşturmaktadır.

**3. Bilgi teknolojilerindeki eksiklik ve gelişen teknolojiye yeterince uyum sağlanamaması hız kalite açısından sorun yaratabilir.**

Bölge ülkeler ile gerek gümrük gerekse taşıma evraklarının uyumu ve bu dokümanların tek bir sistem üzerinden takibi ve kontrolü henüz sağlanamadığından; taşıma hizmetlerindeki taşıma süresini olumsuz etkileyebilir. Bu durum müşterilerde memnuniyetsizlik, gecikmeler sebebi ile cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalma gibi riskleri de ortaya çıkarmaktadır.

**4. Faaliyet gösterilen sektörde yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve yoğun işletme sermayesi ihtiyacının bulunması, sektöre faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Sektörün faaliyetleri sermaye yoğun niteliktedir. Yatırım ve işletme sermayesi planlaması, nakit akışı yönetimi konularında dikkatli ve hassas hesaplama yapılmasını gerektirmektedir. Navlunlardaki ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları sektörlü olumsuz etkileyebilmektedir. Bu durum hem maliyetlerin artmasına hem de talebin azalmasına sebep olabilir, bu durumda sektörün karlılık seviyeleri azalabilir.

Sektörel olarak finansman kaynaklarına erişimde sorunlar yaşanabilir ve gerekli yatırımların yapılamaması sektörel büyümeyi olumsuz etkileyebilir. Sektör içerisinde faaliyet gösteren tarafların birinin bu risklerle karşı karşıya kalması sonucunda sektör içerisindeki yoğun etkileşim nedeniyle diğer aktörlerin de faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**5. Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içinde rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma, lojistik faaliyetleri sektöre uğratabilir.**

Ülkemiz lojistik merkezlerinin ve ilgili bağlantı yollarının uluslararası taşımacılığa yönelik öngörülerle planlanmamış olması nedeniyle, taşıma araçlarının şehir merkezlerinden geçmesi nedeniyle daha uzun rotaların tercih edilmesi durumunda kalınması gibi sebeplerle taşıma sürelerinin uzaması, taşıyan ve taşıtan için risk oluşturmaları söz konusu olabilmektedir.

**6. Uluslararası uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçleri, ihracat/ithalat formalitesinin fazla olması taşıma sürelerinde uzunuya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir.**

Ülkeler arası kullanılan gümrük ve dış ticaret belgelerinin, ithalat prosedürlerinin ve süreçlerinin farklılık göstermesi taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilmektedir. Örneğin; Çin ithalatlarında karşılaşılan en önemli durum, her eyalete özel farklı süreç ve prosedürlerin uygulanması gösterilebilir.



**7. Demiryolu-denizyolu bağlantılarının ve altyapısının yetersizliği nedeniyle karma taşıma modlarında aksaklık yaşanabilir.**

Ülkemizde demiryolu-denizyolu bağlantısının çok az sayıda olması, intermodal taşımalarda demiryolu taşıma sürelerini olumsuz etkileyen etkenler nedeniyle deniz bağlantılı satış planları yapılmasında güçlükler yaşanabilmektedir. Ayrıca ana limanlar dışında faaliyet gösteren diğer limanlara demiryolu bağlantısı bulunmadığından ya da yetersiz olduğundan özellikle transit yükler açısından denizyolu ile gelen yüklerin demiryolu bağlantısı ile devamı sağlanamamakta, karayolu tercihi önce çıkmaktadır. Önümüzdeki dönemde karayolu taşımacılığının ağırlığının azaltılarak demiryolunun artacağı öngörüsü de göz önüne alındığında; bu durumun demiryolu yatırımlarının zamanında yapılamaması nedeni ile müşteri taleplerinin karşılanamayacağı riskini ortaya çıkarabileceği düşünülmektedir.

**8. Limanlardaki teknik kapasite yetersizliği, demiryolu ile yapılan taşımacılığın çok düşük oranlarda gerçekleşmesi, yükün karayoluna kayma zorunluluğu taşıma maliyetlerini artırabilir.**

Uluslararası taşımaların büyük çoğunluğu denizyolu ile yapılmaktadır. Denizyolunun ayrılmaz bir parçası olan limanlar lojistik açıdan en önemli merkezlerdir. Güncel gereksinimlere cevap veremeyen doğru planlanmış veya gelişimi açısından yeterli sahaya sahip olmayan limanlar yük akışının aksamasına neden olabilmekte, bekleme sürelerinden kaynaklı maliyetler oluşabilmektedir. Bu durum müşteri tercihlerinde etkili olmakta olup; demiryolu taşıma hacimlerinin de ülkemizde düşük olduğu göz önüne alındığında, yükün karayoluna kaymasına neden olmaktadır. Karayolu ise nispeten daha pahalı bir taşıma modu olduğundan dış ticarete maliyetleri artırma riski ortaya çıkarmaktadır.

**9. Limanlardaki bekleme süreleri ve terminal, elleçleme, ardiye hizmetlerindeki yüksek maliyetler, müşteri kaybını neden olabilir.**

Ekipman tedariki, kapasite yetersizliği, depolama yetersizliği gibi nedenlerle ortaya çıkan bekleme ve depolama ücretleri, aktarma noktalarında öngörülemeyen elleçleme faaliyetlerinin maliyetleri öngörülen taşıma ücretlerinde artışa sebep olmaktadır. Özellikle salgın ile birlikte yük trafiğinde ortaya çıkan artışlar ve buna bağlı olarak sektördeki tüm paydaşların navlun ve ardiye ücretlerinin arttırmaları neticesinde müşteriler farklı çözüm arayışına girseler de yine en büyük uluslararası taşıma hacmi denizyolu modunda kalmıştır. Bu dönemde navlun fiyatlarının 4 - 5 kat arttığı gözlemlenmiştir. Bu durum müşteri taleplerinde azalma riskini ortaya çıkarmıştır.

**10. Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standardın olmaması hizmet kalitesini düşürebilir.**

Sektörde genel olarak yetişmiş insan kaynağı konusunda sıkıntı bulunmaktadır. Ülkemizde lojistik eğitimi veren üniversitelerin sayısı sınırlı olup; onların çoğu da son yıllarda eğitim vermeye başlamışlardır. Bu nedenle sektör kendi insan kaynağı uzun yıllar boyunca kendi yetiştirmiş ancak günümüz ihtiyaçlarına cevap verecek kapasitede insan kaynağı sayısına sahip değildir. Şirketler yoğun eğitim ve pazarlama faaliyetleri harcamaları yapmak durumunda kalmakta, iş ve işlemlerini güncel tutabilmek adına sektörü yakında takip etmek için gereken eğitim, araç, seyahat, pazarlama faaliyetlerine büyük kaynaklar ayırmak durumunda kalmaktadırlar.

**11. Gümrük kapı sayısının az oluşu ve kapasitelerinin düşüklüğü ile verimsiz uygulamalar sınır geçiş sürelerini olumsuz etkileyebilir.**

Ülkemiz gümrük kapı sayılarının az olması; Kapıkule gibi Avrupa'ya açılan kanallarımızda taşıma sürelerinin uzamasına, sektör saha çalışanlarının mağdur olmasına, müşteri memnuniyetsizliğine sebep olmaktadır. Gümrük personellerinin çalışma saatleri ve sayı olarak yetersizliği dönemsel yoğunlukların da yaşandığı bazı kapılarda yığılmalara sebep olmaktadır.



**12. Sektördeki yüksek rekabet yapısı ve müşterilerin fiyat hassasiyetinin yüksekliği, Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun ileriki dönemdeki faaliyetlerini ve gelir üretme kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Yoğun rekabet ortamı nedeniyle fiyat odaklı yaklaşacak müşteri segmentinin kaybı riski bulunmaktadır.**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun taşımacılık faaliyeti gösterdiği pazarlar oldukça rekabetçidir. Rekabetin en önemli bileşenini ise fiyatlama oluşturmaktadır. Taşımacılık hizmeti alan müşteriler için hız ve güvenliğin yanı sıra fiyat öncelikli tercih sebebi olmaktadır. Sektördeki firmaların güçlü yapısı yüksek kapasiteleri ve pazar payları nedeni ile sektöre yeni oyuncuların dahil olması uzun soluklu bir zaman almaktadır. Bu nedenle yeni oyuncuların yıkıcı etkisi bulunmamaktadır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağını garanti edemez. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Sektörün daralması ve rekabetin artması neticesinde Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya kârlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile hizmet satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede hizmet vermeye devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu hizmetlerde yeni yerel veya uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması ve / veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması, rekabetin artmasına, dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir.

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun yeni faaliyet göstereceği alanlarda, pazara giriş engelleri ile karşılaşması, mevzuat gerekliliklerini yerine getirememesi ve faaliyet göstermek için yeterli sipariş alamama riski bulunmaktadır. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**13. Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Sektörde yetişmiş insan kaynağının kısıtlı olmasından dolayı, ücret odaklı yaklaşım sergilendiği için personel değişim oranları yüksektir. Bu nedenle yetişmiş insan kaynağının kurumsal aidiyetinin sağlanabilmesi için personel maliyetlerinde artış riski olabilir.**

Sektörde nitelikli personel sayısının az olması, lojistik firmalarının arasında personel istihdamı konusunda rekabet yaratmaktadır. Yetişmiş insan kaynağının azlığı hem personel eğitimlerine aktarılan zaman ve bütçenin artmasına hem de yetiştirilmiş personelin aidiyetinin yükseltilmesi ve motive edilmesi gerekliliğini ön planda tutmaktadır. Bu nedenle personel maliyetleri günün gereklerine göre hem ücret hem çalışma şartlarında yapılması gereken düzenlemelerle artış gösterebilir.

**14. Sektördeki yurt içi ve yurt dışı mevzuat veya yönetmelik değişimlerinin, Devlet politikaları gereği yapılabilecek yatırım karar değişikliklerinin; iş hacmi, hasılat ve kar üzerinde olumsuz etkisi olabilir.**

Şirket uluslararası taşımacılık faaliyetleri gösterdiğinden, güzergâh üzerindeki tüm ülke yasa, yönetmelik ve düzenlemelerine uyum sağlamak durumundadır. Şirket bu konuda ülkelerin yapacakları değişiklikleri yakından takip etmek, olası maddi etkilerini zamanında tespit etmek, fiyatlama politikalarına uygun hareket etmek durumundadır. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun bu konuda güncel olmaması ve/veya mevzuatı takip edememesi riski Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun iş, dolayısı gelir kaybı oluşmasına neden olarak kârlılığı düşürebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



#### **E. Teknoloji Sektörüne İlişkin Riskler**

**1. Yurt içinde donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörü olarak hizmet veren firmalar, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirirken özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda döviz kurundaki ani yükselişler, sektörün faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Pasifik Teknoloji Grubu bünyesinde verilen donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetleri kapsamında özellikle donanım ve yazılım satış maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsindendir. Dolayısıyla döviz kurundaki ani dalgalanmalar, maliyetleri öngörülemez biçimde artırabilir, artan maliyetler aynı oranda fiyatlara yansıtılamayabilir. Dolayısıyla bu durum, firmaların faaliyetlerini olumsuz etkileyerek kârlılıklarını düşürebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**2. Donanım ve yazılımlar genelde ABD ve Avrupa'dan tedarik edilmekte olup bu ülkeler ile ticaret ve ithalat şartlarının değişmesi, sınırlamalar getirilmesi, ek vergi konulması gibi gelişmeler, firmaların maliyetlerini artırarak kârlılıklarını olumsuz etkileyebilir.**

Donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetlerinde ihtiyaç duyulan donanım ve yazılımlar genel olarak ABD ve Avrupa ülkelerinden tedarik edilmektedir. Bu ülkelerle olan ticari, politik vb. şartların değişmesi halinde firmalar, mevcut tedarikçilerini ikame etmekte zorlanabilir, maliyetleri yükselebilir ve kârlılıkları düşebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**3. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin faaliyet gösterdiği teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile savunma ve insansız hava araçları sektörleri ile Destel Connect'in faaliyet gösterdiği OT/teknolojik altyapı sektöründe yoğun bir rekabet mevcuttur. Yoğun rekabet, ilgili sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin kârlılığı üzerinde olumsuz etki gösterebilir.**

Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji'nin faaliyet gösterdiği teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri ile savunma ve insansız hava araçları sektörlerinde ve Destel Connect'in faaliyet gösterdiği OT / teknolojik altyapı sektöründe son yıllarda yoğun bir rekabet mevcut olup çok fazla yeni işletme, sektöre dahil olmaya devam etmektedir. Dolayısıyla bahsi geçen sektörlerde yoğun bir rekabet mevcuttur. Yoğun rekabet ortamı sebebiyle şirketler kârlılıklarını düşürmek zorunda kalabilir ve faaliyetleri bu durumdan olumsuz etkilenebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**4. Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde, doğaları gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Dolayısıyla şirketler, dünyadaki tüm firmalarla rekabet halinde olup yoğun rekabet ortamı, sektör şirketlerinin kârlılıklarında azalabilir.**

Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde, doğaları gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Bu durum dünyanın herhangi bir bölgesinde faaliyet gösteren firmaların Türkiye veya diğer pazarlara rahatlıkla girebilmesine olanak tanımaktadır. Dolayısıyla şirketler sadece merkezlerindeki ve / veya faaliyet gösterdikleri pazarlardaki oyuncularla değil, dünyada ilgili sektörlerde faaliyet gösteren tüm firmalarla rekabet halindedir. Coğrafi sınırlara bağlı olmayan bu yoğun rekabet ortamı neticesinde sektör şirketlerinin kârlılıkları azalabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



**5. Bilişim ve savunma sektöründe sık yaşanan birleşme ve devralmalar, şirketlerin sektördeki konumunu kaybetmesine neden olabilir.**

Bilişim ve savunma sektöründeki yoğun rekabet ortamının bir sonucu da sektörde sıklıkla şirket birleşmeleri ve devralmalarının gerçekleştirilmesidir. Sıklıkla gerçekleştirilen birleşme ve devralma işlemleri, şirketlerin sektördeki konumlarını kaybetmelerine ve kârlılıklarının düşmesine sebep olabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**6. Savunma, teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde nitelikli personel ihtiyacı yüksek olup nitelikli personel bulunmasında ve istihdam edilmesinde sorunlar yaşanabilir, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini aksatabilir.**

Dünyada ve Türkiye'de hızla gelişen savunma, teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde deneyimli ve nitelikli uzman personel ihtiyacı gün geçtikçe artmakta olup bu yönde işgücüne ihtiyaç sürekli artarken uzman ve deneyimli personelin ilgili sektörlerde faaliyet gösteren şirketler tarafından istihdam edilmesinde aksaklıklar yaşanabilmektedir. Deneyimli ve uzman personele olan bağımlılık, bu personellerin yerine aynı nitelikte personellerin zamanında veya hiç ikame edilememesine ve sektörlerdeki faaliyetlerin aksamasına sebep olabilir.

Sektörlerde deneyimli ve uzman personel ihtiyacının artmasına paralel olarak aranan niteliklerde personel teminindeki güçlük nedeniyle personel maliyetlerinde de artışlar yaşanabilmektedir. Bu durum sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin maliyetlerinin artmasına ve kârlılıklarının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**7. Teknoloji, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerine sağlanan teşviklerin azalması ya da durdurulması gibi durumların yaşanması halinde sektör şirketlerinin kârlılıkları olumsuz etkilenebilir.**

Pasifik Teknoloji 01.09.2023 tarihi itibarıyla, Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklığı konumunda olan Ditravo ise, 19.09.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark'ta yer almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri Teknopark kazanç istisnasından yararlanmakta olup personel SGK giderlerinin yarısı da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na karşılanmaktadır. Ditravo ayrıca 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında Ar-Ge teşviklerinde de yararlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili şirketler teşviklere ilişkin olan kanun ve düzenlemelere uymakla yükümlüdürler.

Teknoloji, savunma, bilişim ve bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerine sağlanan teşvikler, bu sektörlerde faaliyet gösteren şirketler bakımından önem arz etmekte olup bu teşviklerin azaltılması ve/veya kaldırılması yönünde bir eğilimin oluşması halinde sektörlerdeki faaliyetler olumsuz etkilenebilecektir. Ayrıca teşviklerin azaltılması ve / veya kaldırılması sonucunda müşteri talepleri de değişkenlik gösterebilecek olup sektörlerde beklenen büyüme gerçekleşmeyebilecektir. İşbu şirketlerin aldıkları teşviklere ilişkin mevzuata uyum sağlamamaları veya sağlayamamaları halinde halihazırda faydalandıkları destek, indirim ve teşviklerden mahrum kalmalarına yol açabilir. Bu durum ilgili sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki edebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.  
Yatırım ve Geliştirme  
İstanbul, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

109  
İnceleme  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı



**8. Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde duralmalar yaşanabilir.**

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur.

Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler, dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, politik vb. belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarında yaşanabilecek değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar, tüketici / firma harcamalarını önemli ölçüde etkileyebilir ve ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, ciro ve kârlılıklar üzerinde yaratacağı olumsuz etkiler sonucunda sektördeki şirketlerin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomi ile Türkiye ekonomisi ve siyasetinde ortaya çıkacak olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, elektrik talebinin azalmasına yol açabilir. Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde yaşanacak talep azalmaları, ticari alacakların tahsil edilmesinde ve nakit akışlarında bozulmaya, şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum ciro ve kârlılık oranlarında azalmalar yaşatarak şirketlerin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**9. Savunma sanayi, oldukça hassas ve kritik alanlarda faaliyet gösterdiği için çeşitli risklerle karşı karşıya kalabilir. Bu riskler hem teknolojik hem de operasyonel açıdan çeşitlenebilir. Aşağıda, her iki sektörde de karşılaşılabilecek başlıca riskler ve bu risklerin detayları yer almaktadır:**

Siber güvenlik tehditleri arasında hacking, veri sızıntıları, malware ve virüsler yer alırken, teknolojik riskler yazılım hataları, arızalar ve güncellemelerin gecikmesini içerir. Veri güvenliği ve gizliliği açısından, bilgilerin sızıntısı ve yetkisiz erişim önemli risklerdendir. İnsan faktörü, kullanıcı hataları ve iç tehditler olarak ortaya çıkabilir. Ayrıca, tedarik zinciri güvenliği, güvenilir olmayan kaynaklardan temin edilen bileşenler ve üçüncü taraf yazılım ve donanımların güvenlik açıklarını içerir. Uyumluluk ve düzenleyici riskler, yasal düzenlemelere uyumsuzluk ve yetersiz denetim ile izlenebilirlik özelliklerini kapsar. Bu riskleri yönetmek için güçlü siber güvenlik önlemleri, düzenli güncellemeler ve bakım, kapsamlı eğitim programları, veri yedekleme ve sürekli denetimler ve izleme stratejileri benimsenmelidir. Bu risklerin yönetilememesi halinde Titra Teknoloji'nin finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Dolayısıyla, bu durum Pasifik Grubu'nun satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**F. Orman Ürünleri Sektörüne İlişkin Riskler**

**1. Hammadde temininde aksamalar yaşanabilir.**

Başta odun artıkları ve tarımsal kalıntıları olmak üzere biyokütle hammaddesinin mevcudiyeti ve sürdürülebilirliği önemli bir risk teşkil etmektedir. Pelet üretimi sektörünün büyümesi ormanlar ve tarım arazileri üzerinde baskı yaratarak ormansızlaşmaya, biyolojik çeşitlilik kaybına ve toprak bozulmasına yol açabilir. Sürdürülebilir ve güvenilebilir hammadde tedarikinin sağlanamaması durumunda sektöre uzun vadede olumsuz etki yaratabilir.

**2. Pelet ve hammadde fiyatları önemli ölçüde değişkenlik gösterebilecektir.**

Pelet fiyatları, hammadde bulunabilirliğindeki değişiklikler, enerji piyasası dinamikleri ve jeopolitik olaylar gibi faktörler nedeniyle dalgalanmalara açıktır. Fiyat dalgalanmaları pelet



üreticilerinin kârlılığını etkileyebilir ve uzun vadeli tedarik sözleşmelerinin güvence altına alınmasını zorlaştırabilir.

**3. Nakliye ve lojistik ağlarında yaşanacak sorunlar Aden Pellet'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Pelet endüstrisi, peletlerin üretim tesislerinden tüketicilere ulaştırılması için büyük ölçüde verimli nakliye ve lojistik ağlarına dayanmaktadır. Nakliye maliyetleri, altyapı sınırlamaları ve tedarik zincirlerindeki aksaklıklar sektörün rekabet gücünü ve kârlılığını etkileyebilir.

**4. Enerji politikasındaki değişiklikler ve mevzuattaki belirsizlikler Aden Pellet'in gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilir.**

Pelet endüstrisi yenilenebilir enerji, karbon emisyonları ve orman yönetimi ile ilgili politika ve düzenlemelerden etkilenmektedir. Bu politikalarındaki değişiklikler belirsizlik yaratabilir ve Aden Pellet'in büyüme ve yatırım kararlarını olumsuz etkileyebilir.

**5. Pelet endüstrisi içinde ve/veya pelet endüstrisi ile diğer enerji sektörleri arasındaki rekabet artabilir.**

Sektördeki rekabet teknolojik gelişmeler ve rekabetçi yeni şirketler gibi nedenlerle artabilir. Sektördeki rekabetin artması, Aden Pellet'in verimlilik artışı ve maliyet avantajı sağlayıcı teknolojik gelişmeleri benimsememesi sonucu Aden Pellet pazar payını koruyamayabilir. Bu durum Aden Pellet'in faaliyetleri ve finansal performansı açısından risk oluşturabilir.

Aynı zamanda, pelet endüstrisi diğer yenilenebilir ve biyokütle enerji kaynaklarının rekabeti ile karşı karşıyadır. Alternatif enerji kaynaklarının göreceli maliyeti ve bulunabilirliği pelet talebini olumsuz yönde etkileyebilir ve sektörün büyümesine olumsuz katkıda bulunabilir.

**G. Pasifik Grubu'nun Faaliyet Gösterdiği Tüm Sektörlere İlişkin Ortak Riskler**

**1. Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.**

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, sanayi yatırımlarındaki durağanlaşma, inşaat yatırımlarının azalması ya da durması, ekonomik daralmalar ve siyasi riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in üretim tesislerini, sektörü, Şirket'in müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi ve tüketimi olumsuz şekilde etkileyebilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyeti ve finansal durumu üzerinde olumsuz sonuç doğurabilir.

Şirket'in gelir ve maliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak, Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği yerlerdeki bölgesel ekonomik durgunluk ve ülkemizin mevcut veya gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik durgunluk, hammadde fiyat dalgalanmalarına, talep azalmasına, üretim maliyetlerinin artmasına ve ürün fiyatlarında beklenmedik düşüşlere yol açabilir. Böyle bir durumda, tüm sektörde olduğu gibi, Şirket'in satış gelirleri ve dolayısıyla Şirket'in kârlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.



**2. İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.**

Pasifik Grubu'nun üretimde kullandığı hammaddelerin kullanımını, üretimi ve pazarlanmasını düzenleyen bir dizi yerel ve uluslararası çevre, sağlık ve güvenlik kanunu ve yönetmelikler bulunmaktadır.

İthal edilen ürünlere gelen gözetim uygulaması, Avrupa Birliği başta olmak üzere Uluslararası Çevre Standartları ile Türkiye standartları arasında uyum problemleri doğurabilmektedir. Çevreci eğilimler ve sağlıkla ilgili yeni düzenlemeler ürünlerin kullanımını kısıtlama getirebilir ya da tüketici tercihleri değişebilir. Faaliyetlerin devam edebilmesi için yurt dışında veya yurt içinde, üretim maliyetini artırıcı şekilde yeni üretim koşulları ve kriterler ile ek vergiler getirilebilir. Bu durum, bazı ürünlerde öncelikle ihracatın, genel olarak ise tüm satışların azalmasına ve hatta durmasına sebep olabilir, mevcut üretim tesislerine yeni yatırımlar yapılması gerekebilir, üretim maliyetini artırabilir ve bunun neticesinde sektörde yer alan şirketlerin faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, üretimde kullanılan bazı hammaddelerin tedarik ve nakliyesi birtakım düzenleme veya kısıtlamalara tabidir. Yapılacak düzenlemeler bu hammaddelerin taşınmasını kısıtlayabilir veya yasaklayabilir, bu da ilgili hammaddelerin istenen miktarlarda veya maliyetlerle temin edilememesine neden olabilir. Bu durum sektörde yer alan şirketlerin üretim faaliyetlerini kısıtlayabilir. Böylelikle gelecek dönemler için hedefler ve beklentiler gerçekleştirilemeyebilir.

**3. Şirket vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in tabi olduğu fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir, Şirket ve sektördeki diğer şirketler uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

**4. Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, global bazda malzeme teknolojisi hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulabilir. Yurt içinde sektör, üretim süreçlerinde yeni teknoloji, know-how, AR-GE ve dizayn çalışmalarına önem atfetse de halen büyük ölçüde yurt dışı gelişmelere bağımlıdır. Yurt dışı gelişmelerin takip edilememesi halinde sektörün karlılığı, büyümesi ve pazar payı üzerinde olumsuz etkiler doğabilir.

Şirket'in mamullerini girdi olarak kullanan sektörlerde maliyet, teknoloji, tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir eğilim gelişebilir. Ayrıca, sektörün teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve gerekli yatırımları zamanında yapamaması söz konusu olabilir. Bu durumlar, tüm sektörü etkilediği gibi, Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu da olumsuz yönde etkileyebilir.

**5. Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.**

Şirket'in ürettiği ürünlerde global talebin önümüzdeki yıllarda büyümesi ihtimal dahilindedir. Büyüme oranları yeni yatırımları ve yeni oyuncuları beraberinde getirebilmektedir. Yeni



yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesinin bozulmasından dolayı Şirket'in ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir.

**6. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir.**

Sektör şirketlerinin faaliyetlerini planlandığı gibi yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı da faaliyetlerin devamlılığı için önemlidir. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi, sektör şirketlerinin faaliyet alanlarını genişletmemesi kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

**7. Şirket değişen tüketici tercihlerini veya trendleri zamanında ve doğru bir şekilde tespit edemeyebilir ve bunlara karşılık vermekte başarısız olabilir.**

Şirket'in sürekli değişen trendleri ve tüketici taleplerini takip ve tespit ederek bunlara zamanında karşılık verebilmesi ve bu çerçevede ürün geliştirilebilmesi kritik öneme sahiptir. Müşteri talepleri, tasarımların yanı sıra sürdürülebilirlik gibi konulara da ilişkindir. Keza müşteriler sürdürülebilir malzemeler kullanarak üretilen kıyafetleri giderek daha fazla tercih etmektedir. Şirket, Pazar değişikliklerine sürekli uyum sağlamak için hem trendlerini hem de tasarımları sürekli analiz eden büyük tasarım ekibiyle çalışmaktadır. Şirket ürünleri için pazarı yanlış değerlendirebilir trendleri öngörmeyebilir veya ürünlerini rakiplerini kadar hızlı bir şekilde pazara sunamayabilir bunlardan herhangi biri şirketin satışlarını ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir ve bu da faaliyetlerini faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

**1. Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir.**

Halka arz fiyatı, halka arz edilecek payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca İhraççı'nın faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri İhraççı'nın ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. İhraççı'nın faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması halka arz edilecek payların ikincil piyasadaki fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman oluşmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilecek payları satın alan yatırımcılar halka arz edilecek paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaydedebilir.

Öte yandan, halka arz edilecek payların işlem göreceği Borsa İstanbul geçmişte işlem gören şirketlerin performansından bağımsız ya da bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalmıştır. Bu durum, kısmen de olsa finansal piyasaları gelişmiş ülkelerden farklı olarak Türkiye'deki kurumsal ve bireysel yatırımcı tabanının küçük ölçekli olmasıyla ilişkilendirilebilir. Dolayısıyla halka arz edilecek payların piyasa değeri İhraççı'nın performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından halka arz edilecek payların piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler halka arz edilecek payların ikincil piyasasında esaslı olumsuz



etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda, halka arz edilecek payları halka arz sürecinde veya ikinci piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**2. Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz işleminden önce, ihraççı'nın payları Türkiye'de veya yurt dışında herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir piyasa oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilecek paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilecek paylara ilişkin pazarın derinliğinin sınırlı olması, halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilecek payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

**3. İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, bedelli ve / veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağına dair taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Edenler, SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar sahip oldukları Şirket paylarını (halka arz edilen kısım hariç), payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Halka Arz Edenler, Şirket sermayesinde sahip olduğu diğer payları satabilir veya sermaye artırımını gerçekleştirebilir. İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Halka Arz Edenler tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek önemli miktardaki pay satışı veya önemli miktarda sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleştirilmesi halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

114



**4. Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılamayabilir.**

SPKn'na göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede, İhraççı'nın gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi, kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, ortaklığın kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın ilgili yıldaki faaliyetlerini kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. İhraççı ilgili faaliyet döneminde kar elde etse dahi yönetim kurulunun kararın ne şekilde kullanacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımını genel kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda ihraççının dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ayrıca, İhraççı'nın yeterli karı olmayabilir veya ihraççı karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

**5. Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.**

Halka arz edilecek paylar Borsa İstanbul'a TL cinsinden kote edilecek olup, kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla, TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

**6. Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir.**

İhraççı'nın faaliyetleri ekonomik konjonktürden veya herhangi başka bir nedenden kaynaklanan durum nedeni ile yavaşlayabilir, geçici ya da sürekli olarak durabilir veya mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, İhraççı'nın paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir. Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan atılması vb. ya da herhangi başka bir tedbir uygulanması durumunda, İhraççı'nın paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da payların el değiştirmesi kısıtlanabilir veya imkânsız hale gelebilir.

**7. Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir.**

Halka arza katılmayı planlayan yatırımcılar, kendi değerlendirmeleri çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Yatırımcıların bilhassa aşağıdaki hususları değerlendirmesi önem arz etmektedir.

- Halka arz edilecek paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olup olmadığı.
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilecek paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olup olmadığı.
- Kur riski de dahil olmak üzere halka arz edilecek paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olup olmadığı.
- Halka arz edilecek payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayıp kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olup olmadığı.



- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirilebilecek durumda olup olmadığı.

Potansiyel yatırımcılar halka arz edilecek payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini, bu durumun halka arz edilecek payların değeri üzerindeki etkilerini ve bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilecek paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**8. Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir.**

Şirket, halka arz edilecek paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl süreyle herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirilmemesine, dolaşımdaki pay miktarının artırılmasına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına karar vermiştir.

Bu süreç sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu Şirket'in sermayesini gerektiğinde bedelli olarak artırılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

**9. Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir.**

Şirket'in gelecekteki performansı beklentilerin altında kalabilir ya da global veya yerel sorunlardan kaynaklı sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların, Türkiye'de ya da Dünya'da meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, kur şokları ve benzeri durumlar nedeniyle gerçekleşmemesi durumunda, bu durum İhraççı'nın pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini olumsuz olarak etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelenmesinin ardından vermesi gerekmektedir.

**5.4. Diğer riskler:**

Kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski ve faiz oranı riskine ilişkin bilgi bağımsız denetçi raporuna ek finansal tablo ve dipnotların 33 numaralı dipnotunda yer almakta olup, özetle;

- **Kredi riski**, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından karşılanmaktadır.
- **Likidite riski**, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ileriki tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in ve yatırım yaptığı ortaklıkların likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'in ve yatırım yaptığı ortaklıkların zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmesidir.

116



• **Piyasa riski**, döviz kuru, faiz oranı ya da sermaye fiyatları gibi piyasa fiyatlarındaki değişimlerin Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının gelirini veya elinde tuttuğu finansal araçların değerlerini etkilemesi riski olarak ifade edilir. Piyasa riski yönetiminin amacı bir yandan kazançları optimize ederek kabul edilebilir parametreler içinde maruz kalınan piyasa riskini yönetmek ve kontrol etmektedir.

• **Kur riski**, 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve yatırım yaptığı ortaklıkların yabancı para pozisyonu bağımsız denetim raporunun ilgili tablosunda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in ve yatırım yaptığı ortaklıkların kur riski TL'nin ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

• **Faiz oranı riski**, piyasa faiz oranlarındaki değişimler finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilmektedir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in sahip olduğu kredilerin vadeleri geldiğinde yenilenmeleri durumunda Şirket faiz oranlarında dalgalanma riskine maruz kalabilir.

• **Sermaye riski**, Şirket'in borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle şirketin faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir. Şirket sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre şirket özkaynaklarının yapısını düzenlemektedir. Şirket, sermayesini yönetirken, Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlara fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yapısını korumak için hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, pay geri alımı yapabilir, geri alınan payları itfa edebilir, yeni pay ihraç ederek sermayesini artırabilir veya borcunu azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Pasifik Holding Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

|                         |   |                                                                              |
|-------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------|
| Merkez Adresi           | : | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA |
| Ticaret Sicil Müdürlüğü | : | Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü                                               |
| Ticaret Sicil Numarası  | : | 494673                                                                       |

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 13.06.2023 tarihinde tescil edilmiş olup, Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren sınırsızdır.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

|                            |   |                |
|----------------------------|---|----------------|
| Hukuki Statüsü             | : | Anonim Şirket  |
| Tabi Olduğu Mevzuat        | : | T.C. Kanunları |
| İhraççı'nın Kurulduğu Ülke | : | Türkiye        |



|                        |   |                                                                                  |
|------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Merkez Adresi</b>   | : | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı Next Level No:3/A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA |
| <b>İnternet Adresi</b> | : | <a href="https://www.pasifik.com">https://www.pasifik.com</a>                    |
| <b>Telefon</b>         | : | +90 (312) 285 47 72                                                              |
| <b>Faks</b>            | : | +90 (312) 285 47 80                                                              |

### İhracatın Tabi Olduğu Mevzuat

#### **Genel Açıklamalar**

Şirket'in, Anonim Şirket olması sebebiyle 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") başta olmak üzere şirketlere ilişkin genel nitelikli tüm düzenlemelere tabi özel veya sektörel herhangi bir mevzuata tabi değildir. Şirket, halka arz edilmesi sonrası ayrıca 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata da tabi olacaktır. Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin tabi olduğu sektörel düzenlemelere ilişkin detaylara aşağıda yer verilmiştir.

#### **Holding Şirketlerine İlişkin Mevzuat**

Şirket'in holding statüsüne sahip olması nedeniyle Şirket, TTK'daki holdinglere ilişkin düzenlemelere ve ilgili alt mevzuata tabidir. 05.10.2012 tarihli ve 28468 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olan Anonim ve Limited Şirketlerin Sermayelerini Yeni Asgari Tutarlara Yükseltmelerine ve Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İzne Tabi Anonim Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Tebliğ uyarınca holdinglerin kuruluşu ve esas sözleşme değişiklikleri T.C. Ticaret Bakanlığı'nın iznine tabidir.

Ancak, kayıtlı sermaye sistemine geçen ve SPKn'na tabi halka açık anonim şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı içinde yapacakları sermaye artışlarında T.C. Ticaret Bakanlığı'nın izni aranmaz.

Holding şirketleri için TTK nezdinde kanuni yedek akçe ayırma zorunlulukları diğer anonim şirketlerden farklı olarak düzenlenmiştir. TTK m. 519/1 uyarınca anonim şirketler, yıllık karlarının %5'ini ödenmiş sermayelerinin %20'sine ulaşıncaya dek genel kanuni yedek akçe olarak ayırır. %20'lik bu sınıra ulaşılmasını müteakip; m. 519/2-c uyarınca, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u, genel kanuni yedek akçeye eklenir. Ayrıca, TTK m. 519/3 uyarınca, işbu genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir. Başlıca amacı başka işletmelere katılmaktan ibaret olan holding şirketler hakkında ise m. 519/2-c ve m. 519/3 uygulanmaz.

#### **Pasifik Grup Şirketleri'nin Faaliyet Gösterdiği Sektörlere İlişkin Mevzuat**

##### **a) İnşaat ve Gayrimenkul Sektöründeki Faaliyetlere İlişkin Mevzuat**

Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nu etkileyen başlıca düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

##### **İmar Mevzuatı**

3194 sayılı İmar Kanunu uyarınca, belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediye veya valiliklerden yapı ruhsatı (inşaat ruhsatı) alınması mecburidir. Ayrıca, yapı tamamen bittiğinde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımları tamamlandığı takdirde ise bu kısımlarının kullanılabilmesi için, inşaat ruhsatını veren belediye veya valilik bürolarından yapı kullanma izni alınması gerekir.

Bununla birlikte, 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 56. maddesi uyarınca kamuya ait alanlarda kamu kurum ve kuruluşları ca



yapılan veya yaptırılacak olan; katı atık depolama ve transfer tesisleri ile atık ayrıştırma tesisleri, her tür ve nitelikteki enerji, haberleşme ve iletişim istasyonları ve nakil hatları gibi enerji, sulama, tabii kaynaklar, ulaştırma, iletişim ve diğer altyapı hizmetleri ile ilgili tesisler ve bunların müstemilatı niteliğinde olan kontrol ve güvenlik üniteleri, trafo, eşanjör, elevatör, konveyör gibi yapılar, bu işleri yapmak üzere geçici olarak kurulan beton ve asfalt santralleri, yapı ruhsatına tabi değildir. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, faaliyetlerini 3194 sayılı İmar Kanunu ve Kanun'un ilgili yönetmeliklerine uygun şekilde yürütmekle yükümlüdür.

#### **Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu**

2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu'nun amacı; korunması gerekli taşınır ve taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile ilgili tanımları belirlemek, yapılacak işlem ve faaliyetleri düzenlemek, bu konuda gerekli ilke ve uygulama kararlarını alacak teşkilatın kuruluş ve görevlerini tespit etmektir. Bu doğrultuda Kanun, korunması gerekli taşınır ve taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile ilgili hususları ve bunlarla ilgili gerçek ve tüzel kişilerin görev ve sorumluluklarını kapsar. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, inşaat ve gayrimenkul faaliyetlerini Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu ve ikincil düzenlemelerine uygun şekilde yürütmekle yükümlüdür.

#### **Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun**

6036 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun'un amacı; afet riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve arazilerde, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşama çevrelerini teşkil etmek üzere iyileştirme, tasfiye ve yenilemelere dair usul ve esasları belirlemektir. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, bu Kanun uyarınca faaliyet yürütülecek alanları "rezerv yapı alanı" şeklinde belirlemektedir. Anılan Kanun'un 6/6. maddesine göre Bakanlık, ilgili alanlar için planları değiştirmeye, yeni plan yapmaya ve yaptırmaya yetkilidir. Pasifik Holding'in inşaat ve gayrimenkul faaliyetleri yürüttüğü şirketlerin proje alanı "rezerv yapı alanı" ise, şirketler, işbu Kanun kapsamında yer alan ve Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslara uymakla sorumludur.

#### **Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Mevzuatı**

Gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin yasal düzenleme, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 48. ve 49. maddelerine dayanılarak hazırlanan Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği (II-48.1)'nde yer almaktadır. Bu doğrultuda, gayrimenkul yatırım ortaklığı; gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkul dayalı haklar, altyapı yatırım ve hizmetleri, sermaye piyasası araçları, Takasbank para piyasası ve ters repo işlemleri, Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat veya katılma hesabı, yabancı para cinsinden vadeli ve vadesiz mevduat veya özel cari ve katılma hesapları ile iştirakler ve Kurulca belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve Kanunun 48. maddesinde sınırı çizilen faaliyetler çerçevesinde olmak kaydı ile bu Tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumudur. Pasifik GYO, faaliyetleri esnasında 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Kanun'a dayanılarak çıkarılan Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği başta olmak üzere tüm yasal düzenlemelere uymak ile sorumludur.

#### **Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması ve Kayıtlarının Tutulması Hakkında Yönetmelik**

3194 sayılı İmar Kanunu m. 28/8'e dayanılarak, 02.03.2019 tarihli ve 30702 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yönetmeliğin amacı; plân, fen, sanat, sağlık, çevre şartlarına ve standartlara uygun yapı inşa edilmesine yönelik yapım faaliyet ve süreçlerinin takibini sağlamak üzere, yapı müteahhitlerinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterliklerine göre sınıflandırılarak yetki belgesi numarası verilmesine, kayıtlarının tutulmasına, belge numaralarının veya gruplarının iptaline ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.



Yönetmelik ile yapı müteahhitleri, yetki belgesi gruplarına ayrılmıştır. Yetki belgesi grupları, mesleki ve teknik yeterlilikler ile ekonomik ve mali yeterlilikler esas alınarak; A, B, B1, C, C1, D, D1, E, E1, F, F1, G, G1, H ve geçici olmak üzere sayılmıştır. Yapı müteahhitleri, kendi sınıfları için belirlenen sınırları aşan inşaat ruhsatları alamazlar.

Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, izahname tarihi itibarıyla yürüttüğü inşaat faaliyetlerinde gerekli müteahhitlik sınıfı ve yetki belgesine sahiptir. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, inşaat faaliyetlerini sahip olduğu bu yetki belgelerinin kapsamı doğrultusunda yürütmekle sorumludur.

#### **Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nu Etkileyen Başlıca Diğer Düzenlemeler**

Yukarıda izah edilenler haricinde inşaat ve gayrimenkul sektörünü etkileyen diğer yasal düzenlemeler aşağıda sayılmıştır:

- 02.07.1965 tarihli ve 12038 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 634 Sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu,
- 13.07.2001 tarihli ve 24461 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4708 Sayılı Yapı Denetim Hakkında Kanun,
- 02.05.2007 tarihli ve 26510 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu,
- 10.09.1983 tarihli ve 18161 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu,
- 22.01.2002 tarihli ve 24648 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu,
- 22.01.2002 tarihli ve 24648 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu,
- 22.11.1983 tarihli ve 18229 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2960 sayılı Boğaziçi Kanunu,
- 29.12.1934 tarihli ve 2893 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2644 sayılı Tapu Kanunu,
- 15.12.2012 tarihli ve 28498 sayılı sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun Uygulama Yönetmeliği,
- 14.06.2014 tarihli ve 29030 sayılı sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği,
- 02.11.1985 tarihli 18916 sayılı Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Plansız Alanlar İmar Yönetmeliği,
- 03.07.2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği,
- 18.03.2004 tarihli ve 25406 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıkların Kontrolü Yönetmeliği,
- 04.06.2010 tarihli ve 27601 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği,
- 05.02.2008 tarihli ve 26778 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yapı Denetim Uygulama Yönetmeliği,
- 29.06.2016 tarihli ve 29757 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Asansör Yönetmeliği,
- 05.12.2008 tarihli ve 27075 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği,
- 27.10.2017 tarihli ve 30223 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Binalarda Su Yalıtımı Yönetmeliği,
- 13.07.2013 tarihli ve 28706 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tehlikeli ve Çok Tehlikeli Sınıfta Yer Alan İşlerde Çalıştırılacakların Mesleki Eğitimlerine Dair Yönetmelik,

120



- 04.03.2009 tarihli ve 27159 sayılı 1. Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği,
- 05.09.1979 tarihli ve 16745 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bayındırlık İşleri Kontrol Yönetmeliği,
- 09.03.2013 tarihli ve 28582 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan T.C. Sağlık Bakanlığınca Kamu Özel İş Birliği Modeli ile Tesis Yapıtırılması, Yenilenmesi ve Hizmet Alınması Hakkında Kanun ve Uygulama Yönetmeliği,
- 08.08.2019 tarihli ve 30856 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İhale Kanunu Yapım İşleri Genel Şartnamesi,
- 31.08.2013 tarihli ve 28751 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na Göre İhale Edilen Yapım İşlerinde Uygulanacak Fiyat Farkına İlişkin Esaslar Hakkında Karar.

#### **b) Enerji Sektöründeki Faaliyetlere İlişkin Mevzuat**

Pasifik Enerji Grubu'nu etkileyen başlıca düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

##### **Elektrik Piyasası Kanunu**

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetim yapılmasının sağlanması amaçlamaktadır.

Kanun; elektrik üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan veya perakende satışı, ithalat ve ihracatı, piyasa işletimi ile bu faaliyetlerle ilişkili tüm gerçek ve tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerine ilişkin temel ilke ve kuralları belirlemektedir. Bu yönüyle Kanun elektriğin üretilmesinden satışına kadar devam eden süreci genel hatlarıyla düzenlemekte, detaylı düzenlemeler ikincil mevzuata bırakılmaktadır.

Pasifik Enerji Grubu lisans alınması ve üretim ile satış faaliyetleri başta olmak üzere tüm faaliyetlerini 6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na uygun şekilde yürütmektedir.

##### **Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun**

5346 sayılı Kanun, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesini amaçlamaktadır. Kanunun, yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin belgelendirilmesi ve bu kaynakların kullanımına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Elektrik enerjisi üretimine yönelik yenilenebilir enerji kaynak alanlarının ilgili kurum ve kuruluşların görüşü alınarak belirlenmesi, derecelendirilmesi, korunması, kullanılması, bu alanları kullanacak tüzel kişilerde aranacak koşulların belirlenmesi, TEİAŞ ve / veya ilgili dağıtım şirketi tarafından bağlantı ve sistem kullanımı hakkında görüş verilmesi ve kapasite tahsisi yapılması, yapılacak yarışma, yenilenebilir enerji kaynak alanı tahsisi, teminat alınması, yükümlülüklerin yerine getirilmemesi hâlinde teminatın irat kaydedilmesi, yerli malı kullanım şartlı aksamın özellikleri ile uygulamaya ilişkin usul ve esaslar 09.10.2016 tarihli ve 29852 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği ile 01.10.2013 tarihli ve



28782 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğinde düzenlenmektedir.

Pasifik Enerji Grubu, işlerini 5346 sayılı Kanun’a uygun şekilde yürütmekle sorumludur.

#### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği**

Yönetmeliğin amacı; kamu ve hazine taşınmazları ile özel mülkiyete konu taşınmazlarda büyük ölçekli yenilenebilir enerji kaynak alanları oluşturularak yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, bu alanların yatırımcılara tahsisi ile yatırımların hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde kullanılan ileri teknoloji içeren aksamın yurt içinde üretilmesi ya da yurt içinden temin edilmesinin sağlanması, teknoloji transferinin teminine katkı sağlanmasıdır.

Yönetmelik, YEKA’ların belirlenmesi ve bu alanlar için bağlantı görüşünün verilmesi ile kapasite tahsisinin yapılmasını düzenler. Ayrıca, tahsis edilen bağlantı kapasitesinin yurt içinde üretim ve/veya yerli malı kullanım şartı ile verilmesi ve bu amaçla yapılacak yarışmaya katılacak tüzel kişilerde aranacak koşulların belirlenmesi, yarışmanın yapılması, teminat alınması ve yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda teminatın irat kaydedilmesi gibi konuları kapsar. Yarışmayı kazanan tüzel kişilerin YEKA’da kurulacak elektrik enerjisi üretim tesislerinin lisans başvuruları ve elektrik enerjisi satışına ilişkin usul ve esaslar da bu yönetmelik tarafından düzenlenir.

Enerji piyasası mevzuatı uyarınca, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten tesislerin ön lisans ve lisans alabilmesi için bazı durumlarda ihalelerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Söz konusu ihaleler aşağıda kısaca açıklanmıştır.

YEKA Yönetmeliği ve ihale şartnamesinde belirtilen şartları yerine getiren ve geçerli şekilde başvuruda bulunan şirketler ihaleye katılma hakkı kazanır. En düşük fiyatı veren beş katılımcı, ihalenin bir sonraki aşamasına geçer ve fiyat eksiltme yoluyla en düşük teklifi sunan katılımcı ihaleyi kazanır. Başvuruları değerlendiren komisyon tarafından hazırlanan tutanak, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın (“ETKB”) onayına sunulur. Yarışma, ETKB’nin onayı ile sonuçlandırılır ve onay kapsamında en düşük teklifi veren birinci aday YEKA kullanım hakkı sözleşmesinin imzalanmasına davet edilir.

YEKA kullanım hakkı sözleşmesi çerçevesinde elektrik enerjisi üretim faaliyeti gerçekleştirebilmek için ön lisans ve üretim lisansı alınması gerekmektedir. YEKA kullanım hakkı anlaşmasının imza tarihinden itibaren 45 gün içinde, yarışmayı kazanan kişi ön lisans başvurusunu EPDK’ya yapmalıdır. Ön lisans verildikten sonra, kazanan şirket YEKA Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’nde belirtilen şartları yerine getirerek üretim lisansı için başvuruda bulunabilir.

Pasifik Enerji Grubu, işlerini Yönetmeliğe uygun şekilde yürütmekle sorumludur.

#### **Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği**

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 28809 sayılı 02.11.2013 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Yönetmeliğin amacı, elektrik piyasasındaki ön lisans ve lisanslandırma uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar ile ön lisans ve lisans sahiplerinin hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesidir. Piyasada faaliyet göstermek isteyen tüzel kişi, faaliyetine başlamadan önce Yönetmelik kapsamındaki istisnalar hariç, her faaliyet için ve söz konusu faaliyetlerin birden fazla tesiste yürütülecek olması hâlinde, her tesis için ayrı lisans almak zorundadır.

##### **• Ön lisans**

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’ne göre, elektrik üretimi yapmak isteyen bir şirketin, üretim lisansı almadan önce EPDK’dan ön lisans alması gerekmektedir. ön lisans başvurusu yapacak tüzel



kişilerin, piyasada faaliyet gösterebilmeleri için anonim veya limited şirket şeklinde kurulmuş olmaları, ana sözleşmelerinde EPDK'nın belirlediği zorunlu hükümleri içermeleri ve şirketin minimum esas sermayesinin, ilgili santral için EPDK tarafından belirlenen toplam yatırım tutarının en az %5'ine eşit olması gerekmektedir.

Ön lisanslar, mütchir sebep durumları hariç olmak üzere, en fazla 36 aylık bir geçerlilik süresine sahip olarak düzenlenebilir. Bu süre, EPDK tarafından uzatılmadığı takdirde, ön lisans süresinin sonunda sona erer. Ayrıca, ön lisans sahibinin iflas etmesi, ön lisans sahibinin talebiyle sona ermesi veya ön lisans sahibinin üretim lisansı alması durumunda da ön lisans geçerliliği son bulur.

Ön lisans sahibi bir tüzel kişinin, üretim lisansı alabilmesi için ön lisans dönemi boyunca belirli şartları yerine getirmesi gerekmektedir. Bu süreçte, santralin kurulacağı sahanın mülkiyetinin veya kullanım hakkının elde edilmesi, üretim tesisine ilişkin nazım ve uygulama imar planı onaylarının kesinleşmesi ve Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği kapsamında proje onayının alınması gerekmektedir. Ayrıca, bağlantı anlaşması için TEİAŞ veya ilgili dağıtım şirketine başvuruda bulunulmalı, çevresel etki değerlendirmesi sürecinde gerekli kararlar alınmalı ve yapı ruhsatı veya bu ruhsatın yerine geçecek belgenin temin edilmesi gerekmektedir.

Santralin türüne bağlı olarak ek işlemler de yapılmalıdır. Hidroelektrik santraller için, Devlet Su İşleri (DSİ) ile imzalanan Su Kullanım Hakları Anlaşması (SKHA) veya SKHA imzalama hakkını gösteren belgenin EPDK'ya sunulması gerekmektedir. Güneş enerji santralleri için ise, katkı payı anlaşmaları dahil olmak üzere TEİAŞ ile gerekli tüm anlaşmaların imzalanmış olması gerekmektedir.

#### • Elektrik Üretim Lisansı

Üretim lisansları, EPDK tarafından en fazla 49 yılına verilebilmektedir. Bu lisanslarda, elektrik üretim tesisine dair çeşitli bilgiler bulunur; bunlar arasında tesisin adı, konumu, tipi, ünite sayısı, kurulu gücü, yakıt türü, yıllık elektrik enerjisi üretim miktarı, sisteme bağlantı noktası ve tesisin tamamlanma tarihi yer alır. Ayrıca, tesisin işleticisi olan lisans sahibi üretim şirketinin %10 (halka açık şirketlerde %5) ve üzerindeki doğrudan veya dolaylı pay sahiplerine ilişkin bilgilere de lisanslarda yer verilir.

Elektrik piyasası faaliyetlerine ilişkin lisanslar, prensip olarak devredilemez niteliktedir. İcra takibi sonucunda lisansa konu üretim tesisinin satışının kesinleşmesi durumunda, satışa konu üretim tesisini satın alan tüzel kişinin başvuruda bulunması ve başvuru kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi gerekmektedir. Bu şartlar sağlandığında, EPDK tarafından tüzel kişiye eski lisansın devamı niteliğinde yeni bir üretim lisansı verilmektedir. Bu durum, devir yasağı kapsamında değerlendirilmemektedir. Benzer şekilde; Bir üretim lisans sahibine kredi vermiş olan banka veya finansal kuruluş, kredi sözleşmesindeki temerrüt gibi belirli durumların ortaya çıkması halinde EPDK'ya başvuruda bulunabilir. Bu başvuru ile, EPDK'dan söz konusu üretim lisansının uygun gördüğü başka bir şirkete devredilmesini ve kredi borçlarının da bu yeni şirket tarafından üstlenilmesini talep edebilir.

EPDK tarafından düzenlenen lisanslar, lisans ile belirlenen sürenin bitiminde kendiliğinden, lisans sahibinin iflası veya icra takibi sonucunda üretim tesisinin satışının kesinleşmesi halinde, lisans sahibinin talebi üzerine veya lisans sahibinin lisans verilmesine esas teşkil eden şartları kaybetmesi üzerine EPDK kararı ile sona erer. Yenileme işlemi, bitim süresinden itibaren geçerli olmak üzere en fazla 49 yıl süresine kadar yapılabilir. Ancak, YEKA kapsamında verilen üretim lisansları yenilenemez.

Pasifik Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren elektrik üretim şirketi olan Windrogen, Genergy, Pasifik Elektronik, Setate ve Agronatura'ya ait lisans bilgileri aşağıda tablo halinde belirtilmiştir.

123



| Şirket             | Santral Adı                   | Lisans Başlama Tarihi   | Lisans Bitiş Tarihi | Lisans Numarası   |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|
| Windrogen          | Arel DRES                     | On Lisans<br>28/12/2023 | 28.06.2026          | ÖN/12293-14/06027 |
| Genergy            | Taha<br>DGKÇS &<br>Hibrit GES | 23.03.2023              | 11.08.2060          | EÜ/11747-1/05389  |
| Pasifik Elektronik | -                             | 28.12.2023              | 28.12.2043          | ETS/12313-3/06016 |
| Setate             | Setate GES                    | 17.03.2023              | -                   | 17/14075          |
| Agronatura         | Agronatura<br>DGES            | 01.10.2024              | -                   | 3010240605961     |

Pasifik Enerji Grubu, işlerini Yönetmeliğe uygun şekilde yürütmekle sorumludur.

#### Pasifik Enerji Grubu'nu Etkileyen Başlıca Diğer Düzenlemeler

- 12.05.2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği,
- 13.05.2017 tarihli ve 30065 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Rüzgâr veya Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri Kurmak Üzere Yapılan Önlisans Başvurularına İlişkin Yarışma Yönetmeliği,
- 18.12.2021 tarihli ve 31693 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği,
- 19.06.2020 tarihli ve 31160 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği,
- 26.11.2017 tarihli ve 30252 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliği,
- 01.10.2013 tarihli ve 28782 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik,
- 17.05.2014 tarihli ve 29003 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası İthalat ve İhracat Yönetmeliği,
- 01.05.2023 tarihli ve 32177 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7189 sayılı 01.07.2021 tarihinden 31.12.2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK belgeli Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Elektrik Üretim Tesisleri İçin uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı,
- 19.06.2011 tarihli ve 27969 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretim Tesisleri Hakkında Yönetmelik,
- 30.06.2017 tarihli ve 30110 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik,
- 20.10.2015 tarihli ve 29508 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Rüzgâr Kaynağına Dayalı Elektrik Üretimi Başvurularının Teknik Değerlendirmesi Hakkında Yönetmelik,
- 28.05.2021 tarihli ve 31494 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yerli Aksam Yönetmeliği,
- 11.02.2024 tarihli ve 32457 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Rüzgâr Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine Bağlantı Yönetmeliği,
- 17.06.2014 tarihli ve 29033 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Rüzgâr ve Güneş Enerjisine Dayalı Önlisans Başvuruları İçin Yapılacak Rüzgar ve Güneş Ölçümleri Uygulamalarına Dair Tebliğ.



### c) Maden Sektöründeki Faaliyetlere İlişkin Mevzuat

Pasifik Madencilik'in amacı, maden arama ve işletmeye ilişkindir. Pasifik Madencilik, bu kapsamda arama ve işletme ruhsatının temin edilebilmesi ve denetlenmesi bakımından öncelikle Maden Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuat düzenlemelerine tabidir.

#### Maden Kanunu

3213 Sayılı Maden Kanunu'nun amacı madenlerin milli menfaatlere uygun olarak aranması, işletilmesi, üzerinde hak sahibi olunması ve terk edilmesi ile ilgili esas ve usulleri düzenlemektir. Kanunca öngörülen madenlere ilişkin faaliyet izinlerini, maden hakkının verilemeyeceği durumları, faaliyette olan madenlerin denetimini, harç, ceza ve diğer yaptırımları içermektedir. Maden arama sınırları, müracaat, ihale ve ruhsatlandırma süreci işbu Kanun ile hüküm altına alınmıştır. Kanun, Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü hizmetlerini düzenleyerek; arama ve işletme ruhsatına dair alınması gereken izinleri, ilgili kişilerin maden faaliyetlerinde bulunurken uymaları gereken her türlü usulü belirlemektedir.

Kanun, madenleri çeşitli kategorilere ayırarak hangi kaynakların maden olarak kabul edildiğini belirler, maden işletmeciliğinde çevreye zarar vermemek için gerekli önlemlerin alınmasını zorunlu kılar. İşletme sahipleri, çevresel etki değerlendirmesi yapmakla yükümlüdür. Kanun, maden faaliyetlerine ilişkin yükümlülüklerin ihlali halinde uygulanacak cezaları belirlemektedir.

- Arama Ruhsatı: Maden arama faaliyetleri için gerekli olan arama ruhsat izin belgesini tanımlamakta, belirli bir süreyle maden arama hakkı tanımaktadır.
- İşletme Ruhsatı: Arama sonuçlarına dayanarak madenin işletilmesi için alınması gereken bir ruhsattır. Bu ruhsat, madenin ticari olarak çıkarılmasına olanak sağlamaktadır.

Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini 3213 Sayılı Maden Kanunu'na uygun şekilde yürütmektedir.

#### Maden Yönetmeliği

11.12.2012 tarihli ve 32040 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Maden Yönetmeliği'nin amacı, Türkiye Cumhuriyeti Devletinin hüküm ve tasarrufu altında olan maden kaynaklarının, milli menfaatlere uygun olarak aranması, işletilmesi, geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla gerçek ve tüzel kişilere belli bir süreyle hak verilmesi için 3213 Sayılı Maden Kanunu'nun uygulanması ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir.

Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

#### Maden Sahaları İhale Yönetmeliği

21.09.2017 tarihli ve 30187 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Maden Sahaları İhale Yönetmeliği, maden sahalarının veya alanlarının ihale edilmesi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektedir. Şirket'in bir maden sahasına ilişkin ihaleye katılma kararı aldığı hallerde, Maden Sahaları İhale Yönetmeliği Şirket açısından uygulama alanı bulacaktır. Maden Sahaları İhale Yönetmeliği ile ihale taleplerinin nasıl yapılacağı, ihale edilecek sahalara, ihale ve ilan işlemleri düzenleme altına alınmıştır. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

- İhale Süreci: İhaleler, genellikle kamuya açık şekilde gerçekleştirilir ve katılımcıların belirli belgeleri sunması gerekir. İhale ilanları, resmî gazetelerde ve ilgili diğer platformlarda duyurulur.
- Başvuru Şartları: İhaleye katılacak firmaların, gerekli finansal yeterlilik, teknik bilgi ve deneyim gibi kriterleri karşılaması beklenir. Başvuruların zamanında yapılması ve gerekli belgelerin eksiksiz sunulması gereklidir.



- Değerlendirme Kriterleri: Başvurular, belirlenen kriterler çerçevesinde değerlendirilir. Bu kriterler arasında teklifin maliyeti, çevresel etkiler, proje süresi ve teknik yeterlilik gibi unsurlar yer alır.
- Çevre ve Sosyal Sorumluluk: Yönetmelik, çevre koruma önlemlerinin alınmasını, yerel halkla iletişim kurulmasını ve sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesini teşvik eder. İhale şartlarına, çevresel etki değerlendirmeleri ve sosyal etki raporları gibi belgelerin sunulması dahil edilmektedir.
- Sözleşme ve Yükümlülükler: İhaleyi kazanan firmalarla, belirli bir süre için geçerli olacak sözleşmeler imzalanır. Sözleşmeler, madenin işletilmesi sırasında uyulması gereken yükümlülükleri içerir.
- İhlaller ve Cezai Yaptırımlar: Yönetmeliğe aykırı davranışlar, yaptırımlara ve cezalara tabidir. İhale iptali, maddi cezalar veya maden ruhsatının iptali gibi sonuçları mevcuttur.
- Denetim ve İzleme: İhale sürecinin ve işletme faaliyetlerinin denetlenmesi, yönetmeliğin önemli bir parçasıdır. Yetkili kurumlar, işletmelerin faaliyetlerini izler ve düzenli raporlar talep edebilir.

#### Yetkilendirilmiş Tüzel Kişiler ile İlgili Yönetmelik

03.06.2016 tarihli ve 29731 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yetkilendirilmiş Tüzel Kişiler ile İlgili Yönetmeliğin amacı, tüzel kişiler veya maden arama ya da işletmecilerinin 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamında Maden İşleri Genel Müdürlüğü’ne (“Genel Müdürlük”) verilmesi gereken rapor, proje ve her türlü teknik belgeyi hazırlamak için, Genel Müdürlükçe tüzel kişilere yeterlik belgesi verilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Tüzel kişiler veya maden arama ya da işletmecilerinin Genel Müdürlükçe yetkilendirilmiş tüzel kişi olarak yetkilendirilmesi, denetimi, uyarılması, yetki belgelerinin askıya alınması, süresinin uzatılması ve iptal edilmesi, bu tüzel kişiliklerce hazırlanan rapor, proje ve her türlü teknik belgenin Genel Müdürlüğe verilmesi, çalıştırdıkları elemanların nitelikleri ile ilgili hususları kapsar. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

#### Madencilik Faaliyetleri İzin Yönetmeliği

21.06.2005 tarihli ve 25852 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Madencilik Faaliyetleri İzin Yönetmeliği’nin amacı, 3213 Sayılı Maden Kanunu’nun 7. maddesinde belirtilen alanlarda madencilik faaliyetlerinin hangi esaslara göre yürütüleceği ve bu esaslara ilgili olarak bakanlıklar ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının vereceği izinlere dair usul ve esasları düzenlemektir. Bu Yönetmelik, orman, muhafaza ormanı, ağaçlandırma alanları, kara avcılığı alanları, özel çevre koruma bölgeleri, milli parklar, tabiat parkları, tabiat anıtı, tabiatı koruma alanı, tarım, mera, sit alanları, su havzaları, kıyı alanları ve sahil şeritleri, karasuları, turizm bölgeleri, alanları ve merkezleri ile kültür ve turizm koruma ve gelişim bölgeleri, askerî yasak bölgeler, imar alanları ve mücavir alanlarda madencilik faaliyetlerinin çevresel etki değerlendirmesi, gayrisihhi müesseseler ile ilgili hususlar dahil hangi esaslara göre yürütüleceğini kapsar.

Madencilik faaliyetleri için öncelikle ruhsat alınması gerekmektedir. Maden ruhsatları, arama ruhsatı ve işletme ruhsatı olarak ikiye ayrılır. Arama ruhsatı, belirli bir alanda maden arama faaliyetleri yapma izni verirken; işletme ruhsatı, bulunmuş madenin işletilmesi için gereklidir. Ruhsat başvuruları, ilgili bakanlık tarafından değerlendirilir ve onaylanır. Madencilik faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkileri minimize edilmelidir. Bu nedenle, işletmelerin çevresel etki değerlendirmesi yapması ve gerekli önlemleri alması zorunludur. İş sağlığı ve güvenliği önlemlerine uyulması, işçi sağlığının korunması açısından kritik öneme sahiptir. Madencilik faaliyetlerinin sona ermesinin ardından, işletme alanlarının rehabilitasyonu gerekmektedir. Bu, çevrenin eski haline getirilmesi ve ekosistemin korunması amacıyla yapılır. İşbu Yönetmelik ile



sürdürülebilir madencilik uygulamaları teşvik edilmekte, doğal kaynakların verimli kullanımı ve geri dönüşüm yöntemleri desteklenmektedir.

Madencilik faaliyetleri, ilgili bakanlık ve diğer yetkili kurumlar tarafından denetlenir. Bu denetimlerde, ruhsatların şartlarına uyulup uyulmadığı kontrol edilir. Yönetmeliklere aykırı davranışlar için çeşitli cezai yaptırımlar uygulanır. Bu yönetmelikler, madencilik faaliyetlerinin düzenli, güvenli ve çevre dostu bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Madencilik sektörü, bu çerçevede hem ekonomik katkı sağlarken hem de çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmekle yükümlüdür. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

#### **Maden İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği**

19.09.2013 Tarihli ve 2877 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Maden İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği'nin amacı, sondajla maden çıkarılan işlerin yapıldığı işyerleri ile yeraltı ve yerüstü maden işlerinin yapıldığı işyerlerinde çalışanların sağlık ve güvenliğinin korunması için uyulması gerekli asgari şartları belirlemektir. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamına giren maden işyerlerini kapsamaktadır. İşverenler, iş yerlerinde risk değerlendirmesi yapmakla yükümlüdür. Bu, potansiyel tehlikelerin belirlenmesi ve önlenmesi için önem arz etmektedir. Risk değerlendirmesi sonuçları, yazılı olarak belgelenmeli ve çalışanlarla paylaşılmalıdır. İşverenler, iş sağlığı ve güvenliği politikalarını belirlemeli ve bu politikaların uygulanmasını sağlamalıdır. Politikaların tüm çalışanlara ulaşması için gerekli eğitim ve bilgilendirme yapılmalıdır. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konularında eğitim alması zorunludur. Bu eğitimler, işin niteliğine göre belirlenmektedir.

Çalışanlar, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili konularda bilgi alma, görüş bildirme ve öneride bulunma hakkına sahiptir. İş kazalarının ve meslek hastalıklarının raporlanması zorunludur. İşverenler, bu durumları gerekli mercilere bildirmekle yükümlüdür. İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve bağlı kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

#### **Maden Atıkları Yönetmeliği**

15.07.2015 tarihli ve 29417 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Maden Atıkları Yönetmeliğinin amacı madenlerin aranması, çıkarılması, hazırlanması/zenginleştirilmesi veya depolanması sonucunda ortaya çıkan atıkların üretiminden nihai bertarafına kadar çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde yönetilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu Yönetmelik; madenlerin aranması, çıkarılması, hazırlanması/zenginleştirilmesi veya depolanması sonucunda ortaya çıkan atıkların yönetimi için gerekli olan işlemleri kapsar. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

#### **Madencilik Faaliyetleri ile Bozulan Arazilerin Doğaya Yeniden Kazandırılması Yönetmeliği**

23.01.2010 tarihli ve 26730 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Madencilik Faaliyetleri ile Bozulan Arazilerin Doğaya Yeniden Kazandırılması Yönetmeliği; madencilik faaliyetleri, malzeme ve toprak temini için arazide yapılan kazılar, dökümler ve doğaya bırakılan atıklarla bozulan doğal yapının yeniden kazanılmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir. Orman sayılan alanlar, tarım veya mera alanları, su kaynaklarının korunması ile ilgili mevzuata uyulması şartı ile baraj ve gölet projelerinde rezervuar altında kalacak alanlar dışındaki madencilik faaliyetleri, malzeme ve toprak temini için arazide yapılan kazılar, dökümler ve doğaya bırakılan atıklarla bozulan doğal yapının yeniden kazanılmasına ilişkin usul ve esasları kapsar. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.



### **Su Kirliliği ve Atık Yönetimi Mevzuatı**

31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği, Türkiye’deki su kirliliğini önlemek ve kontrol altına almak için oluşturulmuş bir mevzuattır. Yönetmelik, su kaynaklarının korunması ve su kalitesinin artırılması için gerekli standartları ve önlemleri belirler. Bu yönetmeliğin temel amacı; su kalitesini korumak, kirliliği izlemek, atık suyu yönetmek ve sektörel düzenlemeler getirmiştir. Su kaynaklarının kirlenmesini engellemek ve mevcut kirliliği azaltmak için çeşitli standartlar ve yöntemler belirlenmiştir. Ayrıca, su kirliliğinin izlenmesi ve kontrol edilmesi için ölçüm ve denetim yöntemleri geliştirilmiştir. Atık suyun arıtılması, bertarafı ve yeniden kullanımı ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır.

Yönetmelik, sanayi, tarım ve diğer sektörlerden kaynaklanan kirliliği kontrol etmek için özel düzenlemeler getirir ve su kirliliğinin çevresel etkilerini değerlendirmek için prosedürler belirler. Kamu ve özel sektör kuruluşları, yerel yönetimler ve diğer ilgili taraflar, su kirliliğinin önlenmesi ve kontrolü konusunda sorumluluk taşır. Ayrıca, yönetmeliğe uymayan faaliyetler için denetim mekanizmaları ve cezai yaptırımlar öngörülmüştür.

02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği ise, Türkiye’deki atıkların yönetimi ve kontrolü için hazırlanmıştır. Bu yönetmelik, atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yürütülmesini sağlamak amacıyla gerekli düzenlemeleri ve standartları belirler.

Yönetmeliğin temel amaçları; atıkların azaltılması, yeniden kullanımı, geri dönüşümü ve bertaraf edilmesidir. Atıkların toplanması, taşınması, işlenmesi ve bertarafı konularında standartlar ve prosedürler belirlenmiştir. Ayrıca, atıkların çevresel etkilerini en aza indirmek için yöntemler geliştirilmiştir.

Yönetmelik, çeşitli sektörlerden kaynaklanan atıkların yönetimi için özel düzenlemeler getirir ve atıkların kaynağında ayrıştırılması, uygun şekilde depolanması ve işlenmesi için esaslar koyar. Kamu ve özel sektör kuruluşları, yerel yönetimler ve diğer ilgili taraflar, atık yönetimi konusundaki sorumluluklarını yerine getirmek zorundadır. Yönetmeliğe uyulmadan yürütülen faaliyetler için denetim mekanizmaları ve cezai yaptırımlar öngörülmüştür.

Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

### **Orman Kanunu’nun 16. Maddesinin Uygulama Yönetmeliği**

18.04.2014 tarihli ve 28976 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Orman Kanunu’nun 16. maddesinin Uygulama Yönetmeliği 6831 sayılı Orman Kanunu’nun 16. maddesine göre verilecek izinlere, rehabilite işlemlerine ve izinlerden tahsil edilecek bedellere ait iş ve işlemleri düzenlemektedir. Yönetmelikle, düzenleme kapsamındaki alanlarda yapılacak maden arama, işletme, tesis ve altyapı tesis izin işlemleri, toprak dolgu izin işlemleri, değerlendirme komisyonu, rehabilite, rehabilitasyon projesi, bunların takip ve kontrolü hüküm altına alınmıştır. Pasifik Madencilik tüm faaliyetlerini bahsi geçen yönetmeliğe uygun şekilde yürütmektedir.

### **Pasifik Madencilik’i Etkileyen Başlıca Diğer Düzenlemeler**

- 15.07.2015 tarihli ve 29417 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Maden Atıkları Yönetmeliği,
- 19.09.2013 tarihli ve 28770 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Maden İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği,
- 06.11.2010 tarihli ve 27751 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Madencilik Faaliyetleri Uygulama Yönetmeliği,
- 23.01.2010 tarihli ve 27471 sayılı ile Gazete’de yayımlanan Madencilik Faaliyetleri ile Bozulan Arazilerin Doğaya Yeniden Kazandırılması Yönetmeliği,

128



- 662 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin İlgili Maddeleri.

#### **d) Lojistik Sektöründeki Faalivetlere İlişkin Mevzuat**

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, demiryolu taşımacılığı başta olmak üzere, deniz, kara ve hava taşımacılığında faaliyet göstermektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nu etkileyen başlıca düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

##### **Taşımacılık Mevzuatı**

Taşımacılık karayolu taşımacılığı, denizyolu taşımacılığı, karayolu taşımacılığı ve havayolu taşımacılığı şeklinde ayrılmaktadır. Türkiye'de taşımacılık faaliyeti, faaliyet türüne göre temel olarak Kanunlarla düzenlenmiştir. Söz konusu Kanunların uygulanması ise birçoğu T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yayımlanan ikincil mevzuata bırakılmıştır. Bunun dışında özellikle Uluslararası taşımacılık faaliyetlerine ilişkin Türkiye Cumhuriyeti'nin de taraf olduğu birçok antlaşma mevcuttur.

Karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında ve/veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösterecek taşıma işleri organizatörlerinin hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesi 27.08.2022 Tarihli ve 31936 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde belirlenmektedir. Yönetmelik kapsamına giren taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetinde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin Bakanlık tarafından verilecek Taşıma İşleri Organizatörlüğü ("TİO") yetki belgesini almaları zorunludur. Yönetmelikle gerekli denetim faaliyetleri yürütülerek taşıma işleri organizatörlerinin ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak faaliyet göstermeleri sağlanmaktadır.

Uluslararası alanda özellikle yük taşımacılığında faaliyet gösteren şirketler, Gümrük faaliyetleri açısından 4458 Sayılı Gümrük Kanunu'na tabidir. Kanun Türkiye Cumhuriyeti Gümrük Bölgesine giren ve çıkan eşyaya ve taşıt araçlarına uygulanacak gümrük kurallarını düzenlemektedir. Dış ticaret işlemlerinde ithalat ve ihracat esnasında uyulması gereken kurallar, Gümrük Kanunu çerçevesinde düzenlenmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu, tüm iş ve işlemlerinde taşımacılık mevzuatı ile uluslararası sözleşmelere uymakla yükümlüdür.

##### **Karayolu Taşımacılığına İlişkin Mevzuat**

Karayolu taşımacılığı, karayolları üzerinde mal ve yolcu taşımacılığı faaliyetlerini ifade eder. Bu ulaşım türü, çeşitli araçlar kullanılarak gerçekleştirilir. Karayolu altyapısı ve taşımacılık standartları ile ilgili düzenlemeler Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ise taşımacılık sektöründeki politika ve stratejileri belirler, lisanslama ve denetim işlemlerini koordine eder.

Türkiye'de karayolu taşımacılığına ilişkin temel düzenleme 4925 Sayılı Karayolu Taşıma Kanunu ile 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu'dur. Karayolu Taşıma Kanunu mevzuat kapsamında karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin düzenlenmesi, yetkilendirilmesi ve denetimi ile ilgili çerçeve oluşturur. Kanun'un ayrıntılı uygulamaları ise 08.01.2018 Tarih ve 30295 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nde belirlenmiştir. Söz konusu Yönetmelik karayolunda motorlu taşıtlarla yapılan yolcu ve eşya taşımalarını, taşıma izinleri, taşıma belgeleri ve yükleme-boşaltma işlemleri gibi konuları kapsamaktadır.

Karayolları Trafik Kanunu karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önlemleri düzenlemektedir.

##### **Denizyolu Taşımacılığına İlişkin Mevzuat**

Türkiye'de deniz yolu ile taşımacılığın ilişkin mevzuat gerek ulusal gerek uluslararası taşımacılık standartlarına uyum sağlamayı hedefler. Deniz yolu taşımacılığında deniz taşımacılığı



sözleşmeleri, deniz araçlarıyla ilgili sorumluluklar, yük taşımacılığı ve denizcilik sigortası gibi konular 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenlenmiştir. Bununla birlikte denizde can ve mal güvenliğini sağlamak için uyulması gereken kurallar 4922 Sayılı Denizde Can ve Mal Koruma Hakkında Kanun ile düzenlenmiştir.

Denizyolu ile taşımacılık kapsamında ikincil düzenlemeler T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Bakanlığa bağlı olarak faaliyet gösteren Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulmaktadır. İkincil düzenlemeler temel olarak deniz yolu taşımacılığıyla ilgili lisanslama, denetim ve düzenleme faaliyetlerinin ne şekilde gerçekleşeceğini belirlemekte, ayrıca deniz taşımacılığının güvenliğini ve düzenini sağlamak amacıyla çeşitli kurallar getirmektedir.

#### **Demiryolu Taşımacılığına İlişkin Mevzuat**

Türkiye'de demiryolu taşımacılığı 6461 Sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile ivme kazanmıştır. Kanun Demiryoluyla yolcu ve yük taşımacılığının hizmet kalitesi açısından en uygun, etkin ve olabilecek en düşük fiyatla sunulmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün demiryolu altyapı işletmecisi olarak yapılandırılmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları Taşımacılık Anonim Şirketi adıyla demiryolu tren işletmecisi olarak bir şirket kurulmasını, demiryolu altyapı işletmecisi ve demiryolu tren işletmecisinin hukuki ve mali yapıları, faaliyetleri ve personeline ilişkin hükümler ile ilgili diğer hususların düzenlenmesini, Kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapısı inşa etmesini ve bu altyapının kullanılmasını, Kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapı işletmeciliği ve demiryolu tren işletmeciliği yapabilmesini sağlamaktadır.

Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki her türlü demiryolu taşımacılık faaliyetlerinde düzenin sağlanması 16.02.2024 tarihli ve 32462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği tarafından sağlanmaktadır. Bu kapsamda, demiryolu altyapı işletmecileri, demiryolu tren işletmecileri, organizatörler, acenteler, komisyoncular, gar veya istasyon işletmecileri gibi tarafların hizmet esasları, mali yeterlik, mesleki yeterlik ve mesleki saygınlık şartları belirlenir. Ayrıca, bu faaliyetlerde bulunanların hakları, yetkileri, yükümlülükleri ve sorumlulukları tespit edilir ve bunların yetkilendirilmesi ile denetlenmesine ilişkin usul ve esaslar düzenlenir.

Ulusal Demiryolu Ağına erişim; 02.05.2015 Tarihli ve 29343 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği tarafından sağlanmaktadır. Yönetmelik demiryolu altyapı erişim ücretlerinin belirlenmesi ve demiryolu altyapı kapasitesinin tahsisi ile ilgili olarak uygulanacak usul ve esasları düzenlemektedir.

Ulusal mevzuat dışında uluslararası taşımacılık faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla Türkiye Cumhuriyeti'nin taraf olduğu; 1980 Tarihli COTIF (Convention relative aux transports internationaux ferroviaires); Uluslararası Demiryolu Taşımacılığına İlişkin Anlaşma ile bu anlaşmanın eklerini oluşturan CIV (Convention Internationale pour le transport des Voyageurs) Demiryolu ile Yolcu Taşımacılığına İlişkin Uluslararası Sözleşme; ve CIM (Convention internationale concernant le transport des marchandises) Demiryolu ile Eşya Taşımacılığına ilişkin Uluslararası Sözleşme uluslararası temel kuralları belirlemektedir.

#### **Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nu Etkileyecek Başlıca Diğer Düzenlemeler**

- 825 Sayılı Türkiye Sahillerinde Nakliyatı Bahriye (Kabotaj) ve Limanlarla Kara Suları Dahilinde İcrayı San'at ve Ticaret Hakkında Kanun,
- 4490 Sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicili Kanunu ile 491 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun,
- 854 Sayılı Deniz İş Kanunu,



- 02.07.2022 tarihli ve 31529 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşımacılığında Kullanılacak Özel Ekipmanlar Hakkında Yönetmelik,
- 16.07.2015 tarihli ve 29418 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tehlikeli Maddelerin Demiryolu ile Taşınması Hakkında Yönetmelik,
- 21.06.2017 tarihli ve 30103 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TCDD Taşımacılık A.Ş. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3/g Maddesi Uyarınca Yapacağı Mal ve Hizmet Alımlarında Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik,
- 13.04.2018 tarihli ve 30390 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tehlikeli Maddelerin Havayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik,
- 27.05.2017 tarihli ve 30078 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çok Hafif Hava Araçları ile Ticari Havacılık Faaliyetleri Yönetmeliği,
- 08.05.2021 tarihli ve 31478 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Genel Havacılık Hava Taşımacılığına İlişkin Güvenlik Tedbirleri Hakkında Yönetmelik,
- 22.11.2023 tarihli ve 32377 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Deniz Yolu ile Yapılacak Düzenli Seferlere Dair Yönetmelik,
- 23.06.2000 tarihli ve 24088 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türk Uluslararası Gemi Sicili Yönetmeliği,
- 05.03.2012 tarihli ve 28224 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gemi Acenteleri Yönetmeliği,
- 14.11.2021 tarihli ve 31659 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tehlikeli Yüklerin Denizyoluyla Taşınması ve Yükleme Emniyeti Hakkında Yönetmelik,
- 29.04.1978 tarihli ve 16273 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Denizde Çatışmayı Önleme Tüzüğü,
- 04.02.1957 tarihli ve 9526 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gemi Sicili Nizamnamesi,
- 1980 tarihli COTIF (Convention relative aux transports internationaux ferroviaires); Uluslararası Demiryolu Taşımacılığına İlişkin Anlaşma,
- 1956 Tarihli CMR (Convention Marchandise Routier) Karayoluyla Uluslararası Mal Taşımacılığı Anlaşması,
- 1987 tarihli Ortak Transit Rejimine ilişkin Uluslararası Sözleşme,
- 1957 tarihli ADR (Accord européen relatif au transport international des marchandises dangereuses par route) Tehlikeli Malların Karayoluyla Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması,
- 1924 tarihli Brüksel (La Haye) Sözleşmesi (International Convention for Unification of Certain Rules of Law Relating to Bills of Lading).
- TCDD Eşya Tarifesi,
- TCDD Gümrüklü Ambarlar Tarifesi,
- Avrupa Asya (TEA) tarifesi.

**e) Teknoloji ve Savunma Sanayi Sektöründeki Faaliyete İlişkin Mevzuat**

Pasifik Teknoloji Grubu’nu etkileyen başlıca düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

**Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu**

5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu’nun amacı, fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahipleri ile bu eserleri icra eden veya yorumlayan icracı sanatçıların, seslerin ilk tespiti yapan fonogram yapımcıları ile filmlerin ilk tespiti gerçekleştiren yapımcıların ve radyo-televizyon kuruluşlarının ürünleri üzerindeki manevi ve mali haklarını belirlemek, korumak, bu ürünlerden yararlanma şartlarını düzenlemek, öngörülen esas ve usullere aykırı yararlanma halinde yaptırımları tespit etmektir.

131



Kanun'da herhangi bir şekilde dil ve yazı ile ifade olunan eserler ve her biçim altında ifade edilen bilgisayar programları ve bir sonraki aşamada program sonucu doğurması koşuluyla bunların hazırlık tasarımları, ilim ve edebiyat eseri şeklinde kabul edilmiştir. Bu kapsamda şirketlerin esas faaliyet alanını oluşturan bilgisayar yazılım teknolojileri Kanun kapsamında ilim ve edebiyat eseri olarak korunmaktadır.

Programlar ve yazılımlar, kanun kapsamında eser kabul edildiğinden bunları ortaya çıkaran şirket, eser sahibidir. Fikir ve sanat eserleri üzerinde sahiplerinin mali ve manevi menfaatleri de 5846 sayılı kanunla düzenlenmiştir. Şirket, ortaya çıktığı eserlerin devamlılığı ve korunması için sahip olduğu tüm hak ve yetkileri kullanmaktadır.

#### **Sanayi Sicil Kanunu**

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu; sanayi işletmeleri, sanayi işleri ve sanayicilerin tabi olduğu yükümlülükleri ve sahip olduğu hakları düzenlemektedir. Bu doğrultuda, bir maddenin vasfı, şekil, hassa veya terkiibini makine, cihaz, tezgâh, alet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece el emeği ile kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle devamlı ve seri halinde imal veya istihsal eden yerlerle madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler sanayi işletmesi, buralarda yapılan işler sanayi işleri ve buraları işletenler sanayici sayılır.

Sanayi işletmelerinin T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında tutulacak sanayi siciline kaydedilmesi ve akabinde faaliyet için sanayi sicil belgesinin alınması gerekmektedir. İşletmelerin birden fazla üretim yerinin olması halinde her üretim yeri ayrı ayrı sanayi siciline kaydettirmelidir. Süresi için sanayi siciline kaydedilmeyen sanayi işletmelerine idari para cezası uygulanmaktadır. Sanayi siciline tescilini yaptırmamış olan işyeri ve işletmeler için 2024 yılı içerisinde uygulanacak idari para ceza miktarı 8.322 Türk lirasıdır.

Sanayi Sicil mevzuatı kapsamında; sanayi sicil belgesi tanzimi için gerekli ve imalat, ticaret, inşaat ve hizmet alanlarında faaliyet gösteren esnaf ve sanatkarlara ait bilgilerle, makine ve tesisat, yıllık üretim kapasitesi, kapasite hesabı, yıllık tüketim kapasitesi gibi bilgileri gösteren kapasite raporu temin edilmesi gerekmektedir.

Titra Teknoloji; 21.01.2023 tarihli, 807631 belge numaralı, sabit kanatlı insansız hava aracı (hava aracı), döner kanatlı insansız hava aracı (hava aracı) üretimini kapsayan sanayi sicil belgesine sahiptir. Titra Teknoloji dışındaki Pasifik Grup Şirketleri'ne ait sanayi sicil belgesi bulunmamakta olup söz konusu durum, şirketlerin faaliyetlerine ilişkin eksiklik veya olumsuzluk oluşturmamaktadır.

Pasifik Grup Şirketlerinden Titra; 21.01.2023 tarihli, 807631 belge numaralı, sabit kanatlı insansız hava aracı (hava aracı), döner kanatlı insansız hava aracı (hava aracı) üretimini kapsayan sanayi sicil belgesine, Aden Pellet ise 17.02.2025 tarihli, 835182 belge numaralı, Odun Peleti (Çam Peleti) (A1 Kalite Çam Peleti) üretimini kapsayan sanayi sicil belgesine sahiptir.

Pasifik Teknoloji Grubu, sanayi faaliyetlerini Sanayi Sicil Kanunu ve ikincil mevzuat kapsamındaki düzenlemelere uygun yürütmekle sorumludur.

#### **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve AR-GE Mevzuatı**

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Kanunu; üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmeyi, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmeyi, ürün kalitesini veya standardını yükseltmeyi, verimliliği arttırmayı, üretim maliyetlerini düşürmeyi, teknolojik bilgiyi ticarileştirmeyi, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemeyi, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamayı, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmayı,



araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmayı, teknoloji transferine yardımcı olmayı ve yüksek/fileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamayı amaçlamaktadır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri; yüksek teknoloji kullanan firmaların üniversite veya AR-GE merkezlerinin olanaklarından yararlanarak teknoloji ve yazılım ürettiği, bu ürünleri ticari hale getirerek bölgesel kalkınmaya katkıda bulunduğu, akademik, ekonomik ve sosyal yapının bütünleştiği alanlardır.

İzah edilen yasal düzenleme kapsamında; Pasifik Teknoloji 01.09.2023 tarihi itibarıyla, Ditravo ise 19.09.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark'ta faaliyet göstermektedir. İcredible, 14.05.2024 tarihinden Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi ve Türk-Alman Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir. Titra ise 14.07.2021 tarihinden itibaren Erciyes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Teknoloji Geliştirme Kanunu, Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve ikincil düzenlemeler kapsamında, şirketlere çeşitli istisna, teşvik ve muafiyetler sağlanmaktadır. Pasifik Teknoloji, Ditravo ve İcredible, Bilişim Vadisi Teknopark'ta faaliyetlerine devam ettiğinden elde ettiği kazançları vergi istisnalarına tabidir.

Pasifik Teknoloji, 4691 Sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 1.584.380,10-TL gelir vergisi stopajı teşvikinden; 5746 sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla 178.176,13-TL SGK primi desteğinden yararlanmıştır. Ditravo, 4691 Sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 5.019.700,98-TL gelir vergisi stopajı teşvikinden; 5746 sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.121.742,68-TL SGK primi desteğinden yararlanmıştır. İcredible, 4691 sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 2.721.524,32-TL gelir vergisi stopajı teşvikinden; 5746 Sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 1.147.865,48-TL SGK primi desteğinden yararlanmıştır. Titra, 4691 sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 15.135.641,44-TL gelir vergisi stopajı teşvikinden; 5746 Sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 4.090.161,55-TL SGK Primi Desteğinden yararlanmıştır. Titra, bunların yanı sıra 6111 sayılı Kanun kapsamında yeni istihdam teşvikinden; 5510, 14857 ve 15510 sayılı Kanun'lar kapsamında da sigorta teşviklerinden yararlanmaktadır. İlaveten Titra, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Savunma Sanayi Başkanlığı ile yürüttüğü çalışmalar kapsamında yatırım teşviklerinden, KDV, gümrük ve damga vergisi muafiyetlerinden yararlanmaktadır. T.C. Ticaret Bakanlığı'nın fuar destekleri ve yurtdışı pazarına giriş desteği ile KOSGEB'in nitelikli eleman desteği, yurtiçi/yurtdışı fuar desteği, yurtdışı pazar desteği programı, teknoyatırım destek programı Titra'nın yararlandığı başka destekler arasındadır. Bunlar haricinde, proje bazında TÜBİTAK tarafından proje destekleri kapsamında personel gideri ve donanım harcamaları desteği de sağlanmaktadır.

Proline, 5746 sayılı Kanun kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam 2.970.407,21-TL gelir vergisi teşvikinden ve 1.456.898,82-TL SGK primi desteğinden yararlanmıştır.

133



### Sivil Havacılık Mevzuatı

Sivil Havacılık alanına ilişkin düzenlemeler 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanununda yer almaktadır. Anılan Kanunun amacı; devamlı ve hızlı bir gelişme gösteren, ileri teknolojinin uygulandığı, sürat ve emniyet faktörlerinin büyük önem taşıdığı sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin ulusal çıkarlar ve uluslararası ilişkilere uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlamaktır.

Uçuşa elverişli olmak şartıyla; Türk Devlet hava araçları, Türk uçak siciline kayıtlı Türk sivil hava araçları, Türkiye'nin taraf olduğu anlaşmalar uyarınca Türk Hava Sahasında uçmalarına müsaade edilen hava araçları Türk hava sahasında uçuş yapabilirler. Bunlar haricindeki her türlü hava aracının Türk Hava Sahasını kullanması T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının iznine tabidir. Ülkemizde ve / veya yurtdışında sivil havacılık faaliyeti gerçekleştiren ve/veya yurtdışında yerleşik olup ülkemize sivil havacılık faaliyetleri kapsamında hizmet veren veya hizmet vermek üzere başvuruda bulunan tüm yerli ve yabancı gerçek kişiler, özel hukuk tüzel kişileri, kamu kurum ve kuruluşları Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yapacağı veya yaptıracığı denetim ve incelemeye tabidirler. Bu doğrultuda, tüm gerçek kişiler, özel hukuk tüzel kişileri, kamu kurum ve kuruluşları, gerçekleştirdiği sivil havacılık faaliyeti ile ilgili; Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün düzenlemelerini takip etmek, verdiği talimatlara uymak, taraf olunan uluslararası anlaşmalar doğrultusunda yapılan denetim ve inceleme kapsamında talep edilen bilgi ve belgeyi vermek ve her türlü tesis, ürün ve ekipmana erişimi sağlamakla yükümlüdür.

Türk Sivil Havacılık Kanunu gereğince, Türk Hava Sahasında işletilecek veya kullanılacak sivil İHA sistemlerinin ithali, satışı, ruhsatlandırılması, kayıt ve tescili, uçuşa elverişliliğin sertifikalandırılması, sistemleri kullanacak kişilerin sahip olması gereken nitelikleri, uçuş izinlerinin verilmesine ve hava trafik hizmetlerine ilişkin usul ve esaslar Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenir. Ayrıca insansız hava aracı satan şirketlerin sorumlu işleticileri ve yöneticileri, satılan araç bilgileri ile satın alanların kimlik bilgilerini usulüne uygun şekilde tutmak ve azami kalkış ağırlığı 500 gram (dahil) üzerindeki insansız hava araçları ile ilgili bilgileri, aynı gün içinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan kayıt sistemine kaydettirmek zorundadır.

Türk Sivil Havacılık Kanununa dayanılarak İnsansız Hava Aracı Sistemleri Talimatı (SHT-İHA) tanzim edilmiştir. Anılan Talimatın amacı, Türk Hava Sahasında işletilecek veya kullanılacak sivil İHA sistemlerinin ithali, satışı, kayıt ve tescili, uçuşa elverişliliğin sağlanması, sistemleri kullanacak kişilerin sahip olması gereken nitelikleri, hava trafik hizmetleri ve İHA operasyonlarına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

Talimat kapsamında İnsanın Hava Araçları 4 grupta tasnif edilmiştir.

- İHA0: Azami kalkış ağırlığı 500 gr (dahil)-4kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA1: Azami kalkış ağırlığı 4 kg (dahil)-25 kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA2: Azami kalkış ağırlığı 25 kg (dahil)-150 kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA3: Azami kalkış ağırlığı 150 kg (dahil) ve daha fazla olan İHA'lar.

Belirtilen sınıflara göre alınması gerekli zorunlu izinler ve bulundurulması gereken zorunlu teçhizatlar değişiklik göstermektedir. Bakım, onarım gereklilikleri ve sigorta yükümlülükleri de sınıflandırmaya göre ayrı düzenlemelere tabi tutulmuştur. İlave talimat gereği tüm İHA ve sistemlerinin işleticileri veya sahipleri üçüncü kişilere verecekleri zararlardan sorumlu tutulmaktadır.

Titra Teknoloji'nin ilgili mevzuat kapsamında insansız hava aracı projeleri mevcuttur. Bu doğrultuda; Deli Kamikaze İHA, Dumrul İHA ve Pars Gözcü İHA, İHA1 sınıfında yer almaktadır. Ayrıca İHA3 sınıfında Alpin isimli insansız helikopter de şirketin bir diğer projesidir.

BAŞKENT TEKNOLOJİ A.Ş.  
SİVİL HAVACILIK MEVZUATI  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü  
134

134  
MÜHÜR  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü

MÜHÜR  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü



Pasifik Teknoloji Grubu'nun içindeki diğer şirketlerin, Sivil Havacılık ve İnsansız Hava Araçları kapsamında faaliyet yürütmesi durumunda, şirketler burada sayılanlarla sınırlı olmamakla birlikte işbu Kanun ve ikincil düzenlemelerdeki yükümlülüklerle uymakla ve gerekli izinleri almakla sorumludur.

#### **Savunma Sanayi Mevzuatı**

3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun, modern savunma sanayiinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonunun sağlanmasını amaçlamaktadır. Kanun gereğince, savunma sanayii alanında yapılması öngörülen iş ve işlemlerde 1050 sayılı Muhasebe Umumiye Kanunu, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 832 sayılı Sayıştay Kanunu hükümleri uygulanmamaktadır. Teknik şartnamelerin hazırlanması ve kalite kontrol hizmetleri konusundaki talepleri T.C. Millî Savunma Bakanlığı ve Kuvvet Komutanlıklarınca öncelikle yerine getirilir. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümleri gereğince; savunma, güvenlik veya istihbarat alanları ile ilişkili olduğuna veya gizlilik içinde yürütülmesi gerektiğine Cumhurbaşkanı veya ilgili bakanlık tarafından karar verilen veya mevzuatı uyarınca sözleşmenin yürütülmesi sırasında özel güvenlik tedbirleri alınması gereken veya devlet güvenliğine ilişkin temel menfaatlerin korunmasını gerektiren hallerle ilgili olan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri kanun kapsamından istisna tutulmuştur. Bu alanda yapılacak ihalelere ilişkin yasal hükümler, 16.02.2023 tarihli 32106 sayılı Resmî Gazetede, 6807 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe giren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü Maddesinin (B) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar ile düzenlenmiştir.

5201 sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silâh, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun'un amacı, harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve patlayıcı madde üreten sanayi kuruluşlarının kurulması, işletilmesi ve yükümlülükleri ile denetimine ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir. Kanun, her türlü harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalarla patlayıcı maddeleri üretmek üzere kurulan veya işletilen kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilere ait kuruluşları kapsar.

Bu doğrultuda harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalar ve patlayıcı maddeleri üretecek kuruluşların kurulması ve işletilmesi, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığının görüşü alınmak suretiyle T.C. Millî Savunma Bakanlığının iznine bağlıdır.

5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu'nun amacı ise; savunma sanayii kapsamında yapılan anlaşmalarda yer verilen ve doğrudan satın alma, müşterek proje programlarına katılım, teşvik veya yatırım yolu ile tedarik edilecek veya savunma sanayii, teknoloji ve teçhizatı sahasında araştırma, geliştirme, imalat ve montaj yapan gerçek ve tüzel kişilerle bu konularda çalışan şahıslara ait her türlü gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin ve bunlarla ilgili yerlerin güvenliğinin ve korunmasının sağlanmasıdır. Kanun, bilmesi gereken kişiler dışındakilere açıklanması veya verilmesi millî güvenlik ve ülke menfaatleri bakımından sakıncalı görülen bilgi, belge ve malzemeyi, önem derecelerine göre "çok gizli", "gizli", "özel" ve "hizmete özel" şeklinde sınıflandırmıştır.

Pasifik Teknoloji Grubu, işbu mevzuatlar kapsamında faaliyet yürütmesi durumunda, şirketler burada sayılanlarla sınırlı olmamakla birlikte işbu Kanun ve ikincil düzenlemelerdeki yükümlülüklerle uymakla ve gerekli izinleri almakla sorumludur.

#### **Pasifik Teknoloji Grubu'nu Etkileyecek Başlıca Diğer Düzenlemeler**

- 05.11.2014 tarihli ve 29166 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
- 19.01.2002 tarihli ve 26645 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanunu

135



- 12/03/2020 tarihli ve 31066 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
- 8/11/1983 tarihli ve 18215 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2941 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Kanunu
- 10.08.2016 tarihli 29797 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği
- 10.08.2016 tarihli 29797 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
- 29.04.2014 tarihli ve 28986 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Hakkında Yönetmelik
- 14.07.2020 tarihli ve 31185 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Hava Aracı Milliyeti ve Tescil İşaretleri Yönetmeliği
- Tarih: 5 Kasım 2022 tarihli ve 32004 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetmeliği
- 24.04.2020 tarihli ve 31108 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Genel Havacılık Yönetmeliği

#### **D) Orman Ürünleri Sektöründeki Faaliyetlere İlişkin Mevzuat**

Aden Pellet'i etkileyen başlıca düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

##### **Orman Kanunu**

6831 sayılı Orman Kanunu, Türkiye'deki ormanların korunması, geliştirilmesi ve yönetimiyle ilgili kuralları belirlemek amacıyla yürürlüğe konulmuştur. Bu kanunun amacı, ormanların sürdürülebilir şekilde korunmasını sağlamak, orman alanlarını genişletmek, orman ekosistemlerini muhafaza etmek ve ormanların ekonomiye olan katkısını artırmaktır. Ayrıca, orman yangınları gibi tehditlere karşı önlem almak, ormanlık alanlarda izinsiz kesim ve yerleşimlerin önüne geçmek ve ormanların tahrip edilmesini engellemek de bu kanunun başlıca amaçlarındandır. Aden Pellet tüm faaliyetlerini bahsi geçen kanuna uygun şekilde yürütmektedir.

##### **Orman Köylülerinin Kalkınmalarının Desteklenmesi ve Hazine Adına Orman Sınırları Dışına Çıkarılan Yerlerin Değerlendirilmesi ile Hazineye Ait Tarım Arazilerinin Satışı Hakkında Kanun**

6292 sayılı Kanununun amacı; orman köylülerinin ekonomik ve sosyal koşullarını iyileştirmek, orman sınırları dışına çıkarılan alanların değerlendirilmesini sağlamak ve hazineye ait tarım arazilerinin satışı konusunda düzenlemeler yapmaktır. Bu kanun, orman köylülerinin kalkınmasını destekleyerek, yaşam kalitelerini artırmayı hedefler. Ayrıca, orman sınırları dışına çıkarılan arazilerin hazine adına etkin bir şekilde kullanılmasını ve bu alanların ekonomiye katkıda bulunmasını amaçlar. Hazineye ait tarım arazilerinin satışıyla, bu arazilerin daha verimli kullanılmasının yolu açılmaktadır. Aden Pellet tüm faaliyetlerini bahsi geçen kanuna uygun şekilde yürütmektedir.

##### **Oduna Dayalı Orman Ürünlerinin Üretim İşlerine Ait Tebliğ**

310 numaralı Oduna Dayalı Orman Ürünlerinin Üretim İşlerine Ait Tebliğ'in amacı; ormanlardan elde edilen odun ürünlerinin üretim süreçlerini düzenlemek, bu süreçleri etkin ve sürdürülebilir hale getirmektir. Tebliğ, odun ürünlerinin kesimi, taşınması, işlenmesi ve pazarlanmasına ilişkin kuralları belirler. Aynı zamanda, orman kaynaklarının verimli kullanımı, çevreye zarar vermeden korunması ve orman işçiliğinin düzenlenmesi gibi konularda da rehberlik eder. Bu sayede, orman kaynaklarının sürdürülebilir şekilde yönetilmesi ve uzun vadeli korunması amaçlanır. Aden Pellet tüm faaliyetlerini bahsi geçen tebliğe uygun şekilde yürütmektedir.

136



## **Orman Bitkisi Tohumlukları Piyasasında Yetkilendirme, Denetleme ve Orman Bitki Pasaportu Yönetmeliği**

6831 sayılı Orman Kanunu, Orman Mühendisliği, 5531 sayılı Orman Endüstri Mühendisliği ve Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği Hakkında Kanunu ve 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu'na dayanılarak hazırlanan işbu yönetmeliğin amacı orman ağaç, ağaççık ve florasına ait tohumlukları standartlara uygun olarak üreten, satışı yapan, gerçek veya tüzel kişilerin yetkilendirilmesi, denetlenmesi ve orman bitki pasaportuna ilişkin usul ve esasların belirlenmesidir. Yönetmeliğin daha etkin ve işlevsel olması adına 311 tebliğ numaralı Orman Bitkisi Tohumlukları Piyasasında Yetkilendirme, Denetleme ve Orman Bitki Pasaportu Uygulama Usul ve Esasları düzenlemesi de yayımlanmıştır. Aden Pellet tüm faaliyetlerini bahsi geçen kanuna uygun şekilde yürütmektedir.

### **Aden Pellet'i Etkileyecek Başlıca Diğer Düzenlemeler**

- 08.11.2006 tarihli ve 26340 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu
- 22.07.1974 tarihli ve 14953 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Orman Sınırları Dışına Çıkarılacak Yerler Hakkında Tüzük
- 285 Tebliğ Numaralı Orman Yangınlarının Önlenmesi ve Söndürülmesinde Uygulama Esasları
- 295 Tebliğ Numaralı Ekosistem Tabanlı Fonksiyonel Orman Amenajman Planlarının Uygulanmasına Ait Usul ve Esaslar
- 299 Tebliğ Numaralı Ekosistem Tabanlı Fonksiyonel Orman Amenajman Planlarının Düzenlenmesine Ait Usul ve Esaslar
- 304 Tebliğ Numaralı Endüstriyel Ağaçlandırma Uygulamalarına İlişkin Teknik Esaslar
- 305 Tebliğ Numaralı Orman Bitkisi ve Bitkisel Ürünlerine Arız Olan Zararlı Organizmalar ile Mücadele Usul ve Esasları
- 309 Tebliğ Numaralı Ara Yoklama ve Stresi Biten Planlara İlişkin Uygulama Raporlarının Düzenlenmesine Ait Usul ve Esaslar
- 312 Tebliğ Numaralı Oduna Dayalı Orman Ürünlerinin Satış Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ

### **g) İlgili Diğer Mevzuat**

#### **Çevre Kanunu**

2872 sayılı Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup, Kanun'da çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerle aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. Bu Kanun'un amacı, bütün canlıların ortak varlığı olan çevrenin, sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamaktır. Pasifik Grubu, faaliyetlerini Çevre Kanunu ve ikincil düzenlemelerine uygun şekilde yürütmekle yükümlüdür.

#### **Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği**

Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") Yönetmeliği, 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 10. maddesine dayanılarak hazırlanmıştır. ÇED Yönetmeliği; gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları düzenlemektedir. İlgili yönetmelik uyarınca karar vermeye yetkili kuruluş T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'dır.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, ÇED Yönetmeliğine tabi projeler hakkında



- Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu
- Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumsuz
- Çevresel Etki Değerlendirmesi Gereklidir
- Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir, kararlarını verme yetkisini haizdir.

ÇED Yönetmeliğinin Ek-1'deki listesinde yer alan projeler, "ÇED Gereklidir" kararı verilen projeler, kapsam dışı değerlendirilen veya kanunen muafiyeti bulunan projelere ilişkin kapasite artırımını ve/veya alan genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile projenin yeni kapasitesinin Ek-1'deki listede yer aldığı projeler için ÇED raporu hazırlanması zorunludur.

ÇED Yönetmeliğine tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça, bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Pasifik Grubu, bu doğrultuda Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğine tabi projeleri için ÇED Yönetmeliğinde düzenlenen usul ve esaslara uymakla, Yönetmelikte düzenlenen ilgili ÇED kararları doğrultusunda hareket etmekte sorumludur.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar, çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi fazla olan faaliyetlerde bulunan işletmeler ve çevre üzerinde kirlilik yaratma etkisi olan faaliyetlerde bulunan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, şirketlerin faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: "Çevre İzin Belgesi" (emisyon, deşarj ve gürültü kontrol izinleri gibi izinlerden oluşan); veya "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve hoşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'ne müracaat etmesi gerekmektedir.

Pasifik Grubu'nun çevreye ilişkin mevzuat kapsamında alması gereken izin ve ruhsatlar hakkında açıklamalar, işbu İzahnamenin 9.1.2. bölümünde detaylı şekilde belirtilmiştir.

#### **Sınai Mülkiyet Kanunu**

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu ("SMK"); marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. Kanun uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara sağlanan koruma bu hakların tescilli yoluyla mümkündür. Kanun kapsamında tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıldır. Koruma süresi, onar yıllık periyotlar halinde yenilenebilmektedir. Tescilli tasarımların koruma süresi ise başvuru tarihinden itibaren 5 yıldır. Bu süre ise beşer yıllık periyotlar halinde yenilenerek toplam 25 yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere 20 yıl, faydalı modelin koruma süresi ise 10 yıldır. Patent ve faydalı modele ilişkin koruma süreleri uzatılamamaktadır.

6789 sayılı Kanun uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tabidir. Devir işlemlerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirketlerin sahip olduğu marka, patent ve tasarımları Kanun kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir. Pasifik Grubu'nun fikri mülkiyetine ilişkin tescil bilgileri işbu İzahnamenin 7.4. bölümünde açıklanmıştır.

#### **Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat**

Kişisel Verilerin Korunmasına ilişkin temel mevzuat, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'dur. Kanunun amacı, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak



üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemektir. Kanun, kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanır. Kanun'un yanında konuya ilişkin 30.12.2017 tarihli ve 30286 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik bulunmaktadır. Yönetmelik Kanun kapsamında veri sorumlusu olarak sicile kayıt zorunluluğu bulunanların, kamuya açık olarak tutulan Veri Sorumluları Siciline kayıtlarına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir.

Şirket KVKK kapsamında çalışanları başta olmak üzere, tedarikçileri, müşterileri ve sair ilgili kişilerin kişisel verilerini gerekli aydınlatmaları yaparak ve gerektiğinde aldığı açık onam kapsamında işlemektedir. Şirket kişisel verilerin korunmasına ilişkin fiziki ve idari önlemler almakta ve saklama süresi dolan verileri imha etmektedir. Söz konusu hususlara ilişkin şirketin Kişisel Veri Envanteri, Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması ile Kişisel Verilerin Saklanması ve İmhası politikaları mevcuttur. Şirket aynı zamanda Veri Sorumluları Siciline, veri sorumlusu olarak kayıtlıdır.

Pasifik Grubu; faaliyetleri sırasında KVKK ve ikincil düzenlemelere uymak ve kişisel verileri korumakla sorumludur.

#### **İş Hukukuna İlişkin Mevzuat**

Şirket ve yatırım yaptığı ortaklıklar ile çalışanlar arasında; çalışanların çalışma şartları ve çalışma ortamına ilişkin hak ve sorumluluklarını 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında düzenlenmektedir. Kanun kapsamı olarak çalışanlar hakkında düzenlemelere önem verse de iş yerlerinde çalışma koşulları ile çalışma saatlerinin nasıl olacağına ilişkin düzenleyici hükümler ihtiva etmektedir. Bu yönüyle insan çalıştıran her işletme yönünden İş Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat hükümlerinin uygulama alanı bulacağını söylemek mümkündür.

İşyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülükleri ise 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda düzenlenmektedir. İş veren, iş yerinde İSG kurallarına uyulması ve güvenliğin sağlanması için kendisinden objektif olarak beklenebilecek her türlü önlemi almalıdır. Bu kapsamda işin niteliğine göre İSG eğitimleri vermeli, İSG personelleriyle denetim faaliyeti yapmalı, gerekli koruyucu ekipmanları işçilere sağlamalıdır.

İSG personellerinin istihdam edilmesi İSG kurullarının oluşturulması gibi birçok konu ikincil mevzuatla düzenlenmiştir. Bu noktada 18.01.2013 tarihli ve 28532 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik, 29.12.2012 tarih ve 28512 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği ile 05.10.2013 Resmî Gazete Sayısı: 28786 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yapı İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği önem kazanmaktadır.

Şirket ve yatırım yaptığı ortaklıklar faaliyet alanlarına göre İSG konusundaki tüm mevzuat hükümlerinin doğru şekilde uygulanmasına önem vermektedir. Çalışma alanlarında İSG personelleri, OSGB personelleri, iş yeri hekimleri istihdam etmekte, İSG konusunda etkili bir denetim ve gözetim mekanizması oluşturmaktadır.

Pasifik Holding ve yatırım yaptığı tüm şirketler, faaliyetleri sırasında İş Kanunu, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, diğer kanunlar ile ikincil düzenlemelere uymak ile sorumludur.

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Yeni Next  
ANKARA  
0312 444 0077 / 0312 444 0078

139  
İNTERİT  
Halkın



### **Rekabet Hukukuna İlişkin Mevzuat**

4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunu ülkemizde rekabet mevzuatının temelini oluşturan kanundur ve bu kanun kapsamında teşebbüsler arası rekabeti sınırlayıcı anlaşma, karar ve uygulamaları, piyasada hâkim durumda olan teşebbüslerin bu güçlerini kötüye kullanması ve hâkim durum yaratmaya veya rotun bir hâkim durumu güçlendirmeye yönelik her türlü hukuki işlem ve davranışlar yasaklanmıştır.

Pasifik Grubu, faaliyetleri sırasında Rekabetin Korunması Hakkında Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun haksız rekabete ilişkin hükümleri ile ikincil düzenlemelere uymak ile sorumludur.

### **Tüketicinin Korunmasına İlişkin Mevzuat**

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı mal, tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaması ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşımaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan maldır. Tanıtım ve internet portalında, reklam veya ilanlarında yer alan özelliklerinden bir veya birden fazlasını taşımayan; satıcı tarafından bildirilen veya teknik düzenlemesinde tespit edilen niteliğe aykırı olan; tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren mallar da ayıplı olarak kabul edilir.

Satışa sunulan malın veya gayrimenkulün ayıplı olduğunun mahkeme kararı ile tespit edilmesi halinde, mahkeme ayıbın niteliğine göre ayıbın veya zararın giderilmesine karar verebilir.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulunca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketiciyi aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

Pasifik Grubu, faaliyetleri sırasında giriştikleri tüketici işlemlerinde Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve ikincil düzenlemelere uymak ile sorumludur.

### **İşyeri Açma ve İşletmeye İlişkin Mevzuat**

Yetkili idarelerden usulüne uygun işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılması, 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına ilişkin Yönetmelik kapsamında mümkün değildir. Yönetmelik kapsamında işletmeler; gayrisihhî müessese ve sıhhi müessese olarak ayrılmıştır. İş yeri açmak ve faaliyete geçirmek isteyenler öncelikle, işletmelerinin hangi tür olduğunu belirlemelidir.

Yönetmelik kapsamında gayrisihhî müessese, faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseleri, sıhhi müessese ise gayrisihhî müesseseler dışında kalan her türlü işyerini ifade etmektedir. Gayrisihhî müesseseler topluma olumsuz etkilerine göre birinci, ikinci, üçüncü sınıf şeklinde ayrılmışlardır.

İşletmenin niteliği belirlendikten sonra yönetmelikte aranan diğer şartlar sağlanmalı ve Yönetmelikte belirtilen gerekli belgeler hazırlanarak başvuru yapılmalıdır. Pasifik Grubu, işbu Yönetmelik Kapsamında işyeri açma ve işletme ruhsatlarına sahiptir.

140





6.1.5. İhracat faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:  
Pasifik Holding'e İlişkin Önemli Olaylar

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.06.2023 | Pasifik Holding 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 18.12.2023 | Pasifik Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Pasifik Yenilenebilir Enerji, enerji sektöründe faaliyet göstermektedir. 30.000.000 TL sermayeye sahip olan şirkette Pasifik Holding'in sermaye oranı %70'dir. Pasifik Holding söz konusu payları 18.12.2023 tarihinde pay devri suretiyle iktisap etmiştir. |
| 18.12.2023 | Pasifik Holding'in madencilik sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Pasifik Madencilik ise 25.000.000 TL sermayeye sahip olup, 18.12.2023 tarihindeki pay devri sonrası Pasifik Holding şirketin %70 sahibi konumundadır.                                                                                     |
| 19.12.2023 | Pasifik Holding'in işitirakleri arasında yer alan Pasifik GYO, gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermektedir olup, 1.640.000.000 TL sermayeye sahiptir ve Pasifik Holding'in bu şirketteki sermaye oranı %14,06'dır. Söz konusu payları 19.12.2023 tarihinde iktisap etmiştir.                                      |
| 19.12.2023 | Pasifik Holding'in işitirakleri arasında faaliyet gösteren diğer işitirak Pasifik Eurasia ise 168.000.000 TL sermayeye sahip olup, Pasifik Holding'in bu şirketteki payı %17,86'dır. Pasifik Holding işitirak paylarını 19.12.2023 tarihinde devralmıştır.                                                           |
| 25.12.2023 | Bir diğer bağlı ortaklık olan Aden Pellet de orman ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir olup, 30.000.000 TL sermayeye sahiptir. Pasifik Holding'in bu şirkette %80 oranında pay sahibidir. Pasifik Holding bu payları 25.12.2023 tarihinde pay devri suretiyle iktisap etmiştir.                              |
| 27.12.2023 | Mevcut sermaye, 1.000.000 TL'den 6.000.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 25.03.2024 | Teknoloji sektöründe faaliyet gösteren Pasifik Holding 134.000.000 TL çıkarılmış sermayeli Pasifik Teknoloji'de Pasifik Holding %51 sermaye oranına sahip olup, söz konusu payları 25.03.2024 tarihinde iktisap etmiştir.                                                                                            |
| 05.04.2024 | Mevcut sermaye, 6.000.000.000 TL'den 18.000.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                             |

**Pasifik Grup Şirketleri'ne İlişkin Önemli Olaylar**

**Pasifik Gayrimenkul ve İnşaat Grubu'na İlişkin Önemli Olaylar**

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.12.2020 | Pasifik GYO, "Pasifik Grup Gayrimenkul Yatırım Anonim Şirketi" unvanı ile ilk olarak Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 453963 sicil numarası ile kurulmuş ve 11.12.2020 tarihinde tescil edilmiştir. Kuruluşa ilişkin esas sözleşme 14.12.2020 tarih ve 10223 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                  |
| 29.03.2021 | 25.03.2021 tarihli Genel kurul kararı ile Pasifik GYO, 47.948.326,33 TL'si ortaklar tarafından nakden, 1.451.673,67 TL'si ise 2020 yılı net dönem karından karşılanmak üzere sermayesini 49.400.000 TL artırılarak, kuruluşunda 50.000 TL olan ödenmiş sermayesini 49.450.000 TL'ye yükseltmiştir. Sermaye artırımını 29.03.2021 tarih 1097 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.                                                                                                                                          |
| 08.04.2021 | 08.04.2021 tarihli Pasifik GYO Genel Kurulu Kararı çerçevesinde Pasifik İnşaat aktifinde kayıtlı bulunan Pasifik Merkez Adi Ortaklığının %49,10 oranındaki hissesini kısmi bölünme yoluyla Pasifik GYO'ya devredilmesi sonucu sermayesi 5.010 TL artırılarak 49.455.010 TL olmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 08.04.2021 | Pasifik GYO, 08.04.2021 tarihinde yapmış olduğu Olağanüstü Genel Kurul'unda almış olduğu karar ile müşterek faaliyeti durumunda olan Pasifik Merkez Adi Ortaklığı'nın kalan %49,10 hissesinin Pasifik İnşaat'tan devralınmasına karar verilmiştir. Böylece Pasifik GYO Pasifik Merkez Ankara Adi Ortaklığı'nın %99'u oranında payına sahip olmuştur. Ayrıca, 28.04.2021 tarihinde Pasifik Levent Adi Ortaklığı kurulmuş olup, Pasifik GYO, kuruluş aşamasından itibaren Adi Ortaklığın %99'u oranında pay sahibidir.                            |
| 23.04.2021 | Pasifik GYO, 23.04.2021 tarihli Yönetim Kurul Kararı ile sermayesini ortaklar tarafından nakden ödenmesi yoluyla bir kez daha arttırarak, 49.455,010 TL olan Pasifik GYO sermayesinin 150.544.990 TL ortaklar tarafından nakden karşılanmak üzere artırılarak 200.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 3 Mayıs 2021 tarih ve 10321 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                          |
| 28.04.2021 | Next Level İstanbul Projesi'nin yürütülebilmesi amacıyla 28.04.2021 tarihinde Pasifik Levent Adi Ortaklığı kurulmuş olup, Pasifik GYO kuruluş aşamasından itibaren Adi Ortaklığın %99'u oranında pay sahibidir. Pasifik GYO'nun ortak olduğu adi ortaklıkta %1 oranındaki payı Pasifik İnşaat elinde bulundurmaktadır.                                                                                                                                                                                                                          |
| 12.08.2021 | Kurul'un 12.08.2021 tarih ve 40/1235 sayılı iznini takiben, Pasifik GYO, "Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş." unvanı ile gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmüştür. Gayrimenkul yatırım ortaklığının dönüşümünde yer aldığı esas sözleşme değişikliği Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.09.2021 tarihinde tescil edilerek 13.09.2021 tarih 10407 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu esas sözleşme değişikliğinden sonra Şirket "Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş." unvanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20.12.2021 | Pasifik GYO 20.12.2021 tarihli Yönetim Kurul Kararı ile 200.000.000 TL olan sermayesini 67.500.000 TL nominal değerli (B) grubu payları sermaye artırımını yoluyla halka arz edilmesi sonucunda 267.500.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu değişiklik 03 Ocak 2022 tarih ve 10486 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                  |
| 19.01.2022 | Next Level Kemer Projesi'nin yürütülebilmesi amacıyla 19.01.2022 tarihinde Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı kurulmuş olup, Pasifik GYO kuruluş aşamasından itibaren Adi Ortaklığın %99'u oranında pay sahibidir. Pasifik GYO'nun ortak olduğu adi ortaklıkta %1 oranındaki payı Pasifik Gavrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. elinde bulundurmaktadır.                                                                                                           |
| 11.02.2022 | Next Level Country Projesi'nin yürütülebilmesi amacıyla 11.02.2022 tarihinde Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı kurulmuş olup, Pasifik GYO kuruluş aşamasından itibaren Adi Ortaklığın %99'u oranında pay sahibidir. Pasifik GYO'nun ortak olduğu adi ortaklıkta %1 oranındaki payı Pasifik Gavrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. elinde bulundurmaktadır.                                                                                                     |
| 30.05.2022 | Pasifik GYO'nun 30.05.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 267.500.000 TL olan sermayesinin Hisse Senedi İhraç Primlerinden olmak üzere toplam 732.500.000 TL artırılarak 1.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 21 Temmuz 2022 tarih ve 10622 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                |
| 21.12.2022 | Pasifik GYO'nun 21.12.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 28 Aralık 2022 tarih ve 10735 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                                                                         |
| 03.03.2023 | Merkez Ankara projesindeki AVM'nin işletilmesi amacıyla 03.03.2023 tarihinde Merkez Cadde Yönetim Hizmetleri A.Ş. kurulmuş olup, Pasifik GYO kuruluş aşamasından itibaren %70 oranında pay sahibidir. %30 oranındaki payı Emlak Konut GYO'nun elinde bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                     |
| 07.02.2023 | Pasifik GYO'nun 07.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 1.000.000.000 TL. olan sermayesini 63.862.501 TL nominal değerli (B) grubu payları tahsisli satışı sonucu 1.063.862.501 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 23 Şubat 2023 tarih ve 10776 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                        |
| 28.04.2023 | Next Level Bodrum Projesi'nin yürütülebilmesi amacıyla 28.04.2023 tarihinde Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı kurulmuş olup, Pasifik GYO kuruluş aşamasından itibaren Adi Ortaklığın %99'u oranında pay sahibidir. Pasifik GYO'nun ortak olduğu adi ortaklıkta %1 oranındaki payı Pasifik İnşaat elinde bulundurmaktadır.                                                                                                                                    |
| 25.07.2023 | Pasifik GYO'nun 25.07.2023 tarihli Yönetim Kurul Kararı ile 1.063.862.501 TL olan sermayesini, 243.236.315,02 TL hisse senedi ihraç primi hesabından, 40.595.021,49 TL 2021 yılı karından ve 292.306.162,49 TL'si 2022 yılı karından karşılanmak üzere toplam 576.137.499,00 TL artırılarak 1.640.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 01 Eylül 2023 tarih ve 10905 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. |
| 07.06.2024 | Pasifik GYO'nun 07.06.2024 tarihli Yönetim Kurul Kararı ile 1.640.000.000 TL olan sermayesini, geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere toplam 3.160.000.000 TL artırılarak 4.800.000.000 TL'ye                                                                                                                                                                                                                                                         |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | yükseltilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik 19 Temmuz 2024 tarih ve 11125 sayılı Türkiye Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13.12.2024 | Next Level İstanbul bitişiğinde, tapu alanı 12.557m <sup>2</sup> olan, Akademiler Sitesi malikleri ile kentsel dönüşüm projesi kapsamında kat karşılığı inşaat işinin yapımı için, söz konusu projeye özel Pasifik GYO'nun %99 pilot ortağı, Pasifik Gayrimenkul'ün %1 özel ortağı olduğu, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı şirketi kurulmuştur.                                                                                                                                       |
| 24.06.2025 | Pasifik GYO, Pasifik Kemergaz Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 575.000.000 TL olarak belirlenmiştir.<br>Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Kemergaz Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanmıştır.        |
| 24.06.2025 | Pasifik GYO, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 280.000.000 TL olarak belirlenmiştir.<br>Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır. |
| 24.07.2025 | Pasifik GYO'nun sermayesi 4.800.000.000 TL'den 5.323.560.210 TL'ye çıkarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 29.08.2025 | Pasifik GYO'nun 20 Ağustos 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 5 milyar TL tutarında tahsisli sermaye artırımına gidilmesi kararı alınmıştır. Bu kapsamda Pasifik GYO A.Ş.'nin şirket ortakları tarafından 2,5 milyar TL 15 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Şirket hesaplarına sermaye avans ödemesi olarak yatırılmıştır ancak sermaye artırımını tamamlanmamıştır. Sermaye artırımını süreci işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmektedir.                                 |

#### Pasifik Teknoloji Grubuna İlişkin Önemli Olaylar

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09.05.2003 | Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklığı Destel Bilişim, 16.05.2003 tarih ve 5800 sayılı TTSG uyarınca ilk olarak "Destel Yazılım İletişim Danışmanlık Teknik Hizmetleri Ltd. Şti." unvanı ve 50.000 TL kuruluş sermayesi ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 09.05.2003 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. |
| 17.08.2009 | Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklığı Destel Bilişim'in kuruluş unvanı ile 17.08.2009 tarih ve 7377 sayılı TTSG uyarınca "Destel Bilişim Çözümleri Ltd. Şti." olarak tadil edilmiştir.                                                                                                                                 |
| 05.06.2015 | Pasifik Teknoloji, 10.06.2015 tarih ve 8838 sayılı TTSG uyarınca ilk olarak "Pasifik Mesken İnşaat Taahhüt A.Ş." ticaret unvanı ile ve 50.000 TL kuruluş sermayesi ile Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 05.06.2015 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur.                                                       |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29.03.2017 | 04.04.2017 tarih ve 9298 sayılı TTSG uyarınca Pasifik Teknoloji'nin bağılı ortaklığı Destel Bilişim, limited şirketten anonim şirkete nevi değiştirilerek mevcut unvanı olan " <i>Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.</i> " unvanı ile 29.03.2017 tarihinde ilgili husus tescil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 05.11.2019 | 08.11.2019 tarih ve 9947 sayılı TTSG uyarınca 05.11.2019 tarihinde Pasifik Teknoloji'nin unvanı " <i>Pasifik Trade Dış Ticaret Lojistik A.Ş.</i> " olarak tadil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 31.01.2020 | Pasifik Teknoloji'nin bağılı ortaklığı Ditravo, 06.02.2020 tarih ve 10010 sayılı TTSG uyarınca mevcut unvanı olan " <i>Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.</i> " unvanı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 1.000.000 TL kuruluş sermayesi ile 31.01.2020 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur.<br>07.01.2020 tarih ve 9988 sayılı TTSG uyarınca, sermayesini temsil eden payların tamamına, Pasifik Teknoloji'nin bağılı ortaklığı olan Destel Bilişim'in sahip olduğu Destel Connect, mevcut unvanı olan " <i>Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i> " unvanı ve 50.000 TL kuruluş sermayesi ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31.12.2019 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. |
| 24.08.2021 | 24.08.2021 tarih ve 10394 sayılı TTSG uyarınca Pasifik Teknoloji " <i>Pasifik Donanım ve Yazılım Bilgi Teknolojileri A.Ş.</i> " unvanı ile, 24.08.2021 tarihinde tescil edilmiştir.<br>24.08.2021 tarih ve 10394 sayılı TTSG uyarınca Şirket'in sermayesi 50.000 TL'den 1.000.000 TL'ye artırılmış olup artırılan tutarın tamamı nakden karşılanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 06.04.2022 | Pasifik Teknoloji, 23.03.2022 tarihinde Ditravo sermayesini temsil eden payların tamamını 1 milyon TL bedel ile Seytullah DEDE'den satın almıştır. 06.04.2022 tarih ve 10553 sayılı TTSG uyarınca Ditravo'nun sermayesini temsil eden tüm payların sahibi olarak Pasifik Teknoloji'nin yer aldığı tek ortaklık bilgisi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 06.04.2022 tarihinde tescil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten signature and stamp of Pasifik Teknoloji A.Ş.]*

*[Handwritten signature and stamp of Ditravo A.Ş.]*



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.09.2023 | <p>Pasifik Teknoloji donanım ve yazılım çözümleri sunarak, hizmet verdiği/vereceği şirketlerin dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerine devam ederken, 01.09.2023 tarihi itibarıyla İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark'ta yerini alarak inovatif ve teknolojik gelişimine de hız kazandırmıştır.</p> <p>20.09.2023 tarih ve 10918 sayılı TTSG uyarınca Pasifik Teknoloji'nin sermayesi 1.000.000 TL'den 120.000.000 TL'ye artırılmış olup artırılan tutarın tamamı nakden karşılanmıştır.</p> <p>Pasifik Teknoloji, 28.09.2023 tarihinde Destel Bilişim sermayesinin %30'unu temsil eden 150 adet payı 47.000.000 TL bedel ile satın almıştır. 17.10.2023 tarih ve 10937 sayılı TTSG uyarınca Destel Bilişim'in sermayesini temsil eden tüm payların sahibi olarak Pasifik Teknoloji'nin yer aldığı tek ortaklık bilgisi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 17.10.2023 tarihinde tescil edilmiştir.</p> <p>23.10.2023 tarih ve 10941 sayılı TTSG uyarınca, sermayesini temsil eden payların %55'ine Şirket'in sahip olduğu "ICREDIBLE Yazılım Teknoloji A.Ş." unvanı ve 100.000 TL kuruluş sermayesi ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 100.000 TL kuruluş sermayesi ile 20.10.2023 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur.</p> <p>Pasifik Teknoloji'nin merkez adresi Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park Sitesi 7A Blok No: 7b İç Kapı No: 32 Sarıyer / İstanbul adresine taşınmış ve ilgili değişiklik 01.11.2023 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 01.11.2023 tarih ve 10948 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.</p> <p>Pasifik Teknoloji, 2023 yılı son çeyreğinde yurt dışı bağlı ortaklığı olan Pasifik Group B.V.'yi kurmuştur.</p> |
| 05.03.2024 | Pasifik Teknoloji 5.3.2024 tarihinde 478.197.000 TL bedel ile Titra Teknoloji'nin %51'ine iştirak etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 03.04.2024 | Pasifik Teknoloji'nin 3.4.2024 tarihli 2024/11 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden şirketin sermayesi 134.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 02.08.2024 | Pasifik Teknoloji'nin unvanı 24.7.2024 tarihli genel kurul kararına istinaden PASİFİK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ olarak değiştirilmiştir. Söz konusu işlem 02.08.2024 tarihli 11135 sayılı ticaret sicil gazetesinde yayımlanarak tescil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12.12.2024 | Titra Teknoloji ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı arasında muhtelif adette İnsansız Helikopter tedarikine ilişkin Döner Kanatlı Kargo İHA Projesi sözleşmesi imzalanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 31.12.2024 | Titra Teknoloji Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 35.000 m <sup>2</sup> büyüklüğünde bir arsa için 48 ay vadeli ön tahsisli fabrika arsası alım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmeye konu arsaya fabrika inşa edilmesi planlanmış olup, üretim kapasitesinin artırılarak, yurt içi ve yurt dışından gelecek talepleri karşılamak üzere Alpin, Deli Dumrul ve Merkit seri üretimlerinin yapılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 17.01.2025 | Ditravo tarafından alt yüklenici olarak 2022 yılından bu yana sürdürülen TCDD Taşımacılık A.Ş. Yolcu Taşıma Platformu/Yolcu Hizmetleri yazılım sistemi tamamlanarak teslim edilmiş ve kullanıma açılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 05.02.2025 | Titra Teknoloji'nin %51 hissesine sahip olduğu Savx Teknoloji tarafından geliştirilen MERKÜT FPV kamikaze dronu sekiz aylık bir süreçte testlerden geçirilerek göreve hazır hale getirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 25.02.2025 | Pasifik Teknoloji Yönetim Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli kararıyla, Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %51 hissesinin satın alınmasına ve hisse devir sürecinin başlatılmasına karar verilmiş olup, 04.02.2025 tarihinde hisse devir süreci ve 25.02.2025 tarihinde ticaret sicil tescil ilan işlemleri tamamlanmıştır.                                                                                                              |
| 02.05.2025 | Titra Teknoloji tarafından geliştirilen ve ek alt sistem özelliklerine sahip "DUMRUL Silahlı İnsansız Helikopter" sistemi için ilk sipariş alınmıştır. Dumrul Platformunun silahlı versiyonu 2025 yılı içerisinde teslimatı yapılarak envantere kazandırılacaktır. DUMRUL Silahlı İnsansız Helikopter sistemi envantere girdiğinde Türkiye'nin "İlk silahlı insansız helikopter platformu" ünvanını kazanacaktır.                                         |
| 11.06.2025 | Sermaye Piyasa Kurulu'nun 30.05.2025 tarihli onayı ile Pasifik Teknoloji'nin 134.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi, iç kaynaklardan karşılanmak üzere 466.000.000 TL artırılarak 600.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımını sonrası Şirket'in Pasifik Teknoloji'deki A Grubu payların nominal değeri 107.462.685,60 TL ve B Grubu payların nominal değeri 198.537.311,65 TL'ye yükselmiştir.                                                     |
| 28.08.2025 | Pasifik Teknoloji'nin 30 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu kararla 2 milyar TL tutarında tahsisli sermaye artırımına gidilmesi kararı alınmıştır. Bu kapsamda Pasifik Teknoloji ortaklarınca daha önce aktarılan 1,1 milyar TL kaynağa ilave olarak şirket ortakları tarafından 900 milyon TL daha Şirket hesaplarına aktarılmış, toplam 2 milyar TL sermaye avans ödemesi 28 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. |

#### Pasifik Enerji Grubu'na İlişkin Önemli Olaylar

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23.01.2023 | Pasifik Yenilenebilir Enerji, ilk olarak Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 487853 sicil numarası ile kurulmuş ve 20.01.2023 tarihinde tescil edilmiştir. Kuruluşa ilişkin esas sözleşme 23.01.2023 tarih ve 10753 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. |
| 01.09.2023 | Pasifik Yenilenebilir Enerji 01.09.2023 tarihinde Genergy'nin %40'ını 63.200.000 TL bedel ile satın almıştır.                                                                                                                                                                      |
| 22.11.2023 | 22.11.2023 tarihli Yönetim kurulu kararı ile Windrogen'i 1.000.000 TL bedel ile satın alınmıştır.                                                                                                                                                                                  |
| 11.12.2023 | Pasifik Yenilenebilir Enerji 11.12.2023 tarihli yönetim kurulu kararına göre Ankara Ticaret Sicilinde %100 iştirak ile 3.000.000 TL sermayeli Pasifik Elektronu kurmuştur.                                                                                                         |
| 20.03.2024 | Windrogen genel kurulunun 13.02.2024 tarihli kararı ile 1.000.000 TL olan sermayesinin 25.935.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Karar 20.03.2024 tarihli 11047 sayılı Türkiye Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.                                                        |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.06.2024 | Pasifik Yenilenebilir Enerji genel kurulunun 05.06.2024 tarihli kararı ile 1.000.000 TL olan sermayesinin 30.000.000 TL ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Karar 13.06.2024 tarihli 11103 sayılı Türkiye Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir. |
| 30.10.2024 | Romanya şirketi olan Seara'ya 5.250.000 Euro bedel ile satın alınmıştır.                                                                                                                                                                       |
| 11.03.2025 | Romanya şirketi olan Agronatura'ya %34'lük kısmını 1.518.000 Euro bedel ile satın almıştır.                                                                                                                                                    |

#### Pasifik Madencilik'e İlişkin Önemli Olaylar

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.10.2013 | Pasifik Madencilik, "Pasifik Perakende Sinema ve Spor Hizmetleri Anonim Şirketi" unvanı ile ilk olarak Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 361727 sicil numarası ile kurulmuş ve 14.10.2013 tarihinde tescil edilmiştir.                                                                                                                  |
| 15.09.2023 | Pasifik Madencilik'in 13.9.2023 tarihli genel kurul kararına istinaden unvanı "PASİFİKGOLD MADENCİLİK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" olmuştur. Yine aynı genel kurul kararına istinaden şirket sermayesi 3.000.000 TL ye çıkarılmıştır. Söz konusu işlemler 15.9.2023 tarihli 10915 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek yayınlanmıştır. |
| 02.11.2023 | Şirketin 1.11.2023 tarihli genel kurul kararına istinaden unvanı "PASİFİK MADENCİLİK ANONİM ŞİRKETİ" olmuştur. Söz konusu işlemler 02.11.2023 tarihli 10949 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek yayınlanmıştır.                                                                                                                  |
| 16.01.2024 | Pasifik Madencilik 11.1.2024 tarihli genel kurul kararına istinaden sermayesini 25.000.000 TL ye çıkarmıştır. Artırılan sermaye tutarı 331 ortaklara borçlar hesabından karşılanmıştır. Söz konusu işlem 16.01.2024 tarihli 11001 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek yayınlanmıştır.                                            |

#### Aden Pellet'e İlişkin Önemli Olaylar

| Tarih      | Gelişmeler                                                                                                                                                                               |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.01.2023 | 10.01.2023 tarihinde Aden Pellet Tuğba Yılmaz %50 hisse, Serap Erbaş %50 hisse olmak üzere toplam 500.000,00 TL sermaye ile Anonim Şirketi olarak kurulmuştur.                           |
| 20.01.2023 | 20.01.2023 tarihinde Tuğba Yılmaz %40, Serap Erbaş %40 hisselerini, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş.'ye devretmiştir.                                                               |
| 02.03.2023 | 02.03.2023 tarihinde Aden Pellet'in merkezi İstanbul dan Ankara'ya taşınmıştır.                                                                                                          |
| 25.12.2023 | 25.12.2023 tarihinde Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş. %80 hissesini Pasifik Holding A.Ş.'ye devretmiştir.                                                                           |
| 09.05.2024 | 09.05.2024 Tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile sermaye 29.500.000TL arttırılarak 30.000.000,00 TL tamamlanmıştır. Sermaye artışı 16.05.2024 ticaret Sicil gazetesinde tescil olmuştur. |



|            |                                                                                                                                                                                              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18.06.2025 | Şirket unvanı Aden Pellet ve Orman Ürünleri Yenilenebilir Enerji İthalat ve İhracat Sanayi Ticaret A.Ş.'den Aden Pellet Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir. |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Pasifik Uluslararası Lojistik Grubuna İlişkin Önemli Olaylar**

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 29.07.2013 | Pasifik Eurasia, Otosentez Otomotiv ve Ticaret A.Ş. unvanı ile; Adnan Erdoğan ve Fatih Erdoğan tarafından 100.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Pasifik Eurasia'nın kuruluşuna ilişkin ana sözleşme 29.07.2013 tarihinde tescil edilmiş ve 01.08. 2013 tarih ve 8376 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.04.2015  | Otosentez Otomotiv ve Ticaret A.Ş. Şirket merkezi nakli; Dumlupınar Blv. C Blok, 4. Bodrum Kat Numara: 4B 164 Çankaya Ankara adresinden, Kızılırmak Mah. 1450 Sokak Ulusoy Plaza 9/27 Çankaya Ankara adresi ne nakil yapılarak tescil olmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 22.04.2015 | İlgili tescil tarihinde Otosentez Otomotiv ve Ticaret A.Ş. unvanı, NL Avm Hizmetleri Gayrimenkul Anonim Şirketi olarak değişmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 30.11.2016 | NL Avm Hizmetleri Gayrimenkul Anonim Şirketi'nin yeni unvanı Pasifik Alışveriş Merkezi ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi olarak değişmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.01.2017  | Pasifik Alışveriş Merkezi ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi'nin yeni unvanı Pasifik Entegre Ağaç Orman Ürünleri San. ve Tic. A.Ş olarak değişmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 28.09.2017 | Şirketin yeni unvanı Pasifik Hayvancılık A.Ş. olarak değişmiştir. Şirketin sermayesi 800.000 TL olmak üzere tescil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.10.2017  | Şirket adresi Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı 3A/1 Çankaya Ankara olarak 11.10.2017 Tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2019       | Şirket unvanını 20.03.2019 tarih ve 9791 sayılı TTSG ile Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. şeklinde değiştirmiştir. Pasifik Eurasia T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Belgesi almış, güzergâh üzeri ülke demiryolu yetkili firmaları ile taşıma sözleşmeleri ve konteyner kullanım sözleşmeleri imzalayarak, demiryolu taşımacılık faaliyetlerine başlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2019-2022  | Pasifik Eurasia hem Avrupa hattı hem de BTK demiryolu hattında yaptığı taşımalarla, Çin'den Avrupa'ya ve tersi yönde çok sayıda blok tren / münferit taşıma gerçekleştirerek sektörde ilklere imza atmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 30.03.2022 | Pasifik Eurasia'nın sermayesi 800.000,00 TL'den 21.000.000,00 TL'ye arttırılmıştır. İlk sermayeyi teşkil eden 800.000 TL tamamen ödenmiş olup bu kez artırılan 20.200.000,00 TL geçmiş yıl karlarından karşılamıştır. Şirket IATA Belgesi (International Air Transport Association) ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden Yetki Belgesi Yetkili Acentelik Sertifikasını alarak havayolu taşımacılığı yapmak üzere gerekli yetki belgelerini tamamlamıştır. Aynı yıl içinde Şirket denizyolu taşımacılığı yapmaya başlamış ve insani yardım malzemelerini denizyolu ülkelere taşımaya başlamıştır. Denizyolu taşımacılığını geliştirmek üzere gemi alımına karar vermiş olup; tersane bakımı yapılmakta olan geminin satın alma süreci devam etmektedir. |
| 26.01.2023 | Pasifik Eurasia'nın sermayesi 21.000.000 TL'den 150.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan sermayenin 70.258.143,30 TL'si 2022 yılı karından, 58.741.856,70 TL ortaklar tarafından nakden ödenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.04.2023 | <p>Pasifik Eurasia SPK'n hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.03.2023 tarih ve 20/410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket kayıtlı sermayesi 750.000.000,00 TL olup, her biri 1(Bir) Türk Lirası itibari değerinde 750.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Pasifik Eurasia'nın 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL itibari değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 120.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.</p> |
| 14.06.2023 | <p>Pasifik Eurasia'nın paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, 6-7 Haziran 2023 tarihlerinde gerçekleşmiştir.</p> <p>Halk arzda birim fiyat 25,00 TL olarak açıklanmış olup, halk arz edilen 34.000.000 TL nominal değerli payların satışı gerçekleştirilmiş; buna göre halk arz büyüklüğü 850.000.000 TL olmuştur.</p> <p>Halk arzda; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara nihai tahsisat tutarının yaklaşık 2,3 katı, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara ise yaklaşık 3,4 katı oranında talep gelmiştir.</p> <p>Gerçekleştirilen halka arz neticesinde Pasifik Eurasia'nın çıkarılmış sermayesi, 26.07.2023 tarihli ticaret siciline tescil işlemi ile 168.000.000 TL'ye yükselmiştir.</p>                                |
| 18.07.2023 | <p>Yönetim kurulunun 21.06.2023 tarihli toplantısında %100 hissesi Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.' ye ait olmak üzere, faaliyet konusu Demiryolu Tren İşletmeciliği olan yeni bir şirket kurulması yönünde karar verilmiştir. Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. kuruluşu 14.07.2023 tarihinde tescil edilerek 17.07.2023 tarih ve 10872 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14.08.2023 | <p>Pasifik Eurasia sektördeki varlığını daha da güçlendirmek ve genişletmek amacıyla önemli bir adım atmıştır. İş çeşitliliğinin artırılması açısından son derece önemli olan, Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliğine göre yük tren işletmeciliği yapmak üzere "DB2 Yetki Belgesi" adıyla bilinen Ulaştırma Bakanlığı Yetki Belgesini alınmıştır.</p> <p>Bu belge ile Demiryolu Tren İşletmeciliği (kendi lokomotif ve vagonlarımız ile demiryolunda yük taşımacılığı yapmak) yapmak üzere gerekli olan adımlardan biri daha tamamlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                        |
| 11.09.2023 | <p>Pasifik Eurasia, %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Pasifik PSF adına gemi satın alımına ilişkin bütün süreçleri tamamlayarak, Pasifik PSF gemisini tescil ettirmiştir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 16.01.2024 | <p>Pasifik Eurasia Kocaeli ili Kartepe ilçesi Köseköy lojistik merkezi sahasında bulunan kullanım alanını arttırmak üzere 17.906 m<sup>2</sup> alan için Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile uzun süreli (7 yıl) hizmet anlaşması imzalamıştır.</p> <p>Bu alanda halihazırda verilmekte olan terminal hizmetlerine ek olarak; geçici depolama ve antrepo işletmeciliği hizmetlerine başlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 30.01.2024 | <p>Pasifik Eurasia'nın T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na "Yeşil Lojistik Belgesi" kapsamında yapmış olduğu başvurusu 30.01.2024 tarihi itibari ile olumlu karşılanmış ve Pasifik Eurasia "Yeşil Lojistik Belgesi"ni almıştır. Yeşil</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | Lojistik belgesi, enerji verimliliği, emisyon kontrolü ve çevresel etki değerlendirmelerini içeren çeşitli önlemleri kapsamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 02.04.2024 | Pasifik Eurasia, terminal işletmeciliği alanında faaliyet kapasitesini genişletmek amacıyla, İzmir ili, Aliğa ilçesinde bulunan TCDD Biçerova Yük Terminali'nde, konteyner elleçleme, depolama ve diğer tüm terminal hizmetlerini sunmak üzere 16.000 metrekarelik bir alan kiralaması gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                            |
| 09.04.2024 | Pasifik Eurasia Avrupa yönlü taşımalarında iş hacmini artıracak nitelikte; Metrans Danubia A.S. Slovakya ile İstanbul/Halkalı-Avrupa ve tersi yönde tren seferlerinin başlatılmasını içeren sözleşme imzalamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15.04.2024 | Pasifik Eurasia, Türkiye-Avrupa ve tersi yönde uluslararası yük taşımacılığında Avrupa Partneri olan Rail Cargo Lojistik ile sözleşme yenilemesini gerçekleştirmiş ve taraflar olarak Türkiye- Avrupa arasında demiryolu ile ihracat-ithalat yük taşıma kapasitesinin artırılması kararını almışlardır.<br>Söz konusu yenilenen sözleşme kapsamında; İstanbul/Halkalı, Çerkezköy ve Tekirdağ çıkışlı haftalık toplam taşıma sayısı 10 trenden 15 trene çıkarılmıştır. |
| 24.04.2024 | Yönetim kurulunun 24.04.2024 tarihli toplantısında Demir İpek Yolu güzergahında Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönünde demiryolu kombine yük taşımacılığı hacmini arttırmak amacıyla şirket kurma ve/veya iş birliği yapma konusunda yetkilendirme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                          |
| 24.05.2024 | Pasifik Eurasia, Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönünde demiryolu yük taşımacılığı yapmak üzere %51 hissesinin kendisine, %49 hissesinin Yeni Global Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olacağı Pasifik Global Lojistik A.Ş. ünvanlı İstanbul merkezli bir şirket kurmuştur.                                                                                                                                                                                      |
| 30.07.2024 | Pasifik Eurasia'nın artan iş hacmini daha verimli ve etkin yönetebilmek amacıyla Yenice/Mersin Lojistik Merkezi'ne yaptığı yatırımlar çerçevesinde 30.07.2024 tarihinde Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Mersin Şubesi faaliyetlerine başlamıştır.                                                                                                                                                                                                           |
| 07.08.2024 | Demir İpek Yolu güzergahında Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde demiryolu kombine yük taşımacılığı hacmini arttırmak amacıyla yapılan çalışmalar kapsamında Azerbaycan merkezli Terminal Management şirketinin yine Azerbaycan merkezli NB Holding ASC tarafından iktisap edilen %50 hissesinin Pasifik Eurasia tarafından satın alınması gerçekleşmiş ve tescil edilmiştir.                                                                                           |
| 28.08.2024 | BTk hattı üzerinde, ülkemizin önemli bir mobilité araçları üreticisine ait yarı mamul ithalat yüklerinden oluşan Çin'den Türkiye'ye blok tren taşıması Pasifik Eurasia tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu taşıma; daha önce farklı taşıma modlarına ya da koridorlarına kayan yüklerin yeniden BTk hattına dönmeye başladığını göstermesi açısından önemli bir gelişme niteliğindedir.                                                                               |
| 04.09.2024 | Türkiye-Avrupa ve tersi yönde uluslararası yük taşımacılığı kapsamında Bilecik'te kurulu yerli çimento üretici bir şirketin, torbalanmış çimento mamüllerinin Sırbistan'a demiryolu ile taşınması faaliyetlerine başlanmıştır. Tam parkur blok ihracat treni olarak yapmaya başlanan bu taşımaların hacminin aylık 25 bin ton; yıllık 300 bin ton olacak şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.                                                                  |





|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09.07.2025 | Yuxinou (Chongqing) Logistics Co. Ltd. ve China Railway'ın iştiraki olan ve konteyner taşımacılığın konusunda yetkili şirketi China Railway International Multimodal Co. Ltd. ile Çin -Türkiye ve devamında Avrupa hattında demiryolu konteyner taşımacılığı konusunda imzalanan anlaşmalar kapsamında 09.07.2025 tarihinde Chongqing ve Chengdu'dan iki ayrı blok tren Türkiye ve Avrupa'ya yola çıkmıştır. İzahname tarihi itibarıyla 10 blok tren seferi tamamlanmıştır. Söz konusu anlaşmaların BTK ve Orta Koridordaki iş hacminde artış sağlayacağı ve ilk etapta yılda 1000 adet blok tren seferine ulaşılması hedeflenmektedir. |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım portföyüne katmış olduğu Grup Şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| Şirket Adı/Unvanı            | Kuruluş Yeri | Faaliyet Konusu       | Elde Edilme Fiyatı (TL) | Elde Edilme Fiyatı (TL) 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre | Elde Edilme Tarihi | Doğrudan Ortaklık Payı (%) | Finansman | Çıkış Tarihi  |
|------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|---------------|
| Pasifik GYO                  | Ankara       | Gayrimenkul           | 4.494.994.137           | 7.571.924.935                                                     | 27.12.2023         | 12,67                      | Özkaynak  | Devam Etmekte |
| Pasifik Eurasia              | Ankara       | Uluslararası Lojistik | 1.560.000.000           | 2.627.857.242                                                     | 27.12.2023         | 17,86                      | Özkaynak  | Devam Etmekte |
| Pasifik Teknoloji            | Ankara       | Teknoloji             | 12.027.840.000          | 17.608.678.604                                                    | 5.04.2024          | 51                         | Özkaynak  | Devam Etmekte |
| Pasifik Madencilik           | Ankara       | Maden                 | 17.500.000              | 28.457.735                                                        | 18.12.2023         | 70                         | Özkaynak  | Devam Etmekte |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Ankara       | Enerji                | 21.000.000              | 28.646.313                                                        | 18.12.2023         | 70                         | Özkaynak  | Devam Etmekte |
| Aden Pellet                  | İstanbul     | İmalat                | 36.350.000              | 53.872.102                                                        | 29.12.2023         | 80                         | Özkaynak  | Devam Etmekte |

| Şirket                       | Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Faaliyet Konusu | Pay Sahipliği (%) | Sermaye Tutarı | Geçmiş yıllar karları, zararları ile tüm yedekler toplamı (1) | Net Dönem Kar/Zararı |
|------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 70%               | 30.000.000     | 20.019.614                                                    | 20.273.203           |
| Aden Pellet                  | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 80%               | 30.000.000     | 64.808.074                                                    | (113.693.800)        |



|                    |                  |             |        |               |                |               |
|--------------------|------------------|-------------|--------|---------------|----------------|---------------|
| Pasifik Teknoloji  | Türkiye/İstanbul | Teknoloji   | 51%    | 600.000.000   | 229.778.622    | 373.632.081   |
| Pasifik Madencilik | Türkiye/Ankara   | Madencilik  | 70%    | 25.000.000    | 7.746.918      | 5.193.148     |
| Pasifik GYO        | Türkiye/Ankara   | Gayrimenkul | 12,67% | 5.323.560.210 | 19.477.450.896 | 2.175.057.628 |
| Pasifik Eurasia    | Türkiye/Ankara   | Lojistik    | 17,86% | 672.000.000   | 1.474.463.427  | 74.261.552    |

(1) Net dönem kar/zararı ve ödenmiş sermaye tutarı haricinde kalan ana ortaklığa ait diğer tüm özkaynak kalemlerinin toplamını temsil etmektedir.

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Yoktur.

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

İşbu İzahnamenin 28.2 numaralı bölümünde belirtilen yatırım planları haricinde yönetim kurulu kararına bağlanan herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

İhraççı'yla ilgili herhangi bir teşvik veya sübvansiyon bulunmamakta olup, ihraççı'nın yatırım yaptığı şirketlerde olan başvuru süreci devam eden ve kullanılan teşvik ve sübvansiyonlara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ |                                    |                                |         |                          |                 |                            |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------|--------------------------|-----------------|----------------------------|
| Şirket                   | Teşvikin Verildiği Kurum           | Teşvikin Konusu                | Bölgesi | Teşvikin Verildiği Tarih | Teşvikin Süresi | Toplam Yatırım Bedeli (TL) |
| Titra Teknoloji          | T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı | Hava ve Uzay Taşıtları İmalatı | Ankara  | 04.08.2022               | 3 Yıl           | 45.650.109                 |
| Aden Pellet              | T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı | Kereste ve Parke Sanayi        | Giresun | 09.03.2023               | 3 Yıl           | 368.467.177                |

01.09.2023 tarihi itibarıyla, Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklığı konumunda olan Ditravo, 19.09.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Bilişim Vadisi 'Teknopark'ta, Proline 04.08.2025-04.12.2027 tarihleri arasında Gebze Bilişim Vadisi'nde, Titra Teknoloji 01.12.2023 ve 01.12.2025 tarihleri itibarıyla Erciyes 'Teknopark'ta, 01.09.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesinde, 08.09.2025 – 31.01.2026 tarihleri itibarıyla Ankara Teknoparkta yer almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu



kapsamında gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri Teknopark kazanç istisnasından yararlanmakta olup personel SGK giderlerinin yarısı da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca karşılanmaktadır. Ditravo, Proline ve Titra Teknoloji ayrıca 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında Ar-Ge teşviklerinde de yararlanmaktadır.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Genel olarak

İhraççı, yatırım holding olmasının bir gereği olarak esas sözleşmesinin yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun bir şekilde, kar yaratma yeteneğine veya potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin sermayelerine yatırım yapmaktadır. İhraççının esas sözleşmesine göre amacı; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yönetmektir. Bu suretle ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliği artırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde milli ekonominin gereklerini uygun olarak gelişmelerinin ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali işlerde bulunmaktır.

Bu kapsamda, İhraççı, esas sözleşmesine uygun olarak yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla İzahname'nin 6.2. no'lu kısmında yer alan yatırımları hayata geçirmiştir. İhraççı, yatırımlarını sermaye kazancı (değer artış) ve/veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek amacıyla yapmış ve uygun bir vade için çıkış stratejisi oluşturmuştur. İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunmaktadır. İhraççı bahse konu yatırımlarını uzun vadeli stratejik yatırımlar kapsamında değerlendirmemektedir ve bu yatırımlardan uygun koşullar oluştuğunda, halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/tahsisli satış gibi çeşitli yöntemler ile çıkış sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket'in işbu izahname itibarıyla İzahname'nin 6.2. no'lu kısmında yer alan yatırımları; inşaat ve gayrimenkul, enerji, madencilik, uluslararası lojistik, teknoloji-bilişim ve orman ürünleri sektörlerindedir.

İhraççı, yeni yatırım alanlarının saptanması, projelendirilmesi ve gelecek planlarının yapılmasında dünyadaki gelişmeleri takip etmektedir. Dünya ekonomisi, ülke ekonomisi, siyasi ve jeopolitik istikrar göz önünde tutulmaktadır. İhraççı yeni yatırımlarda risk alabilir. Bu çerçevede, İhraççı yaptığı yatırımlarda fırsatları gözeteceği gibi risk-getiri dengesini de sağlamayı hedeflemektedir.

İhraççı, mevcut yatırımlarının süresini ortalama 5 yıl olarak belirlemiş olup, yatırım stratejisini ve çıkış senaryosunu dünya ve ülke ekonomisi ile birlikte uluslararası piyasalarda meydana gelen gelişmeler doğrultusunda yılda en az bir kere olmak üzere periyodik olarak gözden geçirmeyi ve gerekli durumlarda revize etmeyi planlamaktadır. Çıkış stratejisi olarak halka açık şirketler olan Pasifik GYO, Pasifik Eurasia ve Pasifik Teknoloji paylarının borsada satış yöntemi ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara satış; diğer şirketler için ise halka arz suretiyle payların satış yöntemlerinin uygulanması planlanmaktadır.

Bu çerçevede, işbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın yatırım yaptığı ortaklıklar vasıtasıyla faaliyet gösterdiği alanlar, aşağıdaki gibidir:

**A. İnşaat ve Gayrimenkul:** Şirket inşaat ve gayrimenkul sektöründeki yatırımlarını Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Söz konusu grup; Pasifik GYO ve Pasifik GYO'nun ortağı olduğu Merkez Ankara Adi Ortaklığı, Pasifik Levent Adi Ortaklığı,



Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı ve Merkez Cadde'den oluşmaktadır.

**B. Enerji:** Şirket'in enerji alanındaki yatırımlarını, Pasifik Enerji Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Enerji Grubu, Pasifik Yenilenebilir Enerji ile bu şirketin %20'sine sahip olduğu Genergy, %100'üne sahip olduğu Windrogen, %100'üne sahip olduğu Pasifik Elektronik, %100'üne sahip olduğu Seara ve %34'üne sahip olduğu Agronatura'dan oluşmaktadır. Grup depolamalı rüzgâr enerjisi, güneş enerjisi ve doğalgaz çevrim ve elektrik tedarik faaliyetlerinde bulunacaktır. Pasifik Enerji Grubu yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz hasılatı bulunmamaktadır.

**C. Madencilik:** Şirket'in madencilik alanındaki yatırımları Pasifik Madencilik tarafından yürütülmektedir. Pasifik Madencilik Sivas bölgesinde yer alan maden sahalarında polimetallik maden üretimi yapacaktır. Pasifik Madencilik'in yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz hasılatı bulunmamaktadır.

**D. Uluslararası Lojistik:** Şirket'in uluslararası lojistik alanındaki yatırımları Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu; Pasifik Eurasia ve bağlı ortaklıkları olan Pasifik Global Lojistik, Pasifik Eurasia DTİ, Pasifik ISR, Pasifik Akgünler ve PSF Pasifik Corp.'dan oluşmaktadır.

**E. Teknoloji-Bilişim Sektörü:** Şirket'in teknoloji-bilişim alanındaki yatırımları Pasifik Teknoloji Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Teknoloji Grubu; Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları/iştirakleri olan Destel Bilişim, Destel Connect, Icredible, Ditravo, Pasifik Group, Proline, Titra Teknoloji, Titra Savunma ve Savx Teknoloji'den oluşmaktadır. Pasifik Teknoloji Grubu; (i) siber güvenlik, (ii) yazılım geliştirme, (iii) IT / donanım ve (iv) OT / teknolojik altyapı hizmetleri ve (v) savunma ve insansız hava araçları yazılımı olmak üzere 5 ana başlık altında hizmet vermektedir.

**F. Orman Ürünleri Sektörü:** Şirket'in orman ürünleri sektöründeki yatırımları Aden Pellet vasıtasıyla yerine getirilecektir. Aden Pellet ilk aşamada odun peleti üretimi gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Aden Pellet 2024 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla yatırımlarını tamamlamış olup, 17.10.2025'e kadar toplam 11.373.622,20 TL + KDV bedelle 1794,18 ton odun peleti satışı, 10.110.233,75 TL+ KDV bedelle 3.665,92 ton cips satışı, 103.123,83 TL+KDV bedelle 39,29 ton toz satışı ve 21.047,40 EUR bedelle 95,7 ton pelet satışı tamamlanmıştır.

#### **A) İnşaat ve Gayrimenkul Sektöründeki Faaliyetler:**

Pasifik GYO'nun Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca; Pasifik GYO, gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzerinde kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli halka açık anonim ortaklıktır.

Pasifik GYO'nun portföyünde hali hazırda beş adet proje bulunmaktadır. Bunlar; Merkez Ankara Projesi, Next Level İstanbul Projesi, Next Level Country Projesi, Next Level Kemer Projesi ve Next Level Bodrum Projesi'dir.

#### **Merkez Ankara Projesi**

9 Temmuz 2015 tarihinde Emlak Konut GYO ile yapılmış olan "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" (%70 Pasifik Merkez Ankara Adi Ortaklığı %30 Emlak Konut GYO paylaşımlı) kapsamında Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi'nde 124.476 m<sup>2</sup>'lik arsa alanı içerisinde inşa edilmekte olan projenin toplam inşaat alanı 1.182.985,72 m<sup>2</sup>'dir. Emlak



Konut ile yapılan sözleşmeye göre, İzahname tarihi itibarıyla Yüklenici Payı Toplam Geliri 12.488.042.863,80 TL'dir. Projenin güncel inşaat seviyesi en son yaklaşık %76'dır.

Proje; Ankara kent merkezinde, Atatürk Kültür Merkezi Başkent Millet Bahçesi'nin güneyinde, Ankara Üniversitesi Tandoğan Kampüsü'nün kuzeyinde yer almaktadır. Taşınmaz kuzeyinden Hipodrom Caddesi, güneyinden Ankara Bulvarı ve Celal Bayar Bulvarı, batısından Mevlâna Bulvarı ile çevrili olup doğusunda Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanlığı Binası yer almaktadır. Projenin konumlu olduğu bölgede; Anıtkabir, Büyükşehir Belediyesi, Ankara Etiler Orduevi, Ankara Emniyet Müdürlüğü, Ankamall AVM, TCDD Tren Garı ve Ankara Arena Kapalı Spor Salonu gibi önemli yerler bulunmaktadır. Bölge, Ankara Şehrinin en merkezi bölgelerinden olup birçok kamu kurumu, üniversite, alışveriş merkezi yakın konumda yer almaktadır. Taşınmaz çevresinde ve özellikle parselin üç yönünde kentin önemli ulaşım arterleri yer almaktadır. Tren garı/hızlı tren garı ve metro istasyonu bölgeye alternatif ulaşım imkanları sunmaktadır.

Proje kapsamından 3 blok kamu ofisi, 1 blok cami, 6 blok şehir süiti, 5 blok konvansiyonel konut, 2 blok teras ofisi, 1 blok ofis ve işyeri, 4 blok rezidans, AVM ve kapalı otopark inşa edilmektedir. Projenin fazlar halinde 2029 yılında tamamlanması beklenmektedir.

Merkez Ankara Projesi'nin 04 Nisan 2022 tarihinde alınmış olan yapı ruhsatlarında 21 Mart 2024 tarihinde revizyona gidilmiştir. Tadilat Yapı Ruhsatı ile projedeki konut sayısı 483 adet artarak 1.578 adetten 2.061 adete yükseltilmiş, 1.781 adet olan ticari ünite sayısı ise 535 azalarak 1.245 adet olacak şekilde revize edilmiştir.

Son durumda, projede değişikliğe gidilmiştir. Yeniden tadilat ruhsatı alınacaktır. Projeler Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne inceleme için teslim edilmiştir. Onaylandığı durumda yeni ticari ünite sayısı son onaylı projeye göre 924 artarak 2169 olacaktır. Konut sayısı ise 483 adet azalarak 1578 bağımsız bölüm olacaktır.

Pasifik GYO'nun %99 hissesine sahip olduğu Merkez Ankara Adi Ortaklığına ait olan Merkez Ankara Projesi, 2018 yılında satışa çıkmış olup, Proje'deki toplam 3.306 satılabilir bağımsız bölümden bugüne kadar 2.549 adedi satılmıştır. Bu satışların 1.574 adedini konutlar, 831 adedini ofisler ve dükkanlar, 144 adedini ise Kamu Blokları (\*) oluşturmaktadır.

(\*) Kamu Blokları, Emlak Konut GYO tarafından üretti mukabilinde peşinen satın alınan ve ilgili kamu kurumlarına Emlak Konut GYO tarafından satışı yapılan/planlanan 3 adet Ofis bloğundan oluşmaktadır.

#### Next Level İstanbul Projesi

Next Level İstanbul Projesi, 29 Nisan 2021 tarihinde Emlak Konut GYO ile Pasifik Levent Adi Ortaklığı arasında yapılmış olan "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi" (%55 Pasifik Levent Adi Ortaklığı- %45 Emlak Konut GYO paylaşımlı) kapsamında, İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 1799 ada 1 parselde yer almakta olup toplam 14.445,83 m<sup>2</sup> arsa alanı içerisinde inşa edilmektedir. Projenin toplam yapı inşaat alanı 101.302,43m<sup>2</sup>'dir. Beşiktaş Barbaros Bulvarı üzerinde yer alan 6 adet askeri lojman binasının bulunduğu parseller önce Jandarma Genel Komutanlığı tarafından protokol ile TOKİ'ye devredilmiş, ardından söz konusu parseller T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 13 Ocak 2021'de "Rezerv Yapı Alanı" ilan edilmiştir. 6 adet lojman binasının bulunduğu parseller için Emlak Konut GYO tarafından hazırlanan yeni imar planı 1 Şubat 2021'de onaylanmıştır. İnşaat ruhsatı 25 Ocak 2023 tarihinde alınmış olup, güncel inşaat ilerleme seviyesi yaklaşık %56'dır. Satışları devam etmekte olan ve A, B, C bloklardan oluşan proje, 161 adet rezidans, 44 adet ofis ve ticari bağımsız bölüm olmak üzere toplam 205 bağımsız bölümden oluşmaktadır.

Proje, Pasifik GYO'nun %99, Pasifik İnşaat'ın %1 hissesine sahip olduğu Pasifik Levent Adi Ortaklığı tarafından gerçekleştirilmekte olup, 2023 yılında satışa çıkmıştır. 26.09.2023 tarihinde

157



Emlak Konut GYO'ya ait tüm bağımsız bölümler (137 adet) Pasifik GYO tarafından satın alınmıştır.

#### Next Level Country Projesi

İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Mithatpaşa Mahallesi, 246 Ada, 5 Parsel'de kayıtlı 42.596,97 m<sup>2</sup>'lik arsada geliştirilen Next Level Country projesi konut ve ticari birimlerden oluşmaktadır. Söz konusu projeye ilişkin inşaat ruhsatı 09 Ocak 2023 tarihinde alınmış olup, bafriyat ve zemin iyileştirmelerine yönelik inşaat faaliyetleri devam etmektedir. 23 adet bloktan oluşan projenin yapı inşaat alanı 82.493,70 m<sup>2</sup>'dir. Söz konusu proje, 158 adet konut ile 22 adet ofis ve işyeri olmak üzere toplam 180 bağımsız bölümden oluşmaktadır.

Proje, izahname tarihi itibarıyla Pasifik GYO'nun %41,5, Pasifik İnşaat'ın %1 ve Halk GYO'nun %57,5 hissesine sahip olduğu Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı tarafından gerçekleştirilmekte olup lansman hazırlıkları yapılmaktadır.<sup>1</sup>

Projenin tamamlanma oranı %3'tür.

#### Next Level Kemer Projesi

İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Mithatpaşa Mahallesi, 244 Ada 1 Parsel'de kayıtlı 35.966,98 m<sup>2</sup>'lik arsada geliştirilen ve satışları devam eden Next Level Kemer konut projesinin inşaat ruhsatı 09 Ocak 2023 tarihinde alınmış, tadilat ruhsatı 29 Aralık 2023 tarihinde alınmış olup inşaat faaliyetleri devam etmektedir. Güncel inşaat ilerleme seviyesi yaklaşık %49'dur. 9 adet bloktan oluşan projenin yapı inşaat alanı 78.952,15 m<sup>2</sup>'dir. Satışları devam etmekte olan proje 274 adet konut bağımsız bölümden oluşmaktadır.

Proje, izahname tarihi itibarıyla Pasifik GYO'nun %41,5, Pasifik İnşaat'ın %1 ve Halk GYO'nun %57,5 hissesine sahip olduğu Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı tarafından gerçekleştirilmektedir.<sup>2</sup>

Projenin tamamlanma oranı %56'dır.

#### Next Level Bodrum Projesi

Emlak Konut GYO ile imzalanan 12.05.2023 tarihli sözleşme kapsamında (%55 Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı- %45 Emlak Konut GYO paylaşımlı) Proje, Muğla ili Bodrum ilçesi, Türkbükü Mahallesi, 39.509,86 m<sup>2</sup> alana sahip 328 Ada 5 No'lu Parsel ile Göl Mahallesi, 3.393,98 m<sup>2</sup> alana sahip 261 Ada 1 No'lu parselde konumlanmaktadır. Taşınmazlar Bodrum ilçesi merkezinin kuzeyinde, bodrum yarımadasının kuzeydoğusunda yer alan Türkbükü ve Göl mahallelerinin arasında konumlanmaktadır. Parseller geniş bir alan üzerinde yer almakta olup, Türkbükü yerleşim alanlarını birbirine bağlayan Atatürk Caddesi'nin (Gölköy Caddesi) doğusunda yer almaktadır. Taşınmazların yer aldığı parseller üzerinde bazı tescilli yapılar dışında herhangi bir yapılaşma

<sup>1</sup> Pasifik GYO, 24.06.2025 tarihinde Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 575.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Kemerburgaz Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.

<sup>2</sup> Pasifik GYO, 24.06.2025 tarihinde Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 280.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Göktürk Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.



bulunmamakta olup, genel itibarı ile deniz manzarasına sahiptir. Pasifik GYO, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı'nın %99'una sahiptir. Projenin ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

**B) Enerji Sektöründeki Faaliyetler:**

Pasifik Yenilenebilir Enerji 20.01.2023 tarihinde elektrik enerjisi üretimi, dağıtımı ve tedariki, toptan ve perakende satışı, ithalatını ve ihracatını yapmak; yenilenebilir kaynaklardan elektrik enerjisi üretmek üzere su, güneş, rüzgar, biyokütle, biyogaz, jeotermal elektrik üretim santralleri ve fosil yakıtlı termik santraller kurmak; elektrik enerjisi depolama tesisleri kurmak, kurulan veya kurulacak olan bu tesisleri işletmek, bakım ve onarımlarını yapmak, devralmak, devretmek ve enerji sektöründeki tüm faaliyetleri göstermek üzere Fatih ERDOĞAN, Abdulkirim FIRAT ve Mehmet ERDOĞAN tarafından 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Şirket'in merkez adresi Kızıllırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Next Level 3/A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA'dır.

Kurucu ortakların toplam 700.000 TL nominal değerli paylarını Pasifik Holding'e devriyle Pasifik Holding, şirketin %70'ine sahip olmuştur. Şirket Mayıs 2024'te sermayesini 30.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

| Pasifik Yenilenebilir Enerji Ortaklık Yapısı |                   |            |
|----------------------------------------------|-------------------|------------|
| Ortaklar                                     | Sermaye (TL)      | Oran (%)   |
| Pasifik Holding                              | 21.000.000        | 70         |
| Diğer                                        | 9.000.000         | 30         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>30.000.000</b> | <b>100</b> |

Pasifik Yenilenebilir Enerji, 2023 yılında kurulmuş olması ve yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz cirosu bulunmamaktadır.

Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin iştirak ve bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer verilmektedir.

**a. Genergy**

Genergy 05.12.2022 tarihinde kurulmuştur. Mevcut sermayesi 158.000.000 TL olup, başlıca amaç ve konusu yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ile iştirak etmektir. Şirket'in merkez adresi Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mah. Ç. Çeşme E5 Yanyol Cd. No:8/2/16 Bakırköy/İSTANBUL'dur.

Pasifik Yenilenebilir Enerji 01.09.2023 tarihinde Genergy'ye %40 oranında ortak olmuştur. Şirket 29.06.2024 tarihinde yapılan hisse devir sözleşmesine istinaden %20 payını devretmiştir.

Genergy Artuklu/Mardin'de yer alan kendine ait Taha DKÇŞ ile 205 Mw üretim lisansına sahip olup yardımcı kaynak olarak yapılacak Taha Hibrit GES'den yıllık 175.200 MWh elektrik enerjisi üretmeyi hedeflemektedir. Bu sayede 58.400 evin bir yıllık tükettiği enerjiyi karşılaması öngörülmektedir. Hibrit güneş enerjisi üretimi için EPDK'dan temin edilmiş olan 23.03.2023 tarih ve EÜ/11747-/05389 sayılı üretim lisansı kapsamında yardımcı kaynağa dayalı üretim için 93,00 MWp güce sahip güneş enerjisi santralinin yatırımı devam etmektedir

Taha DKÇŞ işbu İzahname tarihi itibarıyla doğalgaz fiyatları ve elektrik fiyatlarının santralin verimli çalışması için fizibil olmaması nedeniyle gayri faal durumdadır.

**b. Windrogen**

Windrogen 16.01.2023 tarihinde kurulmuştur. Kuruluş sermayesi 1.000.000 TL olup, başlıca amaç ve konusu yurt içinde ve yurt dışında her türlü kaynaktan elektrik ve enerji üretim tesisi kurulumu, hidroelektrik santrallerinden ve su kaynaklarından, termik kaynaklardan, yenilenebilir enerji

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10  
06510 Çankaya/ANKARA  
Tic. Sic. No: 272800  
Vergi No: 34500000000000000000

159  
PASİFİK YENİLEBİLİR ENERJİ A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10  
06510 Çankaya/ANKARA  
Tic. Sic. No: 272800  
Vergi No: 34500000000000000000

PASİFİK YENİLEBİLİR ENERJİ A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10  
06510 Çankaya/ANKARA  
Tic. Sic. No: 272800  
Vergi No: 34500000000000000000



kaynaklarından nükleer yakıt kullanmak suretiyle veya bir başka kaynaktan üretilen enerji başta olmak üzere tüm enerji kaynaklarından enerji üretilmesidir. 20.03.2024 tarihinde kayıtlı sermayesi 24.935.000 TL artırılarak 25.935.000 TL'ye çıkartılmıştır.

Şirket'in merkez adresi Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Next Level 3/A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA'dır.

Pasifik Yenilenebilir Enerji şirketin tek ortağıdır.

Windrogen Keşan/Edirne'de yer alan AREL DRES'in 28.12.2023 tarih ve ÖN/12293-14/06027 sayılı AREL RES depolamalı elektrik üretim tesisi ön lisansı kapsamında 39,9 Mw kurulu güce sahip olacak olup, söz konusu lisans kapsamında rüzgâr enerjisi üretimi ve depolama faaliyetlerini gerçekleştirecektir. AREL DRES'in yatırım dönemi devam etmekte olup, henüz satış geliri bulunmamaktadır. 2025 yılı içerisinde yatırımların tamamlanması öngörülmektedir.

#### c. Pasifik Elektronik

Pasifik Elektronik 18.12.2023 tarihinde elektrik enerjisi ve kapasitesinin tedariki, toptan satışı, ithalatı, ihracatı ve doğrudan serbest tüketicilere satışı ve ticareti faaliyetleri ile iştigal etmek üzere kurulmuştur. Pasifik Elektronik'un mevcut sermayesi 3.000.000 TL olup, tek ortağı Pasifik Yenilenebilir Enerji'dir. Şirket'in merkez adresi Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Next Level 3/A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA'dır.

Enerji ihracatına ve ithalatına yönelik faaliyet gösterecek lisans çalışmaları tamamlanmış olan Pasifik Elektronik, "Gün Öncesi Piyasası", "Gün İçi Piyasası", "Serbest Tüketici", "Tezgâh Üstü Piyasa", "İkili Anlaşma" ve "Karbon Ticareti" alanlarında faaliyet göstermeyi planlamaktadır. Pasifik Elektronik 2023 yılında kurulmuş olması ve yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz cirosu bulunmamaktadır.

#### d. Seara

Seara 03.01.2022 tarihinde Romanya'da kurulmuştur. Şirket 200 RON sermayeye sahip olup Şirket'in eski ortağı ile Pasifik Enerji arasında 22.11.2024 tarihli imzalanan hisse satış sözleşmesiyle paylarının %100'ü Pasifik Enerji'ye devredilmiştir. Şirket'in merkez adresi Sat Cetate, Comuna Cetate, Nr. 1714, Judet Dolj'dur.

Seara'nın ana faaliyet konusu; yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ile iştigal etmektir.

Scara aktifinde yer alan CEF Seara la Cetate, Dolj ili Cetate ilçesinde 41,216 MW/AC, 39,99 MW/DC gücünde olup, yapım çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı son çeyrek itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. Scara yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz cirosu bulunmamaktadır.

#### e. Agronatura

Agronatura 29.05.2023 tarihinde Romanya'da kurulmuştur. 29.04.2025 tarihinde satış sözleşmesi ile %34'ü Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye devredilmiştir. Şirket'in merkez adresi Loc. Urlati, Oraş Urlati, Str. SOCUJ.UJ, Nr1, Judet Prohova'dır.

Agronatura'nın ana faaliyet konusu; yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ile iştigal etmektir. 85 MW/h depolama kapasitesi mevcuttur. Agronatura yatırım aşamasında olması sebebiyle henüz cirosu bulunmamaktadır. 2025 yılı son çeyrek itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır.



**Pasifik Enerji Grubu'nun Santralleri**

**a. Depolamalı Rüzgâr Enerji Santrali (DRES)**

Windrogen'in aktifinde yer alan Arel DRES, Edirne ili Keşan ilçesinde 39,9 MW gücünde yapım çalışmaları devam etmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. 10 yıl süre ile YEK'e tabii olma hakkına sahip olabilecek ve 5 yıl boyunca da yerli katkı payı alabilecektir.

| İl     | Santral Adı | Lisans tarihi |
|--------|-------------|---------------|
| Edirne | AREL DRES   | 28/12/2023    |

| İl     | İlçe  | Mahalle     | Santral Adı | Kurulu Güç (AC) | Kurulu Güç (DC) |
|--------|-------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
| Edirne | Keşan | Suluca köyü | Arel        | 39,9            | 39,9            |

**b. Taha Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ve Hibrit Güneş Enerjisi Santrali**

Genergy aktifinde yer alan Taha DKÇŞ ve Hibrit GES, Mardin İli Artuklu ilçesinde sırasıyla 205 MW DG, 93 MW (Hibrit GES) gücünde olacak olup, yapım çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı sonu itibarı ile devreye alınması planlanmaktadır.

| İl     | Santral Adı             | Lisans tarihi |
|--------|-------------------------|---------------|
| Mardin | Taha DGKÇS & Hibrit GES | 23/03/2023    |

| İl     | İlçe    | Mahalle      | Santral Adı | Kurulu Güç (MWm) | Kurulu Güç (MWe) |
|--------|---------|--------------|-------------|------------------|------------------|
| Mardin | Artuklu | Avcılar Köyü | Taha        | 213              | 205              |

**c. Seara CEF Güneş Enerji Santrali**

Seara aktifinde yer alan CEF Seara la Cetate, Dolj ili Cetate ilçesinde 41,216 MW/AC, 39,99 MW/DC gücünde olup, yapım çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı son çeyrek itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır.

| İl           | Santral Adı         | Lisans tarihi |
|--------------|---------------------|---------------|
| Dolj/Romanya | CEF Seara la Cetate | 15.03.2024    |

| İl           | İlçe   | Santral Adı         | Kurulu Güç (MWm) | Kurulu Güç (MWe) |
|--------------|--------|---------------------|------------------|------------------|
| Dolj/Romanya | Cetate | CEF Seara la Cetate | 41,216           | 39,99            |

PAZIRLIK İLÇE BELEDİYESİ  
YEREL YETKİLİ  
MÜHÜR  
16.03.2024

161  
G.S.  
16.03.2024

YEREL YETKİLİ  
MÜHÜR  
16.03.2024



#### **d. Agronatura Depolamalı Güneş Enerji Santrali**

Agronatura aktifinde yer alan CEF Agronatura, Prohova ili Urlati ilçesinde 45,54 MW kurulu gücünde olup, yapım çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı son çeyrek itibarıyla devreye alınması planlanmaktadır. Agronatura Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali'nin 45,54 MWp kurulu gücü ve 85 MW/h depolama kapasitesi mevcuttur.

| İl              | Santral Adı    | Lisans tarihi |
|-----------------|----------------|---------------|
| Prohova/Romanya | CEF Agronatura | 01.10.2024    |

| İl              | İlçe   | Santral Adı    | Kurulu Güç (MWm) | Kurulu Güç (MWe) |
|-----------------|--------|----------------|------------------|------------------|
| Prohova/Romanya | Urlati | CEF Agronatura | 45,54            | 45,54            |

#### **Elektrik Aktarım Süreçleri**

AREL DRES, üretecek olduğu enerjiyi 36 KV dağıtım seviyesinden İpsala Trafo Merkezi'ne bağlanarak şebekeye verecektir.

Taha Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ve Hibrit Güneş Enerjisi Santrali ise 154 KV iletim seviyesinden TEİAŞ'a bağlı Kızıltepe Trafo Merkezi'ne bağlanarak üretecek olduğu enerjiyi aktaracaktır.

Romanya'da bulunan, CEF Seara la Cetate 4.500 metre kablolama ile Cetate trafo merkezine, CEF Agronatura 7500 metre kablolama ile Baltesti trafo merkezine 110 KV gerilim seviyesinden bağlanacaktır.

Santraller henüz faaliyete başlamamıştır.

#### **Karbon Piyasası Hakkında Bilgi**

Türkiye'de elektrik piyasası için karbon piyasası, emisyonları azaltmak ve daha sürdürülebilir bir enerji sektörüne geçiş yapmak için önemli bir araçtır. Gönüllü karbon piyasası ve potansiyel ulusal karbon ticaret sistemi, emisyon azaltım hedeflerine ulaşmada önemli rol oynayacaktır. Yenilenebilir enerji teşvikleri ve enerji verimliliği politikaları, bu sürecin kilit unsurlarıdır. Paris Anlaşması çerçevesinde belirlenen hedefler, Türkiye'nin karbon piyasası politikalarının şekillenmesinde belirleyici olacaktır.

Arel DRES yıllık beklenen üretim gerçekleşmesi halinde 56.000 ton CO<sub>2</sub> salınımına engel olacaktır.

Taha DGKÇS ve Hibrit GES ise yıllık beklenen üretim gerçekleşmesi halinde 61.000 ton CO<sub>2</sub> salınımına engel olacaktır.

Romanya'da bulunan, CEF Seara la Cetate ve CEF Agronatura yıllık beklenen enerji üretimi gerçekleşmesi durumunda yaklaşık 47.000 ton CO<sub>2</sub> doğaya salınımının önlenmesi öngörülmektedir.

#### **C) Madencilik Sektöründeki Faaliyetler**

Şirket madencilik sektörüne ilişkin faaliyetlerini Pasifik Madencilik vasıtasıyla gerçekleştirmektedir.

ŞİRKET ADI: PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
KURULUŞ YILI: 2023  
KURULUŞ YERİ: ANKARA  
KURULUŞ NO: 122 YATIRIM NO: 122 YATIRIM ADI: PASİFİK

162  
ŞİRKET ADI: PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
KURULUŞ YILI: 2023  
KURULUŞ YERİ: ANKARA  
KURULUŞ NO: 122 YATIRIM NO: 122 YATIRIM ADI: PASİFİK

ŞİRKET ADI: PASİFİK MADENCİLİK A.Ş.  
KURULUŞ YILI: 2023  
KURULUŞ YERİ: ANKARA  
KURULUŞ NO: 122 YATIRIM NO: 122 YATIRIM ADI: PASİFİK



### **Pasifik Madencilik Hakkında Genel Bilgiler:**

Pasifik Madencilik, "Pasifik Perakende Sinema ve Spor Hizmetleri A.Ş." ünvanı ile 09.10.2013 tarihinde kurulmuştur. Pasifik Perakende Sinema ve Spor Hizmetleri A.Ş.'nin 13.09.2023 tarihli genel kurul kararına istinaden ünvanı "Pasifik Gold Madencilik Anonim Şirketi" olmuştur. Yine aynı genel kurul kararına istinaden şirket sermayesi 3.000.000 TL. ye çıkarılmıştır.

2 Kasım 2023 tarihinde ünvanı Pasifik Madencilik ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş, 27 Aralık 2023 tarihinde şirket hisseleri tek pay sahibi olarak Pasifik Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Şirket'in merkez adresi Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Next Level A Blok No:1 Çankaya/ANKARA'dır.

Sonrasında, 16 Ocak 2024 tarihinde Pasifik Madencilik'in sermayesi 25.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 14 Mart 2024 tarihinde Pasifik Madencilik'in tek pay sahipliği durumu sona ermiş olup, Şirket mevcut durumda Pasifik Madencilik'in %70'ine sahiptir.

Pasifik Madencilik yatırım aşamasında olup, henüz satış geliri bulunmamaktadır. 2027 yılında üretime geçilmesi öngörülmektedir.

### **Faaliyet Alanı:**

Pasifik Madencilik'in ana faaliyetleri 3213 sayılı Maden Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca her türlü maden ocağı devir almak, maden tetkiki, işletmesi ile ilgili işlemleri yapmak, madenleri ihraç ve ithal etmek, işletme yöntemi ile ilgili her türlü teknolojiyi kullanmak, lisanslı alanlarda jeolojik ve jeofizik etüt sonrasında maden arama için sondaj yapmak, yukarıda bahsedilen faaliyetlere ilişkin fizibilite çalışması ile pazarlama ve işletme planlarını hazırlamak, cevher işletme ve zenginleştirme ile metalürjik aktivitelerine ilişkin plan yapmak ve detay proje sonrasında nihai projelerin gerçekleştirilmesi için faaliyetler yürütmek, maden işleri için her türlü ihaleye katılmak, her türlü maden ve sanayi hammaddesini pazarlamak benzer faaliyetleri gerekirse yurtdışında yapmak, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişiler ile iş birliğinde olmaktır.

Pasifik Madencilik öncelikle Türkiye'nin doğal kaynaklarını keşfederek değerlendirmeyi, saklı potansiyelini ortaya çıkarmayı tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Pasifik Madencilik Sivas'ın Zara, İmranlı ve Suşehri ilçeleri üçgenini sınırları dahilinde yer alan 5 maden sahasının 3'ünde işletme ruhsatları ve 2'inde arama ruhsatı bulunmaktadır.

### **Ruhsatlar:**

Pasifik Madencilik'in Sivas Bölgesi'nde;

- 1112,24 Hektar maden sahasına ilişkin 20.11.2020 tarih ve 202001559 No'lu,
- 644,89 Hektar maden sahasına ilişkin 09.07.2021 tarih ve 202100792 No'lu,
- 360 Hektar maden sahasına ilişkin 07.09.2021 tarih ve 202101072 No'lu,
- 996,87 Hektar maden sahasına ilişkin 08.09.2021 tarih ve 202101134 No'lu dört adet bitişik ruhsat
- 1727,65 Hektar maden sahasına ilişkin 04.07.2025 tarih ve 202500408 No'lu ruhsatı bulunmaktadır.



| Ruhsat No | Ruhsat Alanı (Ha) | Ruhsat Bitiş Tarihi | Bölge         | Ruhsatın Safhası | Maden Cinsi | Kaynak Tahmin Miktarı (milyon ton) |
|-----------|-------------------|---------------------|---------------|------------------|-------------|------------------------------------|
| 202001559 | 1112,24           | 05.12.2034          | Sivas Bölgesi | İşletme          | Polimetalik | 3,05*                              |
| 202100792 | 644,89            | 27.12.2034          | Sivas Bölgesi | İşletme          | Polimetalik | 1,71-4,33**                        |
| 202101072 | 360               | 05.12.2034          | Sivas Bölgesi | İşletme          | Polimetalik | 0,86-2,26**                        |
| 202101134 | 996,87            | 08.09.2028          | Sivas Bölgesi | Detay Arama      | Polimetalik | -                                  |
| 202500408 | 1727,65           | 04.07.2032          | Sivas Bölgesi | Ön Arama         | Polimetalik | -                                  |

\*Kaynak tahmin miktarı UMREK raporunda "Mümkün" olarak sınıflandırılmıştır.

\*\*Arama hedefleridir.

Sivas Bölgesinde bulunan 202001559, 202100792 ve 202101072 ruhsat no'lu sahalarda yapılan jeolojik, jeofizik çalışmalar ile bu üç sahada yapılan toplam 14.777,5 m uzunluğundaki 75 adet sondaj veriler sonucunda elde edilen bilgiler ışığında Caka Madencilik Ltd. Şti. tarafından 16.07.2024 tarihli Sivas Maden Köy Pb-Zn Projesi UMREK Maden Kaynakları ve Arama Hedefleri raporu hazırlanmıştır.

#### Maden Sahalarında Yapılan Faaliyetler

##### 1) 202001559 Ruhsat No'lu Maden Sahası

Şirkete ait Maden Ruhsat alanlarından 202001559 ruhsat numaralı sahaya, 2012 – 2013 yılları arasında öncel firmalar tarafından toplam uzunluğu 10.424,90 m olan 70 adet karotlu sondaj yapılmıştır. Bahsi geçen sondaj programında toplamda 981 adet örnek alınmış olup, 981 adet örneğin 978 adedi sondaj kuyularında belirtilen aralıklara ait örnekler, 3 tanesi ise değer geldiği görülen aralıklardan tekrar alınan doğrulama örnekleri olduğu düşünülmektedir. Ek olarak ruhsatta, 6 hattan oluşan toplam 9.600 km uzunlukta jeofizik çalışması yürütülmüştür.

Öncel çalışmaları takip eden süreçte, 2022 – 2023 yılları arasında, 202001559, 202100792 ve 202101072 numaralı ruhsatlarda toplam uzunluğu 14.777,50 m olan 76 adet karotlu sondaj yapılmıştır. Bu sondajlar sırasında 2.132 adet örnek alınmış ve analize gönderilmiştir. Sondaj çalışmaları dışında ise, bölgede yapılan çalışmalar sırasında toplamda 139 adet kayaç numunesi ve 521 adet kanal numunesi toplamış ve bu numuneleri analize göndermiştir.

Ayrıca 202100792 ve 202101072 numaralı ruhsatlar üzerinde jeofizik çalışmalar da yürütülmüştür. Bu çalışmalar sırasında, 202100792 numaralı ruhsat üzerinde Haziran 2023 tarihinde toplam uzunluğu 6 km olan ve 4 hattan oluşan bir Jeofizik çalışması tamamlanmış, Ağustos 2023 tarihinde ise Haziran ayında yapılan çalışmayı da kapsayan toplam uzunluğu 27 km olan ve 18 hattan oluşan bir Jeofizik çalışması daha yürütülmüştür. 202101072 numaralı ruhsatta ise toplam uzunluğu 1.605 km olan ve 3 hattan oluşan bir Jeofizik çalışması yürütülmüştür.

##### 2) 202101134 Ruhsat No'lu Maden Sahası:

202101134 ruhsat no'lu maden sahasında toplam 68 adet yüzey numunesi alınmıştır. Sahada jeolojik çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılında jeolojik çalışmaların akabinde jeofizik yapılacaktır. Olumlu görülen bölgelere karotlu sondaj yapılacaktır.

10.09.2024 tarihinde ruhsat genel arama döneminden detay arama dönemine geçmiştir.

PAZLİK HOLDİNG A.Ş.  
Sivas Maden İşletmesi  
Sivas Maden İşletmesi  
Sivas Maden İşletmesi

164  
SİVAS  
MADEN  
İŞLETMESİ



### 3) 202500408 Ruhsat No'lu Maden Sahası:

Sivas ilinde bulunan 202500408 ruhsat no'lu maden sahası 2025 yılında yapılacak jeolojik çalışmaların vereceği bilgiler ışığında çalışmalar değerlendirilecektir.

#### Ürünler

Maden sahalarından çinko, bakır ve kurşun madenlerinin üretimi hedeflenmektedir. Şirkete ait ruhsatlar henüz işletme aşamasına geçmemiştir.

**Çinko:** Çinko (Zn) sembolü, atom numarası 30, atom kütlesi 65,41 olan mavimsi açık gri renkte, kırılğan bir metal elementtir. Düşük kaynama sıcaklığı dikkat çekicidir. Bu değer özellikle pirometalurjik metal üretiminde çok belirleyicidir. Çinko en çok galvanizlemede kullanılmaktadır. İnşaat sektöründeki galvanizli saçlar ve konstrüksiyon malzemeleri ile elektrik ve diğer havai hat direkleri galvanizlemenin en çok kullanıldığı alanlardır. Pirinç alaşımı ile bilhassa otomotiv sanayinde döküm kalıpları yapımında kullanılan çinko alaşımları çinkonun kullanıldığı diğer önemli alanlardır. Çinko oksit yağlı boya ve lastik üretiminde kullanılmaktadır.

**Kurşun:** Kurşun kullanılmakta olan en eski metalik madenlerden biridir. Kurşun (Pb) atom numarası 82, atom kütlesi 207,19 olan mavi-gümüş rengi karılımlı bir elementtir. Doğada nabit (doğal) olarak bulunabilen metaller arasında yer alır.

Kurşun'un en önemli tüketim alanı akü imalatıdır. Yeraltı haberleşme kablolarının kurşunla izolasyonu diğer önemli tüketim alanı olarak göze çarpar. Korozyonu önleyen kurşun oksit boyalar çelik konstrüksiyonlarda kullanılır. Kurşun tetra etil ve tetrametil benzin içinde oktan ayarlayıcı olarak kullanılan kurşun bileşikleridir. Kurşun radyasyonu en az geçiren metal olması nedeniyle bu ışınlardan korunmada, renkli televizyon tüplerinin yapımında ve mühimmat imalinde de önemli miktarlarda kullanılmaktadır.

**Bakır:** Bakır (Cu) sembolü, atom numarası 29 olan kimyasal bir elementtir. Çok yüksek termal ve elektrik iletkenliği olan yumuşak, dövülebilir ve sünek bir metaldir. Bakır, üstün fiziksel ve kimyasal özelliklerinden dolayı endüstride yaygın olarak kullanılmaktadır. Sektörlere göre bakır tüketiminin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- Elektrik ve elektronik sanayi
- İnşaat sanayi
- Ulaşım sanayi
- Endüstriyel ekipman
- Kimya
- Kuyumculuk
- Boya sanayi
- Turistik eşya

#### D) Uluslararası Lojistik Sektörüne İlişkin Bilgiler

Şirket'in uluslararası lojistik alanındaki faaliyetleri Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu; Pasifik Eurasia ve bağlı ortaklıkları olan Pasifik Global Lojistik, Pasifik Eurasia DTI, Pasifik ISR ve PSF Pasifik Corp.'den oluşmaktadır.

#### Pasifik Eurasia'nın Gelişiminde Önemli Olaylar:

Pasifik Eurasia Kızıllırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu) No: 3 Next Level A Blok 1. Kat No: 1 06520 Söğütözü Çankaya / Ankara adresinde faaliyet göstermektedir.

Pasifik Eurasia'nın demiryolu ve diğer taşıma modlarına girişinin gerekçeleri ve yaşanan gelişmeler aşağıda özetlenmiştir.



Ülkemizin transit ülke ve ticaret merkezi olma yolunda dünyadaki konjonktürü yakından takip edilmiş, Asya, Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Avrupa arasında köprü olan Türkiye'nin pek çok ülke için karayolu, demiryolu, denizyolu, havayolu taşımaları için transit yolu olmasından dolayı lojistik önemi gittikçe artmıştır. Zira üç kıtanın birbirine yaklaştığı bir noktada önemli bir lojistik üs vazifesi üstlenilebilecek olan ülkemizde tüm taşıma modları kullanılabilir.

2015 yılında imzalanan, "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Çin Halk Cumhuriyeti Hükümeti Arasında İpek Yolu Ekonomik Kuşağı ve 21. Yüzyıl Demir İpek Yolu ile Orta Koridor Girişiminin Uyumlaştırılmasına İlişkin Mutabakat Muhtırası" kapsamında Çin'de üretilen ürünlerin demiryolu ile Avrupa ve Ülkemize erişimini kolaylaştıracak adımlar atılması karara bağlanmıştır. Bu yaklaşım demiryolu yatırımlarının hız kazanacağı ve lojistik sektöründe demiryolunun bu süreçte gelişeceğinin önemli bir göstergesi olmuştur.

Avrupa Birliği'nin 11 Aralık 2019 tarihinde açıkladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı ile 2050 yılında iklim nötr ilk kıta olma hedefi ortaya konmuştur. Türkiye olarak da düşük karbonlu yeşil ekonomiye ivme kazandırmak için Türkiye ekonomisi ve sanayisinin yeşil dönüşümü ve başta Avrupa Birliği olmak üzere üçüncü ülkelere ihracatta rekabetçiliğin korunması, güçlendirilmesi, demiryolu sektörünün desteklenmesi amacıyla resmi kurumlarca bir eylem planı oluşturulmuştur. (Kaynak: Türkiye 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-vayinlari/2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-planı-rev.pdf>) Bu plan kapsamında sektörde demiryolu taşımacılığının payının artırılarak karayolu payının düşürülmesi hedeflenmiştir.

Ülkemizin özellikle Doğu coğrafyası ile olan ticaret hacminin lojistik ayağında büyük bir kısmı denizyolu ve karayolu aracılığıyla yapılmaktadır. Kış aylarında hava şartlarından kaynaklı olarak hem denizyolu hem de karayolunda lojistik faaliyetler sektöre uğrayabilmektedir. Ancak demiryolu hava şartlarından en az etkilenen taşıma modudur.

TCDD uluslararası demiryolu taşımacılığında sadece ülkemiz sınır kapılarına kadar hizmet verebilmekte olup; sınır geçişleri sonrasında geçiş yapılan ülkelerin demiryolu otoriteleri ile ayrıca anlaşma yapılması, daha da ötesinde yükün ulaşacağı noktaya kadar kaç ayrı ülke geçişi varsa, hepsiyle ayrı anlaşmalar yapılması gerekmektedir. Bu da operasyonel anlamda zorluk yaratmaktadır. Buna ilişkin ortaya konulacak çözümlerin müşteri nezdinde kabul göreceği öngörülmüştür. Yani tek bir şirket ile muhatap olarak tüm ülkelerdeki taşımanın gerçekleşmesi halinde müşterinin yükünü rahatça taşıyabilmesince olanak sağladığından, bu da demiryolunun tercih edilmesinde etken bir rol olarak karşımıza çıkmıştır.

Yukarıda sayılı nedenler dikkate alınarak buradaki potansiyel değerlendirilmiş, 2017 yılında açılmış olan BTK demiryolu hattının daha verimli kullanılarak bölge ticaretinde kullanılan denizyolu ve karayolunun yanında demiryolunun da etkin bir taşıma modu olarak bölge ticaret hacminde pay alabileceği, 2019 yılında yük taşımacılığına açılan Marmaray Tüneli'nin Asya ile Avrupa'yı demiryolu ile birbirine bağlayarak Çin'den Avrupa'ya kesintisiz demiryolu taşımacılığına imkan tanıyor olması ve Ülkemizde demiryolu taşımacılığının yurt dışı atıl taşıma kapasitesi bulunması ve bu taşıma kapasitesinin firmanın demiryolu taşıma moduna getireceği dinamizm açısından ticari fırsat olarak görülmesi de göz önüne alınmış ve 2019 yılında şirket olarak öncelikli demiryolu taşımacılığı olmak üzere lojistik sektörüne giriş yapılmasına karar verilmiştir.

Uluslararası Demiryolu taşımacılığının anlaşılabilmesi için bazı bilgilerin aktarılması gerekmektedir. Özet olarak demir yolu taşıması yükün bir noktadan diğer noktaya vagon/konteyner içerisinde sevkini ifade etmektedir. Yükün taşınabilmesi için içerisinde konulacağı kap konteyner ya da vagonun kendisi olabilir. Ülkemizde vagon ve lokomotif temini TCDD tarafından yapılmaktadır. Ancak özel sektör de kendi lokomotif ve vagonlarıyla taşıma

166

166

166



yapabilmektedir. Bu şirketlere Demir Yolu Tren İşletmecisi ("DTI") denmektedir. Bu şirketler TCDD'nin uygun gördüğü güzergahlarda ve TCDD trafik planlaması kapsamında uygun görülen zamanlarda, kendi personeliyle taşıma yapmaktadır. Yurtdışı taşımalarda ülkeler kendi sınır kapılarına kadar kendi lokomotifleri ile tren dizisini çekerek, sınır geçişi sonrasında tren dizisini diğer ülkenin lokomotiflerine bırakmaktadır.

Şirketler müşterilerine taşıma ücreti teklifi sunabilmek için öncelikle her ülkenin operatörlerinden ki bu kurum Türkiye'de TCDD'dir; taşıma ücreti almak zorundadır. Pasifik Eurasia, TCDD ve diğer ülkelerin ilgili kurumlarıyla taşıma ücretine yönelik anlaşmalar yapmıştır. Bu anlaşmalarla belirlenen maliyetler, diğer maliyetler de göz önüne alınarak fiyat teklifine dönüştürülmekte ve müşterilere sunulmaktadır. Satış süreci onaylandığında operasyon süreci başlamaktadır.

Taşımanın yapılabilmesi için gereken en önemli unsur konteyner teminidir. Bu konteynerler Pasifik Eurasia tarafından temin edilmekte olup, müşteri kendi sahip olduğu konteyner ile de taşıma talebinde bulunabilir. Her iki durumda da yükün çıkış noktasından en yakın istasyona sevki için karayolu taşımasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu işleme ise ara taşıma denmektedir. Ara taşıma yoluyla istasyona sevk edilen konteynerler elleçleme (yükün indirilip bindirilmesi) yapılarak daha önce TCDD'den talep edilerek istasyona çekilmiş olan vagonların / platformların üzerine alınır. İlgili istasyondan yükün gideceği güzergaha TCDD tarafından planlanmış olan tren dizisine eklenerek sınır kapılarına doğru yola çıkar. Bu noktada gümrük işlemleri de tamamlanmış olmalıdır. Sınır kapısına varan tren dizisi geçiş kontrolleri yapılarak Pasifik Eurasia koordinasyonunda diğer ülkenin taşıma sorumluluğuna bırakılır.

Yük varış noktasına ulaştığında alıcı bilgilendirilir. Satış gerçekleştirilen hizmet içeriğine uygun olarak, alıcı dilerse istasyonda, dilerse ara taşıma yapılarak farklı bir adreste teslim alması sağlanır. Tüm bu süreçlerde Pasifik Eurasia'nın üye olduğu dijital sistem / yazılımlardan temin edilen trenin konum bilgisi, tahmini varış süreci anlık takip edilerek müşteriye aktarılır ve gerekli bilgi akışı sağlanır.

Yükü teslim alan müşteri boş konteyneri iade eder ve yurt içi / yurt dışında belirlenen noktalarda depolanarak bir sonraki taşımada kullanılmak üzere saklanır. Eğer varış noktasında yeni bir talep yok ise konteyner boş çekilmek suretiyle ihtiyaç bulunan diğer noktalara aktarılır.

Yukarıda anlatılan süreçlerde tarafları özetlemek gerekirse; yükün sahibi üretim yapanın kendisi ya da üretim yapandan taşıma işini almış başka bir firma olabilir. Yükün taşıyıcısı ise Pasifik Eurasia gibi bu işleri koordine eden taşıma hizmeti sunan firmalardır, alıcı ise yükün teslim edileceği noktada gönderici tarafından yükü teslim almakla yetkilendirilmiş şirket ya da doğrudan yükü satın alanı ifade eder.

**Demiryolu taşıma süreçleri kısaca özetlenmiştir. Bu aşamada taşıma yapılan ülkeler ve güzergahlardaki bazı önemli noktaların vurgulanması elzemdir. Şöyle ki;**

Çin'den Avrupa'ya olan demiryolu yük trafiğinin neredeyse tamamı Kuzey Koridor olarak adlandırılan Çin – Kazakistan – Rusya – Belarus- Ukrayna / Polonya hattı üzerinden taşınmaktadır. Ancak Rusya-Ukrayna savaşı ile Kuzey koridor üzerinden yapılan demiryolu taşımaları sektöre uğramış, kuzey koridorunda taşıma yapılması zorlaşmış, bu durum orta koridorun yani BTK hattının daha etkin kullanılmasını zorunlu hale getirmiştir. Orta koridor güzergahı Çin – Kazakistan – Azerbaycan- Gürcistan - Türkiye üzerinden geçmektedir. Orta koridor üzerindeki bir başka güzergâh ise Çin – Kırgızistan - Özbekistan-Türkmenistan – Azerbaycan – Gürcistan-Türkiye hattıdır. Ancak Çin - Kırgızistan arasında demiryolu hattı bulunmadığından Kaşgar - Osh arası karayolu ile taşıma zorunludur. Bu nedenle, Çin çıkışlı yüklerin tercih edildiği güzergâh ağırlıklı olarak Çin - Kazakistan üzerinden gelen Orta Koridor hattıdır.





- 17.10.2019 tarihinde RZD Rus Demiryolları ile forwarder sözleşmesi.
- 01.11.2019 tarihinde KTZ Ekspres Kazakistan ile forwarder sözleşmesi,
- 06.11.2019 tarihinde Xian Continental Bridge, TCDD ile üçlü Çerçeve anlaşması,
- 06.11.2019 tarihinde Xian Continental Bridge, ADY Container, GR Logistics, KTZ Ekspres, TCDD ile 6'lı Protokol,
- 11.12.2019 tarihinde FTLC Gürcistan ile Taşıma Sözleşmesi,
- 30.12.2019 TCDD ile Forwarder Sözleşmesi

imzalanmıştır.

Böylece Türkiye varışlı ve çıkışlı yükler için çıkış noktasından varış noktasına kadar ortaya çıkan taşıma ücretleri belirlenmiştir.

Bunun yanı sıra ülkemizden yükün en fazla çıkış yapacağı ve varacağı istasyonlarda (Köseköy, Mersin, İskenderun) konteyner yükleme için vinç, stecker, depolama alanı kiralaması vb. gerekli ekipman ve istihdam sağlanmış terminal hizmetleri için de altyapı oluşturulmuştur.



2019 yılında yukarıda anlatılan demiryolu taşıma sürecinde ara taşıma, elleçleme, gümrükleme, yurtiçi navlun, yurtdışı navlun ve varış noktasındaki lojistik desteğin tümünün şirketçe sağlanabilmesi için ön çalışmalar başlatılmıştır.

Pasifik Eurasia'nın ilk taşıması Temmuz 2019'da Erzurum'dan Gürcistan'a konvansiyonel, yani konteyner yerine yükün direkt olarak vagonun içine konulduğu bir dökme yük treni, organizasyonu olmuştur. Yıl sonuna kadar bu taşımalar devam etmiş ağırlıklı olarak cevher ihracat yükü taşınmıştır.

Kasım ayında Demir İpek Yolu'nun canlandırılması kapsamında, Orta Koridor üzerinden Çin'den yola çıkıp Marmaray'ı da kullanarak Avrupa'ya giden ilk blok yük treni 20 gün içerisinde Prag'a varmıştır. Bu taşıma TCDD – Pasifik Eurasia – KTZ Ekspres – ADY Konteyner, GR Logistics ve China Ekspres iş birliği ile gerçekleştirilmiştir. İlk olması nedeniyle paydaş ülkelerin resmi makamları (Çin – Kazakistan – Azerbaycan – Gürcistan) ile ülkemiz kurum ve yöneticilerinin katılımı ile Ankara Gar'da resmi bir tören de düzenlenmiştir. Yaşanan gelişmeler sektörde bu hatta olan ilgiyi artırmış ve BTK hattının çalışır hale geldiğinin önemli bir göstergesi olmuştur.

PASİFİK EURASIA  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Yolu  
No: 10 Kat: 10  
(Ankara) Yr: 772 195 4072 (Ankara) Yr: 772 195 4072

169  
GTX

ADY





2020 yılı

PAUL H. HUBBARD JR.  
 10000 1st Ave. N.E.  
 Seattle, WA 98115  
 Phone: 206/325-1100  
 Fax: 206/325-1101

170



makinası kurulmuş; vagonlardan vagona yük aktarmak üzere ekipman ve gerekli personel istihdamı sağlanmıştır.



Ocak ayında TCDD ile Pasifik Eurasia arasındaki sözleşme yenilenmiş, ayrıca Azerbaycan ADY Container ve Kazakistan KTZ Ekspres ile forwarder sözleşmesi imzalanmış, Mayıs ayında TCDD ile Avrupa Blok Tren sözleşmesi ve Ağustos ayında ise Kazakistan KTZ Ekspres ile Konteyner Kullanım sözleşmesi imzalanmıştır.

Yukarıda sayılı yurtdışı paydaşlarla yapılan anlaşmaların içeriğinde ülkemize varış yapan KTZ olan konteynerlerin kullanım hakkı Pasifik Eurasia'ya verilmiş, müşterilerimize bu konteynerlerin bedelsiz kullanılması hakkı elde edilmiştir.

Bu süreç sonrasında BTK hattı üzerinde günlük taşıma kapasitesi 1.500 tondan 3.500 tona çıkarılarak yük akışı kesintisiz olarak devam ettirilmiştir.

Örnek vermek gerekirse yıl içerisinde;

- Uluslararası taşımacılıkta ihracat ve ithalat faaliyetlerinin aksamaması için TCDD ile iş birliği yapılarak; Mayıs 2020'de ülkemiz ihracat yüklerini içeren 100 konteynerden oluşan 1.050 m uzunluğundaki en uzun blok treni,

PASİFİK EURASIA  
KURULUŞU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ ADI: PASİFİK EURASIA  
KURULUŞ NO: 27227844815  
T.C. MÜHÜRÜ

171  
PASİFİK EURASIA  
KURULUŞU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ ADI: PASİFİK EURASIA  
KURULUŞ NO: 27227844815  
T.C. MÜHÜRÜ

HALKYAT  
KURULUŞU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİH: 11.11.2023  
KURULUŞ ADI: HALKYAT  
KURULUŞ NO: 27227844815  
T.C. MÜHÜRÜ





- Temmuz 2020'de ise Çin'den Türkiye'ye 12 gün gibi 25 gün ortalamasından çok kısa sürede ulaşan ithalat blok treni, Aralık 2020'de Türkiye'den Çin'e beyaz eşya yüklü ilk Çin İhracat Blok Treni, taşımaları Şirket tarafından gerçekleştirilmiştir.

BTK hattı üzerinden 2020 yılında taşınan yük miktarı yaklaşık 400 bin tona ulaşmış yükün yarısı Pasifik Eurasia tarafından taşınmıştır.

2020 yılı içerisinde Pasifik Eurasia'nın organizasyonel yapılanma ve istihdama yönelik adımları hız kazanmış, toplam çalışan sayısı 36 kişiye ulaşmıştır.

#### 2021 yılı

Ocak ayında, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından üretilen bor madeni ilk kez demiryoluyla Çin'e taşınmıştır.

Ayrıca, Rusya ile olan ülkemiz ticaretinde demiryolu ağının daha aktif kullanılmasına yönelik olarak RZD Rusya Demiryolları ile Pasifik Eurasia'nın imzaladığı iş birliği ve taşıma sözleşmeleri sayesinde aynı gün beyaz eşya yüklü ilk Rusya Blok ihracat treni 29 Ocak 2021 yılında yola çıkmıştır.

Pasifik Eurasia, Nisan 2021 yılında Avrupa'nın önde gelen demiryolu taşıma operatörlerinden biri olan Avusturya Demiryolları Rail Cargo Avusturya ile blok tren taşıma sözleşmesi imzalamıştır. Böylece Çin'den ya da Orta Asya ülkelerinden gelen yüklerin kesintisiz olarak Avrupa'ya ve tersi yönde taşınması mümkün hale gelmiş, düzenli Halkalı – Avrupa, Köseköy – Avrupa seferleri ve ters yönde akış sağlanmaya başlanmıştır.

Pasifik Eurasia, ülkemizin önde gelen sanayi firmaları ile imzalanan sözleşmeler kapsamında Kırgızistan ve Rusya güzergahında proje yükleri taşımaları gerçekleştirilmiştir.

Ekim ayında Pasifik Eurasia'nın merkezi Kazakistan'da bulunan TİTR (Trans Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Birliği) üyeliği kabul edilmiş, böylece şirket TCDD'nin de üye olduğu bu uluslararası yapılanmanın bir parçası haline gelmiştir. Bu sayede şirket hat üzerinde belirlenen stratejiler, fiyat seviyelerinin belirlenmesi ile iş birlikleri oluşturma ve orta koridorun gelişimine doğrudan katkı verebilme imkanına kavuşulmuştur.

*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten signature and stamp in blue ink]*

*[Handwritten signature and stamp in blue ink]*

*[Handwritten signature and stamp in blue ink]*





Yine 2021 yılında Azerbaycan ADY Konteyner ve Gürcistan GR Lojistik ile Pasifik Eurasia arasında yapılan bir anlaşma çerçevesinde Türkiye Azerbaycan arasında düzenli tren seferleri de (TURQUAZ EXPRESS) başlatılmıştır. Böylece Azerbaycan ve Türkiye arasında her hafta düzenli tren seferleri yapılma imkânı ortaya çıkmış ve bu kapsamda 2021 yılında 1.509, 2022 yılında 2.349, 2023 yılında ise 275 olmak üzere toplam 4.133 konteyner taşınması gerçekleştirilmiştir.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 2021 yılında açılışı gerçekleştirilen Kars Lojistik Merkezi de Pasifik Eurasia'nın faaliyetlerinin gelişimi açısından kritik noktalardan biri olmuştur. Orta Koridor ve BTK üzerinden demiryolu aracılığı ile ülkemize giriş çıkış yapan tüm yüklerin toplanma merkezi ve birleştirildiği terminal olan KLM (Kars Lojistik Merkezi)'nde Şirket 2.000 m<sup>2</sup> alan kiralaması yapmıştır. Böylece BTK hattının ülkemizde en önemli giriş - çıkış kapısı olan Kars'ta Şirket hizmet verebilir hale gelmiştir.

2021 yıl sonuna gelindiğinde Asya ile Avrupa'nın entegre edildiği, kapıdan kapıya teslim modelinin uygulandığı, profesyonel entegre hizmetleri sunabilen, pazarlama, operasyon ve terminal hizmetleri kapsamında yapılması tamamlanmış bir yapıya kavuşulmuştur. Tüm bunların sonucunda Pasifik Eurasia BTK hattı üzerinden taşınan yükün %92'sini (1,2 milyon ton) taşıyarak sektördeki yerini sağlamlaştırmıştır.

173

**PASİFİK EURASIA**  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Kars Lojistik Merkezi  
Kars

**AKHAYAT**  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Kars Lojistik Merkezi  
Kars

**AKHAYAT**  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı  
Kars Lojistik Merkezi  
Kars



## 2022 yılı

Salgının etkilerinin kısmen azaldığı 2022 yılında, Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle kuzey koridorunda taşınmakta olan yükün büyük bir kısmı orta koridora kaymak durumunda kalmıştır. Bu nedenle orta koridor üzerinde kapasite fazlası yük taşıma gerekliliği doğmuş; fazla kapasitenin yönetilebilmesi için yükün bir kısmının Karadeniz limanları üzerinden Avrupa'ya taşınması zorunlu olmuştur. Yine de BTK üzerinden yük akışı devam etmiş, Avrupa taşımaları ile Pasifik Eurasia bu yıl içinde yaklaşık 1,7 milyon ton yük taşıma hacmine ulaşmıştır. BTK üzerinden taşınan yükün %96'sı Pasifik Eurasia tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca orta koridorun Türkiye – Gürcistan – Azerbaycan – Türkmenistan- Özbekistan-Kırgızistan güzergahındaki ülkelerin oluşturduğu CASCA + (Central Asia, South Caucasus and Anatolia) birliği ile yapılan görüşmeler neticesinde resmi olarak Mart 2022 tarihinde birliğin bir üyesi haline gelinmiştir. Bu sayede Orta Koridor'da daha önce sadece TITR güzergahında gerçekleştirilebilen taşımaların kısmen alternatifli olarak CASCA güzergahında da gerçekleştirilme imkânı ortaya çıkmıştır. Mayıs ayında Kırgız Demiryolları şirketi ile Konteyner taşımacılığını geliştirme iş birliği anlaşması, Temmuz ayında DHL Global Forwarding ile iş birliği anlaşması, Ağustos ayında Kazrail Kazakistan Konteyner şirketi ile konteyner kullanım ve depolama anlaşması, Kasım ayında ise Özbek Demiryolları şirketi ile işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Hava kargo taşımacılığı ile ilgili olarak Temmuz 2022'de IATA belgesi, Ekim 2022'de ise Yetkili Acente Sertifikası alınmıştır.

Diğer yandan denizyolu taşımacılığı alanında Şirket AFAD tarafından organize edilen insani yardım malzemelerinin Filistin ve Pakistan'a ulaştırılması için Kasım 2022'de açılan ihalelerde, en uygun teklif vererek ihaleyi almış ve ilk denizyolu taşımalarını gerçekleştirmiştir. Toplamda 53.175.000 TL tutarındaki ihale konusu işin toplamı 26.000 ton Filistin ve 1.600 ton Pakistan olmak üzere toplam 27.600 ton yük taşıması olup, 2023 yılı şubat ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Bu taşımalarda karayolu, demiryolu ve denizyolu taşıma modlarının tümü kullanılmış olup (intermodal), Şirket açısından da bir ilk olmuştur. Devamında denizyolu taşımacılığındaki yüksek potansiyel ve ihtiyaçlar göz önüne alınarak gemi yatırımı yapılması 03.09.2022 tarih ve 23022/06. no'lu YK kararı ile kararlaştırılmış ve bu amaçla hem konteyner hem de dökme yük taşıma kapasitesine sahip toplam 4.300 DWT özelliklerinde bir adet konteyner gemisinin satın alma süreçlerine başlanılmıştır.

## 2023 yılı

2023 yılı önemli ölçüde belirsizliklerin olduğu, enflasyon ve faizlerin artma eğiliminin devam ettiği, dünyada ve yakın coğrafyada savaşların yaşandığı, Türkiye'de asrın felaketi olarak tarihe geçmiş büyük bir deprem görülen bir yıl olmuştur.

Deprem felaketi nedeniyle ülkemizdeki demiryolu kaynaklarının önemli bir bölümü afet bölgesine yardım ve yapı malzemeleri taşınmasına seferber edilmiştir. Söz konusu deprem afetinin faaliyetlerimize olan negatif etkileri beklenenden daha uzun sürmüş, bölgedeki demiryolu altyapısının zarar görmesi nedeniyle ülkemizin en önemli liman bölgelerinden yapılan uluslararası taşıma hacimlerinde düşüşler yaşanmıştır.

Pasifik Eurasia, %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı PSF Pasifik Corp. şirketi adına ilgili tüm süreçlerin tamamlanmasıyla bir konteyner gemisi satın alınıp tescil edilmiştir.

Gemi satın alım işlemi, Pasifik Eurasia'nın stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleşmiştir. Bu adım, Pasifik Eurasia'nın müşterilerine verdiği hizmeti deniz yolu taşımacılığı alanında daha da güçlendirmek, operasyonel verimliliği artırarak hizmet kalitesini ileriye taşımak ve uluslararası arenada daha etkin ve hızlı aksiyon alabilen bir konuma ulaşmak amacıyla atılmıştır.





Diğer taraftan BTK hattının Gürcistan sınırları içerisinde yer alan kısmında yapılan bakım ve onarım çalışmaları nedeniyle, Orta Koridor taşımacılığının kesintisiz devam etmesi amacı ile Pasifik Eurasia, sahibi olduğu PSF Pasifik gemisini Karasu-Samsun-Batum hattında çift yönlü olarak çalıştırmıştır.

Pasifik Eurasia'nın Demiryolu Tren İşletmeciliği faaliyeti ile ilgili olarak; 14 Temmuz 2023 tarihinde Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. (Pasifik Eurasia DTİ) kurulmuştur. DTİ (Demiryolu Tren İşletmecisi) olabilmek üzere gereken DB2 (yük tren işletmeciliği yetki belgesi) yetki belgeleri alınmıştır. Lokomotif ve vagon kiralama ile ilgili ön protokol imzalanmış, bu işle ilgili diğer hazırlık çalışmaları 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

#### 2024 ve 2025 yılı

Pasifik Eurasia'nın T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na "Yeşil Lojistik Belgesi" kapsamında yapmış olduğu başvurusu 30.01.2024 tarihi itibarı ile olumlu karşılanmış ve şirket "Yeşil Lojistik Belgesi"ni almıştır. Yeşil Lojistik belgesi, enerji verimliliği, emisyon kontrolü ve çevresel etki değerlendirmelerini içeren çeşitli önlemleri kapsamaktadır. Şirket, lojistik operasyonlarını çevre üzerinde olumsuz etkileri en aza indireyecek şekilde yönetmeyi ve gelecek nesiller için sürdürülebilir bir taşımacılık modeliyle faaliyetlerinde devamlılığı hedeflemektedir.

Pasifik Eurasia, sektördeki varlığını daha da güçlendirmek ve genişletmek amacıyla önemli bir adım atmış; iş çeşitliliğinin artırılması açısından son derece önemli olan, Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliğine göre yük tren işletmeciliği yapmak üzere "DB2 Yetki Belgesi" adıyla bilinen Ulaştırma Bakanlığı Yetki Belgesini almıştır.

Bu belge ile kendi lokomotif ve vagonları ile demiryolunda yük taşımacılığı yapmak üzere gerekli olan Demiryolu Tren İşletmeciliği adımlardan birini daha tamamlamıştır. 2024 yılı 4. çeyreği

PASİFİK EURASIA A.Ş.  
Genel Müdürü  
17.01.2024  
Görevi Vd. 771 YILKIN KILINÇ

173  
Görevi Vd. 771 YILKIN KILINÇ

HALKİYAT  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



içinde faaliyetlerine başlaması planlanan Pasifik Eurasia DTİ ile, Pasifik Eurasia'nın kendi kiraladığı lokomotif ve vagonlar ile yapılacak taşımalarda Pasifik Eurasia maliyet avantajı ve fiyatlama esnekliği kazanacak olup, bu durumun verimliliği olumlu etkilemesi öngörülmektedir.

Pasifik Eurasia demiryolu faaliyetlerini doğrudan ilgilendiren BTK güzergahında kapasiteyi 5 katına çıkarmak için hattın Gürcistan parkurunda 2023 Mayıs ayında başlayan modernizasyon çalışmaları ile ilgili olarak; BTK Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattının Gürcistan sınırları içerisinde yer alan 61 kilometrelik demiryolu hattı üzerinde 2023 ortalarından bu yana devam eden bakım onarım ve genişletme çalışmaları tamamlanarak 20 Mayıs 2024 tarihinde demiryolu yük taşımacılığına tamamen açılmıştır. Bölgesel ve küresel ticaret için yüksek öneme sahip Orta Koridor üzerinde yer alan BTK Hattında tamamlanan bu modernizasyon çalışmaları neticesinde, yıllık yük elleçleme ve taşıma kapasitesinin 1 milyon tondan 5 milyon tona çıkarıldığı bildirilmiştir. Bu sayede Ülkemiz üzerinden Asya'dan Avrupa'ya ve tersi yönlü taşımalarda BTK hattının taşıma kapasitesi ve verimliliği artırılmış ve Orta Koridor üzerinde Çin-Avrupa ve tersi yönlü taşımalara da hazır hale getirilmiştir.

Pasifik Eurasia'nın BTK güzergahı taşımalarında geçtiğimiz yıl bu modernizasyon çalışmaları nedeniyle yaşanan hacimsel daralmanın, bu gelişmeler neticesinde ortadan kalmış olacağı ve BTK hattı taşımalarında hacimsel artışlar yaşanacağı öngörülmektedir. Paylaşılan bu olumlu durumun hem şirketin taşıma ve terminal gelirlerine ve karlılığına önemli katkı sağlayacağı hem de ülkemizin lojistik merkez olarak konumunun güçlenmesini sağlayacağı düşünülmektedir.

Pasifik Eurasia, demiryolları üzerinden uluslararası ticaret taşımacılığı ve lojistiğine odaklanmak suretiyle hızlı büyümeyi, iş hacmini arttırmayı, daha iyi hizmet sunmayı ve özel sektörün dinamizmiyle rekabetçi yaklaşımlarla ilerlemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Demir İpek Yolu güzergahında Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönlü demiryolu kombine yük taşımacılığı hacmini arttırmak amacıyla şirket kurma ve/veya iş birliği yapma konusunda yetkilendirme yapmıştır.

Demir İpek Yolu güzergahında Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde demiryolu kombine yük taşımacılığı hacmini arttırmak amacıyla şirket kurma ve/veya iş birliği yapma konusunda yapılan yetkilendirme kapsamında Pasifik Eurasia'nın Azerbaycan'ın önde gelen gruplarından NB Holding ASC ile yapmış olduğu görüşmeler neticesinde ortaklık kurma konusunda son aşamaya gelinmiştir. Kurulacak ortaklık her iki tarafa da liman ve lojistik merkez işletmeciliği, Orta Koridor üzerinden yapılacak yük taşımacılığı ve bölgede verilecek lojistik hizmetlerinde önemli fırsatlar ve kazanımlar sunacaktır. Şirketin bu girişimi sonucunda şirket Orta Koridor'da faaliyetlerini odağına alacak ve önceliklendirecek; Bakü merkezli, Türkiye ve Azerbaycan ortak iş gücünü kullanacak; dış ticaretin büyümesine katkı sağlayacak bir yapı kurulmuş olacaktır. Bu sayede ülkemizin lojistik merkez olma konumunun güçlenmesine katkıda bulunulurken Orta Koridor üzerinden taşınacak yük miktarının artması, Pasifik Eurasia'nın faaliyetlerinin genişlemesine imkân tanıyacaktır. Ayrıca bu inisiyatifle birlikte gelecekte Kalkınma Yolu üzerinde gerçekleştirilecek faaliyetler için hazırlık süreci de başlatılmıştır.

Avrupa - Çin arasındaki karşılıklı ticaret akışının devam edeceği; bunun sonucu olarak Dünya Bankası tarafından açıklanan raporda da (Kaynak: <https://www.worldbank.org/en/region/eca/publication/middle-trade-and-transport-corridor>) belirtildiği üzere orta koridorda lojistik hacminin 2030 senesine kadar 3 katına çıkacağı öngörülmektedir.

Türkiye - Çin ve tersi yönlü parkurda taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinin artırılması amacıyla %51 hissesi Pasifik Eurasia'ya, %49 hissesi Yeni Global Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olmak üzere, Pasifik Global Lojistik A.Ş. (Pasifik Global) şirketi 27.05.2024 tarihinde kurulmuştur. Pasifik Global şirketinin %49 hissesinin sahibi Yeni Global Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş. Pekin/Çin merkezli Eurasia Link Global Limited Şirketi'nin iştiraki konumundadır.

176



Aynı amaçla %51 hissesinin Pasifik Eurasia'ya, %49 hissesinin ise Iron Silk Road Demiryolu İşletmeciliği Ltd. Şti.'ne ait olmak üzere Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş. şirketini kurmuştur.

Bu iki yeni ortaklık sayesinde Çin-Türkiye ve tersi yönlü taşımalarda Çin içerisindeki operasyonların daha efektif yapılması, yeni müşteriler kazanmanın yanında taşıma hacminin artırılması ve daha rekabetçi fiyatlandırma imkanı ulaşılmaya hedeflenmektedir.

Avrupa-Çin ve tersi yönlü taşımalarda; Kuzey Koridoru'nda yapılmakta olan taşımaların bir kısmının Orta Koridor'a kaymakta olduğu durumundan yola çıkarak; bu taşımaların bir kısmını gerçekleştirmek üzere Pasifik Eurasia, sahibi olduğu PSF Pasifik gemisini Poti - Köstence hattında çalıştırmak ve operasyonel olarak bu süreçleri yürütmek üzere Gürcistan'da yeni kurulan MS Pacific LLC. şirketinin %50 hissesini satın almak üzere süreçleri yürütmektedir. Bu sayede Pasifik Eurasia, sadece BTK hattı üzerinde taşınan değil, Karadeniz üzerinden yapılan taşımalarda da pazar payı sahibi olacaktır.

Pasifik Eurasia'nın Halkalı-Avrupa, Köseköy - Avrupa ve tersi yönlü karşılıklı uluslararası demiryolu yük taşımacılığı faaliyetleri, uluslararası firmalarla yaptığı iş birliği sözleşmeleri ile genişletilerek devam etmektedir. Bu kapsamda Pasifik Eurasia'nın Avrupa'daki iş ortağı Rail Cargo Lojistik ile sözleşme yenilemesi gerçekleştirilmiş ve taraflar karşılıklı olarak Türkiye-Avrupa arasında demiryolu ile ihracat-ithalat yük taşıma kapasitesinin artırılması kararını almışlardır.

Yine Pasifik Eurasia'nın Avrupa yönlü taşımalarında iş hacmini artıracak nitelikte; Metrans Danubia A.S. Slovakya ile İstanbul / Halkalı - Avrupa ve tersi yönde tren seferlerinin başlatılmasını içeren sözleşme imzalanmıştır.

Pasifik Eurasia tarafından sunulan; konteynerlerin ara taşıması, elleçlenmesi, depolanması, yüklenmesi ve boşaltılması gibi terminal hizmetleri lojistiğin kritik bir bölümü olup, İzmir Bölgesinde devam eden lojistik faaliyetlerimiz ve terminal hizmetlerimiz ise İzmir/Biçerova Yük Terminali'nde yürütülmektedir. Pasifik Eurasia, terminal işletmeciliği alanında faaliyet kapasitesini genişletmek amacıyla, İzmir ili, Aliaga ilçesinde bulunan TCDD Biçerova Yük Terminali'nde, söz konusu hizmetleri sunmak üzere 16.000 m<sup>2</sup> bir alan kiralaması gerçekleştirmiştir. Bölgenin üretim ve ihracat üssü olması, limanlara ve üretim tesislerine yakınlığı ve iş hacmimize önemli ölçüde katkı sağlayabileceği gibi hususlar, terminalimizin stratejik konumunu ve potansiyelini ön plana çıkarmaktadır. Şirket 10.04.2025 tarihinde İzmir/Biçerova Yük Terminali ile Nemrut Körfezi İzmir limanları arasında yapılan ihracat ve ithalat taşımacılığında yıllık minimum 30.000 TEU olacağı öngörülen; konteynerlerin elleçlenmesi ve ara nakliye hizmetlerinin verilmesi konusunda Manisa Organize Sanayi Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile Lojistik Hizmetler sözleşmesi imzalanmıştır.

Pasifik Eurasia'nın Kocaeli ili Kartepe ilçesi Köseköy lojistik merkezi sahasında bulunan kullanım alanını arttırmak üzere, 50.000 m<sup>2</sup> alan kiralaması gerçekleştirilmiştir. Bu alanda halihazırda verilmekte olan terminal hizmetlerine ek olarak; geçici depolama ve antrepo işletmeciliği yapılmaktadır. Mevcut terminal hizmetlerimizde kapasite genişlemesi beraberinde getiren bu gelişme sayesinde, işlem hacmi ve verimlilik artışı da sağlanmaktadır.

Yenice/Mersin Lojistik Merkezi Yük Terminalinde kiralanan 14.002 m<sup>2</sup> depolama alanının 8.532 m<sup>2</sup>'lik kısmı için depolama yeri açılmasıyla ilgili iş ve işlemler tamamlanarak Geçici Depolama Yeri Açma ve İşletme İzin Belgesi alınmıştır. Demiryolu bağlantılı depolama alanında aynı anda 100 vagona yükleme boşaltma hizmeti, 2.000 konteynere stoklama hizmeti, tır ve kamyonlara tartım hizmeti verilebilmektedir.



Buna ek olarak TCDD İskenderun Terminalinde 5.490 m<sup>2</sup>, Payas Terminali'nde ise 5.950 m<sup>2</sup>'lik alan kiralamaları yapılarak taşıma hacminde artış sağlanması hedeflenmektedir.

Pasifik Eurasia'nın artan iş hacmini daha verimli ve etkin yönetebilmek amacıyla Yenice/Mersin Lojistik Merkezi'ne yaptığı yatırımlar çerçevesinde 30.07.2024 tarihinde Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Mersin Şubesi faaliyetlerine başlamıştır.

Demir İpek Yolu güzergahında Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde demiryolu kombine yük taşımacılığı hacmini arttırmak amacıyla yapılan çalışmalar kapsamında Azerbaycan merkezli Terminal Management şirketinin yine Azerbaycan merkezli NB Holding ASC tarafından iktisap edilen %50 hissesinin Pasifik Eurasia tarafından satın alınması 07.08.2024 tarihinde gerçekleşmiş ve tescil edilmiştir.

BTK hattı üzerinde, ülkemizin önemli bir mobilite araçları üreticisine ait yarı mamul ithalat yüklerinden oluşan Çin'den Türkiye'ye blok tren taşıması 28.08.2024 tarihinde Pasifik Eurasia tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu taşıma; daha önce farklı taşıma modlarına ya da koridorlarına kayan yüklerin yeniden BTK hattına dönmeye başladığını göstermesi açısından önemli bir gelişme niteliğindedir.

Türkiye-Avrupa ve tersi yönde uluslararası yük taşımacılığı kapsamında Bilecik'te kurulu yerli çimento üretici bir şirketin, torbalanmış çimento mamullerinin Sırbistan'a demiryolu ile taşınması faaliyetlerine 04.09.2024 tarihi itibarıyla başlamıştır. Tam parkur blok ihracat treni olarak yapmaya başlanan bu taşımaların hacminin aylık 25 bin ton; yıllık 300 bin ton olacak şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yeşil lojistik ve taşımacılığa uygun olarak Ankara Kahraman Kazan'da kurulu bir soda üreticisinin büyük paketli ürünleri Kocaeli-Derince limanlarına halen kamyonlarla taşınmakta iken yıllık 300 bin tonluk taşıma işinin bir bölümünün Pasifik Eurasia tarafından demiryoluyla taşınmasına Eylül 2024 itibarıyla başlanmıştır. Bu kapsamda ilk etapta Kahraman Kazan'dan Dubai Port ve Evyap limanlarına 60 konteyner, 1.500-ton doğal soda külü taşıması gerçekleştirmiştir. İntermodal nitelikteki bu taşımada 471 km demiryolu, 80 km karayolu ve devamında denizyolu kullanılmaktadır.

26.09.2024 tarihinde Türkiye - Azerbaycan demiryolu hattında geliştirmekte olunan proje taşımacılığı faaliyetleri kapsamında Azerbaycan Demir Yolları şirketinin Türkiye'deki üretici firmadan satın aldığı, demiryolu rehabilitasyon ve yapım işi için kullanılacak olan rayların taşıması konulu iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu proje taşıması anlaşmasına göre 18.400-ton ray malzemesinin 2024 yılı son 3 ayında demiryolu ile taşınması öngörülmektedir.

Doğu Çin'de geniş faaliyet ve etki alanına sahip, lojistik hizmetleri sunan Zhejiang Ouhua Tedarik Zinciri Ltd.Şti., havayolu taşımacılığı konusunda faaliyet gösteren Zhejiang Shenglian Lojistik Teknolojileri Ltd.Şti. şirketleri ile Pasifik Eurasia bağlı ortaklığı Pasifik Global Logistics Group arasında Stratejik İş Birliği Çerçeve Anlaşması 07.10.2024 tarihinde imzalanmıştır.

2024 Ekim ayında ihracat malları yüklü Pasifik Eurasia DTİ'nin ilk uluslararası yük treni, İstanbul/Halkalı-Kapıkule-Bratislava/Slovakya Terminali parkurunda İstanbul Halkalı Garı'ndan hareket etmiştir. Ayrıca, Pasifik Eurasia DTİ İstanbul/Halkalı'dan Avrupa/ Budapeşte'ye ilk ihracat trenini gerçekleştirmiştir.

Kasım 2024 itibarıyla Çin-Türkiye ve tersi yönde blok tren seferlerin kapsamında ilk blok tren Chongqing'den yola çıkmıştır. İlk etapta hafta bir blok tren olarak başlayacak seferlerin, 2025 yılı itibarıyla haftada iki sonrasında ise haftada üç blok trene ulaşması öngörülmektedir. Bu kapsamda, Çin-Türkiye ve tersi yönündeki söz konusu blok tren seferlerinin verimliliğinin artırılması ve transit sürelerin kısaltılması amacıyla yeni görüşmeler gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı Haziran ayından başlamak üzere Yuxinou (Chongqing) Logistics Co. Ltd. ile yeni bir sözleşme



imzalanmıştır. Bu sözleşmede transit sürelerin kısaltılması, parkur ücretlerinde ön ödeme yapılarak finansal maliyetlerin azaltılması, taşımalardaki operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla dokümantasyon yönetimi yapılması ve düzenli tren seferlerinin sürdürülmesi konuları öncelenmiş olup, bu sayede Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde taşımalarda hacim ve verimlilik artışı hedeflenmiştir.

25.12.2024 tarihinde Pasifik Eurasia DTİ, Anadolu'dan ihracat/ithalat yüklerini İzmit Koseköy Lojistik Merkezinden Marmara'yı kullanarak direkt Kapıkuleye ve devamında Avrupa'ya ulaştırmak veya tersi yönde olmak üzere haftada iki düzenli blok tren seferi başlatmıştır. Bu kapsamda Çekya'dan çıkan otomobil yüklü ilk blok tren Marmaray'ı geçerek İzmit/Köseköy Lojistik Merkezi'ne ulaşmıştır. Bu tren Pasifik Eurasia DTİ olarak, Avrupa'dan direkt Asya'ya gerçekleştirilen ilk tren olma özelliğine sahiptir.

Pasifik Eurasia, sürdürülebilir taşımacılık vizyonu doğrultusunda, karbon ayak izini en aza indirmek amacıyla stratejik adımlar atmaktadır. 30 Ocak 2024'te, enerji verimliliği, emisyon kontrollü ve çevresel etki değerlendirmelerini içeren kriterleri karşılayarak Yeşil Lojistik Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Bu belge, yılda en az 200 kombine yük taşımacılığı seferi gerçekleştirmek, enerji tüketiminin en az %5'ini yenilenebilir kaynaklardan sağlamak ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olmayı zorunlu kılmaktadır. Yeşil Lojistik Belgesi, karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve çevre dostu taşımacılık yöntemlerinin yaygınlaştırılması hedeflerine odaklanmakta olup, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı çerçevesinde belirlenen ulaştırma sektörü hedefleriyle uyumludur. Bu kapsamda Pasifik Eurasia, Avrupa Birliği'nin karbon sınır düzenlemeleri gibi mekanizmalardan etkilenme riskini azaltarak sektörde rekabet avantajı sağlamayı hedeflemektedir. Yeşil lojistik, sürdürülebilirlik ve çevre koruma odaklı bir lojistik yönetim anlayışıdır. Temel amacı, lojistik süreçlerinde çevresel etkileri en aza indirirken, operasyonel verimliliği artırmak ve maliyetleri düşürmektir. Bu kavram, giderek daha fazla önem kazanan çevresel sorunlara yanıt olarak gelişmiştir ve işletmelerin karbon ayak izini azaltma çabalarının bir parçasıdır.

Şirket, demiryolu taşımacılığına öncelik vererek karayolu kullanımını minimumda tutmakta, intermodal taşımacılık stratejisi çerçevesinde demiryolu ve denizyolu kombinasyonunu etkin bir şekilde kullanmaktadır. Bakü-Tiflis-Kars hattı ve Avrupa güzergâhlarında kombine taşımacılık faaliyetlerini başarıyla sürdüren Pasifik Eurasia, 2022 yılında denizyolu taşımacılığını da portföyüne eklemiştir. 2023 yılında armatörü olduğu 4.530 DWT / 290 TEU kapasiteli PSF PASİFİK gemisi ile intermodal ve multimodal taşımacılık kapasitesini artırmış, konteyner, dökme yük, genel kargo ve proje kargo taşımacılığı hizmetlerini sunmaya başlamıştır. Bu hamleyle şirket, taşımacılık alanındaki hizmetlerini güçlendirmiş ve çevreci-sürdürülebilir taşımacılık stratejisini pekiştirmiştir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliği ile bölgedeki lojistik hizmetlerinde önemli fırsatlar ve kazanımlar sunmayı planlayarak bu alanlardaki faaliyetleri odağına alacak ve önceliklendirecek Ankara merkezli bir şirket kurma kararı kapsamında, %50 hissesi Pasifik Eurasia'ya, %50 hissesi Ak - Günler İşletmeleri Şirketi Limited'e ait olmak üzere, Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi 11.06.2025 tarihinde kurularak, 11348 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescilli ilan edilmiştir.

Lojistik sektörünün lider oyuncularından biri olarak, Pasifik Eurasia hem ülke ekonomisine hem de müşterilerine değer katma hedefiyle büyümeye devam etmektedir. 2023 yılında gerçekleştirdiği başarılı halka arz ile kurumsallaşmasını daha da güçlendiren şirket, dünya lojistik devleri arasında yer alma hedefi doğrultusunda yeni yatırımlara hız vermiştir. Bu adımlar, Pasifik Eurasia'nın



yüklerini en uygun maliyetle, güvenli ve hızlı bir şekilde ulaştırma kapasitesini artırarak ihracata yeni çıkış kapıları açma misyonunu desteklemektedir.

#### **E) Teknoloji Sektörüne İlişkin Faaliyetler**

Şirket'in teknoloji-bilişim alanındaki faaliyetleri Pasifik Teknoloji Grubu vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Pasifik Teknoloji Grubu; Pasifik Teknoloji A.Ş. ve bağlı ortaklıkları olan Destel Bilişim Çözümleri A.Ş., Destel Connect, İcredible Yazılım Teknoloji A.Ş., Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş., Pasifik Group B.V. ve Titra Teknoloji A.Ş.'den oluşmaktadır.

Pasifik Teknoloji Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde faaliyet konusu özet olarak; yazılım ürünleri, bilgisayar, bilişim, iletişim, elektronik, iletişim ortamı, internet ortam (multimedya) ürünleri alanında mühendislik, mimarlık, müşavirlik, etüt, proje, fizibilite çalışmaları yapmak; sistem çözümlemesini, bilgisayar teknolojisi geliştirmesini, pazarlamasını yapmak, aynı hizmetleri internet üzerinde de vermek, satmak, pazarlamasını yapmak olarak belirlenmiştir.

Pasifik Teknoloji fiili olarak; kendi tüzel kişiliği veya sahip olduğu bağlı ortaklıkları vasıtasıyla; (i) siber güvenlik, (ii) yazılım geliştirme, (iii) IT / donanım ve (iv) OT / teknolojik altyapı hizmetleri (v) savunma ve insansız hava araçları yazılımı olmak üzere 5 ana başlık altında hizmet vermektedir. Pasifik Teknoloji ve bağlı ortaklıkları olan Titra Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve iCredible ve dolaylı olarak pay sahibi olduğu Destel Connect yukarıda belirtilen fiili faaliyetleri kapsamında; müşterilerine bir bütün olarak veya başka bir deyişle sadece siber güvenlik ya da yazılım veya donanım şeklinde bir ayrıma gitmeden uçtan uca hizmet sunabilmektedir. Pasifik Teknoloji, şirketin finansman imkanları, müşteri ihtiyaçları, personel yapılanması ve sair faktörleri göz önünde bulundurularak fonksiyonel ayrıma gitmiş olup bağlı ortaklıkları ile dolaylı pay sahibi olduğu şirketler bu fonksiyonel ayrım kapsamında hizmet vermektedir.

Bu kapsamda; (i) siber güvenlik ürün ve hizmetleri sunmak, (ii) yazılım, ürün ve servis geliştirmek, danışmanlık hizmetleri vermek, (iii) bilgisayar donanımı, bilgisayar ekranı, klavye, yazıcı ve monitör ve yedek parça vb. donanım temini yapmak, (iv) savunma ve havacılık alanında insansız hava araçları yazılımı ve sistemlerini üretmek (v) tüm bu teknolojiye ilişkin bütün teknolojik altyapı mühendisliğini ve imalatını yapmak Pasifik Teknoloji'nin temel iş alanlarını oluşturmaktadır.

Pasifik Teknoloji'nin temel iş alanlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

#### **1. Siber Güvenlik:**

Siber güvenlik, bilgisayar sistemleri, ağlar, cihazlar ve diğer dijital varlıkları koruma sürecini ifade eden bir kavramdır.

Temel olarak, siber güvenlik, bilgisayar sistemlerini, ağları ve verileri, siber tehditlere karşı korumayı amaçlayan bir dizi strateji, politika, teknoloji ve uygulamaları içerir. Siber güvenlik, bireylerin, kuruluşların ve devletlerin bilgisayar sistemlerini güvenli, gizli ve sağlıklı durumda tutmalarına yardımcı olur.

Siber güvenlik, çeşitli tehditlere karşı koruma sağlamak için bir dizi önlemleri içerir. Bu tehditler arasında kötü niyetli yazılımlar (virüsler, truva atları, casus yazılımlar), bilgi sızıntıları, kimlik avı (phishing), bilgisayar korsanlığı, veri şifreleme saldırıları, DDoS saldırıları (Dağıtılmış Hizmet Reddi Saldırısı), içeriden tehditler ve daha birçok çeşitli tehlike bulunmaktadır.

Siber güvenlik, işletmelerden mobil bilgi işleme kadar çeşitli bağlamlarda geçerlidir ve birkaç ortak kategoriye ayrılabilir.

- Ağ
- Ağ Güvenliği



- Uygulama Güvenliği
- Güvenlik Operasyonları
- Bilgi Güvenliği
- Dijital Performans
- Güvenlik Operasyon Merkezi- Mavi Takım

Siber saldırganların artan ve şekil değiştiren taktikleri nedeniyle siber güvenlik ve veri gizliliği her ölçekte şirketlerin büyüyen endişesi haline gelmiştir. Kurumların düşük seviyeli farkındalıkları ve yetersiz koruma uygulamaları nedeniyle sistemler ve saklanan bilgiler savunmasız kalabilmektedir.

Global bilgi güvenliği ve risk yönetimi harcamalarının 2024 yılında 210 milyar ABD Doları'na 2028 yılında ise 314 milyar ABD Doları'na ulaşacağı tahmin edilmektedir.<sup>2</sup>

2024 yılına gelindiğinde, siber saldırılar ve veri ihlalleri daha da artmıştır. 2024 yılı boyunca 35,9 milyar kayıt ihlal edilmiş ve veri ihlallerinin sayısı önemli ölçüde yükselmiştir (IT Governance) (IdentityTheft.org<sup>3</sup>).

Genel olarak, siber güvenlik açıkları 2016-2024 yılları arasında sürekli ve hızlı bir büyüme göstermiştir. Bu dönemde artan dijitalleşme ve uzaktan çalışma eğilimleri, siber saldırıların ve güvenlik açıklarının daha da yaygınlaşmasına yol açmıştır. Siber güvenlik önlemlerinin ve farkındalığın artırılması, bu tür tehditlerle başa çıkmak için her zamankinden daha kritik hale gelmiştir.

2024 yılında veri ihlallerinin ortalama maliyeti 4,45 milyon dolara ulaşmıştır<sup>4</sup>.

Anket, 20 ülkeden 1.000'den fazla liderin katılımıyla gerçekleştirilmiş ve siber güvenliğin sadece bir teknoloji meselesi olmaktan çıkıp, iş stratejilerinin temel bir parçası haline geldiğini göstermiştir.

#### Öne Çıkan Sonuçlar

Siber Güvenlik ve İş Büyümesi: Katılımcıların %86'sı, siber güvenliğe yaptıkları yatırımların iş büyümesine önemli ölçüde olumlu katkı sağladığını belirtmiştir. Siber güvenlik, artık sadece bir savunma aracı değil, aynı zamanda işletmelerin stratejik hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olan bir büyüme motoru olarak görülmektedir.

Siber Güvenlik Olayları: Anket sonuçlarına göre, kuruluşların %91'i son bir yıl içinde en az bir siber güvenlik olayı yaşandığını bildirmiştir. Bu oran, bir önceki yıla göre %3 artış göstermiştir.

Yüksek Siber Olgunluk: Yüksek siber olgunluğa sahip kuruluşlar, siber güvenliği iş stratejilerinin merkezine yerleştirerek, daha iyi iş sonuçları elde etmektedir. Bu kuruluşlar, siber planlama, ana siber faaliyetler ve yönetim kurulu katılımı gibi öncül uygulamalarla değerlendirilmektedir.

İş Stratejileri ve Siber Güvenlik: Siber güvenliğin iş stratejilerine entegrasyonu, işletmelerin büyüme, yenilikçilik, marka itibarı ve müşteri güveni gibi alanlarda başarı elde etmelerini sağlamaktadır. Siber güvenlik, artık işletmeler için bir zorunluluk değil, başarının anahtarı olarak kabul edilmektedir.

Gelecek Beklentileri: Anket, siber güvenliğin gelecekte de işletmelerin başarısında kritik bir rol oynamaya devam edeceğini göstermektedir. Özellikle ekonomik zorluklar ve olası bir resesyon döneminde, siber güvenliğin iş süreçlerine entegre edilmesi, işletmelerin sürdürülebilir büyüme sağlamalarına yardımcı olacaktır.

<sup>3</sup> <https://identitytheft.org/statistics/>

<sup>4</sup> <https://identitytheft.org/statistics/>



Bu sonuçlar, siber güvenliğin sadece bir teknoloji sorunu değil, aynı zamanda iş stratejilerinin ayrılmaz bir parçası olduğunu ve işletmelerin siber güvenliği nasıl daha etkin bir şekilde kullanabileceklerini göstermektedir (Deloitte United States<sup>5</sup>).

Tüm bu veriler, siber güvenliğin artmakta olan önemini göstermektedir.

**Yukarıda sektöre dair verilen bilgilerin yanı sıra Pasifik Teknoloji sektöründeki faaliyet kapsamına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:**

Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklıkları arasında yer alan **Destel Bilişim** de yukarıda belirtilen tüm alanlarda; müşterilerine ileri düzey teknolojik çözümleri, profesyonel hizmetler ile birleştiren uçtan uca yüksek erişimli, güvenli ve performanslı, sürekliliği izlenilebilir ve yönetilebilir mimariler sunan yeni nesil bir sistem entegratörüdür.

**Destel Bilişim**, bu kapsamda, müşterilerin ihtiyaçlarını analiz ederek güvenlik açıklarını tespit etmekte, bu açıklara uygun ürün ve çözüm önerileri ile müşterilerine pazarlama faaliyeti yapmakta ve ayrıca talep eden müşterilerinin kurulum süreçleri, satış sonrası destek ve bakım, müşteri ihtiyaçlarına göre ürünün özgülendirilmesi konularında hizmet vermektedir. Destel Bilişim hali hazırda bu hizmetlerini, sözleşme imzaladığı veya anlaşmalı olduğu yurt dışı şirketlerin ürünleri vasıtasıyla müşterilerine sunmaktadır.

Bu kapsamda verilen hizmetlere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**(i) Ağ**

**Packet Broker Çözümleri (Network Packet Broker Solutions- NBP):** Kurumsal işletmelerde ağ yönetiminin daha kapsamlı bir şekilde yapılabilmesi için gelişmiş ağ ve uygulama performansı izleme sistemlerinin devreye alınması ve yapay zekâ temelli güvenlik çözümleri kritik önem arz etmektedir. NPB, ağ altyapısının her ne kadar kurumlara özgü tasarlanmış, kendine has dinamiklere sahip olursa olsun ağ ortamından ham veri paketlerinin doğru noktalardan toplanarak spesifik takip sistemlerine, performans ve güvenlik yönetimi araçlarına iletilmesini sağlayan aktif bir ağ bileşenidir.

Pasif ağ izleme, performans ve güvenlik analizi çözümlerinin katma değerli sonuçlar üretebilmesi ancak doğru verilerin doğru zamanda kayıpsız bir şekilde bu çözümlere iletilmesi ile mümkündür. NPB, ağ altyapısı üzerinden taşınan iş kritik verilerin doğru zamanda doğru analiz araçlarına iletimini sağlar.

Güvenlik duvarı, omurga anahtar, yük dengeleyici gibi yoğun bir şekilde veri transferi yapmakta olan kritik ağ bileşenlerinin işini kolaylaştırırken sahip olduğu özel donanımlar sayesinde yüksek hızlardaki veri iletimini gecikme yaşatmadan yapabileceği olanaklarını sunar.

**Windows Sunucu Hizmetleri:** Profesyonel ve kurumsal kimliğe uygun olarak sıfırdan Aktif Dizin (Active Directory) Alan Adı (Domain) ve Forest (Hiyerarşik Çoklu Şirket Yapıları için kullanılan kavram) ortamlarının kurulumu ve yapılandırılması, mevcut yapıların incelenip, profesyonel ve kurumsal kimliğe uygun olarak yeniden modellenmesi ve hayata geçirilmesi, sıfırdan modellemeler ve kurulumlarda felaket durumlarına karşı iş sürekliliğinin kesintisiz sürdürülebilmesi için tüm rol ve hizmetlerin yüksek erişilebilirlik senaryolarına göre yapılandırılması, mevcut yapıların incelenip, profesyonel ve kurumsal kimliğe uygun olarak felaket durumlarına karşı iş sürekliliğinin kesintisiz sürdürülebilmesi için tüm rol ve hizmetlerin yüksek erişilebilirlik senaryolarına göre yeniden modellenmesi ve hayata geçirilmesi, Windows Sunucu ürün ailesi tüm işletim sistemi versiyonlarının kurulumunu kapsamaktadır.

<sup>5</sup> <https://www.deloitte.com/us/topics/services/consulting/articles/cybersecurity-report-2023.html>

182

PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.  
KURUMSAL KİMLİĞE UYGUN OLARAK SIFIRDAN AKTİF DİZİN (Active Directory) Alan Adı (Domain) ve Forest (Hiyerarşik Çoklu Şirket Yapıları için kullanılan kavram) ortamlarının kurulumu ve yapılandırılması, mevcut yapıların incelenip, profesyonel ve kurumsal kimliğe uygun olarak yeniden modellenmesi ve hayata geçirilmesi, sıfırdan modellemeler ve kurulumlarda felaket durumlarına karşı iş sürekliliğinin kesintisiz sürdürülebilmesi için tüm rol ve hizmetlerin yüksek erişilebilirlik senaryolarına göre yapılandırılması, mevcut yapıların incelenip, profesyonel ve kurumsal kimliğe uygun olarak felaket durumlarına karşı iş sürekliliğinin kesintisiz sürdürülebilmesi için tüm rol ve hizmetlerin yüksek erişilebilirlik senaryolarına göre yeniden modellenmesi ve hayata geçirilmesi, Windows Sunucu ürün ailesi tüm işletim sistemi versiyonlarının kurulumunu kapsamaktadır.

CSH

HALKYA  
MİNKUL LİMİTED



**E-Posta Sunucu Hizmet Çözümleri:** Bu kapsamda Destel Bilişim tarafından verilen hizmetler aşağıda sıralanmaktadır.

- Exchange Sunum kurulumu ve detaylı yapılandırması
- Exchange Sunum taşıma işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- Felaket durumlarına karşı iş sürekliliğinin kesintisiz sürdürülebilmesi için yapının, yüksek erişilebilirlik senaryolarına göre yapılandırılması
- Azure Hizmetleri ve M365 Çözümleri
- Çoklu ve Hibrit Bulut Çözümleri
- Veri Merkezi ve Altyapı Çözümleri
- Kimlik ve Güvenlik Çözümleri
- Saha Çalışanları için Üretkenlik Çözümleri
- Yedekleme Hizmet Çözümleri
- Giriş ve orta seviye yedekleme cihazlarının kurulum ve konfigürasyonlarının yapılması
- İş kritik sistemlerin profesyonel ve kurumsal yedekleme yazılımları ile yedekleme politikalarının oluşturulup, hayata geçirilmesi ve bu kapsamda periyodik ve sistemli yedek alma operasyonlarının yürütülmesi
- Üç fazlı yedekleme stratejisi ile veri güvenliği ve tutarlılığının sağlanması
- Sanallaştırma Hizmet Çözümleri
- Mevcut fiziksel yapıdaki tüm sunucuların sanal ortama taşınması
- VMware ESXi sanallaştırma ortamının, Hyper-V sanallaştırma ortamına; Hyper-V sanallaştırma ortamının, VMware ESXi sanallaştırma ortamına taşınması
- VMware ESXi veya Hyper-V sanallaştırma ortamlarındaki sanal makinelerin (VM'lerin) Vmotion ve Live Migration işlemleri Host'lar arası taşınması işlemleri
- VMware ESXi veya Hyper-V sanallaştırma ortamları için felaket senaryonlarına karşı Failover Cluster yapılarının kurulması
- Hyper-V ve VMware ESXi sanallaştırma teknolojileri ile sanallaştırma alt yapılarının oluşturulması
- Sunucu ve Veri Depolama Çözümleri
- Dell Server Storage Üniteleri Kurulum ve Konfigürasyon Hizmetleri
- FC, IP ve FCoE Storage Area Network Çözümleri ve Desteği Storage Sanallaştırma ve çözümleri

**WAF (Web Uygulaması Güvenlik Duvarı):** WAF, bir web uygulaması ile internet arasındaki HTTP trafiğini filtreleyerek ve izleyerek web uygulamalarının korunmasına yardımcı olmaktadır. Genellikle web uygulamalarını diğerlerinin yanı sıra siteler arası siteler arası sahtecilik (cross-site forgery), siteler arası komut çalıştırma (cross-site scripting, XSS), dosya dahil etme saldırısı (file inclusion) ve SQL Injection gibi saldırılara karşı korur. WAF, OSI Katman 7 koruması sağlar. Bu katman, odağındaki saldırılara karşı koruma sağlamak için tasarlanmıştır. Bu saldırı azaltma yöntemi genellikle birlikte çeşitli saldırı vektörlerine karşı bütünsel bir savunma oluşturan bir araç takımının parçasıdır. Bir web uygulamasının önüne bir WAF yerleştirilerek, web uygulaması ile internet arasına bir kalkan yerleştirilir. Bir proxy sunucusu, bir aracı kullanarak bir istemci makinesinin kimliğini korurken, bir WAF bir tür ters proxy'dir. İstemcilerin sunucuya ulaşmadan önce WAF'tan geçmesini sağlayarak sunucuyu kendisine yapılan kötü amaçlı erişimlerden korur.

**Ağ İzleme ve Performans Çözümleri:** Şirketlerin ağ trafiğindeki paketleri analiz edilmekte ve metrikler çıkarılmaktadır. Bu metrikler ile ağ trafiğindeki sorunun nerede olduğu belirlenip, hangi birimin hangi dikeyde inceleme yapması gerektiğini şirketlere bildirilmektedir.

**Veri Merkezi Ağ Çözümleri:** Veri merkezi ağ altyapısı, kampüs ağ altyapısından farklı olarak kullanıcılardan ziyade sunucu, veri depolama üniteleri, güvenlik duvarı, yük dengeleyici gibi ağ



bileşenlerinden oluşan kümeye hizmet vermektedir. Veri merkezi ağ çözümleri ile sunucular, uygulamalar ve mikro servisler arasındaki ağ trafiğine hız kazandırmak, optimizasyon sağlamak, verimliliği yükseltmek ve artan bant genişliği ihtiyaçlarına cevap verebilmek mümkün hale gelmektedir.

Destel Bilişim, sahip olduğu yüksek mühendislik ve uzmanlık ile geleneksel veri merkezi ağlarındaki kısıtlamaları veri merkezi ağlarına özel olarak geliştirilmiş donanımlar ve ağ protokolleri aracılığı ile ortadan kaldırmaktadır. Veri merkezi ağ altyapısının yatayda büyümesini (scale-out) mümkün hale getirerek ölçeklendirme yapılabilmesini sağlamaktadır.

**Yazılım Tanımlı Geniş Alan Ağı Çözümleri (SD-WAN & SD-Branch):** Bulut merkezli uygulamalar için temel ihtiyaç olan internet erişimleri ve şubeler ile merkez arasındaki kurumsal ağ iletişimindeki hassasiyet de devamlı artmaktadır. 2023 yılı ile 2024 yılı arasındaki bulut merkezli uygulama, donanım hizmetleri, vb. hizmetler için gerçekleştirilen harcamalarda artış görülmekte olup 2024 yılında 2023 yılına kıyasla bu hizmetler için gerçekleştirilen harcamaların %20,4 oranında artışla 2024 yılı sonu itibarıyla 675,4 milyar ABD Doları seviyesine, 2025 yılında ise 2024 yılında kıyasla %22,1 oranında artış ile 824,8 milyar ABD Doları seviyesine ulaşması öngörülmektedir.

İş sürekliliğini sağlamak için WAN ortamlarına dahil edilen, MPLS, Metro Ethernet, Verinin internet üzerinden noktadan noktaya devreler (Peer to Peer), uydu gibi WAN teknolojileri ve servis sağlayıcı maliyetleri sürekli artmaktadır.

Geleneksel yöntemler ile kurgulanan WAN ortamlarında altyapının karmaşık hale gelmesi operasyon maliyetlerinde artışa neden olurken öngörülemeyen güvenlik risklerini de birlikte getirmektedir. Sonuç olarak yönetsel zorluklar, yükselen maliyetler BT'nin işletme ihtiyaçlarına daha hızlı cevap verebilmesinin önüne geçmektedir.

Yazılım tanımlı geniş alan ağı (SD-WAN), ağ bağlantılarının, uygulama akışlarının, ilkelerin, güvenlik mekanizmalarının ve genel yönetimlerin/denetimlerin temel donanımdan ayrıldığı yazılımsal/sanal bir WAN mimarisi içerisinde tanımlanmaktadır. Bireysel uç cihazların ve altyapıların fiziksel konumları yerine merkezi konsollardaki yazılım aracılığıyla yönetilmektedir. Fiziksel geniş alan ağları üzerinden yapılan ağ iletişiminin polise bazlı kontrol edilebildiği, bir uçtan diğer uca kadar şifreleme süreçlerinin gerçekleştiği tünelleme teknikleri kullanılmaktadır.

SD-WAN çözümleri geniş alan ağlarının yönetimini basitleştirir, ağ görünürlüğü özellikleri ile güvenlik risklerinin minimum seviyelere inmesini sağlar ve hata ayıklama süreçlerini destekleyerek ağ trafiğinin dinamik bir şekilde yönetilmesini mümkün kılar ve servis sağlayıcı maliyetlerinin düşmesine olanak sağlar. Destel Bilişim'in müşterileri geniş alan ağları ile veri merkezlerine, şubelere, kampüslere ve ortak yerleşimli tesislere yüksek standartlarda hız, güvenlik ve verimlilik seviyelerinde bağlanmak için SD-WAN çözümlerini kullanmaktadır.

**Yazılım Tanımlı Yerel Ağ Çözümleri (SD-LAN Solutions):** Ağ tasarımlarının optimizasyonu sağlayabilmek için komut satırı dizilerinde sınırlı hareketlilik gibi kısıtlamalar, ileri seviye ağ servisleri için derinlemesine uzmanlıklar gerektiren altyapı yönetimleri için kullanılmaktadır. SD-LAN teknolojisi, kablolu ve kablosuz ağlara uyarlabilirlik, esneklik, maliyet etkinliği ve ölçekleme avantajları sağlamak için yazılım tabanlı veri merkezi ağların (SDN/SDDC) ve yazılım tabanlı geniş alan ağlarının (SD-WAN) referans alındığı bir model üzerinde geliştirilmiştir.

SD-LAN, API entegrasyonları sayesinde ölçeklendirmeyi daha basite indirgeyen, kurumsal ağlara esneklik ve çeviklik kazandıran VXLAN, LISP gibi protokoller aracılığıyla ağların en iyi uygulama (best practice) çerçevesinde otomatik olarak dizayn edildiği, ağ donanımlarının yazılım katmanında birleştiği politika odaklı bir mimardır.



Bu mimaride geleneksel ağ tasarımlarında olduğu üzere çok sayıda aktif ağ cihazlarını komut satırı üzerinden ayrı ayrı yönetmek, ağ ortamındaki kısır döngüleri (*loop prevention*) engelleyebilmek için kullanılan spanning-tree gibi ikinci katman protokollerinin limitasyonları gibi zorluklar elimine edilmektedir. Kurumsal ağların en önemli bileşenleri olan kenar, dağıtım ve omurga anahtarlar, kablosuz ağ kontrolcüsü, IP yönlendirici cihazlarını tek bir çatı altında konumlandırmaktadır.

Fiziksel ağ topolojisinde yer alan yüzlerce ağ bileşenleri mantıksal olarak tek bir ağ cihazı gibi davranmaktadır. "Fabric" içerisindeki tüm ağ bileşenleri üzerindeki (*Control Plane & Data Plane*) yazılım katmanında tutulur. Her ağ cihazından toplanan bu bilgiler yazılım katmanında korelasyon işlemi ile sadeleştirilerek yapay zekâ çerçevesinde sonuçlandırılır. Böylelikle Fabric içerisinde gerçek zamanlı olarak ve / veya geriye dönük gerçekleşen bütün ağ olaylarının rahatlıkla yorumlanması mümkündür. Buna ek olarak oluşan hatalar için reaktif çözüm önerileri, ileride oluşabilecek sorunlar için proaktif aksiyon önerileri kullanıcının deneyimine sunulmaktadır.

SD-LAN özellikle yüksek güvenlik standartlarını hedefleyen, çeşitli regülasyonlara ve denetimlere tabii olan işletmelerin karmaşık ağ altyapılarını basitleştiren, ağ ortamındaki hakimiyeti maksimum düzeye yükselten, yazılım temelli mimariden aldığı güçle ağ yönetiminin grafiksel bir arayüz aracılığıyla otomatize bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayan yeni nesil kampüs ağı teknolojisidir.

**Yazılım Tanımlı Veri Merkezi Ağ Çözümleri (SDDC Solutions):** Geleneksel veri merkezi altyapılarını sunucular, veri depolama çözümleri ve ağ bileşenleri oluşturmaktadır. Üç ana başlık altında yer alan çözümler farklı uzmanlıklar, planlama ve operasyon gerektiren birçok teknolojiyi barındırmaktadır. Dijital dönüşümün BT organizasyonları üzerindeki etkisi göz önünde bulundurulduğunda altyapılar giderek karmaşık hale gelmektedir. Bu da yüksek operasyon maliyetlerini beraberinde getirmektedir.

Bir işletmenin BT altyapısı üzerinden mevcutla sağladığı hizmetleri ve geliştirdiği yeni servisleri çevik bir şekilde test ortamından canlıya / devreye alabilmesi, hata ayıklama süreçlerini iyileştirmesi, operasyon maliyetlerini dramatik olarak düşürebilmesi, çoklu veri merkezi senaryolarında iş yüklerini dağıtık bir şekilde kullanabileceği esneklikler kazanması ancak veri merkezlerinin bir bütün halinde sanallaştırılması ile mümkün hale gelmektedir.

Yazılım tanımlı veri merkezi çözümleri veri merkezi altyapısında aktif olarak kullanılan sunucu, veri depolama, anahtar, güvenlik duvarı, yük dengeleyici gibi ağ bileşenlerinin donanım bağımsız olarak kurgulanabilmesine, merkezi konsollar aracılığı ile konsolide bir şekilde işletilebilmesine olanak sağlayan yeni nesil bir yaklaşımdır.

**Hassas Gecikmeli Ağ Çözümleri (Ultra-Low Latency Solutions):** BT altyapılarındaki gecikme, bir kullanıcının isteği ile bu isteğin sonucu tarafından tamamlanması arasında geçen süre olarak tanımlanmaktadır. Özellikle finansal teknolojiler, uzay bilimleri ve ileri mühendislik ile geliştirilen hesaplama uygulamaları zamana duyarlıdır. Gecikme hassasiyetine sahip uygulamalar hedeflediği verimliliği elde edebilmek adına özel ağ tasarımlarına sahip olmayı gerektirir. Düşük gecikme süresi gerektiren uygulamalar, uygulamaların daha hızlı ve daha sorunsuz çalışmasına yardımcı olarak kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve müşteri memnuniyetini desteklemek için buna ihtiyaç duyar.

Destel Bilişim, hassas gecikmeli ağ çözümleri konusunda sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimi ile gecikme hassasiyetine sahip olan uygulamalar için gerekli olan ağ altyapısını tasarlamaktadır.

**Kampus Ağ Çözümleri:** BT altyapılarında kurum içi servislere, yerel (on-premise) veri merkezi ortamında çalışan ve / veya bulut ortamında hizmet veren uygulamalara erişim sağlanmasını esas alan en temel gereksinim ağ iletişimidir.



Destel Bilişim, kullanıcılar ile uygulamalar arasındaki ağ iletişimi için gerekli olan kablolu ve kablosuz ağ çözümlerini; çeşitli donanımlar (Router, Switch, WLC, Access Point) ve yazılımları kapsayan tüm bileşenleri bir bütün olarak değerlendirmektedir.

#### **(ii) Ağ Güvenliği**

Ağ güvenliği hizmeti, şirketlerin gerek kendi kurumsal ağı gerek dış ağlardan gelebilecek tehditler için gerekli ağ kontrol güvenlik sistemlerini temin etmektedir. Ağ güvenliği, şirketlerin dış ve iç ağı arasındaki trafiği kontrol altında tutmak için gerektiği şekilde konfigürasyonu yapılmış ve sürekli gözetim altında tutulan güvenlik duvarı çözümleri ile saldırıları tespit edebilecek ve önleyebilecek sistemler kullanır ve kurar. Şirketlerin internet erişimlerinde kullanılan sistemlerin DMZ'de yer alması ve DMZ'de yer alan sistemlerin hiçbir şekilde hassas bilgi içermemesini sağlar. Son olarak bu hizmet ile kritik ağ segmentlerine yapılan tüm bağlantılar tespit edilerek bu bağlantıların her biri için gereksinim değerlendirmesi yapılır ve gereksiz tüm bağlantılar sonlandırılır. Kurumsal ağ hizmetleri ile şirketlerin farklı lokasyonlardaki sistemlerini birleştirilmekte ve güvenli bir iletişim altyapısı oluşturulmaktadır. Güvenlik duvarı, erişim kontrolü ve şifreleme gibi güvenlik önlemleri bu hizmet kapsamında sunulmakta ayrıca bu hizmet kapsamında şirketlerin ağ trafiği izlenmekte ve olası saldırılar veya güvenlik ihlalleri anında tespit edilmektedir. Ek olarak kurumsal ağ hizmetleri BT kaynaklarını merkezi bir yönetim paneli üzerinden kontrol etmeyi sağlamakta, ağ performansı izlenerek iyileştirme önerileri sunmaktadır. Kurumsal ağ hizmetleri, felaket kurtarma ve yedekleme çözümleri ile iş sürekliliğini garanti altına almaktadır.

Ağ güvenliği hizmet kapsamında Şirket'in bağlı ortaklığı olan Destel Bilişim tarafından Firewall, Sandbox, Mail Security, MFA, Firewall Management, NDR, ZTNA, Web Security, Microsegmentasyon, Browser Isolation, IPS, Firewall Optimization çözümleri sunulmaktadır. Bu çözümlere ilişkin detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır.

**Yeni Nesil Güvenlik Duvarları (NGFW):** Geleneksel güvenlik duvarlarının protokol ve port denetiminin ötesine geçen ve uygulama düzeyinde veri analizine olanak tanıyan güvenlik çözümleridir. Geleneksel güvenlik duvarı yapılandırması, güvenlik çözümüne hangi protokollerin hangi yönde iletilbileceğini ve bu aktarımlar için hangi bağlantı noktalarına izin verildiğini söyleyen kural kümelerinden oluşmaktadır. Gelişen teknoloji ile birlikte uygulama trafiklerinin artması sonucunda geleneksel güvenlik duvarları buna ayak uyduramamış ve NGFW'lar böylelikle kullanılmaya başlanmıştır. NGFW ürünleri yalnızca kullanılan protokolü ve kullanılan bağlantı noktasını incelemekle kalmamakta, aynı zamanda veri akışının içeriğini de yakından incelemektedir, ağ trafiği içerisindeki derin paket incelemesi ile olağandışı davranışları algılamaktadır. NGFW'lar izinsiz veri girişlerini engeller, virüslü dosyaları filtreler, internette bulunan kullanıcıların faaliyetlerini tanır ve politikalara bağlı olarak ne yapmalarına ve ne yapmamaları gerektiğine karar verirler.

**Yeni Nesil İzinsiz Giriş Önleme Sistemi (IPS):** İzinsiz giriş önleme sistemi, cihazlardaki ve sunuculardaki yeni ve mevcut güvenlik açıklarına karşı koruma sağlamak için ağ güvenliğinin kritik bir bileşenidir. Gelişmiş tehditleri durdurmak ve üstün bir kullanıcı deneyimi sağlamak için IPS teknolojileri, şifrelenmiş trafik de dahil olmak üzere tüm trafiği minimum performans etkisiyle denetlemektedir. Kötü amaçlı etkinlikleri tanımlamak, algılanan tehditleri kaydetmek, algılanan tehditleri bildirmek ve bir tehdidin zarar vermesini önlemek için önleyici tedbirler almak için kullanılır. Bir IPS aracı, bir ağı gerçek zamanlı olarak sürekli izlemek için de kullanılabilir.

**Güvenli Uzak Erişim:** Covid-19 pandemisi ile giderek daha fazla çalışan uzaktan çalışmaya geçtikçe, şirketlerin karşılaştığı siber güvenlik tehditleri de farklılığa uğramaktadır. Uzaktan çalışma, geleneksel ofis ortamlarında bulunmayan özel güvenlik zorlukları ve zafiyetleri getirmektedir.

186



Güvenli uzaktan erişim kavramı, dijital varlıklara yetkisiz erişimi önlemeyi ve veri hırsızlığını önlemeyi amaçlayan bir dizi güvenlik prosedürünü ve çözümünü ifade eder. Güvenli bir uzaktan erişim çözümü, Sanal Özel Ağlar (VPN'ler), çok faktörlü kimlik doğrulaması (MFA) ve uç nokta şifrelemesi dahil olmak üzere birkaç farklı yöntemden oluşabilir.

**Sıfır Güven Ağ Erişimi (Zero Trust Network Access – ZINA):** Sıfır güven ağ erişimi, uzak kullanıcıların ve uygulamaların sanal özel ağlar olmadan veya ağ erişimini paylaşmadan şirket içindeki belirli uygulamalara ve kaynaklara doğrudan bağlanmasını sağlayan teknolojidir. Politikalar, yetkili kullanıcılara ve uygulamalara, uçtan uca politika uygulamasıyla rol ve bağlama bağlı olarak varlıklara doğrudan erişim izni verir. Böylece kullanıcıların her türlü veriye, her yerden güvenli erişim sağlayabilmektedir.

**Merkezi Yönetim:** Şirket genclinde siber güvenlik süreçlerini tek, merkezi bir araç, prosedür ve sistem seti kullanarak yönetmeyi ifade eder. Merkezi yönetim, siber güvenlik departmanları arasındaki tüm unsurları tek bir şemsiye altında tutmak için merkezi bir ağ kullanması nedeniyle geleneksel yönetim modellerinden farklıdır.

**Analiz ve Raporlama:** Ağ günlüğünü, analizi ve raporlamayı tek bir sistemde entegre ederek şirketlerin ağlarındaki güvenlik olayları hakkında daha fazla bilgi sağlamaya ve görünürlüğe imkân tanır. Her büyüklükteki işletmeye merkezi güvenlik olayı analizi, raporlama, içerik arşivleme, veri madenciliği, kötü amaçlı dosya karantinası ve güvenlik açığı yönetimi görünürlüğü sunar.

**Mikro Segmentasyon:** Bir şirketin güvenlik duruşunu güçlendirmek için ağları küçük, farklı, korunan bölgelere ayıran bir tekniktir. Bu yaklaşım, bir ağ içindeki kullanılabilir saldırı yüzeyini azaltarak riski azaltır. Yanal hareketleri ve ayrıcalıklı yetki yükselmelerini önleyerek güvenlik olaylarını gerçekleştiklerinde tespit etmeyi ve düzeltmeyi kolaylaştırır.

Özellikle eski teknolojilerini güvenlik duruşlarında zayıf bir nokta olarak kabul eden işletmeler, uç mikro segmentasyona dayalı güvenlik mimarisini uygulayarak, politika yönetimi iyileştikçe saldırı yüzeyini azaltabilir ve hassas verilerini daha rahat koruyabilir.

**E-posta Güvenliği:** E-posta hesaplarını ve iletişimlerini korumak için kullanılan teknikleri ve teknolojileri içerir. Bir şirketin en büyük saldırı yüzeylerinden biri olan e-posta, kimlik avı saldırılarının birincil hedefidir ve kötü amaçlı yazılımları yaymak için kullanılabilir.

E-posta, kullanıcıların hızlı, kolay ve çeşitli cihazlarla iletişim kurmasını sağladığı için kurumsal iletişimin kritik bir bileşenidir. Ayrıca, e-posta bir dizi farklı medya türü göndermek için kullanılabilir. İletişimler saat ve tarih damgaları ve boyut gibi öznelitlere göre izlenebilir, depolanabilir ve düzenlenebilir.

**Gelişmiş Tehdit Önleme:** Giderek daha sofistike hale gelen kötü amaçlı yazılımların artması, son derece dinamik bir siber güvenlik tehdidi ortamı yaratmaktadır. Gelişmiş tehdit önleme çözümleriyle, tehditleri ve eğilimleri ele almak için şirketlerin güvenlik duruşu hızla geliştirilebilmektedir.

**Aldatma Bal Küpü:** Şirketlerin üretim için gerçekten kullandığı sistemlerin yanına dağıtılan aldatıcı sunucuları veya sistemleri ifade eder. Bal küpleri, çekici hedefler gibi görünecek şekilde tasarlanmıştır ve BT ekiplerinin sistemin güvenlik yanıtlarını izlemesine ve saldırıyı hedeflerinden uzağa yönlendirmesine izin vermek için dağıtılır.

**Etki Alanı Adı Sistemi (DNS) Güvenliği:** İnterneti kullanırken, ziyaret etmek istenilen web sitesini belirtmek için alan adları kullanılmaktadır. Ancak, bilgisayarlar İnternete bağlı farklı sistemleri tanımlamak ve trafiği İnternet üzerinden yönlendirmek için IP adreslerini kullanır. Etki Alanı Adı Sistemi (DNS), etki alanı adlarının kullanılmasına izin vererek İnterneti kullanılabilir kılar.

PASIN KONTROLÜ  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
SİBER GÜVENLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
157  
11.11.2025 10:29:35

157  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
SİBER GÜVENLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
11.11.2025 10:29:35

157  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
SİBER GÜVENLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
11.11.2025 10:29:35



protokoldür. DNS, şirketler tarafından yaygın olarak güvenilir ve DNS trafiğinin genellikle ağ güvenlik duvarlarından serbestçe geçmesine izin verilir. Ancak, yaygın olarak saldırıya açıktır ve kötüye kullanılırlar. DNS'in güvenliği ağ güvenliğinin kritik bir bileşenidir.

**DDoS (Dağıtılmış Hizmet Reddi Saldırısı- Distributed Denial of Service Attack):** Sunucuların tüm hizmetlerine yönelik anlık ciddi bir yoğunluk oluşturulması ve kaynak tüketiminin doruk noktalara çıkarılması anlamına gelmektedir. Genel itibari ile ele geçirilmiş olan milyonlarca IP adresi, bu yapay trafikleri oluşturmak için çok daha yaygın olarak kullanılır. Siber saldırı modeli olarak dikkat çeken DDoS, genel itibari ile bilgisayar korsanları tarafından oluşturulan botnet yardımı ile yapılır. Sunucularda da ciddi açıklar verilmesince neden olan saldırı tiplerinden birisidir.

**Güvenlik İyileştirme ve Otomasyon;** İş akışının yoğunluğu ile karmaşılaşan politikalar güvenlik risklerini de beraberinde getirmektedir. Ağ ve güvenlik operasyonlarına yönelik mevcut manuel yaklaşımlar etkili olamayacak kadar yavaş ve hataya açıktır. Artan karmaşıklık, daha fazla platformda daha fazla değişikliğin daha hızlı ve aynı sayıda personelle uygulanması gerektiği anlamına gelmektedir.

Ağ görünürlüğünü ve sağlamayı otomatikleştirip, verimliliği, üretkenliği ve uyumluluğu artırmak için sürekli büyüyen politika yapılandırılmaları belirlemek ve bu politikalar yönetilirken ortaya çıkan karmaşıklar da azaltılmaktadır.

Ayrıca eski veya kullanılmayan güvenlik duvarı kuralları veya kural kümelerini otomatik olarak tanımlanabilmekte, bulunabilmekte ve kaldırılabilir. Ağ analizi ve otomasyon araçlarıyla, sürekli değişen bir ağda güvenlik politikalarını sürdürmek için kuralları verimli bir şekilde optimize edilebilmektedir.

**Ağ Erişim Kontrol Çözümleri (Network Access Control Solutions- NAC):** Şirketlerin ağlarına doğrudan erişim sağlayan bilgisayar, tablet, akıllı telefon gibi uç cihazlar ağ güvenliği açısından ciddi güvenlik riskleri teşkil etmektedir. Yerel ağ ortamına yapılan erişimlerin denetim altına alınması ağ güvenliğinin başlangıç noktasını oluşturmaktadır. Siber güvenlik yaklaşımında şirketlere dışarıdan gelen saldırılardan ziyade kurum içrisinden gelen tehditler daha risklidir. Bunun için şirketlerin ağına dahil olmak isteyen uç cihazların (endpoints) ve kullanıcıların (Machine & User Authentication) kimlik doğrulama denetimlerinden (802.1x) geçirileceği, mümkün olan en az yetkilendirme çerçevesinde tüm ihtiyaçlarını güvenli bir şekilde karşılayabileceği politikalar gerekmektedir. Bu politikaların uygulanabilmesi Ağ Erişim Kontrolü (NAC) çözümleri ile mümkün hale gelmektedir.

NAC çözümleri kapsamında kablolu ve kablosuz ağlara entegre edilerek mantıksal ağ segmentleri oluşturulur ve bu segmentler arasında makro düzeyde izolasyon sağlanır. Örneğin; Ar - Ge departmanındaki bir kullanıcı gizli nitelikteki finansal bilgilere erişemez veya satış departmanında çalışan bir kullanıcı insan kaynakları ağına bağlanamaz. Böylelikle şirketlerin güvenlik riskleri çok daha düşük seviyelere düşmektedir.

Uygulama seviyesinde denetimler yapmak en az kimlik doğrulama ve segmentasyonlar kadar önem arz etmektedir. Uygulama denetimi için ilk fazda şirketlerdeki Windows, Mac, Linux, IOS ve Android ve diğer uç cihazlar profilendirilir, sonraki fazda istemci profillerinin çalıştırabileceği güvenli uygulamalar belirlenerek şirketlere uygun güvenlik ilkeleri oluşturulur. Örneğin; güvenlik güncellemeleri eksiksiz, güvenlik duvarı aktif, tehdit algılama yazılımı güncel ve şirketlerin izin verdiği uygulamalar dışında risk teşkil eden bir uygulamayı kullanmayan bir Windows tabanlı kullanıcının şirket ağına erişmesine izin verilebilmektedir. Bu sayede şirketler için erişim ve denetim düzeyinde belirlenen güvenlik politikalarının kapsamı dışında kalan erişimler karantina altında tutularak güvenlik riskleri kaynağa en yakın yerde bertaraf edilmektedir.



### (iii) Uygulama Güvenliği

**Uygulama İzleme ve Performans Yönetimi Çözümleri:** Uygulamaların çalışırken kodun akışının takip edilmesi ve uygulamanın nerede ne kadar zaman geçirdiğini, problem ve yavaşlıkların hangi fonksiyonda olduğuna ilişkin detayları bilgilere ulaşılmasını sağlayan hizmetlerdir.

**Sızma Testi Hizmetleri:** Destel Bilişim tarafından işbu hizmet kapsamında ofansif bir yaklaşım ile hedef sistemin zafiyetleri ortaya çıkarılmakta ve bu zafiyetlerden mümkün olduğu kadar yararlanan bir bakış açısı ile hizmet verilmektedir. Bu sayede hizmet verilen şirketin güvenlik zafiyetleri ve açıklarını tüm yönleriyle bir güvenlik değerlendirmesi ile ele alıp incelemeler yaparak sonuçlar hakkında kapsamlı raporlar sunulmaktadır.

### (iv) Güvenlik Operasyonları

**Güvenli Dosya Paylaşımı (Secure File Sharing):** Şirketlerin uyumluluk ihtiyaçlarını karşılamak için elektronik verileri sistemleyen ve kişiler arasında güvenli bir biçimde gönderilmesine ve alınmasına olanak sağlayan teknoloji platformudur.

Bu veri hareketleri, bir şirketin hem içinde hem dışında olabilir ve özel nitelikli, uyumluluk-korumalı veya yüksek hacimli veriler de dahil olmak üzere çeşitli türlerini kapsayabilir.

**Doğru Yönetim Hizmetleri (Right Management Services- RMS):** Şirketlerin verileri, şirketlerin uzaktan çalışmaya da başlamasıyla birlikte büyük risk altındadır. Aynı zamanda şirket için kritik önem arz etmekte olan bu verilerin gerektiği zaman kurum dışı ile de paylaşılması gerekmektedir.

Verilerin düzenlenebilir yetkilerle güvenli bir şekilde paylaşılması ve izlenebilmesi RMS teknolojisiyle kolaylıkla sağlanabilmektedir.

**Bilgi Güvenliği Farkındalığı (Information Security Awareness):** Destel Bilişim, PhishMe Inc tarafından geliştirilen CoFense markalı ürün ile müşterilerine gerçek zamanlı davranış metotlarını kullanarak ortalama simülasyon senaryolarını içeren bir hizmet sunmaktadır. İşbu ürün çoklu dil desteğine sahip HTML5, video ve oyun modülleri ile zengin güvenlik farkındalığı eğitim içeriklerine sahiptir.

**Güvenlik Açığı Değerlendirmesi (Vulnerability Assessment):** Kurum dışı ve içerisinden yapılan zafiyet taramalarının yapılması, bulguların, risklerin raporlanması ve zafiyetlerin önceliklendirilmesi ve zafiyetlerin giderilmesini sağlayacak önerilerin sunulmasını kapsamaktadır.

### (v) Bilgi Güvenliği

Bilgi güvenliği yönetimi kapsamında şirketlerin gözetmekle yükümlü olduğu bir bilgi güvenliği sistemi tesis edilmekte, şirketlerin bilgi güvenliğine yönelik olaylarının izlenmesi ve raporlanmasını sağlanmakta, bilgi varlıklarına yönelik güncel güvenlik açıkları takip edilmekte ve gerekli güncelleme ve yamalar uygulanmaktadır.

Bilgi güvenliği yönetimi, şirket genelinde verilen tüm bilgi teknolojileri hizmetlerinde görevler ayrılığı prensibi ile tutarlı, etkin bir kimlik doğrulama ve erişim yönetiminin tesis edilmesini, tüm şirket çalışanları ile bilgi güvenliğini ilgilendiren diğer tüm paydaşlara yönelik bilgi güvenliği farkındalığını arttıracak çalışmalar yapılmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında bilgi güvenliği yönetim sisteminin şirketin genelinde nasıl uygulanacağı, bilgi güvenliği politikası, prosedürleri ve süreç dokümanları ile tarif edilmekte, önemli güvenlik olayları, yeni güvenlik açıkları ya da teknik altyapıdaki önemli değişikliklerden sonra gözden geçirilmesini sağlanmaktadır.

189



Bilgi güvenliği hizmeti kapsamında Şirket'in bağlı ortaklığı olan Destel Bilişim tarafından PAM, EPM, EPP, FDR, XDR, DLP, veri güvenliği çözümleri sunulmaktadır. Bu çözümlere ilişkin detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır.

**Ayrıcalıklı Hesap Yönetimi (Privileged Access Management- PAM):** Ayrıcalıklı hesap yönetimi, veri bütünlüğünü koruma adına şirketlerin tüm verileri üzerinde işlem yapabilme, görüntüleme, silme veya değiştirme gibi ayrıcalıkların hangi kullanıcılar tarafından kullanılacağına yönetilmesini sağlar. Kritik varlıklara erişimin kontrol edilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine yardımcı olan bir çözümdür. Ayrıcalıklı kimlik bilgilerini saklamak ve bunlara erişimi kontrol etmek için izole edilmiş, yüksek güvenli ve sıkı kontrol edilen bir ortam oluşturur.

**Uç Nokta Ayrıcalık Yöneticisi (Endpoint Privilege Manager- EPM):** Uç nokta olarak adlandırılan son kullanıcılar, şirketlerin ve kurumların erişim noktaları olarak görülür ve sistemlerdeki en zayıf halkayı oluşturur. İç ve dış tehdit unsurları da şirketlerin ve kurumların bu en zayıf halkasını öncelikli hedef olarak görürler. Şirketlerde her ne kadar pek çok güvenlik çözümü kullanılsa da iş istasyonları, bilgi teknolojileri sistemlerinin kritik ve en hassas olan parçaları olmuşlardır. Uç nokta ayrıcalık yönetimi çözümleri; ayrıcalıklı erişimleri kısıtlayarak kullanıcılara, görevlerini yerine getirmek için gerekli olan asgari hakları vererek, güvenliğini artırır ve tehditleri azaltır.

EPM Fidyeye Yazılım Koruması, tehdit algılama, anında varsayılan reddetme, beyaz liste entegrasyonunu yönetebilir olmasını sağlamaktadır. İhtiyaç halinde, kullanıcının talep ettiği yerel yönetici erişimini gerçek zamanlı olarak ayarlayabilir.

Aynı zamanda saldırıların yanıltmaya yönelik EPM Deception ile honeypot benzeri bir yaklaşım uygulanabilmektedir.

**Uç Nokta Koruma Platformu (Endpoint Protection Platform- EPP):** Bir Uç Nokta Koruma Platformu cihaz seviyesindeki tehditleri tespit etmek ve engellemek için tasarlanmış entegre bir güvenlik çözümüdür. EPP'ler genellikle antivirüs, kötü amaçlı yazılımdan koruma, kişisel güvenlik duvarları, izinsiz giriş önleme (IPS), veri kaybını önleme (DLP) ve veri şifreleme içermektedir.

EPP doğal olarak önleyicidir ve yaklaşımlarının çoğu imza temellidir, yeni keşfedilen tehditler için bilinen dosya imzalarına dayalı tehditleri tanımlar. Bununla birlikte, en yeni EPP çözümleri daha geniş bir yelpazede tespit teknikleri kullanmak için geliştirilmiştir.

**Uç Nokta Tespit ve Müdahale (Endpoint Detection and Response- EDR):** Son kullanıcı cihazları üzerine kurulan, bilgi güvenliğinin artırılmasını ve veri ihlallerinin azaltılmasını hedef alan yazılımlardır. Zararlı yazılım ve siber saldırıları tespit etmek ve bunlara karşılık vermek amacıyla son kullanıcı cihazları için geliştirilmiştir. Uç noktalarda çalışan her dosya ve modifikasyon, kayıt defteri değişikliği, ağ bağlantısı gibi işlemleri kaydeder.

Yeni nesil antivirüs öğelerine ek olarak; anlık anomali tespiti, uyarma, uç noktalarda çalışan uygulamaların takibi, kayıtlarının tutulması gibi özellikler ile olası bir siber saldırıda hem saldırının tespiti hem de olay öncesi ve/veya sonrası toplanan verilerle bu saldırıların engellenmesine yardımcı olur, adli analizi işlemlerinde öncül rol oynar.

Güvenlik ekiplerinin kullandığı güvenlik ürünlerinin sayısının ve çeşitliliğinin artması sebebiyle ve tek bir noktadan yönetim ihtiyacını karşılamak amacıyla ortaya çıkan bulut tabanlı bir güvenlik ürünüdür.

**Genişletilmiş Algılama ve Yanıt (Extended Detection and Response- XDR):** E-posta, uç noktalar, sunucular, bulut iş yükleri ve ağlardan verileri toplayarak sistem ilişkilerini analiz ederek SOC ekiplerinin söz konusu tehditleri tespit etmesini, incelemesini ve müdahale etmesini sağlamaktadır.

PASINIR GÜVENLİK S.  
KURUMU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİHİ: 08.11.2025  
KURUMUN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. KURULUŞU  
KURULUŞU

190  
GÜVENLİK  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2023/11  
TARİHİ: 08.11.2025  
KURUMUN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. KURULUŞU  
KURULUŞU



XDR, EDR'den daha geniş bir özelliğe sahiptir. Daha yüksek görünürlük sağlamak ve tehdit bilgilerini toplamak ve ilişkilendirmek için en yeni ve güncel teknolojileri kullanırken, bugün ve gelecekteki saldırıları tespit etmeye yardımcı olmak için analitik ve otomasyon kullanır.

**Veri Sızıntısı Önleme (Data Leak Prevention- DLP):** Neredeyse bütün güvenlik katmanları (EPP, EDR, IPS, FW, WEB GW, MAIL GW, MDM gibi) kurumsal veri sızıntısının engellenmesi noktasında destek olurlar. DLP ise kurum içindeki kullanıcıyı kontrol etmek, yani içeriden dışarıya olası kıymetli veri akışı noktasında bu katmanlardan ayrılır.

DLP çözümleri, şirketlerin ağlarındaki hassas bilgileri bulmaya, izlemeye ve kontrol etmeye yardımcı olurken daha hassas ve daha ayrıntılı kontrol sağlar.

Tek başına bir bilgi işlem uzmanı, teknik olarak DLP kurulum ve yönetimini yapabilse bile, bunu etkin bir şekilde yapamaz. Çünkü neredeyse gereken tüm veriler, şirketi tanıyıp bilen kişilerden gelenlerdir.

Veri sızıntısı önleme, DLP'de veriler üç farklı şekilde ele alınmaktadır:

i.Hareket Halindeki Veri (*Data in Motion*): Ağ içinde hareket eden e-posta, anlık mesajlaşma, web gibi iletim kanalları üzerinde hareket halinde olan veri türüdür.

ii.Durağan Haldeki Veri (*Data at Rest*): Veri tabanları, dosya sistemleri gibi alanlardaki, gerektiğinde kullanılan hassas içeriğe sahip ve öncelikle ele alınması gereken veri türüdür.

iii.Kullanım Halindeki Veri (*Data in Use*): Şirket içindeki kullanıcıların sürekli olarak kullandığı, hassas verilerle ilişkisi olan aktif veri türüdür.

**Dosya Bütünlüğü İzleme (File Integrity Monitoring- FIM):** Sistem uyumsuzluklarını ve potansiyel gizlilik istismarı göstergelerini tanımlayarak operasyonel ve güvenlik riskleri oluşturan yetkisiz değişiklikleri tespit eder.

Temelde, dosyanın orijinal temelini bilinen bir şifreleme sağlama toplamının hesaplanması ve dosyanın geçerli durumunun hesaplanan sağlama toplamı ile karşılaştırılmasını içerir. Diğer dosya öznitelikleri de bütünlüğü izlemek için kullanılabilir.

Konfigürasyonlarda, dosyalarda ve dosya özniteliklerinde (dll, exe ve diğer sistem dosyaları) yapılan değişiklikler, Windows ağ güvenliği açısından kritik önem arz etmektedir. FIM sayesinde ağ çapında değişiklik yapma girişimleri veya yetkisiz değişikliklerle ilgili veri ihlalleri sürekli olarak izlenir. İzlenen klasörlere ve dosyalara (günlük, denetim, metin, exe, web, konfigürasyon, DB dosyaları) erişilmesi halinde uyarı ve erişim kısıtlama mekanizmaları devreye girer.

PCI DSS, HIPAA, SANS ve NIST gibi güvenlik çerçeveleri, zorunlu güvenlik kontrol gerekliliklerinin karşılanması konusunda bütünlüklü izleme yönteminin etkili bir yol olduğunu vurgulamaktadır.

PCI DSS (Payment Card Industry Data Security Standart) kart sahibi verilerini korumak için ödeme kartı endüstrisi tarafından oluşturulmuş bir bilgi güvenliği standardıdır. Visa, Mastercard, American Express, Discover ve JCB gibi kart kuruluşları tarafından desteklenir ve kart verisi işleyen, ileten veya depolayan tüm kuruluşlar için bir dizi teknik ve operasyonel gereksinim belirler.

HIPAA (Health Insurance Portability and Accountability Act), Amerika Birleşik Devletleri'nde sağlık bilgilerinin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini korumayı amaçlayan federal bir yasadır. 1996'da kabul edilmiştir ve hem sağlık verilerinin korunması hem de sağlık sigortası taşınabilirliği gibi alanları kapsar. Türkiye'de doğrudan geçerli değildir; ancak ABD'de faaliyet gösteren veya ABD'li bireylerin sağlık verilerini işleyen kurumlar için bağlayıcıdır.



SANS Sans Institute tarafından sunulan uygulamalı siber güvenlik eğitimleri, sertifikasyonlar (GIAC aracılığıyla), tatbikatlar ve pratik rehberler bütünüdür. NIST ABD Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü tarafından yayımlanan, risk temelli bir siber güvenlik çerçevesidir.

#### **(vi) Dijital Performans**

Pasifik Teknoloji, bu hizmet kapsamında, şirketlere BT stratejileri oluşturma ve uygulamada, BT maliyetlerini optimize etme ve yatırım getirisini (ROI) artırma konularında rehberlik etmekte, iş süreçlerini optimize etmelerine, şirketlerin güvenlik ve uyumluluk konularında en iyi uygulamaları benimsemelerine yardımcı olmaktadır. Son kullanıcı eğitimi hizmetleri ile veri analitiği ve iş zekâsı konularında stratejik rehberlik sağlanmakta, karar alma süreçleri iyileştirilmektedir. Sürekli değişen pazar dinamikleri ve teknolojik trendler konusunda son kullanıcı eğitim hizmetleri ile şirketlere güncel bilgiler sağlanmakta ve şirketlerin rekabetçi kalmalarını desteklenmektedir.

Bu hizmet kapsamında özel projeler ve uygulamalar için teknik uzmanlık sağlamakta, böylece şirketlerin hedeflerine ulaşmalarını kolaylaştırmaktadır. Bu kapsamda sistem entegrasyonu ve özelleştirme konularında şirketlere destek sunulmakta, BT altyapıları iş ihtiyaçlarına uygun hale getirilmektedir. Ek olarak şirketlere kullanıcı eğitimi ve destek sağlanmakta, bulut bilişim, sanallaştırma ve mobilite gibi yeni teknolojilerin entegrasyonu konusunda uzmanlık sunulmaktadır. Şirketlerin BT projelerinin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasını sağlanmaktadır.

Son kullanıcı bakım destek hizmetleri ile şirketlerin çalışanlarının BT sorunlarına ilişkin çözüm üretilmekte, çalışanlara BT araçları ve yazılımları konusunda eğitim verilmekte, çalışanların BT kaynaklarını etkin bir şekilde kullanmalarını sağlamak için kullanıcı arayüzlerini optimize edilmekte, çalışanların BT ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş destek paketleri sunulmakta, acil ve olağanüstü durumlar için hızlı müdahale ve çözüm stratejileri geliştirilmekte, uzaktan destek ve yerinde servis seçenekleri ile esnek çözümler sunulmaktadır. Bu hizmet kapsamında güvenlik yamaları ve güncellemeleri düzenli olarak uygulamakta, böylece şirketlerin sistem güvenliği korunmaktadır.

**Teknik Destek Hizmetleri:** Çözüm katalogunda yer alan ürünler için "Service Offers" hizmet paketleri kapsamında profesyonel hizmetler ekipleri aracılığıyla şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik içerikler ve hizmet modelleri oluşturmaktadır. Belirlenen hizmet seviyesi anlaşmaları şartlarında, ihtiyaca göre 7 gün 24 saat en kritik operasyonlara uygun teknik destek hizmetleri sunulmaktadır.

**Son Kullanıcı İzleme ve Performans Çözümleri:** Son kullanıcının ne deneyimlediğini bilmek ve müşteriler memnuniyeti kurumlar için çok kritiktir. Destel Bilişim tarafından sunulan son kullanıcı izleme ve performans çözümleri ile son kullanıcıların ne deneyimlediğinin gözlemlenmesi mümkün olmakta böyle şirketler sorun tespit ve çözüm sürecini başlatabilmektedir.

**Yönetilen Hizmetler:** Destel Bilişim, şirketlerin BT altyapısının operasyonel yönetimini gerçekleştirirken bu yapının sorunsuz ve güvenli bir şekilde işlemesini sağlamaktadır.

Her şirketin kendi ihtiyaçlarına uygun olarak belirlenen hizmetler ile mevcut operasyonları iyileştirmek için istenilen seviyede ve yeterlikte uzman kadrolar oluşturarak işletmeye özel yapılar kurulumaktadır.

Çözüm katalogunda yer alan ürünler için "Service Offers" hizmet paketleri kapsamında profesyonel hizmetler ekipleri aracılığıyla şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik içerikler ve hizmet modelleri oluşturmaktadır. Özellikle kurulum, yapılandırma, entegrasyon, periyodik bakım, sorun/arıza gibi başlıklarda ihtiyaca göre 7 gün 24 saat en kritik operasyonlara uygun teknik destek hizmetleri sunulmaktadır.

*[Handwritten signature and stamp]*

192  
*[Handwritten signature]*



**Analiz Hizmetleri:** Destel Bilişim, şirketlerin sistemlerinin mevcut durumunu analiz edip müşterilerine izah etmektedir. Bu kapsamda oluşturulmak istenilen mimariler için günümüz teknolojilerine uygun, gelecekte olabilecek değişiklikler de dikkate alınarak sistemler oluşturulmaktadır.

Bu kapsamda verilen hizmetler; GAP analizi (Mevcut çalışan sistemler ile (olunan yer) ile hedeflenen güncel sistemler (olmak istenilen) arasındaki çalışmayı işaret eder), mevcut durum sağlık raporu ve güvenlik durum analizleri, yaşanan sorunların tekrarlanmamasına yönelik yapılan kök neden (root cause) analizi ve mevcut cihazlarda oluşan güvenlik zafiyetlerin bildirilip aksiyon alınması gibi hizmetlerden oluşmaktadır.

**Güvenlik Bilgi ve Olay Yönetimi (Security Information and Event Management- SIEM):** Güvenlik mimarilerinin bileşenlerin sayıları ve karmaşıklığı artış göstermektedir. Bu büyük ve karmaşık mimarilerde olan olayların gerçek zamanlı izlenmesi ve geriye dönük incelenbilmesi şirketler için temel bir ihtiyaç haline gelmiştir. Şirket yapısında bulunan logların toplanması, merkezi bir yapıda saklanması, işlenerek aralarında korelasyon oluşturulması ve güvenlik olaylarının gerçekleşmeden ya da gerçekleştiği sırada tespit edilmesi güvenlik operasyonlarında önemli bir yer tutmaktadır. Bunu sağlamak için hem performans hem de verimlilik noktasında en uygun çözümlerin seçilip operasyona entegre edilmesi gerekmektedir. Zamanla gelişen SIEM ürünleri bu işlemleri yapay zekâ ve makine öğrenme algoritmalarının da kullanılması ile artık çok daha üst seviyeye taşınmış durumdadır. Bu süreçler sadece uygun ürünü konumlandırmakla değil aynı zamanda bunun doğru entegrasyonu ve çıktıların uzman siber güvenlik mühendisleri tarafından yorumlanması ile katma değerli bir hale gelmektedir.

**Güvenlik Orkestrasyon Otomasyonu ve Müdahale (Security Orchestration Automation and Response- SOAR):** Güvenlik olaylarının tespiti, alınacak aksiyonların belirlenmesi ve sonrasında aksiyon alınması süreçleri güvenlik ekiplerinin çok yoğun bir şekilde gerçekleştirdiği en kritik operasyonlardır. Bu süreçler hem verimli insan kaynağı kullanımı hem de yapılan işlemlerin hızlı gerçekleştirilmesi noktasında zorluklar içermektedir. SOAR ürünleri bu ekiplerin işlerini kolaylaştırıp hızlandırırken aynı zaman güvenlik seviyesini de üst düzeye çıkararak yüksek bir katma değer sağlamaktadır.

**Siber Güvenlik Operasyon Süreçlerinin Otomatikleştirilmesi:** Operasyon olgunluk seviyesi açısından şirketleri en üst seviyeye taşıyacak yaklaşımdır. Çeşitli kullanımların senaryolarının entegre edilerek otomatikleştirilmesi, metriklerin izlenmesi, Playbooks oluşturularak süreçlerin tanımlanması yoluyla iş akışlarının otomasyonu, tutarlı ve hızlı müdahale gerçekleştirilmesi, teknik personelin işlerini kolaylaştırıp asıl odaklanmaları gereken yere odaklanmalarını sağlarken süreçlerin insan hatasından arındırılması hedeflenmektedir.

**Derin Paket Analizi Hizmeti:** Şirketlerin ağ trafiğindeki paketler birçok bilgiyi taşırlar ve sorunun nereden kaynaklandığına dair bilgi verirler. Ağ cihazlarındaki çok ufak konfigürasyonlar ve TCP ayarlarındaki eksiklikler çok büyük ve keşfedilmesi zor sorunlara sebep olmaktadır. Destel Bilişim, anında birden fazla noktadan talep edilen paketler ile sorunun hangi kısımdan, neden kaynaklandığını analiz yaparak tespit etmektedir.

**Kök Neden Analiz Hizmeti:** Kök neden analizi hizmeti ile tam nedeni bulunamayan gri problemlerin çözümleri sağlanmaktadır. Bu sayede nedeni bilinmeyen ya da bulunamayan kronik sorunları çözümü hedeflenmektedir.

**Yönetilen Tespit ve Müdahale Hizmetleri (Managed Detection and Response- MDR):** MDR kurumlar tarafından kullanılan bir bilgi güvenliği servisi türüdür, kötü amaçlı faaliyetleri (kötü amaçlı yazılım, sızmalar vb.) hızlı bir şekilde tespit edip, yanıt vermeyi sağlayan gerekli teknoloji ve insan kaynağının sağlanmasıdır.



Destel Bilişim'in MDR<sup>6</sup> ekibi, vakayı değerlendirmek için uç noktalardan ve ilgili log kaynaklarından bilgileri toplayarak tehdidin doğruluğunu tespit edip vakayı yanıtlamaktadır.

**Optimizasyon Hizmetleri:** Şirketlerin yapılarında kullandıkları ürünlerin verimini ve performansının artırılması ve bunu yaparken güvenlik seviyesini de daha iyi bir noktaya taşımak ve tüm bunları yaparken mevcut yatırımların en iyi şekilde korunması her şirket için kritik bir önem taşımaktadır.

Destel Bilişim sunduğu hizmetlerde bu kriterleri dikkate alarak en verimli konfigürasyonun oluşturulmasını sağlamaktadır. Şirketlerin mevcut BT altyapılarında kullandıkları ürünlerin verimini ve performansını artırarak güvenlik seviyesini de daha iyi bir noktaya taşımak ve tüm bunları yaparken mevcut BT alt yapılarına yapılan yatırımların en iyi şekilde korunması her şirket için kritik bir önem taşımaktadır. Destel Bilişim sunduğu hizmetlerde (Kural sıkılaştırma – Healthcheck gibi) bu kriterleri dikkate alarak verimli bir yapı oluşturulmasını sağlamaktadır.

#### **(vii) Güvenlik Operasyon Merkezi – Mavi Takım**

**Mavi Takım Hizmetleri:** Şirketlerin mevcutta bulunan log yapısı incelenerek kontrol edilmesi, alınmayan loglar var ise tespitinin yapıp bildirilmesi hizmeti verilmektedir. Bunun yanında mevcutta bulunan sistem kurallarının analiz edilerek iyileştirilmesi, MITRE ATT&CK® teknik ve taktik isimlendirilmesine uygun SIEM ve EDR kurallarının eklenerek güçlendirilmesi de bu hizmetlerin kapsamındadır.

**Kırmızı Takım (Red Team):** Kurum dışı ve içerisinden sızma testlerinin yapılması ve bulguların raporlanması hizmetlerini kapsamaktadır.

## **2. Yazılım**

Son 20 yılda tüm dünyada BT'in önemli gelişimi ile bu sektörün ekonomik etkileri, özellikle üretkenliği artırma ve ekonomik büyümeyi teşvik etme konuları oldukça dikkat çekici hale gelmiştir. Yazılım sektörü de konum itibarıyla BT sektörünün bir alt grubunda yer alarak ülke ekonomilerinin gelişiminde rol almaktadır. Bu alanda yapılan çalışmalar, sektörün ekonomik büyüme, verimlilik ve istihdam üzerinde olumlu etkileri olduğu yönündedir. Yazılım- bilişim sektörünün, ülkelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit bir faktör olduğu görülmektedir.

Dünya Bankası ve Birleşmiş Milletler gibi uluslararası organizasyonlara göre bilgi ve iletişim sektörü sürdürülebilir kalkınmanın temel itici gücü olarak görülmektedir.

Yazılım ve beraberindeki sektörlerin yaygınlaşması pek çok açıdan ülkelerin ekonomik gelişimine fayda sağlamaktadır. Ülkemizde sanayi işletmelerinin çok büyük bir çoğunluğunun (%97) KOBİ seviyesinde olması işletmeleri uygun maliyetli ve kolay erişilen yerli yazılımlara yönlendirmiştir. Günümüzde üretim yapan her tesisin maliyetlerini kontrol etmek, kalitesini korumak ve ticaretini devam ettirmek için bir dizi yazılım kullanması gerektiğinden yerli yazılım kullanımı işletmeleri yüksek lisans maliyetlerinden koruyarak dünya çapında rekabetçi ürünler üretmelerine imkân vermiştir. Yazılım hizmetlerinin diğer mal ve hizmetlerin üretilmesinde doğrudan girdi olarak kullanılması hem sektör verimliliğini arttırmakta hem de genel ekonomik rekabetçiliğe olumlu katkıda bulunmaktadır.

Sektör olarak yazılım sektörü, genelde bilişim ve iletişim teknolojileri sektörünün bir alt sektörü olarak ele alınmakta olup, sektör tanımı içerisine sadece nihai ürünü yazılım olan şirketler girmektedir. Bu yaklaşım yazılım ekosisteminin büyüklüğünün ve dinamiklerinin doğru ölçülmesini zorlaştırmaktadır.

<sup>6</sup> MDR (Managed Detection and Response), kurumların siber tehditleri 7/24 izleme, tespit etme, araştırma ve müdahale süreçlerini bir hizmet olarak sağlayan güvenlik hizmetidir.



Sektörün ürünleşmeye gidildiği takdirde düşük marjinal maliyetlerle ölçeklenebilen yapısı gereği, sektördeki oyuncuların şirket değerleri cirolarına oranla çok daha fazladır ve ciro yaratılan değeri tam yansıtamamaktadır.

#### Güncel Durum

**Pazar Büyüklüğü:** Küresel yazılım pazarının 2024 yılı sonunda 704,1 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. Bu, pazarın beklentilerin biraz altında kaldığını ancak yine de kayda değer bir büyüme gösterdiğini ifade etmektedir<sup>7</sup>.

**Büyüme Oranı:** 2024-2032 yılları arasında yazılım pazarının yıllık bileşik büyüme oranının (YBBO) %9,6 olacağı ve 2032 yılında 1.497 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir<sup>8</sup>.

**Pazar Segmentleri:** Özellikle bulut tabanlı yazılım çözümlerinin, düşük başlangıç maliyetleri ve esneklik avantajları nedeniyle hızla büyüdüğü gözlemlenmiştir. Geleneksel on-premises yazılım çözümleri ise, güvenlik ve düzenleyici uyumluluk gereksinimleri nedeniyle hala önemli bir pazar payına sahiptir<sup>9</sup>.

#### Bölgesel Dağılım:

**Kuzey Amerika:** Bu bölge, 2022 yılında pazarın %43'ünden fazlasını oluşturarak, yazılım pazarında en büyük paya sahiptir. Bölgedeki güçlü teknoloji ekosistemi ve yüksek yazılım çözümü benimseme oranları bu büyümeyi desteklemektedir<sup>10</sup>.

**Asya Pasifik:** Bu bölge, hızlı dijital dönüşüm ve mobil cihazların yaygın kullanımı nedeniyle en hızlı büyüme gösteren pazar olarak öne çıkmaktadır<sup>11</sup>.

#### Sektörel Dağılım:

**IT ve Telekom:** Yazılım pazarında en büyük paya sahip olan sektörler arasında yer almaktadır. Bu sektördeki şirketler, ağ yönetimi, müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) ve kurumsal kaynak planlama (ERP) gibi yazılım çözümlerine büyük yatırımlar yapmaktadır<sup>12</sup>.

Bu veriler, yazılım sektörünün hem büyüme potansiyelini hem de karşı karşıya olduğu dinamikleri anlamak açısından önemli ipuçları sunmaktadır. Bu bağlamda, sektörün gelecekteki büyümesini destekleyecek stratejik yatırımlar ve yenilikçi çözümler üzerinde durulması gerekmektedir.

Geçmişten günümüze teknik gelişmeler, farklı şekil ve boyutlarda olmalarına karşın, dünyadaki üretimi, çalışma koşullarını ve yaşam tarzlarını temelden değiştiriyor. 18. yüzyılın sonlarında başlayan birinci sanayi devriminde üretim buhar gücü ile makineleşti, ikinci sanayi devriminde elektrik gibi farklı enerji kaynaklarının keşfi ile seri üretim ve üçüncü sanayi devriminde elektronik ve bilgi teknolojileri ile üretim otomasyonu başladı. Tüm bu devrimlerin üzerine inşa edilen ve gelişmeye devam eden dördüncü sanayi devrimi, yeni teknolojilerle fiziksel ve dijital eksenler arasındaki sınırları kaldırarak geleneksel, sıralı değer zincirine karşı gelmektedir.

Yazılım sektörü kendi başına kritik bir büyüklükte olsa da asıl etkisini kendisinden etkilenen diğer dijital ürün ve hizmetlerde göstermektedir. Yazılım sektörünün etkilediği oyun, dijital dönüşüm, Gig Ekonomi gibi diğer sektörlerin büyüklüğü yazılım sektörünün neredeyse 4 katı büyüklüğündedir ve ortalama büyüme hızı ise yazılım sektöründen yaklaşık 3 kat daha yüksektir.

1. ...  
2. ...  
3. ...  
4. ...  
5. ...  
6. ...  
7. ...  
8. ...  
9. ...  
10. ...  
11. ...  
12. ...



Bu da günümüzde yazılım sektörünü 2,5 trilyon ABD Doları yakın bir büyüklükte dinamik bir sektör haline getirmektedir.

Yukarıda sektöre dair verilen bilgilerin yanı sıra Pasifik Teknoloji'nin sektördeki faaliyet kapsamına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortaklığı olan Ditravo yazılım ürünleri, bilgisayar, bilişim, iletişim, elektronik, iletişim ortamı, internet ortam (multimedya) ürünleri alanında mühendislik, mimarlık, müşavirlik, etüt, proje, fizibilite çalışmaları yapmak, sistem çözümleme, bilgisayar teknolojisi geliştirmesini, pazarlamasını yapmak, aynı hizmetleri internet üzerinde de vermek, satmak ve pazarlamak faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Ditravo, seyahat endüstrisini odağına alan, demiryolları ve havayolları için yazılım çözümleri üreten bir teknoloji şirkettir. Geliştirilmiş olan ürünler Türkiye içindeki seyahat hizmet sağlayıcılarının ihtiyaçlarına cevap vermesinin yanı sıra globalde de birçok demiryolu ve havayolu seyahat hizmeti sağlayıcının ihtiyaçlarına cevap verecek bir yazılım çözüm mimarisi ve modüller yapı ile tasarlanmıştır.

Ditravo'nun gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin detaylı bilgi aşağıda sunulmaktadır.

*Ditravo Sistem Modül ve Yapılandırma Şeması*

## TEMEL ÇÖZÜM VE BİLEŞENLER



Uygulamalı araştırma prensipleri çerçevesinde demiryolu ve havayolu ulaştırma kuruluşları için ticari hedeflere ulaşmalarını kolaylaştıracak araştırma ve geliştirme ortamında tüm çalışmalar çevik proje yönetimi metot ve araçları ile yönetilmektedir.

Bu araçlar ile ana proje ve alt projeleri KanBan, waterfall ya da başka metodolojiler ile farklı yürütme disiplinlerini takip edebilmektedir.

Tamamı mikro servis bulutu olarak Private SAAS ve Government Cloud ortamları için geliştirilen platformumuz önde gelen bulut ve kümeleme platformları (Kubernetes gibi) üzerinde çalıştırılabilmektedir.

Araştırma ve geliştirme alanlarında dünyada ve kamu bilişimi alanındaki gelişmeler takip edilmekte ve benimsenen metot ve uygulamalar platforma entegre edilmektedir.



Ditravo kuruluş tarihinden itibaren kısa bir süre içerisinde TCDD Taşımacılık A.Ş. Yolcu Taşıma Platformu gibi kapsamlı bir projede yer almıştır. Aşağıda ilgili projelere ilişkin detaylı bilgilere yer verilmiştir:

#### **TCDD T**

TCDD T, Elektronik Yolcu Bilet İşlemleri Sistemi uygulaması ile kendi gişelerinden, acentelerden, internet ve mobil üzerinden merkezi olarak, online bilet satışı, iadesi ve yer rezervasyonu, bilet kontrolü gibi yolcu taşımacılığı ile ilgili temel hizmetleri vermektedir.

Elektronik Yolcu Bilet İşlemleri Sistemi, 2014 yılında hizmet vermeye başlamıştır. Aradan geçen zaman içinde TCDD T'nin büyümesi ile işletmecilik anlayışı değişmiş, diğer taraftan yolcu profillerindeki değişim sonucu gelişen teknolojiler de göz önüne alınarak sistemin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ihtiyacı doğmuştur. TCDD T, yapılan çalışmalar ve analizler sonucunda, mevcut Elektronik Yolcu Bilet İşlemleri Sistemi yeteneklerini temel alan ve daha fazla işlevsellik sunan, tümleşik yapıda bir YTP oluşturulmasına karar vermiştir.

#### **Yolcu Taşıma Platformu Sistem Yapılandırma ve Akış Şeması**

#### **Yolcu Hizmetleri Sistem Yapılandırması**



TCDD T'nin 2022 yılı Temmuz ayında YTP'nin yazılımının geliştirilmesine ilişkin yaptığı ihaleyi kazanan Innova Bilişim Çözümleri A.Ş. ile Ditravo söz konusu yazılımın 10 yıl boyunca teknoloji sağlayıcısı olmak üzere anlaşma yapmışlardır. Aynı proje kapsamında bu yazılıma entegre çalışacak ve yine Ditravo tarafından geliştirilecek olan Ticari Satışlar Platformu'nun işleticisi görevini de Ditravo üstlenmiştir.

Ditravo'nun geliştirdiği yazılımlarda sunduğu hizmetler aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Yolcu Hizmetleri Yönetimi: Rezervasyon, bilet satışı, satış platformu ve satış sonrası hizmetler.
- İş ve Operasyon Yönetimi: Envanter, fiyatlandırma, programlar ve koltuk planlama.
- Yolcu Sadakati ve Acente Yönetim Sistemi: Yolcu destek modülü, yolcu sadakat programı, acente yönetim modülü ve acente sadakat programı.
- Entegrasyon Modülleri: Finans ve muhasebe entegrasyonu, CRM ve sadakat programı entegrasyonu, gelir yönetim sistemleri entegrasyonu.



YTP'nin; yukarıda listelenen modüllere ek olarak Uluslararası Bilet Yazılımı, Gelir Yönetimi Modülü, Akıllı Doluluk (Kapasite-Envanter) Yönetimi Modülü, Müşteri İlişkileri Yönetim Yazılımı gibi yeni ve merkezi yapıda bir bütün halinde çalışacak yönetilebilir bir sistem olması planlanmıştır.

Sistem bütünlüğü iş zekâsı uygulaması ile sistemin tüm işlevi ve fonksiyonlarını izleyebilecek, esnek özellikleri sayesinde gelecek planların yapılabilmesini sağlayacak, grafik oluşumlarıyla destekleyen müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak raporlar üretecektir. Bu raporlar paylaşılabilir ve sistem üzerinde görüntülenebilecektir.

YTP, yolcuların bilet satışı dışında seyahat öncesinde, esnasında, sonrasında meydana gelecek ihtiyaçlarını da göz önüne alacak, karşılayacak bir ticari platform içerecektir.

Ticari Satışlar Platformu ile TCDD T daha önce vermediği tamamlayıcı diğer hizmetlerin (Otel Oda Satış, Araç Kiralama, Tren İçi Hizmet Satış, Bağlantılı Taşımacılık, Sadakat Yönetim Platformu, Kombine Seyahat Satışları (Uçak bileti, otobüs ve diğer operatörlerin tren biletleri), Seyahat Sigortası Satışları, Yüksek Hızlı Trende Parsiyel Servis Satış, YTP ile Entegre Çalışan T-POS ile satışlar, İnteraktif Platformlarda reklam vb.) satışını yapması, ayrıca pazarlamaya dönük veri analizi ile gerek fiyat gerekse sadakat programları vasıtasıyla gelirini artırmayı planlanmaktadır.

#### Ditravo Ticari Satışlar Platformu Şeması

### Ditravo Ticari Satışlar Platformu



TCDD T, YTP için çeşitli ortamlar oluşturulmaktadır. Bu ortamlar, Geliştirme Ortamı (DEV), Test Ortamı (TEST), Kullanıcı Kabul Test Ortamı (UAT), Staging Ortamı (STG), Pre-production Ortamı (PREPROD), Production Ortamı (PROD) olarak sıralanabilmekte olup yazılımın farklı aşamalarını temsil etmektedir ve her biri belirli bir amaç için tasarlanmıştır. Bu yapılandırmalar, riski minimize etmeye, kod kalitesini artırmaya ve süreç boyunca daha fazla kontrol sağlamaya yardımcı olmaktadır.

YTP, OpenGnu lisanslı açık kaynak kodlu sunucular üzerinde geliştirilmektedir. Temel geliştirme ortamları arasında Java / Apache Tomcat, Python ve TypeScript, veritabanı olarak PostgreSQL bulunmaktadır. Bu teknolojiler, TCDD T'nin kendi sunucu ve güvenlik ortamında entegre bir şekilde çalışmaktadır. YTP birçok dış platform (üçüncü parti uygulamalar) ile entegre olmaktadır. Aşağıda YTP'nin entegre olduğu üçüncü parti uygulamalara ilişkin görsel yer almaktadır:





**Banka İşlemleri Entegrasyonu:** VISA, Mastercard, TROY, Amex (Amerikan Express) ve CUP (China Union Pay) logolu kredi ve banka kartları, Vakıfbank Sanal Pos ödeme sistemi tarafından desteklenmektedir.

MasterPass ile tek tıkla ödeme ve kart saklama işlemleri gerçekleştirilmektedir.

**KKY (Kurumsal Kaynak Yönetimi) Entegrasyonu:** TCDD T'nin kullandığı KKY sistemi ile entegrasyon sağlanmaktadır. İstasyon, Official Railway Equipment Register (ORER), permi gibi veriler KKY'den okunarak YTP sisteminde kullanılmaktadır.

**Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi (MERNİS) Entegrasyonu:** Müşteri kimlik bilgileri uygulama üzerinden doğrulanmaktadır.

**E-Devlet SSO (Single Sign On) Entegrasyonu:** E-Devlet üzerinden YTP sistemine üye girişi sağlanmaktadır.

**SMS Operatör Entegrasyonu:** İdare'nin anlaşmalı olduğu operatör ile entegrasyon sağlanmıştır. Gerekli durumlarda müşterilere bilgilendirme mesajı gönderilmektedir.

**E-Posta Entegrasyonu (SMTP):** Üyelik işlemleri, bilet satış ve rezervasyon bilgilendirmeleri için e-posta yoluyla iletişim kurulmaktadır.

Yukarıda sıralanan entegrasyonlar, YTP'nin işlevselliğini ve kullanıcı deneyimini artırmayı hedeflemekte ve bu sayede operasyonel verimliliği yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Başta ülkemizin millî havayolu olmak üzere havayolları ile gerçekleştirilecek ortak bilet satışı ve Codeshare/Interline uygulamaları sayesinde, TCDD T yolcuları daha geniş bir seyahat ve ulaşım ağına erişim sağlayabileceklerdir. Bu iş birliği hem demiryolu hem de havayolu taşımacılığı için yeni pazarlar ve fırsatlar yaratmaktadır.

Bağlantılı seferler ve Multimodal Seyahat Uygulamaları ile demiryolu ve diğer tüm ulaşım modelleri arasında yolcu entegrasyonu da sağlanacaktır. Bu sayede, yolculara daha esnek ve uygun fiyatlı seyahat seçenekleri sunulabilecektir.

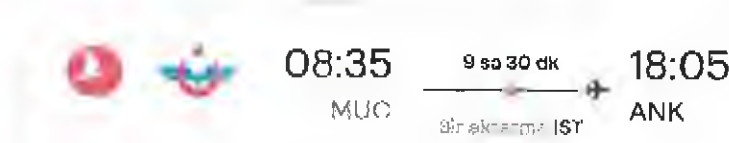
Multimodal Seyahat, havayolları ile aynı PNR içinde bağlantılı olarak rezervasyon ve biletlemenin birlikte yapılması, TCDD'nin Havayolları ve Satış Acenteleri ile aynı satış kanallarında bulunması ile mümkün olacaktır.



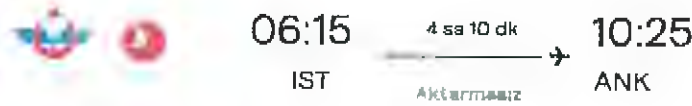


Pasifik Teknoloji'nin Innova'nın alt yüklenicisi olarak YTP'de yaptığı ve yapacağı yazılımsal geliştirmeler ile TCDD T'nin demiryolu hizmetlerinin diğer taşımacılık hizmetleriyle de entegrasyonu sağlanabilecektir. Bahse konu entegrasyonların anlaşılabilir hale gelmesi için özet açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

**Interlining Anlaşması:** Aynı PNR üzerinde birden fazla havayolu / demiryolu biletinin oluşturulması için havayolları / demiryolları tarafından yapılan bir anlaşma biçimidir. Karşılıklı Rezervasyon ve E-Biletleme hakkı tanınmaktadır. Bagajların kesintisiz ulaştırılması için ortak hizmet verilmektedir. Sefer düzensizliklerinde yolcuların karşılıklı diğer seferlere kabul edilmesi sağlanmaktadır.



**Codeshare Anlaşması:** Havayolu ve Demiryolunun birbirlerinin seferlerinde karşılıklı sefer numaralarını kullanmasıdır. TCDD T'nin İstanbul-Ankara seferi, THY sefer numarası ile de satılmaktadır. THY'nin Ankara-Istanbul seferi, TCDD T sefer numarası ile de satılmaktadır.



#### Yolcu Kabul Sistemi (YKS) Bünyesinde Gerçekleştirilen İşlemler:

- Yolcu-Bilet-Sefer eşleştirmesi,
- Bilet üzerindeki yolcu bilgilerinin, seyahat eden yolcu ile tam olarak eşleştirilmesi,
- Koltukların anlık doluluklarının kontrol edilebilmesi,
- Ek hizmet taleplerinin, özel durumlu yolcuların sefer öncesinde/sırasında sistem üzerinden takibi,
- Rezervasyon Biletleme ve Diğer Yolcu Hizmetleri Sistemleri ile entegrasyon,

Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

200

200



- CRM ve Sadakat programı entegrasyonları ile hızlı veri alışverişi,
- Yolcu tiplerinin, indirimlerin ve abonmanlıkların sistem üzerinden takibi,
- Seferde gelmeyen oranlarının anlık olarak kontrol edilebilmesi,
- Seferde kullanılan bilet bilgisinin anlık iletilmesi.
- Aynı PNR üzerinde başka seferlerle bağlantılı yolcuların sefer öncesi ve sırasında takibi,
- Ayrıntılı yolcu listelerinin oluşturulması, saklanması, yönetimi ve gönderimi,
- Planlanacak mesajlaşma sistemi ile sefer öncesi/sırası ve sonrasında, istasyon, yolcu hizmetleri, kondüktör gibi iletişim noktaları arasında güncel ve hızlı veri alışverişi.

**Şirket'in diğer bir bağlı ortaklığı olan iCredible** ise 23.10.2023 tarihinde kurulmuş olup, işbu bağlı ortaklık hızlı yazılım geliştirme ve kodsuz platformlar, siber güvenliğe yönelik yazılım geliştirme ve Web3 / blokzincir teknolojileri alanlarında faaliyet gösterecektir. iCredible'in (i) Genesis Low-Code Platformu ve (ii) ByteSec Güvenli Dağıtık Belge Saklama Platformu isminde halihazırda satışa hazır iki adet ürünü bulunmaktadır.

**iCredible'in faaliyet gösterdiği alanlarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:**

Şirketlerin devamlı olarak yazılımcı aramak için yeterli zamanı bulunmamaktadır. Bu nedenle işletmeler, kullanıcı dostu ve geliştirme süreçlerini otomatikleştiren yeni çözümler arayışındadır. Tam da bu noktada Düşük Kod gerektiren / Kod gerektirmeyen (Low-Code/No-code, LCNC) platformlar devreye girmektedir. Aslında 80'li yıllardan beri 4GL, CASE ve RAD araçları kod adlarıyla yer bulmaktaydı. Günümüzdeki büyük talep sebebiyle, şimdi LCNC pazarında hızlı bir büyüme görülmektedir. Gartner'ın tahminine göre, kurumlar tarafından geliştirilen yeni uygulamaların %70'i, 2025 yılına kadar LCNC platformlar kullanılarak geliştirilecektir. (2020'de bu oran %25'ten daha azdı).

Blokzincir teknolojileri, hızlı, merkezi olmayan, güvenli, geri dönüşü olmayan, dağıtılmış depolama sistemlerini (Distributed Storage System) ifade etmektedir. Blokzincir teknolojileri genel görünümde, aracı olmayan noktadan noktaya işlem sağlar, fiziksel ve mantıksal sınırları ortadan kaldırır, maliyet ve ücretleri düşürür ve güven ve fikir birliği oluşturur. Teknik görünümde ise blokzincir teknolojileri yüksek güvenlik sağlar, veri manipülasyonunu önler, entegrasyon kolaylaştırır, işlem ve veri bütünlüğü ve daha yüksek kullanılabilirlik seviyesi sağlar.

Türkiye'de Web3 / blokzincir teknolojileri, kripto para piyasalarında yatırım amacıyla yaygınlaşan kullanımının yanı sıra çeşitli sektörlerde operasyonel yükün hafifletilmesi, ticari işlemlerin güvenle gerçekleştirilmesi ve marka bilinirliğinin artırılması hedefleriyle kullanılmaktadır.

Web3, internette veri sahipliği ve kontrolünü merkezi olmaktan çıkaran blokzinciri gibi teknolojiler için kullanılan genel bir terimdir. Merkezi olmayan web uygulamaları, Web 3.0'ın önemli bir özelliğidir. Amaç, verileri merkezi olmayan ağlarda dağıtmak ve depolamaktır. Bu ağlarda, farklı kuruluşlar temel altyapıya sahiptir ve kullanıcı bu alana erişmek için doğrudan depolama sağlayıcısına ödeme yapar.

**iCredible'in ürünlerine ilişkin detaylı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.**

**1. Genesis Low-Code Platformu**

Genesis her türlü ölçekteki yazılım ihtiyacını, ön yüzleri (frontend) ve API servisleri (backend) ile açık kod şeklinde üreterek, aylar süren geliştirmeleri günler bazında tamamlamaya yarayan bir geliştirme otomasyonu aracıdır.

Genesis; banka finans, blokzincir, Low-Code Framework, hızlı yazılım geliştirme platformları, büyük sistem tasarımı ve geliştirmeleri konularında 20 yılın üzerinde tecrübe sahibi bir ekip tarafından geliştirilmiştir.



### Genesis'in Odaklandığı Sorunlar

Şirketlerin yazılım departmanları, (i) her yazılım projesinde tekrarlanan yazılım altyapısı işleri, (ii) projelerde çalışan personellerin değişmesi, (iii) projelerde çalışan personelin tecrübe düzeyinin farklı olması ve (iv) yazılım projesinde çalışan ekip üyelerinde bir standart olmaması konularında problemler yaşamaktadır. Bu problemler sebebiyle yazılım firmaları veya şirketlerin yazılım departmanları zamanla kod geliştirmeyi hızlandıran, tekrar kullanılabilir bileşenler üretmeye başlamıştır. Bu bileşenlere örnek olarak yazılımlara bulut desteği getirilmesi, hassas kırımlara güvenlik önlemleri katılması, başka sistemlere entegre olabilmesi için API katmanı eklenmesi, son kullanıcılara aynı standartlarda hata mesajı gösterilmesi verilebilir. Bu yapılar projelere bir hız ve standart katmakta ancak yapılara yapılan bu yatırımlar sınırlı kalmaktadır.

Bu sorunlara ek olarak yazılım projelerinde çalışan teknik ekipten kişilerin işten ayrılması, başka projelere geçmesi gibi sorunlar yaşanmakta ve bu sorunlar projelerin gerçekleştirilmesinde büyük zaman kayıpları yaratmaktadır.

### Genesis'in Sorunlara Getirdiği Çözümler

Pasifik Teknoloji'nin sahibi olduğu Genesis ürünü, özellikle bankacılık sektöründe 20 yıldan fazla teknoloji, yazılım geliştirme, kurumsal mimari, Ar - Ge, dijital kanallar gibi departmanlarda teknik ve yönetici kademelerde görev alan bir ekip tarafından geliştirilen, küçük, orta ve büyük ölçekli her türlü şirketin kullanabileceği platformdur.



Genesis, binlerce şirket ve on binlerce yazılım / sistem ekibi tarafından yıllardır tekrarlanan hataları engelleyen, her türlü BT ekibi tarafından kullanılabilen bir yazılım üretim otomasyonudur.

### Genesis'in Başka Özellikleri

- Genesis'in içinde herkesin sürekli baştan yazdığı; kullanıcı, yetkilendirme, denetim, önbellekte saklama (cacheleme), loglama, elasticsearch, çoklu dil desteği, mobil bildirim (push-notification) gibi birçok altyapı KVKK/GDPR/PSD2 uyumlu olarak güncel teknolojiler, mimari ve DevOps ile hazır gelmektedir.
- Genesis, blokzincir tabanlı; Müşteri İlişkileri (CRM), Müşterini Tanı (KYC), Doküman Yönetimi (DMS) gibi gerçek hayat projelerinde kullanılmış blok zinciri şablonlarını içermektedir.



3. Genesis'i kullanan şirketin hazır bir veritabanı veya web servisi olması durumunda Genesis, buralardan gerekli bilgileri alıp hem arka yüz (backend) hem ön yüz (frontend) projesini 5 dakika içinde hazır edip şirketlere kaynak kodlarıyla vermekte ve projenin %70- %80'i bitmiş ve çalışır hale getirmektedir.

#### *Genesis Ürününün Avantajları*

1. Türkiye'de Genesis kadar bütünsel hizmet veren bir ürün bulunmamaktadır.
2. Hızlı Yazılım Geliştirme (RAD), Kodsuz Yazılım Geliştirme (Low-Code, No-Code) veya Çoklu Deneyim Geliştirme (MXDP) platformları, bazen kısmen bazen büyük çoğunluğu kapalı-kod olarak gelmekte ve müşterilerin müdahalesine dönüşümü yapılması gereken 4000 ekran varsa sürükle-bırak ile bile yapılırsa muhtemelen 1-1,5 sene sürecek bir iştir.
3. Özellikle MXDP olarak adlandırılan hem başlangıç hem yüksek tecrübedeki personele hitap eden segmentte ürün ve rekabet azdır.
4. Genesis'in rakip ürünlerinin çoğunda hazır modüller (CRM, DMS vb.) sunulmamaktadır, daha çok GUI ile kod üretmeye odaklılardır.
5. Oracle, MSSQL Server, PostgreSQL ve MySQL dahil, en önemli kurumsal veritabanı sistemleri desteklenmektedir.
6. Genesis ürünündeki tüm bileşenler uçtan uca bütünseldir, şirketler ek çalışmaya gereksinim duymaz.
7. Kapalı kod yoktur, her noktaya erişilebilir, düzenlenebilir.
8. Genesis'in mimarisi yalın ve anlaşılması kolaydır.
9. Genesis'teki hatalar rahatça giderilebilmektedir.
10. Yapı modülerdir, istenen araç / kütüphane ufak çalışmalarla değiştirilebilir.
11. Dakikalar içinde uçtan uca sıfırdan bir proje oluşturmayı mümkün kılmaktadır.
12. JSON tabanlı bir ara dil ile kodlama bilmeden de ekranlar tasarlanıp geliştirilebilmesine olanak sağlamaktadır.
13. DevOps yazılımlar hazır olarak geldiğinden yerleştirilmesi kolaydır.
14. Genesis'te en doğru ve uygun kütüphaneler, araçlar, modüller değerlendirme (benchmark) ve testlere göre seçilmiştir.
15. Kurumsal düzeyde ihtiyaç olabilecek tüm altyapı bileşenlerini bütünselik olarak sunmaktadır.
16. Mobil uygulamalar için IOS ve Android sistem ayrımını ortadan kaldırmaktadır.
17. Yazılım projeleri geliştirme maliyetlerini ve açık kaynak kodlu çözümler ile lisans maliyetlerini büyük oranda azaltmaktadır.
18. Yazılım projelerinin geliştirme süresini önemli ölçüde azaltmaktadır.
19. Şirketlerin kuracağı stratejik iş birlikteliklerini ve sistem entegrasyonlarını kolaylaştırmaktadır.

#### *Genesis Ürününün Hedef Kitlesi*

Genesis'in hedef kitlesi arasında teknoloji girişimleri, yazılım evleri, serbest çalışan yazılım geliştiriciler, ajanslar, yazılım projesi geliştiren şirketler, teknolojik altyapılarını değiştirmek, güncellemek ve BT dönüşümlü yapmak isteyen şirketler, teknoparklar, TTO, kuluçka merkezleri bulunmaktadır.



Gelir modeli, online kullanım (SaaS-Software as a Service) odaklıdır. Böylece müşterilere tek tek satış, kurulum gibi süreçler yerine tek platform üzerinden globale satış imkânı olmaktadır. Bu model, 7/24 satış imkânı ve ekibi büyüme ihtiyacı olmadan daha çok müşteriye erişme imkânı sağlamaktadır.

## 2. ByteSec Güvenli Dağıtık Belge Saklama Platformu (ByteSec)

ByteSec, mevcut doküman yönetim sistemleri ile entegre olabilen yüksek güvenli, blokzincir tabanlı, merkezi olmayan dağıtık bir belge saklama ve erişim platformudur. Bu platform ile fidye yazılımlarına karşı bir koruma kalkanı oluşturulması hedeflenmektedir.



ByteSec'in, teknolojisi ve mimarisi itibarıyla hem Türkiye'de hem de dünyada rakibi bulunmamaktadır.

ByteSec'in amacı, mutlaka mahrem kalması gerekli, silinememesi ve izinsiz değiştirilememesi gereken, paydaşlara güvenli bir şekilde iletilmesi istenen, kontrollü erişim sağlanacak belgelerin şifreli olarak saklanması, doğrulanması ve yedeklenmesidir.

ByteSec'in hedef kitlesi arasında gizli ve stratejik veri saklayan kamu kurum ve kuruluşları ile kişiler verileri işleyen özel hukuk şirketleri bulunmaktadır.

*ByteSec'in Mimarisi*

*[Handwritten signatures]*

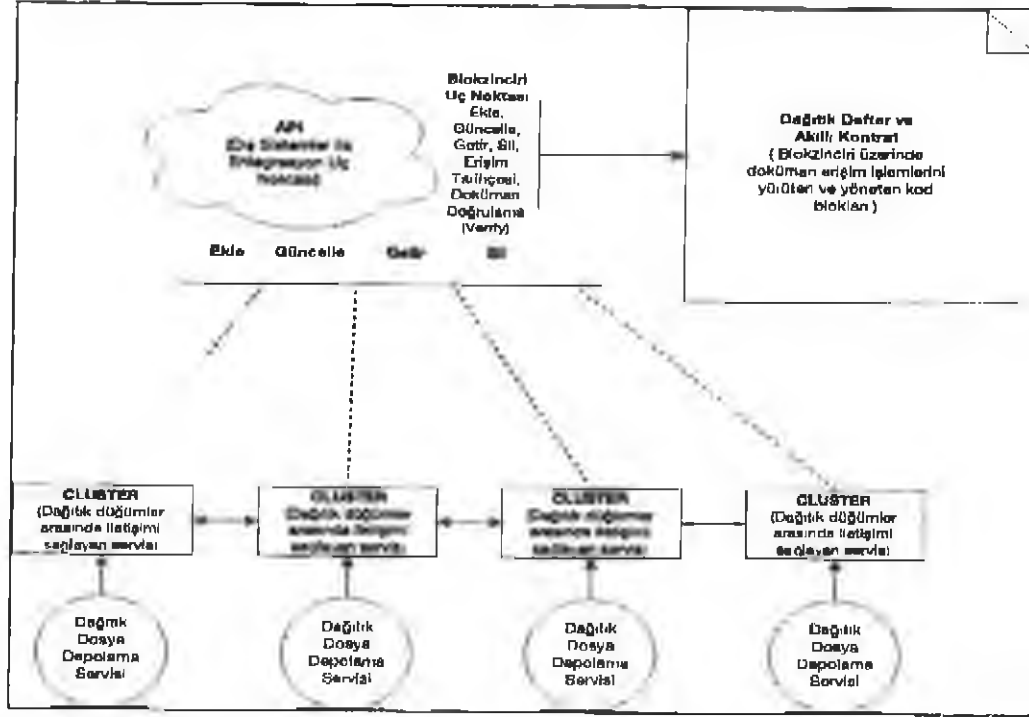
204

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature]*





### BytecSec Ürününün Avantajları

- BytecSec'in mevcut doküman yönetim sistemleri ile web servisler üzerinden hızlı ve kolay entegrasyon yapılabilirliği.
- BytecSec kurumlar arası belge paylaşımının çok kolay ve güvenli olarak gerçekleştirmesini sağlamaktadır.
- BytecSec ile dokümanlar blokzincir üzerinde saklanmakta böylece belgelerin değiştirilemezliği ve silinemezliği sağlanmakta, belgelerin değişim tarihçesi kayıt altına alınabilmektedir.
- BytecSec ile belgeler şifrelenip parçalara ayrılarak sunucular üzerinde dağıtık olarak saklanmakta, böylece bir parçanın çoklanarak saklanması ve böylece yedekleme sağlanması, kaç parçaya ayrıldığı, hangi sunucularda hangi parçaların bulunduğu sadece sistem tarafından bilinmesi, parçalara tek tek ulaşmanın veya herhangi bir sunucuyu ele geçirmenin anlamsız olması ile belge güvenliğinin sağlanması, belgelere erişimin sadece şifresi çözülerek tekrar birleştirilerek yapılabilmesi sağlanmaktadır.
- BytecSec Pardus dahil olmak üzere, Linux tabanlı sunucular üzerinde çok düşük maliyetlerle kullanılabilir, yedekleme sunucusu ve disk maliyetlerini ciddi oranda düşürmekte ve ek lisans maliyetleri oluşturmayarak belge güvenliğine ilişkin maliyetleri düşürmektedir.
- BytecSec, talep edildiğinde kaynak kodlarının sağlayabilmekte ve tüm bileşenleri açık kaynak kodlar üzerine inşa edilmiştir.

### 3. IT / Donanım

İngilizcede Information Technology kelimelerinin kısaltması olan IT, bilişim teknolojileri anlamına gelir. IT terimi, kişisel bilgisayarlar veya ev sistemleri, devlet kurumları veya büyük özel şirketlerin bilgi yönetimi için kullanılır. Bilişim sistemleri; bilgisayar ağları, sistem, fiziksel donanım, yazılım, sesli ve görüntülü iletişim veya güvenlik gibi birçok alanı kapsar.

205



Bu kapsamda genel olarak aşağıdaki hizmetler sıralanabilecektir:

- Kurumsal Ağ Hizmetleri
- Sunucu, İstemci ve Sanallaştırma Hizmetleri
- Son Kullanıcı Bakım Destek Hizmetleri
- Yönetilen ve Dış Kaynak Hizmetleri
- Veri Depolama ve Yönetim Hizmetleri
- Birleşik Mesajlaşma Çözümleri
- Danışmanlık ve Profesyonel Hizmetler

Pasifik Teknoloji, IT / Donanım sektöründe kendi tüzel kişiliği olarak doğrudan faaliyet göstermekte olup, Grup'un tüm şirketlerine yukarıda yer verilen alanlarda kendi personeli ile kullanıcı destek hizmetleri dahil olmak üzere hizmet sunmaktadır.

**Kurumsal Ağ Hizmetleri:** Şirketlerin ağ yapısının mimarisi belirlenerek, buna uygun şekilde ağ kurulumunun yapılması, kullanıcıların verimli hızlı bir şekilde ağ kullanımlarının sağlanması hizmeti vermek.

**Sunucu, İstemci ve Sanallaştırma Hizmetleri:** Şirketlerin bünyelerinde kullandığı uygulamaların ilgili kullanıcıları için kurumsal ağ üzerinden yetki sınıflarına uygun güvenli ve hızlı erişimleri için gerekli sunucu yapılandırması, kurulumu ve işletmesi ile bu sunucuların fiziksel ya da sanal ortamlarda verimli çalışmasını sağlamak.

**Son Kullanıcı Bakım Destek Hizmetleri:** Son kullanıcıların kurumsal kaynak uygulamalarının kullanımı ve işlerini sürdürmekte kullandığı tüm teknolojik altyapı ve donanım, yazılım vb. ürün ve hizmetlerde yaşanabilecek olumsuzlukların etkin ve hızlı bir biçimde giderilerek sürdürülebilir bir iş ortamı sağlamak.

**Yönetilen ve Dış Kaynak Hizmetleri:** Pasifik Teknoloji'nin sadece kendi çalışanları haricinde, diğer şirket ve grup çalışanlarına IT ve donanım alt yapısı, veri yönetimi, güvenlik, ağ yönetimi ve ihtiyaç duyduğu dış kaynak hizmetlerini sağlamak.

**Veri Depolama ve Yönetim Hizmetleri:** Şirketlerin faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan veri büyüklüğüne uygun olarak, verilerin erişim ve maliyet açısından verimli, yedekli ve güvenli şekilde saklanması ve gerektiğinde arşivlenmiş verilere erişiminin sağlanması kapsamında veri yönetimi hizmeti vermek.

**Birleşik Mesajlaşma Çözümleri:** Özellikle pandemi süreci sonrasında ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında kullanıcıların nerede ve hangi platformda olursa olsun, ortak çevrimiçi alanlar ve uygulamalar vasıtasıyla kesintisiz iletişim kanallarını açmak ve bu sayede iş sürekliliğini sağlayan çözümler üretmek.

**Danışmanlık ve Profesyonel Hizmetler:** Pasifik Teknoloji'nin yukarıda sayılı hizmetleri kapsamında kurumsal müşterilere bir bütün olarak ya da ayrıştırarak analiz yapmak ve çözüm önerileri sunmak.

#### 4. OT / Teknolojik Altyapı

Operasyonel teknoloji sistemleri, endüstriyel süreçlerin sürekliliğini kontrol etmek, sürdürmek, fonksiyonel ve teknik güvenliği sağlamak için kullanılan endüstriyel kontrol sistemleridir. Geleneksel OT ortamları büyük ölçüde kapalı ağlardı ancak artan cihaz sayısı ve birbirine bağlanabilirlik bu ortamları internete açarak onları daha erişilebilir hale getirerek cihazlarda verileri işlemeyi kolaylaştırmaktadır. Bu kapsamda yıllar itibarıyla akıllı cihazlar arasındaki



etkileşim trendinin artması beklenmektedir. İşbu etkileşim trendini gösteren grafik aşağıda sunulmaktadır.

Daha fazla bağlantı ile, iş birliği ve paylaşım içeren global ekonomide hızlanan bir değişim gözlemlenmektedir. Aşağıdaki grafikte, yıllara göre akıllı cihazlar arasındaki etkileşim trendi gösterilmiştir.



Kaynak: EY Global

Kaynak: EY Türkiye OT ve IoT Siber Güvenlik Değerlendirmesi Raporu, Kasım 2020

Günlük yaşamda, konutlarda, işyerlerinde, ofislerde vb. yapılarda kullanılan, akıllı sistemler, kamera sistemler, asansör sistemleri, tanıma sistemleri gibi tüm hayatı kolaylaştıran ürünlerde OT altyapısı kullanılmaktadır.

Tüm bu teknolojinin kullanılabilmesi için de yapısal kablolama ihtiyaç duyulan unsurlardan birisidir.

Grup içerisindeki fonksiyonel ayrım kapsamında, **Şirket'in bağlı ortaklığı Destel Connect** ise yurt içi ve yurt dışında başta elektrik (yapısal) kablolama ve tesisat işlemleri olmak üzere, zayıf akım, network, güvenlik altyapıları gibi her türlü teknolojik altyapı sistemleri tasarımı ve imalatı ile bu sistemlerin birbirine entegre ve güvenilir şekilde çalışmasını sağlayacak OT hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir.

**Destel Connect'in sunduğu hizmetlere aşağıda yer verilmektedir:**

1. **Orta Gerilim Sistemleri:** İhtiyaç duyulan elektriğin yapılara ulaşması için gerekli olan tüm hizmetleri kapsamaktadır.
2. **Aydınlatma Sistemleri:** Genel aydınlatma, çıkış/bilgi/yönlendirme aydınlatması, acil durum aydınlatması, dış aydınlatma, özel aydınlatma, gibi sistemlerdir.
3. **Zayıf Akım Sistemleri:** Yangın algılama sistemi, kamera sistemi, acil anons sistemi, TV sistemi gibi mühendislik ihtiyacı duyan sistemlerin ürün seçimlerinden başlayarak tedarik, montaj, devreye alma, bakım ve servis hizmeti vermektedir.
4. **Topraklama Sistemleri:** Topraklama tesisi, yıldırımdan koruma sistemi, aşırı gerilimden koruma, aşırı akımdan koruma, artık akım koruması ve dolaylı dokunmaya karşı koruma sistemleri olarak uygulanmaktadır.
5. **Otomasyon Sistemleri:** İhtiyaçlara göre belirlenen senaryolar ile otomatikleştirilmiş kontrol sağlayan, istenilen zamanda açılan kapanan veya ortamı istenilen sıcaklık değerine getirmek için kullanılan sistemlerdir.
6. **Uçtan Uca Yapısal Kablolama Çözümü:** Yapısal kablolama ile data, telefon, fiber, güvenlik, şebeke ve UPS elektrik sistemlerine ait kablolama alt yapısı tek bir çatı altında toplanarak, entegre ve esnek bir çalışma ortamı sağlayan çözümlerdir.



7. *Veri Merkezi Tasarımı ve Uygulama:* İnşaatına başlanacak veya hali hazırda mevcut olan veri merkezlerinin, Uluslararası standartlara uygun olarak baştan yapılması veya re-organize edilmesi çalışmalarının baştan sona verilecek olan hizmetlerdir.

OT hizmetlerinin yanı sıra, yukarıda yer verilen maddeler kapsamında verilen hizmetlerin somutlaştırılması gerekirse; Destel Connect'in, bina ve bina dışı yapıların elektrik tesisatı, kablolu TV ve bilgisayar ağı tesisatı ile konut tipi anten (uydu anten dahil), elektrikli güneş enerjisi kolektörü, elektrik sayacı, yangın ve hırsız alarm sistemleri, güvenlik sistemleri, iletişim sistemleri vb. kurulumu hususlarında hem projelendirme hem de imalatın yapılması konularında faaliyet göstermektedir.

Destel Connect, Pasifik GYO'ya ait projelerde elektrik taahhüt ve tesisat işlerini üstlenmektedir. Pasifik GYO'ya ait projelerde Destel Connect tarafından verilen hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- Elektrik altyapısı ve malzeme tedariki
- Yangın algılama sistemi
- Kapalı devre görüntüleme sistemi
- Acil Anons sistemi
- Kartlı Geçiş, Bariyer ve Turnike sistemleri
- Smaç TV sistemi
- Aydınlatma ve Aydınlatma otomasyonu
- Jeneratör ve UPS Sistemi

*Proline'ın ürünlerine ilişkin detaylı bilgilere aşağıda yer verilmektedir.*

Proline 10 Ekim 2003 tarihinde tescil edilip 15 Ekim 2003 tarihli ve 5907 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilanına göre ile kurulmuştur. Kuruluş merkezi, Barbaros Bulvarı No:83/1 Beşiktaş/İstanbul'dur.

Şirket merkezini 13.07.2022 tarihli TTSG'deki ilanına göre Şerifali Mah. Alptekin Cad. Proline Plaza Blok No:71 İç Kapı No:3 Ümraniye/İstanbul adresine taşımıştır.

Şirket'in başlıca amacı ve faaliyet konuları; her marka bilgisayar ve bilgisayar donanımının ithalatı, ihracatı ve dahili ticaretini, tüm bilgisayar ve bunların her türlü yedek parçaları, kasaları, tüm aksesuarları ve yan donanımları, birimleri mikrofilm faksim ile bunlar gibi tüm bilişim sistemleri, endüstriyel büro otomasyon, tüm yazılım ve donanım faaliyetleri ile birlikte Teknik Servis Hizmetleri vermek, özel ve kamu kuruluşlarına internet üzerinden her türlü bilgi, ses ve görüntü hizmeti vermek, web sitesi hazırlamak, hazırlamak ve internet servis sağlayıcılığı yapmak, her marka bilgisayar ve alt mikro işlemcileri ile bilgi kaydedici, saklayıcı, yazıcı, çizici, iletici, gösterici, tahvil edici, yorumlayıcı cihaz aksesuar donanım ünite parça ve yedek parçaları imali, montajı, servisi, dahili ve harici ticareti, eğitimini vermek olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 40.000.000 TL'dir. Şirket paylarının %51'i Pasifik Teknoloji'ye aittir.

Şirket; Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Asya Odaklı, Ar-Ge ve Entegrasyon kabiliyetine sahip Türk Teknoloji Şirketi'dir. Proline; sistem entegratörü kimliğinin yanında, kendi geliştirdiği kent güvenlik sistemlerinde kullanılan akıllı yazılımlar, coğrafi bilgi sistemleri ve biyometrik özelliklerin çeşitli amaçlarla kullanılabilmesini sağlayan ürün ailesi ile müşterilerine hizmet vermektedir.



Proline; parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik geniş ürün ailesi ile müşterilerine biyometrik çözümler sunmaktadır. T.C. elektronik pasaport projesini (e-Pasaport) hayata geçiren ve Bolu'da gerçekleştirilen yeni nesil elektronik kimlik kartı (e-Kimlik) pilot projesinde yer alan Türk teknoloji şirketi Proline, 2013'te tüm özel hastanelerde yürürlüğe giren Sosyal Güvenlik Kurumu Biyometrik Kimlik Doğrulama Projesi'nde kullanılmak üzere BioPOS cihazını geliştirmiştir.

Proline, Türkiye'nin akıllı yazılımlarla entegre edilmiş pek çok şehir güvenlik projesinde de yer almış ve Katar'ın başkenti Doha'yı kendi geliştirdiği teknolojileri de içeren sistemler ile "Güvenli ve Akıllı Şehirler" kriterlerine uygun güvenlik seviyesine taşımıştır. Tüm dünyada yaygınlığı artan coğrafi bilgi sistemleri alanında ise KTP adı verilen çözümünü sunmaktadır. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge merkezi olan Proline, sistem entegrasyonu alanında da proje geliştirme, danışmanlık, uygulama, bakım ve yenileme başlıklarında müşterilerine hizmet sunmaya devam etmektedir.

Proline; İstanbul Genel Merkez ve Ankara Bölge Müdürlüğü ile Türkiye'de, Proline Katar ofisi vasıtasıyla da Türkiye'nin yer aldığı bölgede faaliyet göstermektedir. Ayrıca 2014 Ekim ayında açılan Pakistan ofisleri üzerinden de Asya pazarına açılmıştır.

T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün "3'ü Bir Yerde Projesi" kapsamında eKimlik, e-Pasaport ve Sürücü Belgelerinin tek bir yerden verilmesini uygulamaya geçiren Proline, 2013'te tüm özel hastanelerde yürürlüğe giren Sosyal Güvenlik Kurumu Biyometrik Kimlik Doğrulama Projesi'nde kullanılmak üzere BioPOS cihazını, 2016 yılında ise Türkiye'nin en büyük kamu bankası için Biyometrik ATM Giriş Projesi kapsamında BioHSM cihazının geliştirilmesini ve sahada yönetimi projesini geliştirmiştir. Ayrıca Kriminal Biyometri alanında yer alan BioPAAS ürünü ile dünya pazarına açılan Proline, AB ülkelerinin tüm havalimanlarında hayata geçirilmesi planlanan yeni otomatik geçiş kontrol sistemini geliştiren uluslararası konsorsiyumun Türkiye lideri olarak "IDEA4SWIFT" projesinde yer almıştır.

#### **İstanbul Havalimanı Projesi Alan Güvenliği**

Proline, havalimanı güvenliğini akıllı çit, radar, biyometrik sistemler ve termal kameraların da bulunduğu yeni nesil teknolojiler ile sağlamaktadır. Kurulan sistem, sabit ve hareketli kameralar ile akıllı video analiz sistemleri kullanılarak desteklenmektedir. Ayrıca proje kapsamında; pist, apron, terminal ve otoparklar için yüksek teknolojili çözümler ile güvenli bir altyapı oluşturulmaktadır.

Giriş ve çıkışların biyometrik olarak kontrol altına alındığı yapıda, yüz tanıma ve damar izi teknolojileri kullanılmaktadır. Aktiviteler komuta kontrol merkezleri üzerinden izlenip, erken uyarı sistemleri ile operasyon merkezlerinin daha hızlı karar vermesi sağlanmaktadır. Proline; dünyanın tek çatı altında sıfırdan yapılan en büyük havalimanı olan İstanbul Havalimanı'nda çevresel sistem güvenliği, video sistem güvenliği ve erişim kontrol sistem güvenliği çözümleri kullanarak entegre bir güvenlik sistemi kurmuştur.

#### **Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) Trafik Yönetim Projesi**

Proje, Karayolları Genel Müdürlüğü 1. Bölge Trafik Yönetim Sistemi'nin genişletilmesine odaklanmaktadır. Proline; yeni sistemi, yeni teknoloji donanımları, ağ aygıtları, yazılım bileşenleri, depolama, yapısal kablolama, güç sistemi ve kayıt sistemleriyle tasarlamak, kurmak ve bakımını yapmaktan sorumludur. Proje kapsamında yeni saha birimlerinin ilave edilmesi, mevcut Trafik Yönetim Sistemi'nin becerilerinin geliştirilmesi ve genişletilmesi amaçlanmaktadır.

Akıllı Trafik Yönetim Sistemi ile hızlı ve etkin müdahale için otoyol ve köprü trafiği izlenebilmektedir. Bu sistemle Karayolları Genel Müdürlüğü otoyol kapasitesini daha etkin kullanabilmekte, trafik güvenliği iyileştirilmekte ve trafik yoğunluğu azalmaktadır.

209

BAŞKENT NÜFUS İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
NÜFUS VE VATANDAŞLIK İŞLERİ  
KATILIMCI  
T.C. NÜFUS VE VATANDAŞLIK İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
KATILIMCI

209  
KATILIMCI  
T.C. NÜFUS VE VATANDAŞLIK İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
KATILIMCI

209  
KATILIMCI  
T.C. NÜFUS VE VATANDAŞLIK İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
KATILIMCI



Karayolu ve köprülerde verilen bilgi mesajları, seyahat süresi ve dolaylı olarak yakıt masraflarının da azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

## Ürünleri

### A) Donanım Alanında

#### 1. BioPOS



Güvenli ve Hızlı Parmak Damar izi Doğrulama; kimlik bilgilerinin doğru, güvenilir ve hızlı bir şekilde doğrulanması için parmak damar izi yöntemiyle kimlik tespit edilmesini sağlar.

Eşleştirme Servisleri; Parmak Damar izlerinin sorgulanmasını sağlayan arka plan uygulama servisleridir. Web servis ve HSM altyapısı ile kesintisiz, hızlı ve güvenli veri iletimi sağlayan bir yapı

sunmaktadır.

Parmak İzi Doğrulama Uygulaması: Uç noktalarda vatandaşların Parmak Damar İzi Kayıt, Doğrulama ve Doğrulama Takibi işlemlerinin okuyuculardan güvenli şekilde alınmasını sağlayan uygulama modülüdür.

Yönetim ve Raporlama: Merkezi veri tabanı üzerinde güvenli bir şekilde saklanan veriler kullanılarak parmak damar izi, kullanıcı, hareketler bazında liste ekranları, servisler ve/veya kullanıcı dostu gösterge panelleri üzerinden raporlama hizmeti sağlayan uygulama modülüdür.

#### 2. BioDOS

Kişilerin olası suç tespiti, geçiş kontrolü veya doğrulamasını çoklu yöntem (kart, parmak izi, yüz, pasaport) ile sağlayan kimlik tespit sistemidir. Son teknoloji güvenlik gereksinimlerini karşılamak üzere yürütülen AR-GE faaliyetleri ile biyometrik canlılık tespiti ve standartlara (NIST, ICAO, ISO) tam uyumluluk sağlanmıştır.



BioDOS Masaüstü



BioDOS Mobil

### Özellikler

- ›Yapay zekâ ile Pasif Canlılık Kontrolü
- ›Kart / Pasaport / Parmak İzi / Yüz Tanıma
- ›FBI Sertifikalı Parmak İzi Okuyucu Desteği
- ›Farklı Tipte Kart Okuma Desteği
- ›TCKK/c-Pasaport MRZ & RFID Okuma
- ›Uluslararası Standartlara Uyumluluk

Doğrulama (1:1): Kişiye ait personel veya T.C. Kimlik kartından temassız okuma yöntemi ile kart ve/veya veri tabanı biyometrik verilerinin anlık kamera ve/veya parmak izi sensörlerinden alınan veriler ile çevrimiçi veya çevrimdışı kıyaslanmasını sağlar.

PAZIN HOLDİNG A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan  
Beyanname No: 2023/11/8  
Tarih: 8.11.2025 00:29:35

210  
PAZIN HOLDİNG A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan  
Beyanname No: 2023/11/8  
Tarih: 8.11.2025 00:29:35

PAZIN HOLDİNG A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulundan  
Beyanname No: 2023/11/8  
Tarih: 8.11.2025 00:29:35



**Teşhis (I:N):** Kişiyi ait personel veya T.C. Kimlik kartından temassız okuma yöntemi ile kart ve/veya veri tabanı biyometri verilerinin anlık kamera ve/veya parmak izi sensörlerinden alınan veriler ile çevrimiçi veya çevrimdışı kıyaslanmasını sağlar. Biyometri türüne göre eşleşen aday listesi skorlara göre getirilir. Aday listesinde tüm eşleşme detaylarını da görmek mümkündür.

**Doğrulama (Turnike):** Kişiyi ait personel veya T.C. Kimlik kartından temassız okuma yöntemi ile kart ve/veya veri tabanı biyometri verilerinin anlık kamera ve/veya parmak izi sensörlerinden alınan veriler ile çevrimiçi veya çevrimdışı kıyaslanmasını sağlar. Geçiş hızlandırmak amacıyla ön kart yetki kontrolleri ve güvenliği maksimize etmek amacıyla canlılık kontrolü sağlanır.

### 3. BioHSM

ATM ve benzeri güvenli ortamların bakım işlemleri için görevlendirilen operatörlerin erişimini ve kişilerin yerindeliğini parmak damar izi gibi biyometri unsurları kullanarak kontrol eden ve kabin içi Alarm, Kilit ve Klima Sistemleri ile uyumlu bir şekilde çalışan platformdur.

- |                                              |                           |
|----------------------------------------------|---------------------------|
| ➤ Güvenli alanlar (ATM, Sistem Odası, Trafo) | Klima Yönetimi            |
| ➤ Alarm Kontrolü                             | ➤ Performans İzleme       |
| ➤ Ortam İzleme                               | ➤ Kapı Kilit Yönetimi     |
| ➤ Raporlama                                  | ➤ Hareket Algılama        |
| ➤ Biyometrik Doğrulama                       | ➤ Merkezi Yönetim         |
| ➤ Kasa Kilit Yönetimi                        | ➤ Isı, Nem, Voltaj İzleme |



**Eşleştirme Servisleri:** Parmak Damar izlerinin sorgulanmasını sağlayan uygulama servisleridir. Servis yapısı ile hızlı veri iletimini sağlayan, mesaj kuyruk teknolojileri ile kesintisiz hizmet sağlayan bir yapıya sahiptir.

**Node Uygulaması:** Sistemin istemci kısmında çalışan uygulamadır. Kabin içerisinde konumlandırılan donanım üzerinde yer alır ve çevre birimlerle bütünleşik bir yapıda çalışır. Kabin içi gerçekleşen tüm işlemlerin kullanıcı tarafından görüntülenmesini sağlamaktadır. Kabin kurulumu sırasında network erişim ve sensör testlerinin yapılmasına olanak sağlar.

**Kayıt Uygulaması:** Kayıt uygulaması, kullanıcıların parmak damar izi kayıtlarını almak için kullanılan uygulamadır.

Kullanıcılar kabinlere, bu uygulama ile alınan parmak damar izleri ile giriş yapacaklardır.

**Yönetim ve Raporlama:** Yönetim uygulaması ile kabinler ve kabinlere giriş çıkış yapan bütün kullanıcıların kontrolü sağlanmaktadır. Yönetici ve yetkililerinin vermiş oldukları erişim izni ile kullanıcılar giriş yapabileceklerdir. Bir kullanıcı hangi kabine girebilir veya bir kabine hangi kullanıcılar, hangi zaman aralığında girebilir bütün bunlar bir denetim ve kontrol altındadır. Ayrıca kabin içerisindeki alarmlar, hareket durumları, kabinin kapısının kapalı veya açık olma durumları, alarmın kurulu olup olmama durumları gibi birçok bilgiye erişim sağlanabilir.

### 4. KecIOSK





Güvenli T.C. kimlik doğrulaması ile sahteciliği önleyerek suçun önlenmesinde rol alan kimlik erişim cihazı kiosk ürünüdür. Ürün, tamamen işlevsel, kullanıcıya özel uyarlanabilir, kullanıcı dostu arayüzlerden oluşmaktadır.

Kiosk Modülü: **T.C.** kimlik kartı şifre işlemleri, e-imza yüklenmesi, adres beyanı, kimlik kartına sürücü belgesi yükleme, randevu işlemleri ve başvuru işlemlerinin yapıldığı kiosk uygulamasıdır.

Yönetim Portalı: Kimlik doğrulama işlem kayıtları, KEC cihazları, erişim politikaları ve gerekli sistem ayarlarının yapılabildiği web tabanlı yönetim yazılımıdır

#### Özellikler

- › Güvenli Erişim Modülü
- › Kimlik Doğrulama ile İlgili Güvenlik Fonksiyonları
- › Çok Faktörlü Doğrulama
- › Kritik Bilgilerin Korunması
- › Uzaktan Yazılım Güncellemesi

#### B) Yazılım Alanında

##### 1. BioPAAS

Ürün, güvenli Biyometrik Servis Platformudur.

Eşleştirme Servisleri: On Parmak, Avuç ve Olay Yeri izlerinin çapraz sorgulanmasını sağlayan, eş zamanlı yüz ve iris biyometrik sorgulaması da yapabilen arka plan uygulama servisleridir. REST servis yapısı ile hızlı veri iletimini sağlayan, mesaj kuyruk teknolojileri ile kesintisiz hizmet sağlayan bir yapıya sahiptir.

#### Özellikler

- › Çoklu Model Parmak İzi / Avuç İzi / Yüz / Iris Biyometri Kabiliyeti
- › İleri Seviye Biyometri Sorgulama
- › Uluslararası Standartlara Uyumluluk
- › Detaylı Biyometri Sorgulama
- › Mükemmel Yakın Artırılmış Doğruluk Oranları
- › Anlık 1: N Biyometrik Sorgulama
- › Uluslararası Standartlara Uygun Veri Paylaşımı

##### 2. ProABIS

Ürün, Otomatik Biyometrik Teşhis Sistemidir. Ürün; müşteri odaklı, kullanıcı dostu, fonksiyonel ve modüler yapı, dış sistemlerle ve donanımlarla hızlı entegrasyonu, merkezi güvenli saklanan uluslararası veri formatı ve uçtan uca güvenli çözüm sağlar.





**Veri Çevrim Uygulaması:** Dosya sisteminde tutulmuş ve/veya veri tabanı seviyesinde saklanan tüm eski sistemlerden verilerin (on parmak, avuç, fotoğraf, olay yeri izleri, demografik bilgiler ve eşleşme karar ilişkileri) tüm özelliklerini koruyarak kayıp olmaksızın en son teknoloji merkezi sistem formatında dönüştürülmesini sağlayan uygulama modülüdür.

**Biyometri Alım Uygulaması:** Kişiye ait sistemde Hızlı Kimlik Doğrulama (1: N) ile ön kontrolü, akabinde Parmak İzi, Avuç izi, Yüz, İris ve demografik bilgilerin FBI sertifikalı okuyuculardan standartlara uygun şekilde alınmasını sağlayan uygulama modülüdür.

**Uzman İnceleme Uygulaması:** Gerek on parmak formlarının gerekse olay yerinden alınan izlerin sisteme aktarıldığı, devamında otomatik kodlama veya gerekli durumlarda uzman personelin manuel parmak izi kodlama (özellik detaylandırma) işlemlerinin yapılıp merkezi sisteme gönderildiği ve merkezde oluşan sorgu sonuçlarının ileri seviye ve detay listeler ile gösterildiği uygulama modülüdür.

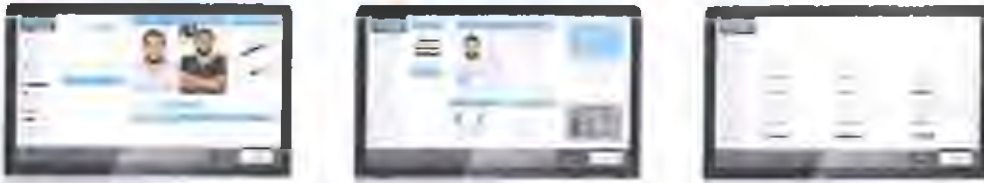
**Raporlama:** Merkezi veri tabanı üzerinde güvenli bir şekilde saklanan veriler kullanılarak biyometri, kullanıcı, hareketler bazında liste ekranları, servisler ve/veya kullanıcı dostu gösterge panelleri üzerinden raporlama hizmeti sağlayan uygulama modülüdür.

**Veri Aktarım Uygulaması:** Çevrim sonucunda oluşan verilerin en son teknoloji merkezi veri tabanına aktarımını ve eşleştirme motorlarında kullanılabilir yapıda sunulmasını sağlayan uygulama modülüdür.

**Eşleştirme Servisleri:** On Parmak, Avuç ve Olay Yeri izlerinin çapraz sorgulanmasını sağlayan, eş zamanlı yüz ve iris biyometri sorgulama da yapabilen arka plan uygulama servisleridir. REST servis yapısı ile hızlı veri iletimini sağlayan, mesaj kuyruk teknolojileri ile kesintisiz hizmet sağlayan bir yapıya sahiptir.

3. İSSİP

**Ürün Güvenli Belge Kişiselleştirme Sistemi;** güvenli biyometri ekleme, e-vize ve seyahat geçmişi içeren güvenli belge üretimi ile daha hızlı ve güvenli sınır kontrolünde kullanılır.



#### Özellikler

- » Uluslararası Standartlara Uyumluluk ve Parmak İzi / Biyometrik Fotoğraf Saklama Kabiliyeti
- » Yeni Nesil Kart ve Pasaport Üretim Cihazları ile Hızlı ve Zamanında Üretim

Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

213  
İNTER  
KAYIT



- Polikarbon Malzeme ile Kişisel Bilgilerin Güvenli Hale Getirilerek Sahteciliğin Önlenmesi
- Uluslararası Sertifikalı Kalite Kontrol Cihazı Desteği
- Farklı Tipte Kart ve Pasaport Kişiselleştirme Kabiliyeti
- İmza, Fotoğraf, Parmak İzi, Adı ve Soyadı Gibi Her Türlü Kişisel Bilginin Özel Şifreleme Yöntemleri ile Korunması

**Veri Toplama ve Depolama:** Kayıt, Biyometrik ve Doğrulama servisleri aracılığıyla harici veri toplama ve depolama için son teknoloji web servis altyapısıdır.

**Web Servis:** Sistemin yönetimi ve iç iletişimi için son teknoloji web servis altyapısıdır.

**Yönetici Modülü:** Tüm sistemin izlenmesi, raporlanması ve gözden geçirilmesi için geliştirilmelidir.

**Stok Modülü:** Güvenli belge envanter yönetimi için Stok sağlayan uygulama modülüdür.

**Ön Kalite Kontrol Modülü:** Fotoğraf, imza gibi hatalı başvuruların önüne geçilmesi için Ön Kalite Kontrol sağlayan uygulama modülüdür.

**Paket Modülü:** Veri sıralama, önceliklendirme, grublama, filtreleme vb. için Paket sağlayan uygulama modülüdür.

**Grafik Kişiselleştirme modülü:** Makineden bağımsız ara yüz kullanılarak her türlü kimlik kartı ve pasaport basımı için Grafik Kişiselleştirme sağlayan uygulama modülüdür.

**Çip Kişiselleştirme Modülü:** PKI altyapısı ve makine bağımsız ara yüz entegrasyonu ile her türlü kimlik kartı ve pasaportların kodlanması için Çip Kişiselleştirme sağlayan uygulama modülüdür.

**Son Kalite Kontrol Modülü:** Belge tarayıcılar kullanılarak hem grafiksel hem de çipli olarak üretilen belgelerin doğruluğu sağlayan uygulama Son Kalite Kontrol Uygulama modülüdür.

#### 4. Biyometrik Geçiş Sistemi

Biyometrik geçiş sistemlerini yapay zekâ ve ortam analizi ile daha güvenilir ve hızlı bir yapıya kavuşturmaktadır.

##### Özellikler

- Anlık Takip
- Raporlama
- Zaman ve Katılım

**Yönetim ve Raporlama:** Yönetim uygulaması ile giriş çıkış yapan bütün kullanıcıların kontrolü sağlanmaktadır. Yönetici ve yetkililerinin vermiş oldukları erişim izni ile kullanıcılar giriş yapabileceklerdir. Bir kullanıcı hangi turnikeden/kapıdan girebilir veya hangi kullanıcılar, hangi zaman aralığında girebilir bütün bunlar bir denetim ve kontrol altındadır. Ayrıca turnike/kapı uç noktasında geçişi ilgilendiren tüm ortam bilçşenleri ile ilgili bilgiye erişim sağlanabilir.

#### 5. BioEKDS

**Biyometrik Elektronik Kimlik Doğrulama Sistemi;** güvenli T.C. kimlik doğrulaması ile sahteciliği önleyerek suçun önlenmesinde rol almaktadır.

##### Özellikler

- Çok Faktörlü Doğrulama
- Kimlik Doğrulama ile İlgili Güvenlik Fonksiyonları
- Güvenli Erişim Modülü



- » Uzaktan Yazılım Güncellemesi
- » Kritik Bilgilerin Korunması
- » Uluslararası Standartlara Uyumluluk
- » Haberleşme Protokol Güvenliği
- » TSE Standartlarına Uygunluk



**Yönetim Portalı:** Kimlik doğrulama işlem kayıtları, KEC cihazları, erişim politikaları ve gerekli sistem ayarlarının yapılabildiği web tabanlı yönetim yazılımıdır.

**Kiosk Modülü:** T.C. Kimlik kartı şifre işlemleri, e-imza yüklenmesi, adres beyanı, kimlik kartına sürücü belgesi yükleme, randevu işlemleri ve başvuru işlemlerinin yapıldığı kiosk uygulamasıdır.

**Kimlik Doğrulama Sunucusu:** Kart Erişim Cihazları (KEC) tarafından oluşturulan Kimlik Doğrulama Bildirimi içeriğinin doğruluğunu kontrol eden sunucu hizmetidir.

**Kimlik Doğrulama Politika Sunucusu:** Kurumlar belirli ihtiyaçlar dahilinde farklı doğrulama yöntemleri seçebilirler. Elektronik Sertifika, Fotoğraf, PIN, Biyometri yöntemlerinden biri veya bunlardan birkaçının kombinasyonu ile doğrulama politikaları belirlerler. Bu doğrulama politikalarının belirlendiği sunucuya Kimlik Doğrulama Politika Sunucusu hizmetidir.

**Rol Sunucusu:** Elektronik Kimlik Kartı içerisinde bulunan kişisel bilgilerin okunması sırasında hizmet sağlayan operatörün bu bilgileri okumaya yetkisi olup olmadığının kontrol edilmesi amacıyla operatöre ait kimlik kartı içerisinde bulunan sertifika güvenli iletişim vasıtasıyla sunucuya gönderilir. Rol sunucusu bu sertifikanın söz konusu kişisel bilgileri okumaya yetkisi olup olmadığını kontrol eden sunucudur.

#### C) Ar - Ge Alanında

2003 yılında kurulan ve bir Ar-Ge Merkezi olan Proline Bilişim; Ortadoğu, Afrika ve Asya Odaklı Türk Teknoloji Şirkettir. Proline; İstanbul Genel Merkez ve Ankara Bölge Müdürlüğü ile Türkiye'de, Proline Katar ofisi vasıtasıyla da Türkiye'nin yer aldığı bölgede faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin yanı sıra Ortadoğu ve Afrika bölgesinde de faaliyet gösteren ve Ar-Ge çalışmalarıyla kendi ürünlerini geliştiren Proline Bilişim; Güvenli Dokümanlar ve Biyometrik Çözümler olmak üzere iki ana yetkinlik alanında yazılım ve donanım ürünleri geliştirmektedir.

Proline, Türkiye'nin akıllı yazılımlarla entegre edilmiş pek çok şehir güvenlik projesinde, 17. Yüzyıl Osmanlı bilgini Kâtip Çelebi'nin havrasına yönelik olarak KTP adını verdiği çözümü ile birçok projelere katkı sağlamıştır. Güvenli Şehir düzenlemelerine uygun olarak kamu ve özel kuruluş olan ilgili tüm müşterilerde hayata geçirmiştir. Proline ayrıca Türkiye'de ilk defa 19 Kasım 2012'de yapılan İstanbul Biyometri Zirvesi'nin ve 29-30 Mayıs 2013'te gerçekleştirilen İstanbul Biyometri Konferansı'nın da düzenleyicisidir.

- » T.C. elektronik pasaport projesini (e-Pasaport) hayata geçiren ve Bolu'da gerçekleştirilen yeni nesil elektronik kimlik kartı (e-Kimlik) pilot projesinde yer alan Türk teknoloji şirketi; Proline, 1 Eylül 2013 tarihinde tüm özel hastanelerde yürürlüğe giren Sosyal Güvenlik Kurumu Biyometrik Kimlik Doğrulama Projesi'nde kullanılmak üzere 2013 yılında BioPOS cihazını geliştirmiştir.
- » BioPOS ürünü "ICT SUMMIT NOW'14" Zirvesinde kullanıcı dostu tasarım ödülü almıştır. T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün "3'ü Bir Yerde Projesi" kapsamında e-Kimlik, e-Pasaport ve Sürücü Belgeleri'nin tek bir yere an verilmesini uygulamaya geçinmesinde büyük katkı sağlamıştır. Proline, e-Pasaport, e-



Kimlik, e-Ehliyet, e-Seyahat Belgesi gibi çözümlerini NIST, FBI, ICAO ve ISO gibi uluslararası kuruluşlar tarafından ortaya konulan ilgili tüm standartlarla uyumluluk projeleri üretmeye devam etmektedir.

- 2016 yılında Türkiye'nin en büyük kamu bankası için Biyometrik ATM Giriş Projesi kapsamında BioISM cihazını geliştirmiş ve sahada yönetimi projesini hayata geçirmiştir. Ayrıca Kriminal Biyometri alanında yer alan BioPAAS ürünü ile dünya pazarına açılan Proline, AB ülkelerinin tüm havalimanlarında hayata geçirilmesi planlanan yeni otomatik geçiş kontrol sistemini geliştiren uluslararası konsorsiyumun Türkiye lideri olarak 2 dalda ödüllü "IDEA 4 SWIFT" projesinde yer almıştır.

#### Proline Ar-Ge Projeleri

##### i. Ulusal Projeler

Ulusal projelerde, Ar-Ge fonksiyonu Proline'nın canlılığını sürdürmesi bakımından önemli bir etkidir. Bu fonksiyon, Proline'nın öteki bütün fonksiyonlarında rol oynamakta, sonuçta değişen koşullara karşı uyum sağlayan, karşılaştığı sorunlara çözüm bulan, canlılığını sürdürüp büyüme ve gelişmesini sağlayan destekleyici bir özellik göstermektedir.

##### ii. Uluslararası Projeler

Uluslararası projelerde, sınırların ortadan kalktığı, rekabetin ön plana çıktığı değişen dünya koşullarında, 2011 yılı itibarıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Ar-Ge merkezi olan Proline, ürün ve hizmet kalitesinde sürekli daha iyiyi aramak, Ar-Ge ve yenilik yoluyla uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

#### ***Titra Teknoloji'nin ürünlerine ilişkin detaylı bilgilere aşağıda yer verilmektedir***

Ankara merkezli Titra Teknoloji, insansız helikopteri Alpin ile adını duyuran bir şirket olup, askeri ve sivil kullanıma uygun insansız hava araçları sistemlerinin üretimini yapmaktadır. Firmada 5 ana başlık altında ürün bulunmaktadır: Alpin İnsansız Helikopter, Deli Kamikaze Dron, Pars Gözetleme İHA, Dumlul Mini İnsansız Helikopter ve Sürü Yazılımı.

##### ***1. Alpin İnsansız Helikopter***

Alpin, zorlu hava koşullarından bağımsız olarak, gece veya gündüz, deniz veya kara üzerinde herhangi bir görevi yerine getirmeye hazır bir insansız helikopterdir. Yüksek taşıma kabiliyeti ve uzun süre havada kalabilme yeteneği ile, istihbarat, gözetleme, hedef tespit ve keşif (ISTAR) gibi işlevleri yerine getirebilen dünyanın en yetenekli ve güvenilir taktik döner kanatlı İHA'sıdır. Tam otonom kalkış ve iniş yapabilme özelliği, önceden tanımlı noktalara uçarak görevleri eksiksiz bir şekilde yerine getirmesini sağlar. Alpin, yüksek yük taşıma kapasitesi, dikey iniş kalkış yapabilme yeteneği ve uzun havada kalış süresi ile üstün bir insansız platformdur.

Genel özellikleri arasında termal ve gece görüşlü kameralarla 7/24 gözetleme, tam otonom uçuş yeteneği, uzun havada kalış süresi ve yüksek faydalı yük taşıma kapasitesi bulunur. Ayrıca, "hover" ve "pirouette" yetenekleri ile hedef takibi sağlar ve çoklu faydalı yük entegrasyon imkânı sunar. Keşif, gözetleme, enerji hat kontrolü, kargo taşımacılığı, haritalama, acil baz istasyonu, afet müdahalesi, arama kurtarma, zirai ilaçlama ve telsiz röle gibi çeşitli konseptlerde kullanılabilir. Hafif taktik tekerlekli araçlarla taşınabilme özelliği ile taşınması kolaydır ve opsiyonel olarak Mode A/C/S transponder, muhabere sistemleri, gerçek zamanlı görüntü aktarma, entegre kamera sistemi ile otonom hedef takibi, GNSS AntiJam sistem entegrasyonu gibi ek sistemler sunar.

Performans özellikleri arasında yaklaşık 21.000 ft (6400 m) servis tavanı, 203 km/sa (110 kts) azami hava hızı, 107 km/sa (58 kts) seyirüsefer hızı, 175 Lt benzin kapasitesi ve 200 kg azami faydalı yük kapasitesi bulunur. Azami kalkış ağırlığı 550 kg olup, 130 bg itki sistemleri ile



donatılmıştır. Otopilot özellikleri arasında tam otonom kalkış, iniş ve seyrüsefer, otomatik stabilizasyon, gelişmiş RTL özellikleri, gerçek zamanlı görev planlama, gerçek zamanlı parametre ekranı, ataletsel navigasyon sistemi (INS) ve yedekli otopilot sistemi bulunmaktadır. Aviyonik sistemler veri bağı, video bağı, CNSS Antijam CRPA<sup>13</sup> sistemi, dost belirsizlik tanımlama (IFF), SATCOM, VHF hava bandı haberleşme, radar altimetre ve uçuş veri kaydedicisinden oluşur.

Faydalı yük seçenekleri arasında EO / IR kameraları, SAR radarı, silah sistemleri ve haberleşme röleleri yer alır. Haberleşme özellikleri ise 200 km yarıçap, L/S Band frekans bandı ve AES 256 veri şifreleme içerir. ALPİNA'ın, hava meydanlarının veya pistlerin olmadığı karmaşık arazilerde görev için ideal olup, VTOL sistemi sayesinde hazırlanmış alana veya destekleyici fırlatma ekipmanına ihtiyaç duymaz. Kara ve deniz operasyonlarında keşif, arama, kurtarma, zirai görevlerde ilaçlama ve toprak analizi, meteorolojide hava tahmini ve riskli alanlarda bilimsel ölçümler gibi çok çeşitli uygulamalar için kullanılabilir. Dağlık arazilerde, erişimin zor olduğu bölgelerde lojistik destek görevleri yürütür ve yapay zekâ destekli görüntü işleme özelliği ile otomatik hedef tespit ve tanımlama algoritmaları sunar

## 2. DELİ Kamikaze Dron

DELİ Hafif Sınıf Sabit Kanat Kamikaze Drone, hafif sınıf sabit kanatlı tasarımıyla yüksek performans ve çok yönlü kullanım imkânları sunmaktadır. Farklı tahrip sistemlerinin entegre edilebilmesi, DELİ'yi sahada operasyonel esneklik sağlayan etkili bir araç yapmakta ve güvenlik güçlerine önemli avantajlar sunmaktadır. Bu drone hem askeri hem de sivil uygulamalarda güvenilir bir seçenek olarak öne çıkmaktadır.

DELİ'nin teknik özellikleri, 75 dakika uçuş süresi ve 50 km menzil kapasitesi ile dikkat çekmektedir. 2 kg patlayıcı taşıma kapasitesine sahip olan drone, maksimum 150 km/sa hızda hareket edebilmektedir. Yarı otonom ve manuel kontrol modlarıyla çalışabilen DELİ, taşınabilir fırlatma rampası sayesinde kolayca fırlatılabilir. Bu özellikler, DELİ'nin çeşitli görevlerde etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

DELİ, askeri operasyonlarda düşman hedeflerine doğrudan saldırılar için idealdir ve terörle mücadele operasyonlarında yüksek riskli hedeflerin imhasında etkili bir rol oynar. Ayrıca, sınır güvenliği konusunda sınır bölgelerinde hızlı ve etkin müdahaleler yapabilme kapasitesine sahiptir. Bu yönleriyle DELİ, geniş bir görev yelpazesi sunar ve güvenilir bir kamikaze dron olarak öne çıkmaktadır.

Sürtlü Yazılımı sayesinde, DELİ'nin operatörleri, birden fazla dronu koordineli bir şekilde kullanabilir ve görev sürekliliğini sağlayabilir. Sürtlü Yazılımı, gerçek zamanlı veri işleme, otonom kalkış-iniş, hedef tespit ve takip gibi gelişmiş özellikler sunar. Böylece DELİ, yalnızca tekil görevlerde değil, aynı zamanda daha karmaşık operasyonlarda da etkin bir şekilde kullanılabilir. Bu kapsamlı yetenekleri, DELİ'yi modern operasyonel ihtiyaçlara uygun, yüksek performanslı bir araç haline getirmektedir.

## 3. Pars Gözetleme İHA

PARS Gözcü İHA, güvenilirliği ve etkinliği ile dikkat çeken bir insansız hava aracıdır. Keşif, gözetleme ve hedef tespit operasyonları için ideal bir çözüm sunarak yüksek operasyonel verimlilik sağlar. Savunma ve güvenlik alanında önemli bir rol oynayan PARS Gözcü İHA, sınır güvenliği, terörle mücadele, suç önleme ve tespit gibi görevlerde etkili bir araçtır. Yüksek

<sup>13</sup> BD'de National Security System'ler için politika ve direktifler yayımlayan "Committee on National Security Systems" tarafından oluşturulan Radyo/satellite haberleşmelerinde düşman parazit/jamming girişimlerine karşı dayanıklılık sağlayan teknikler ve standartlardır.



çözünürlüklü kameraları ve termal görüntüleme sistemleri sayesinde hassas bölgeleri izleme, tehlikeli alanları tarama ve gerçek zamanlı bilgi sağlama yeteneğine sahiptir.

PARS Gözcü İHA, orman yangınları, doğal afetler, çevre izleme ve tarım arazilerinin izlenmesi gibi çeşitli görevlerde etkin bir şekilde kullanılabilir. Kara veya denizden erişimi zor olan bölgelere hızlı ve kolay erişim sağlar. Gerçek zamanlı bilgi toplama özelliği, operasyonel kararların hızlı ve doğru bir şekilde alınmasına yardımcı olur. Ekonomik uçuş modu sayesinde maksimum uçuş süresi sunar, sessiz uçuş kabiliyeti ile fark edilmeden görev icra eder.

Bu İHA'nın hassas navigasyon sistemi, kullanıcı dostu yer kontrol sistemi, güçlendirilmiş gövde ve güvenli iniş gibi özellikleri, PARS Gözcü İHA'yı etkili bir keşif, gözetleme ve hedef tespit platformu haline getirmektedir. Otonom navigasyon ve iniş, elle veya katapultla fırlatma kabiliyeti, 60 km'ye kadar yüksek çözünürlüklü video aktarma, hedef takibi, mesafe ölçme ve lazer işaretleme gibi işlevlerle donatılmıştır. Otomatik kalkış ve iniş sistemi, kullanım kolaylığı ve operasyonel verimlilik sağlar, görev planlamasını basit dokunuşlarla gerçekleştirmeyi mümkün kılmaktadır.

Genel özellikleri arasında 4+ saat havada kalış süresi, yüksek kapasiteli termal ve gece görüş kameraları (EO/IR) ile entegre sistem, ekonomik uçuş modu sayesinde minimum güç tüketimi ile maksimum uçuş süresi, sessiz uçuş, GPS, VNS ve INS ile hassas navigasyon, kullanıcı dostu yer kontrol sistemi ile operasyonel kolaylık, güçlendirilmiş gövde ile güvenli iniş, otonom iniş ve elden ve katapulttan fırlatma kabiliyeti bulunmaktadır. Ayrıca, 60 km'ye kadar yüksek çözünürlüklü video aktarma, hedef takibi, mesafe ölçme ve lazer işaretleme özellikleri de mevcuttur.

Platform özellikleri arasında iletişim menzili 60 km, havada kalış süresi 4 saat, operasyonel irtifa 400-500 m, kanat açıklığı 3,45 m, maksimum kalkış ağırlığı 11.4 kg, faydalı yük kapasitesi 2 kg, seyir hızı 50 km/sa ve inişin otonom veya manuel olması yer alır. Kamera özellikleri ise visible global shutter 30X zoom, termal kamera 5X sürekli zoom, visible FOV 47.7°-1.8°, LWIR FOV 2.9°-5.9°, pan 360° sürekli, tilt -80°-65°, hedef takibi ve lazer işaretleme (opsiyonel) ile ağırlık 1.56 kg'dır.

#### 4. DUMRUL Mini İnsansız Helikopter

DUMRUL, Alpin İnsansız Helikopteri'nin kullanımı için pilot eğitimlerinin yapıldığı ve test uçuşlarının gerçekleştirildiği bir mini insansız helikopterdir. Bu platform, Mete ve 40 mm bomba atar mühimmatı gibi çeşitli faydalı yüklerle operasyonel bölgelerde görev yapmak üzere geliştirilmiştir. DUMRUL'un tasarımı hem eğitim hem de operasyonel destek ihtiyaçlarına yönelik kapsamlı bir çözüm sunmaktadır.

DUMRUL'un teknik özellikleri arasında, kendi ağırlığının %80'i kadar yük kaldırma kapasitesi öne çıkar. Bu yüksek kaldırma kapasitesi, çeşitli mühimmatları ve ekipmanları taşıyabilmesini sağlamaktadır. Helikopter, özellikle eğitim görevleri için uygun olup, aynı zamanda keşif, hedef tespiti ve operasyonel destek gibi çeşitli askeri görevlerde de kullanılabilir. Bu yönüyle DUMRUL, çok yönlü bir kullanım imkânı sunarak geniş bir görev yelpazesine hitap eder.

Kullanım alanlarında, Alpin İnsansız Helikopteri'nin operatörlerinin eğitim süreçlerini desteklerken, aynı zamanda operasyonel sahada da kritik görevler üstlenebilir. Bu özellikler, DUMRUL'u, çeşitli operasyonel ve eğitim senaryoları için etkili ve uyumlu bir platform haline getirir.

#### 5. Sürü Yazılımı

Titra Sürü Yazılımı, tekil insansız hava araçlarının yeteneklerini geliştirerek sürü zekasına sahip gruplar oluşturma yeteneği sağlar. Yapay zekâ, derin öğrenme ve görüntü işleme teknolojileri ile



güçlendirilmiş merkezi olmayan kontrol mimarisi sayesinde, veri iletişiminin mümkün olmadığı bölgelerde bile etkili bir şekilde görev yapabilen taşınabilir insansız platformlar geliştirilmiştir. Bu yazılım, çeşitli görevleri yerine getirebilen dinamik ve esnek sürü yapıları oluşturarak askeri ve sivil uygulamalarda stratejik avantajlar sunmaktadır.

Titra Sürü Yazılımı'nın temel özellikleri arasında sürü halinde otonom kalkış ve iniş ile stabil uçuş yapabilme kapasitesi öne çıkar. Bu özellik, özel pist veya hazırlık alanı gerektirmeden her türlü düz araziye otonom olarak iniş yapabilme imkânı tanır. Gerçek zamanlı veri işleme yeteneği ile hedef tespiti, tespiti, tanınması ve takibi yapılabilir. Ayrıca, görev öncesi, esnası ve sonrasında sürekli görev güncellemeleri sağlar ve çeşitli görev atamaları için esnek mimariler sunar. Bu yapı, farklı görevler için sürülerin alt sürülere ayrılmasına ve merkezi olmayan bir şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır.

Titra Sürü Yazılımı'nın kullanım alanları oldukça geniştir. Askeri operasyonlarda keşif, gözlem ve istihbarat toplama; saldırı ve savunma operasyonları, afet yönetimi; tarım ve çevre izleme gibi çeşitli görevlerde etkili bir şekilde kullanılabilir. Bu yazılım, yüksek teknoloji ürünleri ve sistemleri ile savunma ve havacılık alanında güvenlik güçlerine önemli stratejik avantajlar sunmayı hedeflemektedir. Titra Teknoloji, insansız hava araçları ve sistemleri ile bu alanda yenilikçi ve yüksek performanslı çözümler sunarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir.

#### **F) Orman Ürünleri Sektöründeki Faaliyetler:**

Şirket'in orman ürünleri sektöründeki faaliyetleri Aden Pellet vasıtasıyla yerine getirilecektir. Aden Pellet ilk aşamada odun peleti üretimi gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

10.01.2023 tarihinde 500.000 TL sermaye ile Scrap Erbaş ve Tuğba Yılmaz tarafından %50'şer ortaklık yapısı ile Bostancı Mh. Bağdat Cd. Giyim Apt. No:474 D:4 Kadıköy İstanbul adresinde kurulmuştur.

Odun peleti üretimi yapmak üzere kurulan şirketin ana faaliyet alanı başka yerde sınıflandırılmamış diğer ağaç ürünleri ile enerji için yakıt kütükleri ve peletlerin imalatıdır.

Kuruluşunu takiben Scrap Erbaş ve Tuğba Yılmaz şirketteki hisselerinin %80'ini 19.01.2023 tarih ve 2023/3 no'lu yönetim kurulu kararıyla Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş.'ye (Orçay) devretmiştir.

Orçay 30.03.2023 tarihinde Giresun Espiye ilçesinde 814 Ada 1 Parsel'de kayıtlı 24.364,87 m<sup>2</sup> alana sahip araziye 33.004.600 TL bedelle satın alarak bu alanı pelet üretim yeri olarak belirlemiştir.

Akabinde Haziran 2023 itibarıyla tüm makine ekipman alımını belirleyen firma yurt içi ve yurt dışı makine alım sözleşmelerini tamamlayarak, Eylül 2023 itibarıyla alt yapı ve projelendirme süreçleri tamamlanmış ve aynı ay fabrika inşaatına başlanmıştır.

28 Aralık 2023 tarihinde Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş. adına kayıtlı 814 Ada 1 Parsel'de kayıtlı 24.364,87 m<sup>2</sup> alana sahip arazi 53.000.000 TL + KDV bedelle Aden Pellet tarafından satın alınmıştır.

Ocak 2024 itibarıyla Orçay Aden Pellet'teki tüm hisselerini Pasifik Holding'e devretmiştir.

30.000.000 TL sermayeli Aden Pellet'in, Orçay hisselerinin tamamını Pasifik Holding'e devretmesiyle birlikte yeni ortaklık yapısı aşağıdaki gibi değişmiştir.



#### Aden Pellet Ortaklık Yapısı

| Ortaklar        | Sermaye (TL)      | Oran (%)   |
|-----------------|-------------------|------------|
| Tuğba Yılmaz    | 3.000.000         | 10         |
| Serap Erbaş     | 3.000.000         | 10         |
| Pasifik Holding | 24.000.000        | 80         |
| <b>Toplam</b>   | <b>30.000.000</b> | <b>100</b> |

Aden Pellet'in merkezi Çankaya/ANKARA'da olup, yatırım süreçleri halen devam etmektedir.

Doğaya, insana ve dünyaya karşı sorumluluk bilinciyle yola çıkan Aden Pellet, odun peleti üreterek yenilenebilir enerji sektöründe önde gelen markalardan biri olmayı amaçlamaktadır.

Ağaç kabuğu ve talaş gibi atık maddelerinin değerlendirilerek ekonomik değere dönüştürülmesini sağlayan; evler, fabrikalar, iş yerleri gibi, yaşamın pek çok alanında ısınma amaçlı kullanılan hem doğaya hem insana hem de ülke ekonomisine fayda sağlan pelet ile daha iyi bir gelecek için sürdürülebilir bir çözüm sunmaktadır.

Geleneksel yakıtlara ekolojik ve ekonomik bir alternatif oluşturan peleti yan ürün olarak değil, kendi başına bir değer olarak görerek Türkiye'de sadece bu alanda üretim yapan şirketlerden biridir.

Yatırım süreci 2024 Aralık ayında tamamlanan üretim tesisi 9.000 m<sup>2</sup> kapalı alan 25.000 m<sup>2</sup> toplam alanda 1. fazda 6 ton/saat pelet pres kapasitesi ile yıllık 40.000 ton pelet üretim kapasitesine sahiptir. İlk üretim ve satış aynı ay içerisinde gerçekleşmiştir. 30.06.2025'e kadar toplam 5.598.754,3 TL + KDV bedelle 961 ton odun peleti satışı tamamlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamaktadır.

Şirket'in üretmeyi planladığı odun peletine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

**Odun Peleti (Çam Ağacı):** Katı bir biyoyakıt olan pelet, orman ürünlerinin (orman ürünleri, talaş) kurutulup öğütüldükten sonra yüksek basınç ve ısıda sıkıştırılıp preslenmesiyle elde edilen, silindirik biçimde, 5-8 mm çapında, 20-30 mm uzunluğundaki yüksek yoğunluğa sahip biyokütle enerji ürünüdür. Pelet, üç süreç sonunda elde edilir. Bunlar kurutma, öğütme ve presleme şeklindedir.

Kurutulup öğütülen ve talaş haline getirilen sonrasında ise preslenen maddeler hacimsel olarak küçülür. Böylelikle birim alanda daha fazla madde sıkıştırıldığı için kalori değeri / yanma verimi güçlü bir aşamaya ulaşır. Bu ürünler birim başına kalori değeri yüksek olduğu için kayda değer bir enerji sağlarlar.

Pelletler, orman ürünleri ve tarımsal pelletler olarak ayrılmaktadır. Odun peleti (wood pellets), tarımsal pelletlere (agripellets) göre daha yüksek bir kalori değerine sahiptir. Bunun yanında odun peletinin emisyonu fosil kaynaklarla kıyaslandığında CO<sub>2</sub> nötrdür. Odun peletinin yakılması ile ortaya çıkan CO<sub>2</sub> miktarı, ağacın büyüme süresi içerisinde aldığı miktar kadardır. Örneğin, 1 MW/h enerji üretiminde pelete kıyasla doğal gaz üç katı, fueloil beş katı ve elektrikle ısıtma ise on katı kadar atmosfere karbondioksit salmaktadır. Bu değerler çerçevesinde, peletle enerji üretimi karbon emisyonları bakımından avantajlı bir durum oluşturmaktadır.

Odun peletleri kimyasal bağlayıcı / tutucu maddeler eklenmeden yüksek basınçla üretilmekte ve yaklaşık 5 KW/h'lik bir ısı değeri içermektedirler.

220



### Kullanım Alanları

- **Evsel Isıtma:** Pelet sobaları ve kazanları, evlerde ve küçük ticari binalarda odun peletlerini yakıt olarak kullanır. Bu sistemler otomatikleştirilebilir ve kullanım kolaylığı sağlar.
- **Endüstriyel Isıtma CHP (Combine Heat&Power):** Büyük sanayi kuruluşları ve enerji santralleri, biyokütle enerjisi olarak odun peletlerini kullanarak ısı üretir ve elektrik enerjisi sağlar.
- **Tarım ve Hayvancılık:** Peletlerin bazı türleri hayvan yatak malzemesi olarak kullanılabilir. Organik ve geri dönüştürülebilir bir yapı sunduğu için tarımda da tercih edilir.

### Çevresel Faydalar

- **Karbon Nötr:** Odun peletleri, yakıldığında ortaya çıkan karbon, ağaçların büyümesi sırasında atmosfere salınan karbonla eşit miktardadır. Bu yüzden, odun peletlerinin karbon nötr olduğu kabul edilir.
- **Daha Az Kirlenici:** Fosil yakıtlara göre daha az kükürt dioksit (SO<sub>2</sub>), nitrojen oksit (NO<sub>x</sub>) ve partikül madde yayar. Bu, hava kalitesinin korunmasına yardımcı olur.
- **Orman Yönetimi ve Atık Azaltma:** Odun peleti üretimi, orman atıklarının değerlendirilmesine olanak tanır ve orman yangınlarının riskini azaltır.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Madencilik faaliyetleri esnasında sürekli araştırma ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Pasifik Madencilik'e ait 202001559, 202101072 ve 202100792 ruhsat no'lu maden sahalarında işletme aşamasına geçmek için öngörülen rezerv belirlenmiş olup MAPEG nezdinde İşletme aşamasına geçilmiştir. Madencilik işletme iznine geçilmesi amacıyla ÇED izin işlemleri başlatılmış olup, işbu izahname tarihi itibarıyla süreç devam etmektedir.

### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Şirket, ortağı olduğu şirketler olan:

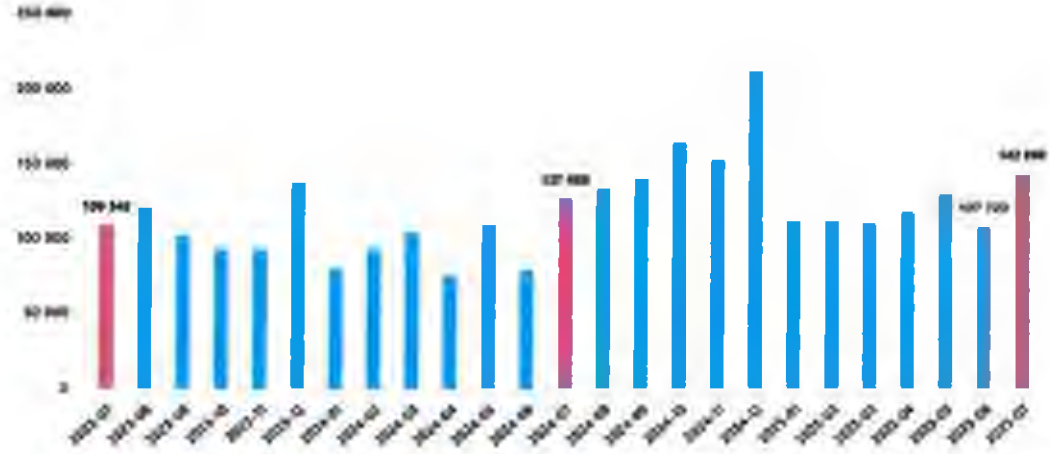
- Pasifik GYO, Merkez Ankara Adi Ortaklığı, Pasifik Levent Adi Ortaklığı, Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı ve Merkez Cadde ile inşaat ve gayrimenkul sektöründe;
- Pasifik Yenilenebilir Enerji, Genergy, Windrogen, Pasifik Elektronik, Seara ve Agronatura ile enerji sektöründe;
- Pasifik Madencilik ile madencilik sektöründe;
- Pasifik Eurasia, Pasifik DTİ, Pasifik Global Lojistik, Pasifik ISR ve Pasifik PSF ile uluslararası lojistik sektöründe;
- Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Destel Connect, İcredible, Ditravo, Pasifik Group B.V., Proline, Titra Teknoloji, Titra Savunma ve Savx Teknoloji ile teknoloji / bilişim ve savunma sanayi sektöründe;
- Aden Pellet ile orman ürünleri sektöründe

faaliyet göstermektedir.





**Konut satışı, Temmuz 2025**  
(Adet)



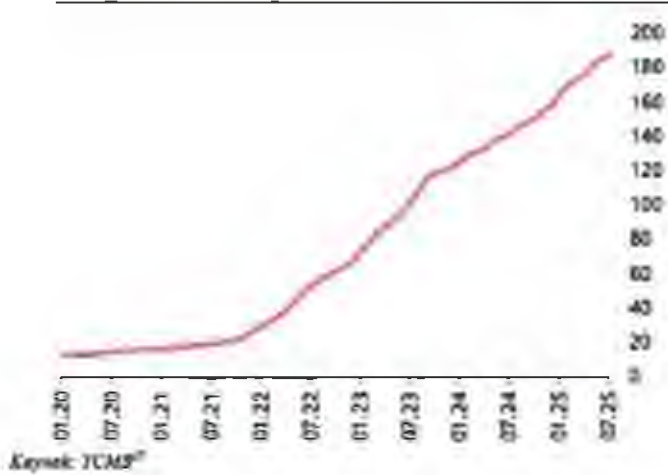
Konut satışları Ocak-Temmuz döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,2 oranında artarak 834 bin 751 olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: TÜİK<sup>16</sup>

**Konut Fiyatları**

2020 Ocak ile 2025 Temmuz ayı arasındaki endeks değişimlerini gösterir tablo aşağıda sunulmaktadır.

**Grafik 1: Konut Fiyat Endeksi (Seviye, 2023=100)**



Türkiye'deki konutların kalite etkisinden arındırılmış fiyat değişimlerini izlemek amacıyla hesaplanan Konut Fiyat Endeksi (KFE) (2023=100), 2025 yılı Temmuz ayında bir önceki aya göre yüzde 0,9 oranında artarak 187,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

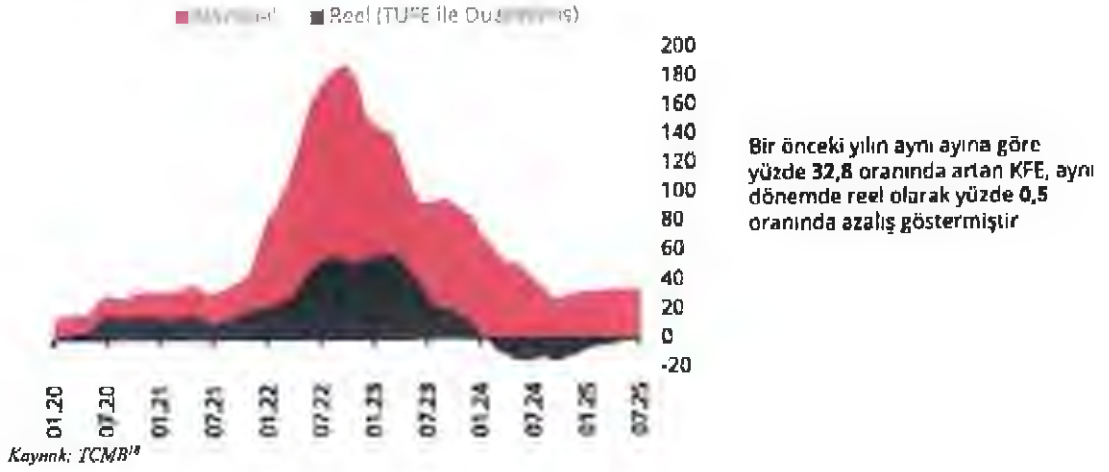
Kaynak: TCMB<sup>17</sup>

16 Türkiye İstatistik Kurumu, "Konut Satışları", 2025, Temmuz, 834 bin 751 adet, 24,2 oranında artarak, 2024 Ocak-Temmuz dönemiyle karşılaştırıldığında.

223



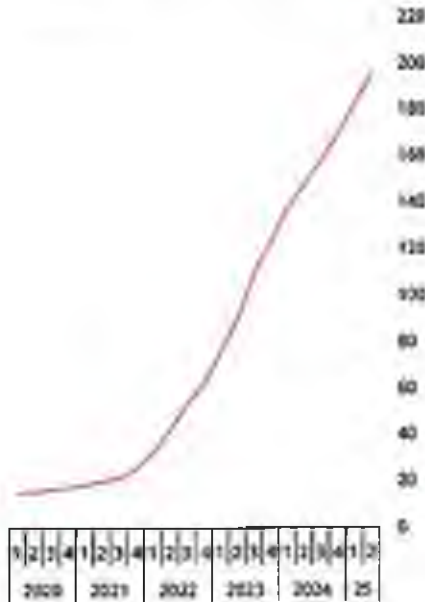
**Grafik 2: Konut Fiyat Endeksi (Yıllık % Değişim)**



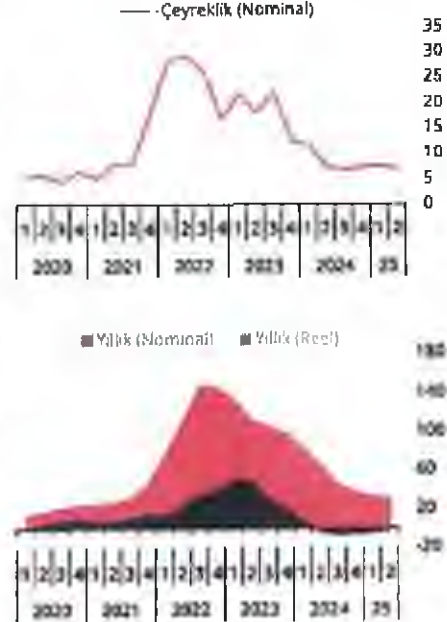
### **Ticari Gayrimenkul Fiyat Endeksi (TGFE)**

2025 yılı ikinci çeyreğinde Türkiye genelinde, bir önceki çeyreğe göre yüzde 6,9 oranında artan TGFE, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre nominal olarak yüzde 31,9 oranında artmış, reel olarak ise yüzde 3,1 oranında azalmıştır.

**Grafik 1: TGFE (Seviye, 2023=100)**



**Grafik 2: TGFE (Değişimler, %)**



Kaynak: TCMB<sup>19</sup>

19 Türkiye Cumhuriyeti Bankası  
T.C. Bankası

224



### Yapı Ruhsatı Adetleri ve İnşaat Maliyetleri

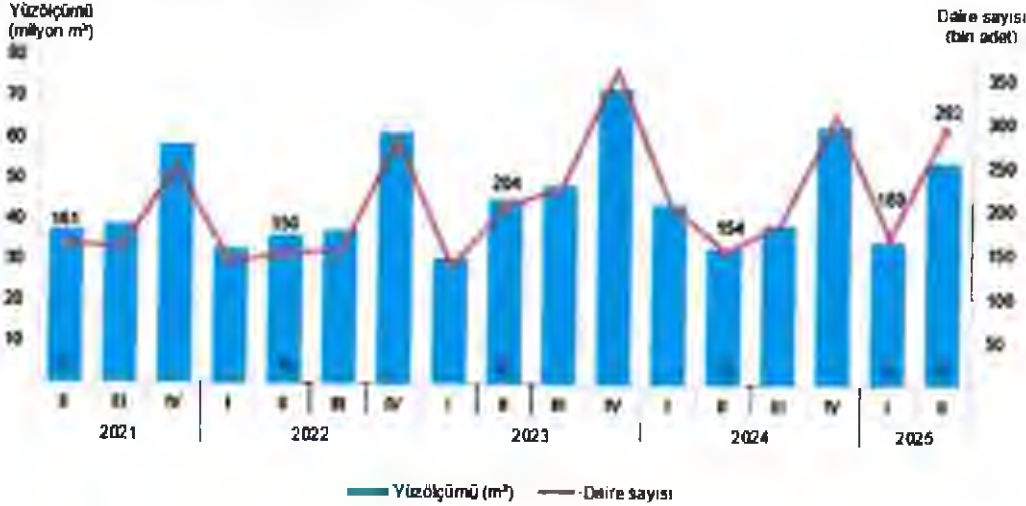
22023 ve 2024 yılında Türkiye'de toplam yapı ruhsatı verilen daire adedi sırası ile 925 bin ve 854 bin'dir. 2025 yılının ikinci çeyreğinde ise bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %90,3 artarak 292 bin olarak gerçekleşmiştir.

Yapı ruhsatı istatistikleri, 2023-2025

| Yıl  | Çeyrek | Bina sayısı | Yıllık değişim (%) | Daire sayısı | Yıllık değişim (%) | Yüzölçüm (m²) | Yıllık değişim (%) |
|------|--------|-------------|--------------------|--------------|--------------------|---------------|--------------------|
| 2023 |        | 153 351     | 8,7                | 924 885      | 28,2               | 197 455 632   | 16,7               |
|      | I      | 25 861      | -9,6               | 134 073      | -3,5               | 30 831 408    | -6,7               |
|      | II     | 34 179      | 6,7                | 204 388      | 36,4               | 45 179 358    | 24,0               |
|      | III    | 39 499      | 25,3               | 224 991      | 48,7               | 48 908 364    | 29,1               |
|      | IV     | 53 812      | 13,1               | 381 533      | 28,5               | 72 536 502    | 17,4               |
| 2024 |        | 143 300     | -8,6               | 853 890      | -7,7               | 180 271 324   | -8,7               |
|      | I      | 32 886      | 27,2               | 207 214      | 54,6               | 44 036 945    | 42,8               |
|      | II     | 27 645      | -19,1              | 153 638      | -24,8              | 33 595 485    | -25,6              |
|      | III    | 34 327      | -13,1              | 183 710      | -18,3              | 39 194 494    | -19,9              |
|      | IV     | 48 442      | -10,0              | 309 428      | -14,4              | 63 444 401    | -12,5              |
| 2025 |        |             |                    |              |                    |               |                    |
|      | I      | 28 929      | -12,0              | 169 478      | -18,2              | 35 235 435    | -20,0              |
|      | II     | 40 760      | 47,4               | 292 433      | 90,3               | 54 356 167    | 61,8               |

Kaynak: TÜİK<sup>20</sup>

Yapı ruhsatı verilen binaların daire sayısı ve yüzölçümü, II. çeyrek 2025



Kaynak: TÜİK<sup>21</sup>

İnşaat maliyetleri endeksi on iki aylık ortalamalara göre değişim oranı ise; 2021 yılında ortalama %41 artarken emtia fiyatları ve döviz kurlarındaki değişimlerin etkisi ile artış hızı ivmelenerek

225

ANKARA  
Na:49467

225

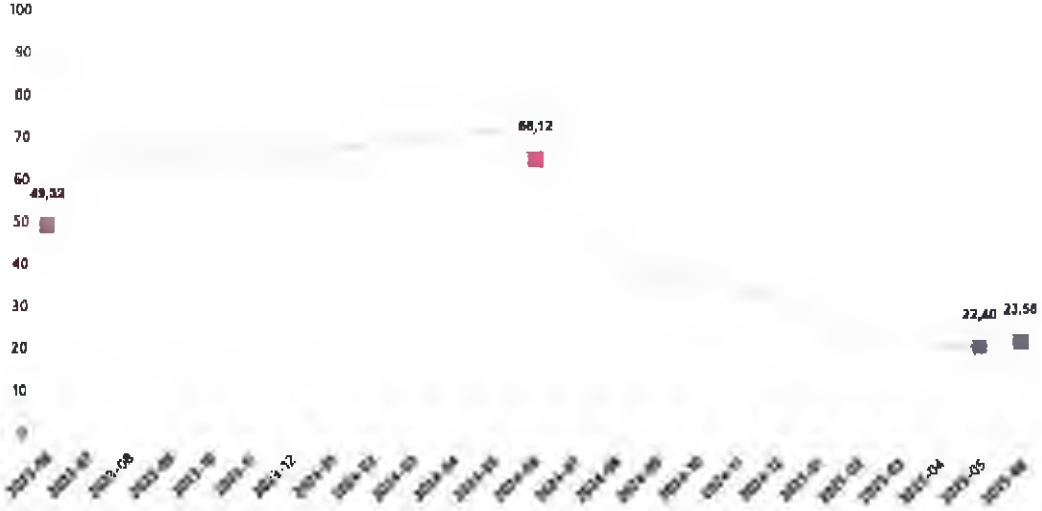


2022 yılında ortalama %103 artış göstermiştir. 2023 ve 2024 yılı ortalama artış oranı ise sırasıyla %63 ve %52 olmuştur. Haziran 2025 itibarıyla yıldan yıla artış %23,58 seviyesindedir.

Kaynak: TÜİK<sup>21</sup>

Bina inşaatı maliyet endeksi, Haziran ayına göre %0,97 arttı, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,21 arttı.

**İnşaat maliyet endeksi yıllık değişim oranı(%), Haziran 2025**



Kaynak: TÜİK<sup>21</sup>

Türkiye gayrimenkul sektörü göz önüne alındığında Şirket'in yönetimi, küresel ve jeopolitik gelişmeler, döviz kurlarının seyri, fonlama maliyetleri yanında emtia fiyatlarındaki değişimlerin sektörün faaliyetleri açısından belirsizlik oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte; Şirket, ülkemizde kentsel dönüşüm çalışmalarının ve büyük altyapılı projelerin önceliklendirilmesinin, sektörde toparlanma yaratacağını öngörmektedir.

#### **Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Sektörü**

GYO, münhasıran gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar ile altyapı yatırım ve hizmetlerinden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan sermaye piyasası kurumudur. Ülkemizde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin mevzuat 1995 yılında hayata geçmiş ve mevcut durum itibarıyla GYO'ların faaliyetleri GYO Tebliği ile düzenlenmiştir. Bu düzenlemeler doğrultusunda GYO'lar Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu, şeffaf yönetim yapısına sahip kurumlar haline getirilmiştir.

GYO'ların yapacağı yatırımlar ile bireysel gayrimenkul yatırımlarına kıyasla daha büyük ve planlı gayrimenkul yatırımları hedeflenmektedir. Bu yatırımların sermaye piyasalarından finansmanı üzerine inşa edilmiş olan GYO yapısı ile, yaratılan değer tabana yayılması amaçlanmaktadır. Böylece GYO'lar aracılığı ile kurumsal ve bireysel yatırımcıların gayrimenkul sektörüne yönelik yatırımlarını etkin bir şekilde değerlendirmeleri mümkün olabilmektedir.

Vergisel mevzuat düzenlemeleri ile GYO'lar için vergisel bazı teşvikler verilmiştir:

<sup>21</sup> Türkiye İstatistik Kurumu, "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının Faaliyetleri", 2023, s. 10.

<sup>22</sup> Türkiye İstatistik Kurumu, "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının Faaliyetleri", 2023, s. 10.



- KVK'nın 5/1-d-4'üncü maddesi gereğince GYO'ların elde ettiği kazançların tamamı Kurumlar Vergisi'nden istisna iken, 02.08.2024 tarihli ve 32620 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile KVK'nın 5. maddesinde değişiklik yapılmıştır. İlgili düzenleme uyarınca GYOlar tarafından vergi istisnasından faydalanılabilmesi için GYOlar'ın sahip oldukları taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin, elde edildiği hesap dönemine ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken ayı izleyen ikinci ayın sonuna kadar kör payı olarak dağıtılması gerekmektedir. Taşınmaz alım satım kazançları bakımından kira gelirleri, taşınmaza dayalı hakların devir ve temlikinden elde edilen kazançlar, taşınmaz inşaat projelerinden elde edilen gelirler, taşınmaz işletme gelirleri gibi doğrudan taşınmazlardan elde edilen gelir ve kazançların anlaşılması gerekmektedir. Kar dağıtımına konu kazanç bahse konu taşınmazlardan elde edilen kazançlara yönelik olup bu gelirler dışındaki kazançların dağıtım zorunluluğu bulunmamaktadır. Kar dağıtım şartının sağlanmaması durumunda taşınmaz gelirleri dahil diğer tüm gelirler için istisnadan yararlanılamayacaktır. Bu sebeple, bu süre içerisinde belirtilen orana kadar kârın ortaklara dağıtılmaması durumunda, istisnadan faydalanılması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılacaktır.

- KVK 15/3'üncü maddesi uyarınca "GYO'ların elde ettiği kazançlardan, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde %15 (yüzde on beş) oranında vergi kesintisi yapılır" hükmü yer almaktadır. Kanunun geçici 1'inci maddesinde ise; "Bakanlar Kurulu tarafından yeni kararlar alınincaya kadar GVK ile 5422 Sayılı Kanun kapsamındaki vergi oranları bu kanunda belirtilen yasal sınırları aşmamak üzere, geçerliliğini korur" hükmü yer almaktadır. GVK'da vergi tevkifatı konusu 94'üncü maddede düzenlenmiştir. Maddenin 6'ncı fıkrasının (a) bendine göre; dağıtılsın ya da dağıtılmasın GYO'ların elde ettikleri kazançlar %0 (yüzde sıfır) oranında vergi tevkifatına tabidir. GYO kazançlarına uygulanacak stopaj oranı %0'dır.

- GYO'ların münhasıran gayrimenkul portföylerine ilişkin alım satım sözleşmeleri ile gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri, damga vergisinden istisna edilmiştir.

Payları Borsa'da işlem gören GYO sayısı 2015 yılında 31 iken; işbu izahname tarihi itibarıyla 49'a yükselmiştir. 2025 birinci yarıyıl sonu itibarıyla GYO'ların toplam piyasa değeri yaklaşık 544 milyar TL iken konsolide olmayan aktif toplamaları 1.284 milyar TL'dir.

|         | Borsa İstanbul'da İşlem Gören GYO Sayısı | Konsolide Olmayan Aktif Toplamı (Bin TL) | Piyasa Değerleri (Bin TL) |
|---------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| 2015    | 31                                       | 52.530.355                               | 21.279.729                |
| 2016    | 31                                       | 60.602.223                               | 24.961.535                |
| 2017    | 31                                       | 67.161.605                               | 26.924.062                |
| 2018    | 33                                       | 79.414.634                               | 19.362.622                |
| 2019    | 33                                       | 86.227.907                               | 32.711.518                |
| 2020    | 33                                       | 94.881.785                               | 55.333.402                |
| 2021    | 36                                       | 149.766.514                              | 87.271.873                |
| 2022    | 39                                       | 306.605.142                              | 245.787.445               |
| 2023    | 48                                       | 754.508.724                              | 349.064.798               |
| 2024    | 48                                       | 1.158.857.218                            | 557.366.413               |
| 2025 Ç2 | 49                                       | 1.367.782.971                            | 673.133.448               |

Kaynak: SPK Aylık İstatistik Bülteni



Borsa'da işlem gören GYO'ların 2025 1. yarıyıl tarihi itibarıyla toplam aktif değerlerinc ve piyasa değerlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Gj E Ah

BAŞLIK İKİ DİNAR S-  
B E H

228  
G S X

HALKYATIRIM  
MİTOK LİMİTED



|    | Ortaklığın<br>Unvanı       | Çıkarılmış<br>Sermaye (TL) | Gayrimenkul<br>Yatırımları<br>(%) | İştirakler<br>(%) | Para ve<br>Sermaye<br>Piyasası<br>Araçları<br>(%) | Diğer<br>(%) | Konsolide<br>Olmayan Aktif<br>Toplamı (TL) | Piyasa Değeri<br>(TL)* |
|----|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|------------------------|
| 1  | ADRA GYO                   | 293.700.000                | 57,57                             | 24,83             | 11,74                                             | 5,86         | 6.764.650.786                              | 10.232.508.000         |
| 2  | AHES GYO                   | 195.000.000                | 69,73                             | 7,96              | 16,21                                             | 6,10         | 6.415.908.464                              | 4.110.600.000          |
| 3  | AKFEN GYO                  | 3.900.000.000              | 75,88                             | 18,76             | 3,70                                              | 1,66         | 30.081.640.020                             | 9.984.000.000          |
| 4  | AKİŞ GYO                   | 2.415.000.000              | 94,37                             | 0,74              | 3,04                                              | 1,85         | 44.977.860.867                             | 15.673.350.000         |
| 5  | AKMERKEZ<br>GYO            | 37.264.000                 | 93,92                             | 0,00              | 5,02                                              | 1,06         | 9.933.322.433                              | 7.117.424.000          |
| 6  | ALARKO GYO                 | 289.800.000                | 91,93                             | 3,70              | 1,99                                              | 2,38         | 21.888.753.694                             | 5.642.406.000          |
| 7  | ASCE GYO                   | 659.000.000                | 92,79                             | 0,00              | 5,31                                              | 1,90         | 22.009.091.214                             | 7.097.430.000          |
| 8  | ATA GYO                    | 47.500.000                 | 93,74                             | 0,00              | 5,37                                              | 0,89         | 753.580.114                                | 512.525.000            |
| 9  | ATAKULE<br>GYO             | 263.340.000                | 96,24                             | 0,26              | 1,92                                              | 1,58         | 5.844.321.150                              | 1.761.744.600          |
| 10 | AVRASYA<br>GYO             | 111.600.000                | 75,97                             | 16,07             | 6,84                                              | 1,11         | 1.834.375.823                              | 1.011.096.000          |
| 11 | AVRUPAKENT<br>GYO          | 400.000.000                | 95,97                             | 0,00              | 0,94                                              | 3,09         | 47.942.247.034                             | 25.620.000.000         |
| 12 | BAŞKENT<br>DOĞALGAZ<br>GYO | 700.000.000                | 79,14                             | 0,00              | 7,31                                              | 13,55        | 48.549.037.734                             | 24.192.000.000         |
| 13 | BATI EGE<br>GYO            | 815.000.000                | 90,69                             | 0,00              | 0,00                                              | 9,31         | 4.782.934.272                              | 9.038.350.000          |
| 14 | DENİZ GYO                  | 400.000.000                | 74,19                             | 0,00              | 25,28                                             | 0,53         | 5.651.276.871                              | 2.328.000.000          |
| 15 | DOĞUŞ GYO                  | 332.007.786                | 99,27                             | 0,00              | 0,07                                              | 0,66         | 17.415.390.789                             | 10.013.354.826         |
| 16 | EGEYAPI<br>AVRUPA GYO      | 200.000.000                | 77,64                             | 0,00              | 6,20                                              | 16,15        | 7.719.061.396                              | 4.616.000.000          |
| 17 | EMLAK<br>KONUT GYO         | 3.800.000.000              | 82,78                             | 2,17              | 2,76                                              | 12,29        | 222.094.922.000                            | 68.400.000.000         |
| 18 | EYG GYO                    | 700.000.000                | 87,63                             | 4,65              | 0,15                                              | 7,57         | 3.186.786.112                              | 1.638.000.000          |
| 19 | FUZUL GYO                  | 1.250.000.000              | 82,52                             | 1,41              | 0,51                                              | 15,56        | 11.317.312.497                             | 44.375.000.000         |
| 20 | HALK GYO                   | 3.680.000.000              | 95,43                             | 0,66              | 0,59                                              | 3,32         | 57.745.875.125                             | 11.665.600.000         |
| 21 | İDEALIST<br>GYO            | 150.000.000                | 65,34                             | 0,00              | 0,62                                              | 34,03        | 586.366.037                                | 373.500.000            |
| 22 | İŞ GYO                     | 958.750.000                | 96,01                             | 0,07              | 2,40                                              | 1,51         | 52.751.054.372                             | 16.874.000.000         |
| 23 | KIZILBÜK<br>GYO            | 1.200.000.000              | 82,71                             | 1,91              | 0,00                                              | 15,37        | 29.336.984.739                             | 13.380.000.000         |
| 24 | KİLER GYO                  | 1.395.000.000              | 84,04                             | 6,18              | 0,93                                              | 8,84         | 29.192.165.000                             | 8.676.900.000          |
| 25 | KORAY GYO.                 | 1.000.000.000              | 92,42                             | 0,08              | 0,04                                              | 7,46         | 7.542.267.220                              | 3.540.000.000          |
| 26 | KÖRFEZ GYO                 | 990.000.000                | 89,93                             | 0,00              | 4,41                                              | 5,65         | 1.685.013.857                              | 6.920.100.000          |
| 27 | KUZU GYO                   | 200.000.000                | 99,45                             | 0,00              | 0,04                                              | 0,51         | 15.329.064.286                             | 4.252.000.000          |
| 28 | MARTI GYO                  | 1.090.980.000              | 98,19                             | 0,00              | 0,00                                              | 1,80         | 14.303.879.016                             | 2.356.516.800          |
| 29 | MHR GYO                    | 827.000.000                | 74,78                             | 0,00              | 21,43                                             | 3,79         | 8.254.308.270                              | 4.829.680.000          |
| 30 | MİSTRAL<br>GYO             | 469.768.118                | 95,86                             | 0,00              | 2,15                                              | 1,99         | 5.680.187.528                              | 1.930.746.966          |
| 31 | NUROL GYO                  | 335.348.000                | 82,45                             | 0,00              | 3,24                                              | 14,30        | 6.379.313.493                              | 2.572.119.160          |
| 32 | ÖZAK GYO                   | 1.456.000.000              | 86,08                             | 0,89              | 6,92                                              | 6,11         | 65.230.697.929                             | 17.923.360.000         |
| 33 | ÖZDERİCİ<br>GYO            | 250.000.000                | 89,26                             | 8,78              | 1,18                                              | 0,78         | 5.670.249.987                              | 1.850.000.000          |



|    |                      |               |       |       |       |       |                 |                 |
|----|----------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-----------------|
| 34 | PANORA GYO           | 87.000.000    | 98,55 | 0,01  | 0,04  | 1,40  | 13.854.750.816  | 6.603.300.000   |
| 35 | PASİFİK GYO          | 5.323.560.210 | 61,94 | 0,00  | 0,05  | 38,01 | 64.025.175.066  | 11.179.476.441  |
| 36 | PEKER GYO            | 5.000.000.000 | 45,08 | 15,17 | 0,03  | 39,72 | 9.084.057.544   | 9.850.000.000   |
| 37 | REYSAŞ GYO           | 2.000.000.000 | 90,53 | 0,43  | 3,96  | 5,08  | 72.534.628.745  | 39.700.000.000  |
| 38 | SERVET GYO           | 3.250.000.000 | 81,94 | 12,86 | 0,01  | 5,19  | 21.939.816.629  | 8.807.500.000   |
| 39 | SİNPAŞ GYO           | 4.000.000.000 | 78,52 | 16,25 | 0,01  | 5,22  | 54.721.733.102  | 17.360.000.000  |
| 40 | SUR TATİL EVLERİ GYO | 167.500.000   | 78,40 | 0,00  | 1,53  | 20,07 | 11.886.018.263  | 8.304.650.000   |
| 41 | ŞİRKER GYO           | 813.555.283   | 94,26 | 1,99  | 3,33  | 0,42  | 7.661.572.736   | 3.311.170.002   |
| 42 | TORUNLAR GYO         | 1.000.000.000 | 78,93 | 2,40  | 17,23 | 1,44  | 136.847.053.000 | 66.850.000.000  |
| 43 | TREND GYO            | 69.000.000    | 67,77 | 0,00  | 26,81 | 5,42  | 362.653.152     | 1.108.830.000   |
| 44 | TSKB GYO             | 650.000.000   | 95,70 | 0,63  | 0,70  | 2,97  | 6.118.676.347   | 4.238.000.000   |
| 45 | VAKIF GYO            | 3.450.000.000 | 90,37 | 0,00  | 6,46  | 3,17  | 25.914.679.921  | 7.659.000.000   |
| 46 | VERA KONSEPT GYO     | 820.000.000   | 77,27 | 0,00  | 0,03  | 22,70 | 6.443.632.896   | 2.189.400.000   |
| 47 | YENİ GİMAT GYO       | 241.920.000   | 83,53 | 0,43  | 12,84 | 3,20  | 21.355.813.167  | 20.006.784.000  |
| 48 | YEŞİL GYO            | 263.216.903   | 62,26 | 35,17 | 0,00  | 2,56  | 22.097.884.965  | 1.308.188.008   |
| 49 | ZİRAAT GYO           | 4.693.620.000 | 97,10 | 1,25  | 0,13  | 1,52  | 74.079.924.829  | 114.148.838.400 |

Kaynak: SPK Aylık İstatistik Bülteni<sup>23</sup>

\*30.06.2025 tarihli kapanış değerlerine göre hesaplanmıştır.

**Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

#### Avantajlar

Gayrimenkul sektörü irili ufaklı pek çok firmanın faaliyet gösterdiği rekabet yoğun bir alandır. Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu, detayları işbu izahnamenin 7.1. numaralı bölümünde belirtilen taşınmazların mülkiyetine sahip olup farklı lokasyonlarda farklı projeler geliştirmektedir.

Pasifik GYO'nun proje geliştirme kabiliyeti, Pasifik İnşaat ve Gayrimenkul Grubu'nun kazanç elde potansiyelini oldukça yükseltmektedir. Şöyle ki; portföyde yer alan arsaların yanı sıra başkalarına ait arsalar üzerinde proje geliştirmekte ve proje finansmanını minimum özkaynakla ön satışlar üzerinden sağlayarak maksimum fayda edebilmektedir. Bu durum Grubun aynı anda farklı projeleri sürdürmesine ve potansiyel karını artırmasını sağlamaktadır.

Ayrıca Pasifik GYO'nun gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermesi sebebiyle çeşitli vergi istisnalarından faydalanabilir konumda olması, rekabetçi sektör içerisinde ayrışmasına yardımcı olabilecektir.

#### Dezavantajlar

Dünyada ve ülkemizde yaşanacak finansal krizler, regülasyon etkisi, daha önce yaşanan Covid-19 benzeri bulaşıcı hastalıklar gibi durumlar her GYO için olduğu gibi Pasifik GYO için de dezavantaj oluşturmaktadır. Ayrıca, gayrimenkul portföyünün önemli bir kısmının Ankara ve İstanbul'da yer alması sınırlı bir lokasyon içinde yer alması bakımından dezavantaj olarak sayılabilecektir. Ankara ve İstanbul gayrimenkul piyasalarını etkileyen ekonomik ve sosyal unsurların Şirket faaliyetlerini etkilemesi muhtemeldir.



### 7.2.2.2. Enerji Sektörü

#### a) Yenilenebilir Enerji Sektörü Görünümü

Uluslararası Enerji Ajansı'nın "2023 yılı Yenilenebilir Enerji Raporu"<sup>26</sup>na göre, 2023 yılı önümüzdeki beş yıl içinde yenilenebilir enerji büyümesi için bir değişikliğe işaret etmektedir. Rapora göre, yenilenebilir elektrik kapasitesi ilaveleri 2023'te tahmini 507 GW'a ulaşmıştır. Söz konusu tutar 2022 yılına göre yaklaşık %50 oranında artışa işaret etmekte olup, 130'dan fazla ülkede bu alana politika desteği verilmesi ile ulaşılmıştır. 2023 yılında yaşanan dünya çapındaki bu ivme, temel olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin hızla büyüyen güneş enerjisi (%116) ve rüzgâr (%66) pazarındaki yıllık büyümesinden kaynaklanmıştır.

Yenilenebilir enerji kapasitesi ilavelerinin önümüzdeki beş yılda artmaya devam etmesi; güneş ve rüzgâr fotovoltaiklerinin rekor seviyeye ulaşması beklenmektedir. Bunun ana nedeni çoğu ülkedeki üretim maliyetlerinin hem fosil hem de fosil olmayan alternatiflerden daha düşük olması ve politikaların bunları desteklemeye devam etmesinden kaynaklanmaktadır.

Güneş paneli ve rüzgâr gülleri ilavelerinin 2028 yılına kadar 2022 yılına kıyasla iki katından fazla artacağı tahmin edilmekte ve 710 GW'a ulaşması beklenmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerdeki özellikle Çin'de yavaşlama nedeniyle, hidroelektrik ve biyoenerji kapasitesi ilaveleri son beş yılda olduğundan daha düşük olması beklenmektedir.

Yenilenebilir enerjinin 2025 yılının başlarında kömürlü geride bırakarak dünyanın en büyük enerji kaynağı haline gelmesi beklenmektedir.

2028 yılına gelindiğinde, potansiyel yenilenebilir elektrik üretiminin 2022 yılına göre yaklaşık %70 oranında artışla 14.400 TWh civarına ulaşması beklenmektedir.

Önümüzdeki beş yıl içinde yenilenebilir enerjide aşağıdaki beklentiler mevcuttur.

- 2025 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarının kömür yakıtlı elektrik üretimini geride bırakması
- 2025 yılında rüzgâr enerjisinin nükleer elektrik üretimini geçmesi
- 2026 yılında güneş enerjisinin nükleer elektrik üretimini geçmesi
- 2028'de güneş enerjisinin rüzgâr enerjisi üretimini geride bırakması

Potansiyel yenilenebilir elektrik üretimindeki büyüme, küresel talep artışını aşmaktadır. Bu da kömür bazlı üretimde yavaş bir düşüşe işaret ederken, doğal gazın sabit kaldığını göstermektedir. 2028'de rüzgâr ve güneş enerjisinin payının %25 olması ve hidroelektriğin en büyük yenilenebilir elektrik kaynağı olması beklenmektedir.

Yenilenebilir kaynaklar şu anda 57 ülkede çoğunlukla hidroelektrik sayesinde elektrik üretimi için en büyük enerji kaynağı olsa da bu ülkeler küresel enerji talebinin yalnızca %14'ünü temsil etmektedir. 2028 yılına kadar 68 ülke ana enerji üretim kaynağı olarak yenilenebilir enerjiye sahip olacak ancak yine de küresel talebin yalnızca %17'sini karşılaması beklenmektedir.

Çin'in beş yıl sonraki yenilenebilir elektrik kapasitesi büyümesinin beş yıl önceki yenilenebilir elektrik kapasitesi büyümesine göre 3 kat artması, bu artışın küresel büyümenin %56'sını oluşturmasını beklenmektedir.

2023-2028 döneminde Çin'in, ikinci ya da üçüncü en büyük büyüyen pazar olmaya devam ederken; Avrupa Birliği'nden 4 kat daha fazla ve Amerika Birleşik Devletleri'nden beş kat daha fazla yenilenebilir enerji kapasitesine sahip olması beklenmektedir. Çin hükümetinin 14. Beş Yıllık Plan (2021-2025) kapsamındaki teşviklerle desteklenen 2060 yılına kadar Net Sıfır hedefi

<sup>26</sup>[https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-ba94-54fda84cf72/Renewables\\_2023.pdf](https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-ba94-54fda84cf72/Renewables_2023.pdf)



ve yerel olarak üretilen ekipmanın bol miktarda bulunması ve düşük maliyetli finansman, Çin'in yenilenebilir enerji büyümesini desteklemektedir.

#### b) Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü

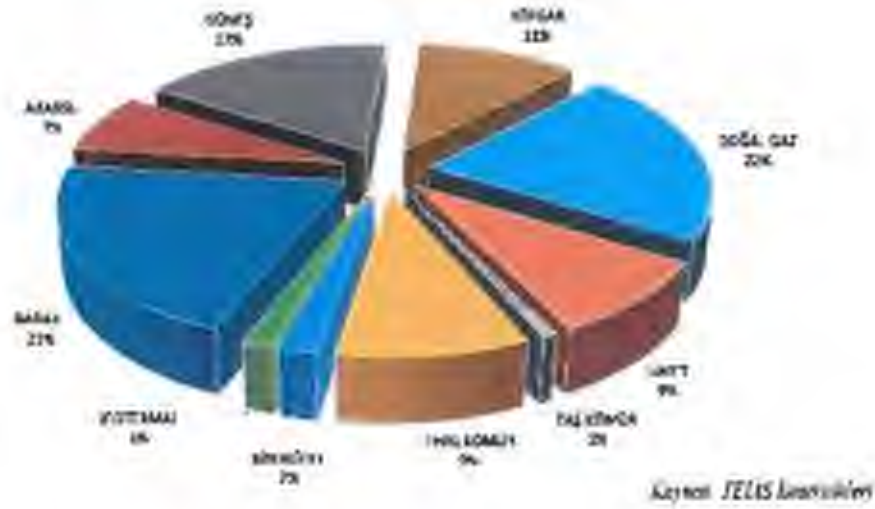
Türkiye Elektrik Enerjisi üretimi, 2024 Ocak-Aralık döneminde 341.848.061 MWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretimin %35'i Linyit, Taş Kömür, İthal Kömür, %19'u Doğalgaz, %22'si Akarsu ve Barajlı Santralleri, %11'i Rüzgâr ve %7'si Güneş Santrallerinden sağlanmıştır.

Elektrik enerjisi kurulu gücü 2022 yılı sonu itibarıyla 103.809,3 MW'ye ulaşırken, 2023 yılında 107.050 MW'ye, 2024 yılı sonuna gelindiğinde ise 115.382 MW'ye ulaşmıştır. 2025 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla ülkemiz kurulu gücü 120.784 MW olarak kayıtlara geçmiştir.<sup>27</sup>

*Kaynak: <https://enerji.gov.tr/hilgi-merkezi-enerji-elektrik>*

2024 yılı Aralık ayı sonunda kurulu güçlerin kaynak bazında dağılımına bakıldığında, ilk sıralarda %28 oranla Akarsu ve Barajlı HES Santralleri, ardından %22 oranla Doğalgaz Santralleri almaktadır. Linyit, Taş Kömür ve İthal Kömür ile çalışan santrallerin kurulu güçteki oranı %19, Güneş Enerjisi Santrallerinin oranı %17, Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin oranı ise %11'dir. Kaynak dağılımına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki şekilde verilmiştir.<sup>28,29,30</sup>

**Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı**



*Kaynak: EMO, TEİİS Aralık 2024 Elektrik Üretim-Tüketim Raporu*

<sup>27</sup> <https://enerji.gov.tr/hilgi-merkezi-enerji-elektrik>

<sup>28</sup> <https://webim.teias.gov.tr/file/68cb06dd-f039-4a8b-858c-496495ec4f57/download>

<sup>29</sup> [https://www.emu.gov.tr/ckey/cdc5a1fe23a4917\\_ek.pdf](https://www.emu.gov.tr/ckey/cdc5a1fe23a4917_ek.pdf)

<sup>30</sup> [https://a.tbilgi.teias.gov.tr/yhsbilgi/trm\\_istatistikler.jsf](https://a.tbilgi.teias.gov.tr/yhsbilgi/trm_istatistikler.jsf)



**c) Pasifik Enerji Grubu'nun Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri**



Pasifik Enerji Grubu'nun planlama ve kurulumu devam eden santralleri için kurulu güçleri Arel DRES için 39,9 MW, Taha DGKÇS için lisansa derç gücü 213 MWe'dir. Ayrıca doğalgaz santraline ek olarak 93 MWp hibrit (Güneş) lisansı edinilmiştir. Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin Taha DGKÇS santralinde %20, Arel DRES'te %100 ortaklık payı mevcuttur. Tamamı devreye girdiğinde 101.15 MW kurulu güce sahip olunacaktır. Yıllık üretim beklentisi 185 Milyon kWh'dır.

Romanya'da yer alan CEF Seara la Cetate'de %100 & CEF Agronatura'da %34 oranlarında Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin payı mevcuttur. CEF Seara la Cetate'nin beklenen yıllık üretimi 58.6 milyon kWh, CEF Agronatura'nın yıllık üretim beklentisi 60 milyon kWh'dır.

**d) SWOT Analizi**

Elektrik santralleri için SWOT analizi, bu tesislerin güçlü yönlerini, zayıf yönlerini, fırsatlarını ve tehditlerini değerlendirmek amacıyla yapılır. Aşağıda genel bir SWOT analizi sunulmuştur:

**Güçlü Yönler (Strengths)**

- Yüksek Üretim Potansiyeli: Türkiye, güneş, rüzgâr, hidroelektrik ve jeotermal enerji gibi çeşitli yenilenebilir kaynaklar açısından zengin bir potansiyele sahiptir.
- Teknolojik İlerleme: Yenilenebilir enerji teknolojileri hızla gelişmekte olup, üretim maliyetlerini azaltmaktadır, bu da yatırımları daha cazip hale getirmektedir.
- Hükümet Teşvikleri: Yenilenebilir enerjiye geçişi teşvik için çeşitli politikalar ve teşvikler sunulmaktadır.
- Çevresel Faydalar: Yenilenebilir enerji santralleri, sera gazı emisyonlarını azaltarak çevre kirliliğini ve iklim değişikliğini önlemeye yardımcı olmaktadır.

**Zayıf Yönler (Weaknesses)**

- Yüksek Başlangıç Maliyeti: Yenilenebilir enerji santrallerinin kurulum maliyetleri, geleneksel enerji santrallerine göre daha yüksek olabilmektedir.



- **Arazi Kullanımı:** Bazı yenilenebilir enerji projeleri, özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri, geniş arazi alanları gerektirebilir. Arazi kaynaklarının sınırlı oluşu yatırımların yapılmasına engel olabilir.
- **Kaynak Bağımlılığı:** Bazı santraller, kömür, doğal gaz veya uranyum gibi sınırlı kaynaklara bağımlı olup, bu kaynakların fiyatlarındaki artışlar üretim maliyetlerini artırabilmektedir.
- **Grid Entegrasyonu:** Yenilenebilir enerjinin mevcut elektrik şebekesine entegrasyonu teknik zorluklar ve yatırımlar gerektirebilir.

#### **Fırsatlar (Opportunities)**

- **Yenilenebilir Enerji Kaynakları:** Güneş, rüzgâr, hidroelektrik ve jeotermal gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı artırılabilir.
- **Karbon Piyasaları:** Karbon piyasaları, yenilenebilir enerji projelerine yatırımı teşvik eden bir mekanizma sunmaktadır. Şöyle ki, yenilenebilir enerji santralleri, karbon emisyonlarını azalttıkları için karbon kredisi elde etmektedirler. Bu kredilerin, karbon piyasalarında satılması sonucu elde edilen ek gelir, yenilenebilir enerji projelerinin finansmanını kolaylaştırmakta ve bu projeleri yatırımcılar için daha cazip hale getirmektedir.
- **Teknolojik Inovasyon:** Enerji depolama, şebeke entegrasyonu ve yenilenebilir enerji üretim teknolojilerindeki ilerlemeler, sektörün büyümesini hızlandırabilir.
- **Küresel trendler:** Dünya genelinde yenilenebilir enerjiye geçiş hızlanmakta olup, bu da Türkiye için yatırım ve ihracat fırsatları yaratmaktadır.

#### **Tehditler (Threats)**

- **Regülasyon ve Yasal Zorluklar:** Yenilenebilir enerji politikalarındaki değişiklikler veya belirsizlikler, yatırımcıları caydırabilir.
- **Pazar Dalgalanmaları:** Ekonomik krizler veya döviz kuru dalgalanmaları, yenilenebilir enerji yatırımlarını olumsuz etkileyebilir.
- **Doğal Afetler ve İklim Değişikliği:** İklim değişikliği nedeniyle artan doğal afetler, yenilenebilir enerji santrallerini etkileyebilir.
- **Yenilenebilir Enerji Rekabeti:** Diğer ülkelerdeki yenilenebilir enerji yatırımları ve teşvikleri, Türkiye'nin rekabet gücünü azaltabilir.

#### **7.2.2.3. Madencilik Sektörü**

Pasifik Madencilik'in faaliyet konusu metalik madenlerdir. Henüz işletme aşamasına geçilmediğinden üretim yapılamamaktadır.

Madenler sürekli tüketilen malzemelerdir ve oluşumları çok uzun yıllar öncesine dayanmaktadır. Şirketin üretmeyi hedeflediği çinko, bakır ve kurşun madenleridir.

Maden ocakları Sivas bölgesinde yer almaktadır ve üretilecek madenlerin ihracı konusunda Trabzon limanına olan yakınlığı nedeniyle önemli bir avantaj teşkil etmektedir.

#### **Sektörün Tarihçesi**

Türkiye, zengin maden yataklarına sahip bir ülke olarak, tarih boyunca bakır, kurşun ve çinko madenciliğinde önemli bir rol oynamıştır. Bu metaller, Anadolu'nun çeşitli uygarlıklarının gelişimine ve teknolojik ilerlemesine katkıda bulunmuştur.

Bakır, Türkiye'de işlenen en eski metallerden biridir. Arkeolojik kanıtlar, bakır madenciliğinin ve metalürjisinin Kalkolitik Çağ'a (M.Ö. 5500-3000) kadar uzandığını göstermektedir. Anadolu'nun



çeşitli bölgelerinde, özellikle de Orta Anadolu, Doğu Karadeniz ve Güneydoğu Anadolu'da tarih öncesi bakır madenciliği faaliyetlerine dair izler bulunmaktadır. Bakır, tarih boyunca alet, silah, süs eşyası ve para yapımında yaygın olarak kullanılmıştır. Osmanlı İmparatorluğu'nda da bakır, önemli bir metal olarak kabul ediliyordu. Bakır eşyalar hem sarayda hem de halk arasında yaygın olarak kullanılıyordu. Ayrıca, bakır madenleri, Osmanlı ekonomisi için önemli bir gelir kaynağıydı. Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşuyla birlikte, bakır madenciliği ve metalürjisi modernleşmeye başlamış, yeni maden yatakları keşfedilmiş ve işletmeye açılmıştır. Türkiye, günümüzde de önemli bir bakır üreticisi konumundadır.

Anadolu'da kurşunun ilk kullanımına dair en eski kanıtlar, günümüzden yaklaşık 7.000 yıl öncesine, Bakır Çağı'nın sonlarına kadar uzanmaktadır. Başlangıçta kurşun, gümüş üretiminin bir yan ürünü olarak elde ediliyordu. M.Ö. 3. binyılda, Tunç Çağı'nda, bronz alaşımının (bakır ve kalay) üretiminde kurşunun kullanılmasıyla birlikte, kurşun madenciliği faaliyetleri başladı. Bu dönemde, özellikle Batı Anadolu, Orta Anadolu ve Doğu Karadeniz bölgelerinde önemli kurşun madenleri işletilmekteydi. Yunan ve Roma dönemlerinde, kurşun madenciliği ve kullanımı daha da yaygınlaşmış, kurşun, su boruları, çatı kaplamaları, sikkeler, ağırlıklar, kozmetik ürünler için kullanılmaya başlanmıştır. Bizans İmparatorluğu'nda da kurşun, önemli bir metal olarak kullanılmaya devam etmiştir. Özellikle İstanbul'daki Ayasofya gibi büyük yapıların inşasında kurşun kullanılmıştır. Selçuklu ve Osmanlı özellikle cami ve medrese gibi yapıların çatı kaplamalarında, su borularında, sikkelerde ve silah yapımında kullanılmıştır. Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşuyla birlikte, kurşun madenciliği ve metalürjisi modernleşmiş, yeni maden yatakları keşfedilmiş ve işletmeye açılmıştır.

Çinko, diğer iki metale kıyasla Türkiye'de daha geç keşfedilmiş ve kullanılmaya başlanmıştır. Çinko madenciliğinin ve metalürjisinin gelişimi, esas olarak 19. ve 20. yüzyıllarda gerçekleşmiştir. Çinko, başlangıçta pirinç yapımında bir alaşım elementi olarak kullanılmış, daha sonra ise galvanizleme, pil üretimi ve diğer endüstriyel uygulamalarda önemli bir rol oynamıştır.

*Kaynak: MTA: "Türkiye Bakır-Kurşun-Çinko Madenleri ve Bunların Arama-Değerlendirme Problemleri" raporu, Rüştü Ovalıoğlu<sup>31</sup>*

#### **Dünya'da Madencilik Sektörü**

PwC Mine 2024 raporuna göre küresel madencilik sektörü hem zorlukların hem de fırsatların yaşandığı dinamik bir manzara ile karşı karşıyadır:

En büyük 40 madencilik şirketinin 2023'te 845 milyar ABD Doları olan toplam gelirinin, 2024'te %6 azalarak 792 milyar ABD Doları'na, FAVÖK'ün %21 azalarak 171 milyar ABD Doları'na, net karın ise %36 azalışla 55 milyar ABD Doları'na gerilemesi öngörülmektedir. 2023 ve 2024 yıllarında bakır, nikel ve kobalt gibi ana metallerin fiyatlarında yaşanan gerilemeler, üretim maliyetlerinin özellikle enerji, işçilik, enflasyon ve kimyasal girdilerdeki maliyet artışları sebebiyle artması ve özellikle Çin gibi büyük tüketici ülkelerdeki talep artışının beklenenden düşük kalması madencilik sektöründeki şirketlerin finansal durumunu olumsuz etkileyen en önemli faktörler arasında gelmektedir. 2024 yılında bakır ve lityumun yarı iletken çip ve elektrikli araçlar piyasasındaki büyümeyle paralel olarak önemi artmıştır.

PwC'nin Mine 2024 raporuna göre, en büyük 40 madencilik şirketi 2022 yılında 711 milyar ABD Doları civarında stabil gelir elde etmiş olup, bu stabilite 2023 yılının başlarına kadar devam etmiştir. Bu istikrar, özellikle bakır ve lityum gibi enerji dönüşümü için önemli olan bazı emtialara yönelik artan talep ve fiyatlara bağlanmaktadır. Ancak, 2023 yılı sonunda aynı grubun gelirleri, emtia fiyatlarındaki düşüş ve küresel ekonomideki olumsuzluklar nedeniyle 2022 yılına kıyasla %7

<sup>31</sup> [https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52c296dfa59522f\\_ek.pdf](https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52c296dfa59522f_ek.pdf)



oranında azalmıştır. 2023 yılında gelirlere ilişkin emtia dağılımında önemli değişimler yaşandı. Kömür, 2010 yılından bu yana ilk kez %28'lik payla toplam gelirlere en büyük katkıyı yapan ürün olmuştur. Bu durum, enerji güvenliği endişelerine yanıt olarak özellikle Avrupa'dan gelen yüksek talep ve artan fiyatlardan kaynaklanmıştır. Öte yandan, ilk 40'taki büyük altın madencilerinin sayısındaki düşüş nedeniyle altın gelirleri azalmıştır. Bakır dışındaki kritik minerallerden elde edilen gelirler, en büyük madencilik şirketlerinin toplam gelirleri içinde küçük bir paya sahip olmaya devam etmiş, fiyatlar yıl boyunca dalgalı seyreitse de üretim hacimlerinde büyüme kaydedildiği görülmüştür.

Projelere yatırım, önceki yıllara göre daha düşük bir hızda olsa da 2024 yılında da devam etmiştir. Bu durum, ekonomik belirsizlikler ve dalgalanan emtia fiyatları karşısında madencilik şirketlerinin artan ihtiyatlılığından kaynaklanmıştır.

Enerji dönüşümü ve yeşil teknolojilere olan küresel talep, kritik minerallere (özellikle bakır ve lityum) olan ilgiyi artırmış; 2023 ve 2024'te yapılan birleşme ve satın alma işlemlerinin önemli bir kısmı bu mineraller üzerine yoğunlaşmıştır. Şirketler, gelecekteki arz-talep dengesizliklerine karşı pozisyon almak ve stratejik avantaj elde etmek için portföylerini yeniden yapılandırmaktadır. Bu eğilim, sektörün sadece büyüklük değil, aynı zamanda yetkinlik ve teknoloji kazanımı için de birleşme ve satın almaların sektörde bir araç olarak kullandığını göstermektedir.

Madencilik sektörü, düşük karbonlu bir geleceğe geçişte kritik rol oynamakta olup, bu nedenle madencilik şirketleri, karbon ayak izini azaltma, yenilenebilir enerjiye geçiş, döngüsel ekonomi ve şehir madenciliği (geri dönüşüm) gibi alanlarda daha fazla yatırım yapmaya başlamıştır. Sürdürülebilirlik, sektörde rekabet avantajı ve yatırımcı ilgisi için bir gereklilik haline gelmektedir.

Ayrıca, sektörde artan maliyetler ve azalan kâr marjları, şirketleri verimlilik artırıcı teknolojilere yönlendirmekte, yapay zekâ, otomasyon, veri analitiği ve dijitalleşme hem üretim süreçlerinde hem de iş sağlığı ve güvenliğinde şirketlere önemli avantaj sağlamaktadır. Bu nedenle, maden şirketleri, operasyonel verimliliği artırmak ve maliyetleri kontrol altında tutmak için dijital dönüşüme hız vermektedir.

Kaynak: PwC'nin 21th Annual Mine Report<sup>22</sup>

### **Türkiye'de Madencilik Sektörü Görünümü**

Türkiye madencilik ve metal sektörü ülkenin ekonomisine paralel olarak büyümektedir. Alpler'den Güneydoğu Avrupa'ya yayılarak Türkiye, Aşağı Kafkaslar, İran ve Himalayalar üzerinden Çin'e kadar uzanan özel bir ofiyolit türü olan Tetis-Avrasya Metalojenik Kuşağı'nın batı bölümünün çoğunluğunu bünyesinde barındıran Türkiye, maden yatırımcılarına kanıtlanmış bir potansiyel sunmaktadır. Bu kuşakta en az keşif yapılan bölge olan Türkiye, bu özelliğiyle maden çıkarma faaliyetlerinde bulunan şirketler için oldukça umut vadeden bir bölge olarak dikkat çekmektedir.

Türkiye'de madenciliğin GSYH içerisinde payı 2015 - 2022 yılları arasında; %0,82'den %1,36'ya yükselirken, 2023 yılında bu oran %1,02'ye gerilemiştir.

236





### MADEN İHRACAT-İTHALAT GRAFİĞİ



Kaynak: MTA<sup>34</sup>

İhracatın %41,64'ü metalik cevherler, %34,79'u doğal taşlar, %22,18'i endüstriyel hammaddeler ve %1,38'i enerji hammaddelerinden oluşmaktadır. 2024 yılında en fazla ihraç edilen maden grubu 10,78 milyon ton ve 2,3 milyar ABD Doları ile metalik cevherler olmuştur. Bu maden grubunu, 6,81 milyon ton ve 1,95 milyar ABD Doları ile doğal taşlar, 16,15 milyon ton ve 1,24 milyar ABD Doları ile endüstriyel hammaddeler ve en son olarak 514 bin ton ve 77 milyon ABD Doları ile enerji hammaddeleri takip etmiştir.

Bu dönemde işlenmiş mermer 2,33 milyon ton ve 1,11 milyar ABD Doları ile toplam maden ihracatı içinde en fazla ihraç edilen maden olmuştur.

Diğer madenler ise sırasıyla;

- Bakır cevherleri 473 bin ton ve 662 milyon ABD Doları
- Ham blok ve plakalar halinde mermer, traverten 3,7 milyon ton ve 625 milyon ABD Doları ,
- Krom cevherleri 1,3 milyon ton ve 404 milyon ABD Doları ,
- Çinko cevherleri 742 bin ton ve 402 milyon ABD Doları ile beşinci sırada,
- Feldispat 5,2 milyon ton ve 260 milyon ABD Doları ile altıncı sırada yer almıştır.

2024 yılında madencilik sektörü ihracatının gerçekleştirildiği önemli ülkeler arasında olan Çin Halk Cumhuriyeti, 1,71 milyar ABD Doları ve %30,49 oranındaki pay ile ilk sırada yer alırken, bu ülkeye olan ihracatı 2023 yılına göre %6,72 oranında artmıştır.

Çin Halk Cumhuriyeti'ni sırasıyla;

- 519 milyon ABD Doları ile ABD (2023 yılına göre %19,27 oranında artış),
- 452 milyon ABD Doları ile Bulgaristan (2023 yılına göre %56,32 oranında artış),
- 227 milyon ABD Doları ile Hindistan (2023 yılına göre %5,81 oranında artış),
- 204 milyon ABD Doları ile İspanya (2023 yılına göre %13,55 oranında artış),
- 190 milyon ABD Doları ile Belçika (2023 yılına göre %25,21 oranında artış)

takip etmiştir.

<sup>34</sup> <https://www.mta.gov.tr/v3.0/sayfalar/bilgi-merkezi/turkiye-de-madencilik/2024-yili-maden-dis-ticaret.pdf>





Kaynak: MTA<sup>19</sup>

#### Metalik Madenler

2024 yılı metalik cevherler ihracatı toplamda önceki yıla göre %18,05 oranındaki artış ile 2.340.594.676 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bu madenlerden başlıcalarının ihracat değeri, demir cevheri 186 milyon ABD Doları , bakır cevheri 662 milyon ABD Doları , krom cevheri 404 milyon ABD Doları , kurşun cevheri 198 milyon ABD Doları , kıymetli diğer metal cevherleri 203 milyon ABD Doları'dır.

Maden ihracatının değer bazında ilk on madeni sırasıyla; işlenmiş mermer, bakır cevheri, ham blok ve plakalar halinde mermer-traverten, krom cevheri, çinko cevheri, feldispat, tabii boratlar ve konsantreleri, kıymetli diğer metal cevherleri, kurşun cevheri, demir cevheri şeklindedir. İlk on madende toplam 4.300.924.268 ABD Doları ihracat geliri elde edilmiştir. Toplam maden ihracatında ilk on maden %76,51 oranında paya sahiptir.

29

PAZARLAMA VE İHRACAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
T.C. İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI  
E-Posta: paz@icis.gov.tr  
Telefon: 0312 292 19 40  
Faks: 0312 292 19 41

239  
İNTECH  
T.C. İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI  
E-Posta: paz@icis.gov.tr  
Telefon: 0312 292 19 40  
Faks: 0312 292 19 41



İhracattaki ilk on maden değer dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



*Kaynak: MTA<sup>36</sup>*

## Bakır İhracatı

2024 yılında bakır cevherleri ihracatı 661,9 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bakır cevherleri ihracatında ülkelere göre ihracat miktar ve değerleri aşağıdaki gibidir:

| ÜLKELER            | BAKIR CEVHERİ İHRACATI (2024) |             |                             |
|--------------------|-------------------------------|-------------|-----------------------------|
|                    | MİKTAR TON                    | DEĞER (\$)  | TOPLAMDAKİ DEĞERE GÖRE PAYI |
| Bulgaristan        | 255.844                       | 386.381.992 | 58%                         |
| Çin                | 200.843                       | 251.445.177 | 38%                         |
| Almanya            | 11.164                        | 19.146.274  | 3%                          |
| Malezya            | 2.070                         | 2.316.961   | 0,4%                        |
| Hong Kong          | 600                           | 1.725.603   | 0,3%                        |
| İtalya             | 112                           | 300.650     | 0,05%                       |
| Belçika            | 179                           | 261.058     | 0,04%                       |
| İran               | 403                           | 135.646     | 0,02%                       |
| Tayland            | 1.988                         | 109.516     | 0,02%                       |
| Kamboçya           | 174                           | 68.907      | 0,01%                       |
| Diğer Ülkeler (*5) | 5                             | 9.940       | 0,002%                      |
| Genel Toplam       | 473.380                       | 661.901.724 | 100%                        |

Καρυσινακ; ΜΤΑ<sup>37</sup>



### Çinko İhracatı

2024 yılında çinko cevherleri ihracatı 402,8 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Çinko cevherleri ihracatında ülkelere göre ihracat miktar ve değerleri aşağıdaki gibidir:

| ÜLKELER            | ÇİNKO CEVHERİ İHRACATI (2024) |             |                             |
|--------------------|-------------------------------|-------------|-----------------------------|
|                    | MİKTAR (TON)                  | DEĞER (\$)  | TOPLANDAKİ DEĞERE GÖRE PAYI |
| Belçika            | 137.517                       | 146.269.151 | 36%                         |
| Güney Kore         | 32.023                        | 48.924.845  | 12%                         |
| Çin                | 43.836                        | 43.848.000  | 11%                         |
| İran               | 409.291                       | 41.900.758  | 10,4%                       |
| İspanya            | 33.848                        | 38.510.325  | 9.6%                        |
| Finlandiya         | 35.578                        | 33.365.881  | 8.3%                        |
| Bulgaristan        | 18.695                        | 17.441.426  | 4.3%                        |
| Polonya            | 16.895                        | 16.401.655  | 4.1%                        |
| Peru               | 6.280                         | 9.291.219   | 2.3%                        |
| Japonya            | 4.829                         | 6.153.815   | 1.5%                        |
| Diğer Ülkeler (*7) | 2.035                         | 726.937     | 0,2%                        |
| Genel Toplam       | 42.626                        | 402.834.012 | 100%                        |

Kaynak: MTA<sup>38</sup>

### Kurşun İhracatı

2024 yılında kurşun cevherleri ihracatı 198,8 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Kurşun cevherleri ihracatında ülkelere göre ihracat miktar ve değerleri aşağıdaki gibidir:

| ÜLKELER            | KURŞUN CEVHERİ İHRACATI (2024) |             |                             |
|--------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------------|
|                    | MİKTAR (TON)                   | DEĞER (\$)  | TOPLANDAKİ DEĞERE GÖRE PAYI |
| Çin                | 79.264                         | 119.176.725 | 60%                         |
| Güney Kore         | 30.252                         | 63.964.212  | 32%                         |
| Belçika            | 4.784                          | 9.517.865   | 4,8%                        |
| Vietnam            | 3.551                          | 2.054.161   | 1%                          |
| Avustralya         | 918                            | 1.823.842   | 0,9%                        |
| Srbistan           | 1.448                          | 1.022.774   | 0,5%                        |
| İran               | 1.804                          | 326.107     | 0,2%                        |
| Bulgaristan        | 508                            | 312.262     | 0,16%                       |
| Japonya            | 106                            | 297.501     | 0,15%                       |
| Yunanistan         | 387                            | 237.706     | 0,12%                       |
| Diğer Ülkeler (*3) | 292                            | 87.899      | 0,04%                       |
| Genel Toplam       | 123.315                        | 198.821.054 | 100%                        |

Kaynak: MTA<sup>39</sup>

<sup>38</sup> <https://www.mta.gov.tr/v3.0/sayfalar/bilgi-merkez/turkiyede-madencilik/2024-yili-maden-dis-ticaret.pdf>

<sup>39</sup> <https://www.mta.gov.tr/v3.0/sayfalar/bilgi-merkez/turkiyede-madencilik/2024-yili-maden-dis-ticaret.pdf>



#### 7.2.2.4. Uluslararası Lojistik Sektörü

Küresel lojistik sektörü, son yıllarda jeopolitik gelişmelerin etkisiyle önemli değişimlere uğramış ve bu durum, sektörün dinamiklerini derinden etkilemiştir. Özellikle **Rusya-Ukrayna Savaşı**, **Kızıldeniz Krizi**, **Panama Kanalı'ndaki Kuraklık** ve **Orta Doğu'daki çatışmalar**, lojistik sektöründe hem bölgesel hem de küresel ölçekte ciddi sonuçlar doğurmuştur. Bu gelişmeler, taşımacılık rotalarının yeniden şekillenmesine, maliyetlerin artmasına ve tedarik zincirlerinde aksamalara yol açmıştır.

2022 yılında başlayan Rusya-Ukrayna Savaşı, lojistik sektöründe büyük çaplı aksamalara neden olmuş, savaşın başlamasıyla birlikte, Ukrayna'daki limanlar, demiryolu hatları ve karayolu ağları ciddi şekilde zarar görmüş, bu da bölgedeki taşımacılık faaliyetlerini neredeyse durma noktasına getirmiştir. Özellikle Karadeniz üzerinden yapılan ticaret, savaşın etkisiyle büyük ölçüde kesintiye uğramıştır. Ukrayna limanlarındaki kuru dökme yük gemilerinin faaliyetleri, savaşın ilk aylarında %82 oranında azalmış ve bu durum, tahıl ve enerji ticaretinde ciddi sorunlara yol açmıştır.

Avrupa Birliği (AB), savaşın etkilerini hafifletmek ve Rusya'ya olan bağımlılığını azaltmak amacıyla çeşitli yaptırımlar uygulanmıştır. Bu yaptırımlar kapsamında, Rus gemilerinin AB limanlarına erişimi yasaklanmış ve Rusya'dan gelen karayolu taşımacılığı büyük ölçüde kısıtlanmıştır. Ayrıca, ABD, AB ve Birleşik Krallık, hava sahalarını Rus uçuşlarına kapatarak küresel hava kargo taşımacılığında önemli kesintilere neden olmuştur. Bu durum, özellikle Avrupa ile Doğu Asya arasındaki hava kargo rotalarının daha uzun ve maliyetli hale gelmesine yol açmıştır. Küresel hava kargonun yaklaşık %20'si bu yasaklardan etkilenmiş, bu da nakliye maliyetlerini artırmıştır.

Savaşın bir diğer önemli etkisi, enerji piyasalarında yaşanmıştır. Rusya, dünyanın en büyük enerji ihracatçılarından biri olduğu için, savaşın başlamasıyla birlikte enerji fiyatlarında büyük artışlar yaşanmıştır. Avrupa, enerji güvenliğini sağlamak amacıyla Rusya'dan ithal ettiği doğal gaz miktarını hızla azaltmaya çalışmış ve bu durum, enerji taşımacılığı rotalarının yeniden şekillenmesine neden olmuştur. Gaz fiyatlarının 2026 yılına kadar yüksek seyretilmesi beklenirken, bu durum lojistik maliyetlerini de artırmıştır.

2023 yılının Ekim ayında Yemen'deki Husilerin Kızıldeniz'deki ticaret gemilerine yönelik saldırıları, küresel deniz taşımacılığında büyük bir krize yol açmıştır. Kızıldeniz, dünya konteyner trafiğinin %30'unun geçtiği kritik bir bölge olduğu için, bu saldırılar Süveyş Kanalı ve Bab El-Mendeb Boğazı'ndan geçen gemi trafiğini ciddi şekilde etkilemiştir. Süveyş Kanalı, küresel deniz ticaretinin %10'unu ve konteynerli ticaret akışlarının %22'sini karşılayan stratejik bir su yoludur. Ancak Kızıldeniz'deki güvenlik tehditleri nedeniyle, gemiler bu bölgeden geçmek yerine Afrika'nın Ümit Burnu rotasını tercih etmeye başlamıştır.

Ümit Burnu rotasının kullanılması, gemilerin seyahat mesafelerini %53 oranında artırmış ve bu durum, yakıt tüketimini ve karbon emisyonlarını önemli ölçüde yükseltmiştir. Ayrıca, bu rotanın tercih edilmesi, nakliye sürelerini uzatmış ve küresel tedarik zincirlerinde gecikmelere yol açmıştır. Örneğin, Şanghay'dan Rotterdam'a giden bir geminin seyahat süresi 12 gün uzamış, bu da lojistik maliyetlerini artırmıştır. Süveyş Kanalı'ndan geçen gemi trafiği, 2023 yılında %42 oranında azalmış ve bu durum, bölgesel ticaret üzerinde ciddi bir baskı yaratmıştır.

2023 yılında Panama Kanalı'nda yaşanan kuraklık, küresel deniz taşımacılığında başka bir krize neden olmuştur. Atlas Okyanusu ile Büyük Okyanus'u birbirine bağlayan bu stratejik kanal, küresel gemi trafiğinin %6'sını karşılamaktadır. Ancak kuraklık nedeniyle kanalın su seviyesinin düşmesi, gemilerin taşıyabileceği yük miktarını sınırlamış ve günlük gemi geçiş sayısını azaltmıştır. Normalde günlük 38 gemi geçişine izin verilen kanalda, bu sayı 24'e düşürülmüştür.

Yazıcı ve Yayıncı Kurumu  
T.C. Cumhurbaşkanlığı  
Yazıcı ve Yayıncı Kurumu  
T.C. Cumhurbaşkanlığı

242  
Yazıcı ve Yayıncı Kurumu  
T.C. Cumhurbaşkanlığı

Yazıcı ve Yayıncı Kurumu  
T.C. Cumhurbaşkanlığı



Bu durum, Panama Kanalı'nı kullanan gemilerin bekleme sürelerini artırmış ve limanlarda uzun kuyruklara neden olmuştur. Ayrıca, ABD ve Çin arasındaki spot navlun fiyatları %36 oranında artmış, bu da taşımacılık maliyetlerini yükseltmiştir. Panama Kanalı'ndaki bu sorunlar, küresel ticaret akışını olumsuz etkilemiş ve alternatif rotaların kullanılmasını zorunlu hale getirmiştir.

2023 yılında İsrail ve Filistin arasında yaşanan çatışmalar, Orta Doğu'daki lojistik faaliyetlerini ciddi şekilde etkilemiştir. İsrail limanları, özellikle Aşdod ve Hayfa limanları, çatışmalar nedeniyle hedef alınmış ve bu durum, deniz taşımacılığında gecikmelere ve tıkanıklıklara yol açmıştır. Ayrıca, İsrail ile komşu ülkeler arasındaki sınır geçişleri kapatılmış ve kara taşımacılığı faaliyetleri büyük ölçüde durmuştur.

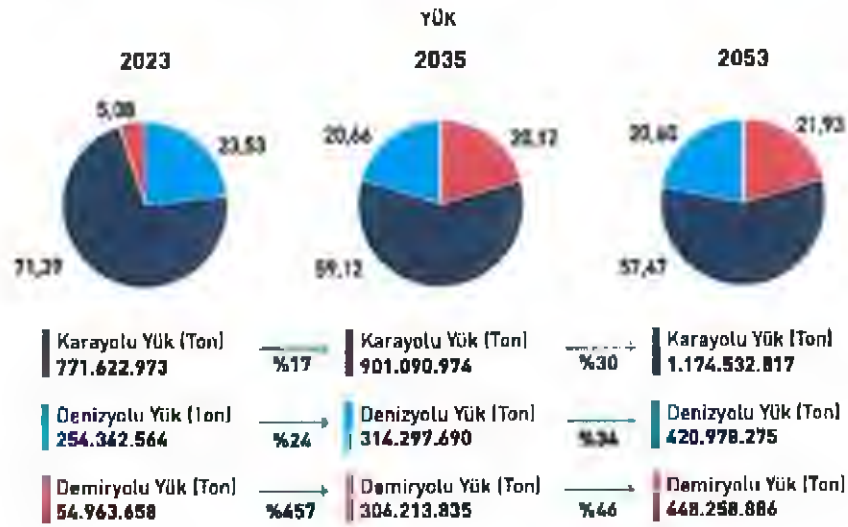
Hava taşımacılığı da bu çatışmalardan etkilenmiştir. İsrail'in ana hava kargo merkezi olan Tel Aviv Havalimanı, roket saldırılarına maruz kalmış ve birçok uluslararası havayolu şirketi İsrail'e olan uçuşlarını askıya almıştır. Bu durum, elektronik, savunma, sağlık ve tarım gibi sektörlerin tedarik zincirlerini olumsuz etkilemiştir.

Kaynak: Ulukad<sup>40</sup>

Küresel lojistik sektörünün pazar büyüklüğü 2022 yılında 10,68 trilyon ABD Doları iken 2032 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon Euro olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir<sup>41</sup>.

#### Türkiye'nin Lojistik Sektörüne ve Dış Ticaretine Bakış

##### Çevreci (Sürdürülebilir) Senaryo



Kaynak: Ulukad<sup>42</sup>

Taşımacılık ve lojistik sektörü, en önemli döviz kazandırıcı hizmet ihracı sektörlerinden biridir. Ülkeler arası ticaretin gelişmesiyle etkin lojistik faaliyetlerinin rolü tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de önemli ölçüde artmıştır. Aynı zamanda güçlü bir lojistik performansın, ticaretin genişlemesi, ihracatın çeşitlenmesi, doğrudan yabancı yatırımları çekme ve ekonomik büyümeye katkı sunmaktadır. Dolayısıyla küresel lojistik performansının izlenmesi de ülkelerin rakiplerine

<sup>40</sup> <https://www.ulukad.org.tr/haberler/HizmetlerRaporu/uludag/uludag-ekonomisi-2023-857>

<sup>41</sup> <https://www.ulukad.org.tr/haberler/HizmetlerRaporu/uludag/uludag-ekonomisi-2023-857>

<sup>42</sup> <https://www.ulukad.org.tr/haberler/HizmetlerRaporu/uludag/uludag-ekonomisi-2023-857>



göre konumunu değerlendirmeleri için önemli bir araç haline geldi. Türkiye'nin dış ticaret faaliyetlerinde tüm taşıma modlarından faydalanılabilmektedir.

Küresel lojistik sektörünün karşılaştığı krizlerden kendini izole etmesi mümkün olmayan Türk lojistik sektörü büyük oranda artan gider kalemleri sebebi ile mücadele içerisine girmiştir.

İthalatı kısıtlayıcı tedbirler çerçevesinde ülkemizden ihraç edilen yükleri taşıyan araçların boş dönüş yapmak zorunda kalmaları navlun fiyatları üzerinde etkili oldu. Ülkemizin hizmet ihracatında büyük paya sahip olan lojistik sektörünün öne çıkan gider kalemleri arasında navlun fiyatları dışında yakıt fiyatlarındaki artış, döviz kurlarındaki yükseliş, yol ve geçiş ücretleri, lastik / yedek parça fiyatlarındaki artış sayılabilir. Lojistik maliyetlerindeki bu artış, taşınan malların nihai tüketicie ulaştığındaki fiyatları da doğrudan etkilemektedir.

Ülkemizin transit ülke ve ticaret merkezi olma yolunda dünyadaki konjonktürü yakından takip edilen, Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Avrupa arasında köprü olan Türkiye'nin pek çok ülke için kara, denizyolu, havayolu ve boru hattı için geçiş yolu olmasından dolayı lojistik önemi gittikçe artmaktadır. Zira üç kıtanın birbirine yaklaştığı bir noktada önemli bir lojistik üs vazifesi üstlenilebilecek olan ülkemizde tüm taşıma modları kullanılabilmektedir.

Pandeminin olumsuz etkilerinden ülkemiz de etkilenerek aksaklıklar yaşanmasına sebep olsa da 2020 yılı itibari ile Çin'den yeterince hizmet ve tedarik sağlayamayan kimi küresel şirketlerin, satın alma operasyonlarını Türkiye'ye çevirmesi sonrası Türkiye'ye yönelen bu satın alma eğilimleri ülkemizin avantajlı bir durum elde etmesini sağlamıştır.

Ülkemizin lojistik sektöründeki performansının en üst seviyeye çıkarılabilmesi için intermodal taşımacılığın geliştirilmesi, demiryolunun karayoluna alternatif bir taşıma moduna dönüştürülerek hem iç pazarda hem de dış ticaretteki payının artırılması ve böylelikle karayolu üzerindeki baskının azaltılması, limanların demiryolu bağlantılarının yapılması, Doğu - Batı yönünde kesintisiz demiryolu taşımacılığının yapılabilmesi, OSB'lerin demiryolu ile limanlara bağlanması, uluslararası sınır kapılarındaki bekleme sürelerinin azaltılması çok büyük önem arz etmektedir.

2022 yılında T.C. Ticaret Bakanlığı "Uzak Ülkeler Stratejisi" ile Türk ihracatının menzilini 8 bin 500 km'ye çıkarmayı hedeflediğini açıklamıştır. Strateji kapsamında ABD, Avustralya, Brezilya, Çin, Endonezya, Filipinler, Güney Afrika, Güney Kore, Hindistan, Japonya, Kanada, Malezya, Meksika, Nijerya, Pakistan, Şili, Tayland ve Vietnam olmak üzere 18 uzak ülke belirlenmiştir.

Ülkemizin tedarik zincirinin durumunu küresel tedarik zincirinden bağımsız olarak değerlendirmek mümkün değildir. Ancak Türkiye bazı küresel şirketlerin operasyonlarını Türkiye'ye taşımayı değerlendirmesi bakımından avantaj sağlamıştır. Pandemi ile dünyanın en büyük tedarik ülkesi olan, neredeyse rakipsiz olarak görülen Çin'in rolünün sorgulanması ile dünyada alternatif üretim merkezlerinin aranmaya başlandığı bir dönem başlamıştır. Bu dönemde Türkiye'de toplam taşımacılık faaliyetlerinden %1'lik paya sahip olan demiryolu ön plana çıktı ve küresel ticarete tedarik sıkıntısı beraberinde Çin'den yeterince hizmet ve tedarik sağlayamayan küresel şirketlerden bazıları satın alma operasyonlarını Türkiye'ye yönlendirdi, küresel ticaretteki sunduğu alternatif rotaları ile her geçen gün Türkiye lojistik sektöründe yerini daha da sağlamlaştırmıştır.

#### **Demiryolu Yük Taşımacılığı**

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, 17 Ocak 2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile demiryolu taşımacılık faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerden sorumlu olmuştur.



1 Mayıs 2013 tarihli ve 28634 sayılı Resmî Gazete’de “Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında 6461 sayılı Kanun” yayımlanmıştır. Yayımlanan bu kanun ile demiryoluyla yük taşımacılığının hizmet kalitesi açısından en uygun, etkin ve olabilecek en düşük fiyatla sunulmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü’nün demiryolu altyapı işletmecisi olarak yapılandırılmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları Taşımacılık Anonim Şirketi adıyla demiryolu tren işletmecisi olarak bir şirket kurulmasını, demiryolu altyapı işletmecisi ve demiryolu tren işletmecisinin hukuki ve mali yapıları, faaliyetleri ve personeline ilişkin hükümler ile ilgili diğer hususların düzenlenmesini, kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapısı inşa etmesini ve bu altyapının kullanılmasını, kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapı işletmeciliği ve demiryolu tren işletmeciliği yapabilmesini sağlamak amaçlanmıştır. Söz konusu kanun kapsamındaki yetkilendirmelere ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere çıkarılan “Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği” 19 Ağustos 2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

Yönetmelik ile demiryolu taşımacılığında faaliyet gösteren paydaşların hizmet esasları, mali yeterlilik, mesleki yeterlilik gibi şartlar ile hak, yetki, yükümlülük ve sorumlulukları düzenlendi. TCDD Taşımacılık A.Ş. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı, yük taşımacılığı, lojistik hizmetler ve yük taşımacılığı hizmetleri TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

Türkiye, 1980 yılında imzalanan Uluslararası Demiryolu Taşımalarına İlişkin Sözleşme’ye (“COTIF”) taraf olan ülkeler arasındadır. Söz konusu sözleşme 27 Mart 1985 tarihli ve 18707 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan sözleşmenin onaylanmasının uygun bulunduğu dair Kanun ile Türkiye’de geçerlilik kazanmıştır.

COTIF C ana eki olan “Tehlikeli Eşyanın Demiryolu ile Uluslararası Taşınmasına İlişkin Yönetmeliğe” (“RID”) paralel olarak hazırlanan “Tehlikeli Maddelerin Demiryolu ile Taşınması Hakkında Yönetmelik” 16 Temmuz 2015 tarihli ve 29418 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı. Yönetmeliğin amacı, tehlikeli maddelerin, insan sağlığı ve diğer canlı varlıklar ile çevreye zarar vermeden güvenli ve emniyetli bir şekilde demiryolu ile taşınmasını sağlamak ve bu faaliyetlerde yer alan tarafların hak, sorumluluk ve yükümlülüklerine ilişkin usul ve esasları belirlemek olarak belirtilmiştir.

27 Mayıs 2022 tarihli ve 31848 sayılı Resmî Gazete’de Kombine Taşımacılık Yönetmeliği yayımlandı. Yönetmelik ile kombine yük taşımacılığı ve yeşil lojistik faaliyetlere ilişkin ilke, esas ve koşulların belirlenerek bütünleşik, dengeli ve çevreyle dost bir taşımacılık düzeninin oluşturulması, yaygınlaştırılmasının desteklenmesi ve teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Kombine Taşımacılık Yönetmeliği’nde Yeşil Lojistik kavramı ilk kez mevzuatta yer almış olup Yeşil Lojistik Belgesi alınmasına yönelik şartlar ve usuller yönetmelikle belirlenmiştir.

Demiryolu yük taşımacılığı, diğer taşıma modalarına göre daha çevreci, ekonomik ve güvenli bir taşıma türü olması sebebi ile öne çıkmaktadır. Türkiye’nin dış taşımacılığında demiryolu taşımacılığının değer bazındaki payı diğer tüm taşıma türlerinden düşüktür. Pandemi ile demiryolunun payının önceki yıllara göre arttığı görülmektedir. Demiryolunun temassız ticareti mümkün kılması demiryolu yüklerinin artışının sebeplerinden biridir.

Ülkemizde demiryolu yük taşımacılığının toplam ithalat içindeki payı 2018’de %0,62 olarak gerçekleşmiş, 2019-2022 yılları arasında payı artış göstererek %1,01’e yükselmiş, 2023’te ise bu oran %0,63’e gerilemiştir. Yine ülkemiz toplam ihracatındaki payı ise 2018 yılından artmaya başlayarak %0,44’ten 2023 yılında %0,77’ye yükselmiştir. 2023 yılında ihracatta demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.960 milyon ABD Doları olurken, aynı yıl ithalatta demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.997 milyon ABD Doları’na ulaşmıştır.



2023 yılında 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş ve Hatay depremleri, demiryolu altyapısında büyük hasara yol açmıştır. Bu durum, özellikle Sivas, Malatya, Adıyaman, Kahramanmaraş ve Hatay illerindeki demiryolu taşımacılığını olumsuz etkilemiştir. Deprem nedeniyle Malatya-Narlı hattı kullanılamaz hale gelmiş ve Kayseri güzergahı kullanılmaya başlanmıştır. Deprem hasarlarının giderilmesi için yapılacak onarım çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu depremin etkileri bu yıl için demiryolu taşımacılığının gelişimini olumsuz etkilemiştir.

TÜİK verilerine göre 2022 yılında yük taşımacılığında 2021 yılına göre net ton bazında %2, net ton-km bazında %15 artış gerçekleşmiştir. 2021 yılında 38.157 bin net ton olan yük üretimi 2022 yılında 38.897 bin olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2023 yılında 2022 yılına göre yük taşımacılığında net ton bazında %17, ton-km bazında ise %21 oranında düşüş yaşanmıştır. Böylece, 2023 yılında 32.408 bin net ton yük üretimi gerçekleşmiştir.

Pekin'den başlayarak Türkiye'den geçerek Avrupa'ya ulaşan Orta Koridor, Bakü-Tiflis-Kars hattı üzerinden Çin'e giden ihracat trenleriyle uluslararası ticarete önemli rol oynamaktadır. Trenler Avrupa'dan Marmaray'ı kullanarak geçmektedir. Rusya-Ukrayna savaşının birçok önemli jeopolitik sonucu arasında Orta Koridor'un yeniden canlanması yer almaktadır. Kuzey Koridoru'nda yaşanan güvenlik sorunları Avrupa Birliği'nde üretilen ve satılan malın çatışma sebebi ile gidecek bir yol bulamamasına neden olmuş, bu durum Türkiye'den Kafkaslara, oradan da Hazar Denizi'ni aşarak Türkmenistan ile Kazakistan'ı da içine alan Orta Asya ve Çin'e ulaşan Orta Koridor'u daha da değerli hale getirmiştir. BTK Demiryolu hattından yıllık orta vadede 3,2 milyon ton, uzun vadede 6,5 milyon tonun üzerinde yük taşınması hedeflenmektedir. Başlangıçta yıllık 1 milyon, 2034 yılı sonunda ise 3 milyon yolcu taşınması planlanmıştır.

Kaynak: TCDD<sup>41</sup>

Türkiye ve Avrupa'da demiryolu taşımalarında kullanılan CIM Taşıma Belgesi ile Orta Asya Ülkeleri ve Rusya taşımalarında kullanılan SMGS Taşıma Belgesi'ni tek bir belge haline getiren CIM / SMGS ortak taşıma belgesi, Baku – Tiflis - Kars (BTK) Orta Koridor demiryolu hattından yapılan demiryolu yük taşımalarında 10 Eylül 2021 tarihi itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planında; karayolu ağırlıklı sistemden demiryolu ve denizyolu bağlantılı çok modlu (inter modal) taşımacılık sistemine doğru belirli bir oranda yük aktarımının gerçekleştirilmesi hedefine vurgu yapılmaktadır. Ayrıca "Çevreci-Sürdürülebilir" senaryo gereğince halen %5 olan demiryolu yük taşımacılığı sektör payının; 2029 yılında %11'e, 2035 yılında %20'ye, 2053 yılında ise %22'ye çıkarılması ve yük taşımacılığında demiryolu/denizyolu modlarına ağırlık verilmesi hedeflenmiştir.

Demiryolu Ulaştırma Koridorları ve Türkiye Uluslararası demiryolu ulaşım koridorları gerek Avrupa gerekse Orta Doğu ve Asya üzerinden Türkiye ile bağlantılı konumdadır. Türkiye'nin projeleri ile dahil olduğu 7 adet ulaşım koridoru bulunmaktadır:

1. Bir Kuşak Bir Yol Projesi-Orta Koridor
2. EİT Koridorları (ATI, ITI Konteyner Trenleri)
3. TER (Trans European Railway) Projesi
4. TAR (Trans Asian Railway-Unescap) Projesi
5. TEN-T (Trans Europe Network-Transportation)
6. TRACECA (Avrupa Kafkasya Asya Ulaşım Koridoru)

41. <https://www.tcdd.gov.tr/>

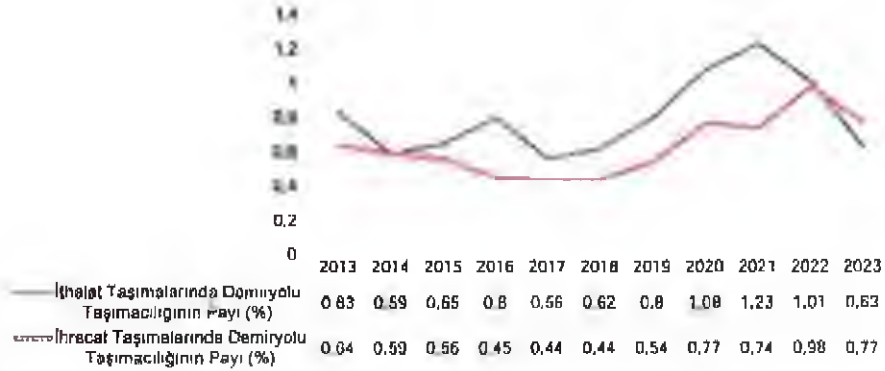
246

YAT



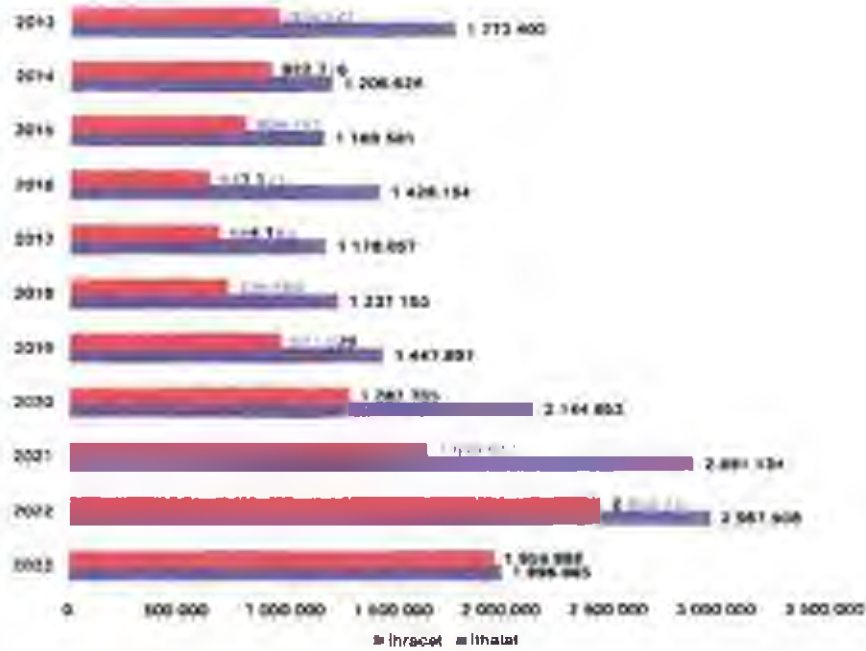
## 7. Lapis Lazuli Transit Taşıma Koridoru

### Türkiye'nin Dış Ticaretinde Demiryolu Taşımacılığının Değer Bazında Payı



Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

### Değer Bazında Uluslararası Demiryolu Taşımacılığı



Kaynak: UTİKAD<sup>44</sup>

### Uluslararası Karayolu Yük Taşımacılığı

Uluslararası karayolu yük taşımacılığı değer ve ağırlık olarak uluslararası denizyolu yük taşımacılığının ardından Türkiye'de en çok tercih edilen taşıma modudur. Çıkış ve varış noktaları

<sup>44</sup> [https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektorumuz2023\\_2472.pdf](https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektorumuz2023_2472.pdf)



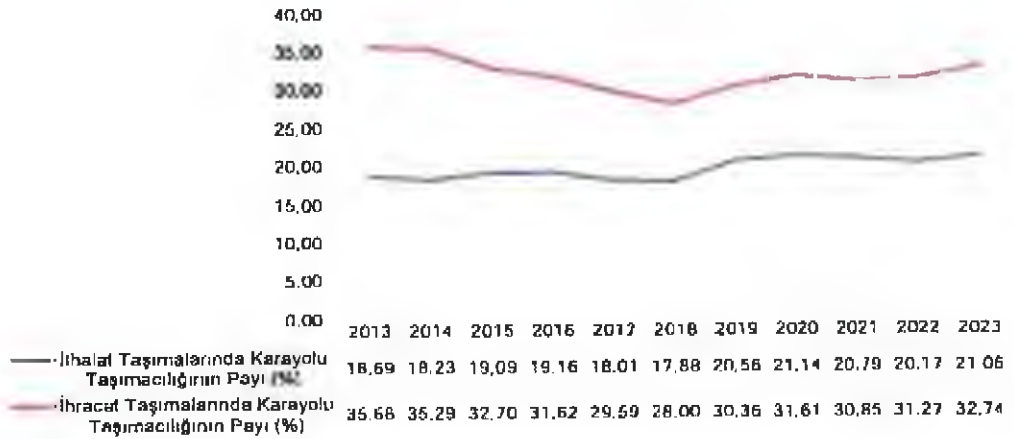
arasında kesintisiz taşımacılığın karayolu ile yapılabilmesi bu tercihin önemli sebeplerindendir. En eski taşıma modu olarak tanımlayabileceğimiz karayolu taşımacılığında diğer taşıma modları ile mukayese edildiğinde karayolunda görece yatırım maliyetleri düşüktür.

Karayolu yük taşımacılığına ilişkin usul ve esaslar 2003 yılına kadar 3348 sayılı "Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmişti. 2003 yılında yayımlanan 4925 sayılı "Karayolu Taşıma Kanunu" ile uluslararası karayolu yük taşımacılığı faaliyetleri bu kanun ve Karayolu Taşıma Yönetmeliği maddeleri kapsamında gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Bahsi geçen iki mevzuat dışında karayolu yük taşımacılığında geçerli olan diğer mevzuat 27 Ağustos 2022 tarihli "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği", 18 Haziran 2022 tarihinde yayımlanan "Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik", 21 Nisan 2016 tarihli "Tehlikeli Madde Taşıyan Araç ve Üst Yapıların Teknik Muayeneleri Hakkında Yönetmelik" ve 3 Eylül 2004 tarihli "Karayolu Taşımacılık Faaliyetleri Mesleki Yeterlilik Eğitimi Yönetmeliği"dir.

Türkiye; Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarına olan yakınlığı dolayısıyla önemli bir geçiş noktası konumundadır. Orta Asya, Kafkasya ve Rusya Federasyonu'nu Avrupa'ya bağlayan uluslararası ulaştırma koridorlarının merkezinde yer almaktadır. Türkiye Doğu-Batı eksenindeki genişlik avantajı sayesinde önemini artırmaktadır. Uluslararası karayolu güzergahları aynı zamanda limanlara ve sınır kapılarına da bağlantı sağlamaktadır.

Karayolu taşımacılığı değer bazında Türkiye'nin dış ticaretinde ikinci sırada yer almaktadır. İhracat taşımalarında en yüksek paya sahip olduğu yıl %35,66'lık oran ile 2013 yılında olmuştur. İthalatta da karayolu taşımacılığı 2020 yılında %21,14'lik oran ile 2013-2023 dönemleri arasında en yüksek payına erişmiştir.

#### Türkiye'nin Dış Ticaretinde Karayolu Taşımacılığının Değer Bazında Payı

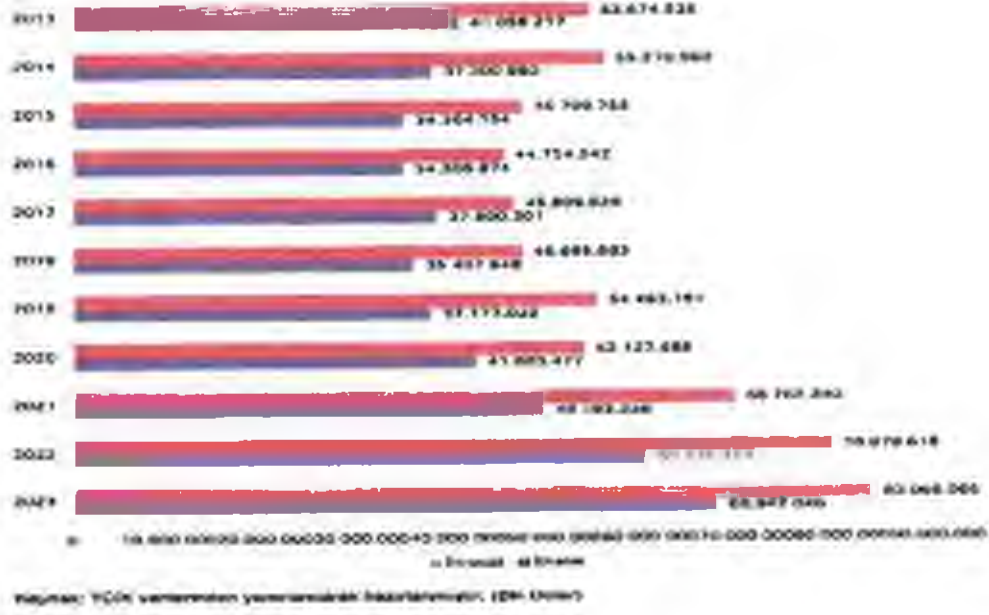


Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

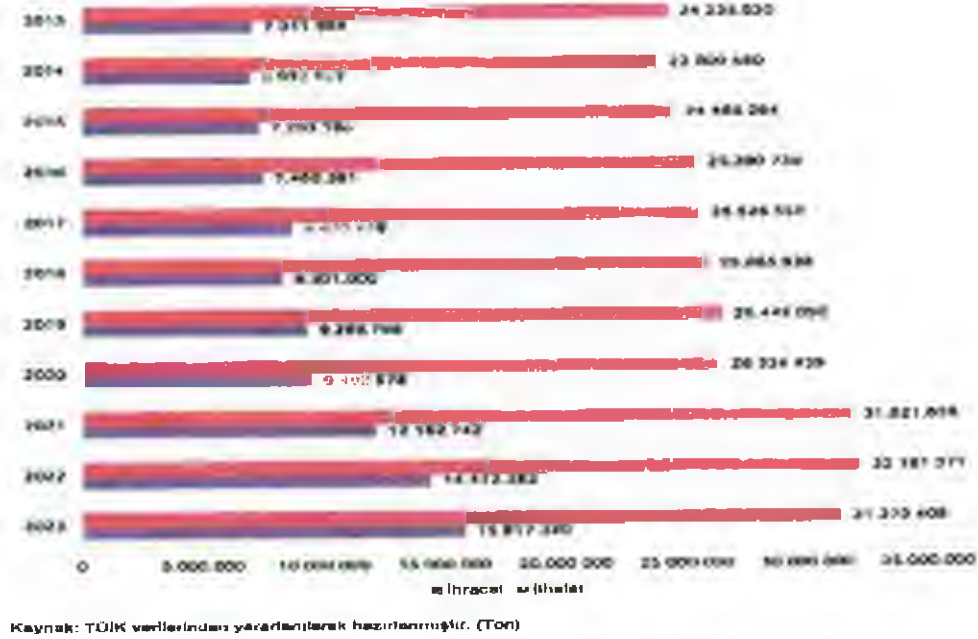
Türkiye'den karayolu ile yapılan ihracat yükünün toplam değeri 2013-2023 yılları boyunca karayolu ile yapılan ithalat yükünün toplam değerinden hep yüksek olmuş, 2023 yılında değer bazında uluslararası karayolu taşımacılığında en yüksek değerlere ulaşılmıştır.



### Değer Bazında Uluslararası Karayolu Taşımacılığı



### Ağırlık Bazında Uluslararası Karayolu Taşımacılığı



### Uluslararası Hava yolu Yük Taşımacılığı

Hava yolu yük taşımacılığı genel olarak birim fiyatı en yüksek ürünlerin taşınmasında kullanılmaktadır. Teknolojik ürünler başta olmak üzere zaman duyarlılığı yüksek olan yüklerde



havayolu taşımacılığı tercih edilmektedir. Uzak mesafelerin kısa sürede kat edilmesini sağlaması sayesinde havayolu taşımacılığının küresel ticaretin hızının artması üzerinde önemli bir etkisi vardır. Havayolu, dünyada hızla gelişmekte, entegrasyon ve bütünleşmede büyük rol oynamaktadır. Havayolu sektörü, kargo ve yolcu taşımacılığı ayrımı yapılmaksızın, ülke ekonomilerine önemli katkılar sağlamaktadır. Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü'nün ("ICAO") açıkladığı verilere göre, havayolu sektörünün dünya ekonomisine doğrudan ve dolaylı olarak 2,7 trilyon ABD Doları ekonomik katkısı bulunmaktadır. Türkiye coğrafi konumu gereği 1,6 milyar insanın yaşadığı, 43,2 trilyon ABD doları GSMH ve 7,05 trilyon ABD doları ticaret hacmine sahip ülkelere sadece 4 saat uçuş mesafesindedir. Havayolu taşımacılığı ağırlık bazında Türkiye'nin dış ticaretinde diğer üç taşıma türüne kıyasla oldukça az pay sahibi olsa da taşınan yüklerin değeri sebebiyle denizyolu ve karayolundan sonra üçüncü sırayı almaktadır.<sup>45</sup>

#### Türkiye: Ulaşımın Kavşak Noktası



Genel UAB

2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin Türkiye'nin ulusal çıkarları ve uluslararası ilişkilerine uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlama amacı taşımakta olup havayolu ile uluslararası yük taşımacılığına ilişkin ulusal mevzuat "Ticari Hava İşletmeleri Yönetmeliği" (SHY-6A), "Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği" (SHY-22) ve "Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı" (SHT-17.6)'ndan oluşmaktadır. Ticari Hava İşletmeleri Yönetmeliği (SHY-6A) ile ticari hava taşımacılığı yapmak için izin ve işletme ruhsatı almak üzere başvuracak gerçek ve tüzel kişilerde aranacak şartları, izin ve işletme ruhsatı verilmesine ait esasları ve bu işletmelerin faaliyetlerinde uymak zorunda bulundukları usul ve standartları kapsamaktadır. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22) havaalanları yer hizmetlerinin uluslararası seviyede yapılmasını sağlamak için uygulanacak usul ve esasları düzenlemektedir. Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı (SHT-17.6) ile havayolu ile kargo ve posta taşımacılığının uluslararası standartlarda yapılmasını ve güvenliğini sağlamak üzere havayolu işletmelerinin, yer hizmetleri kuruluşlarının, taşıma işleri organizatörlerinin, güvenlik kontrollerini uygulayan entegre depolama ve nakil hizmetlerinden sorumlu lojistik sağlayıcıların, göndericilerin ve tedarik zincirinde yer alan diğer kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarına dair düzenlemeler getirmektedir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ("SHGM") ve Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMI")

<sup>45</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>

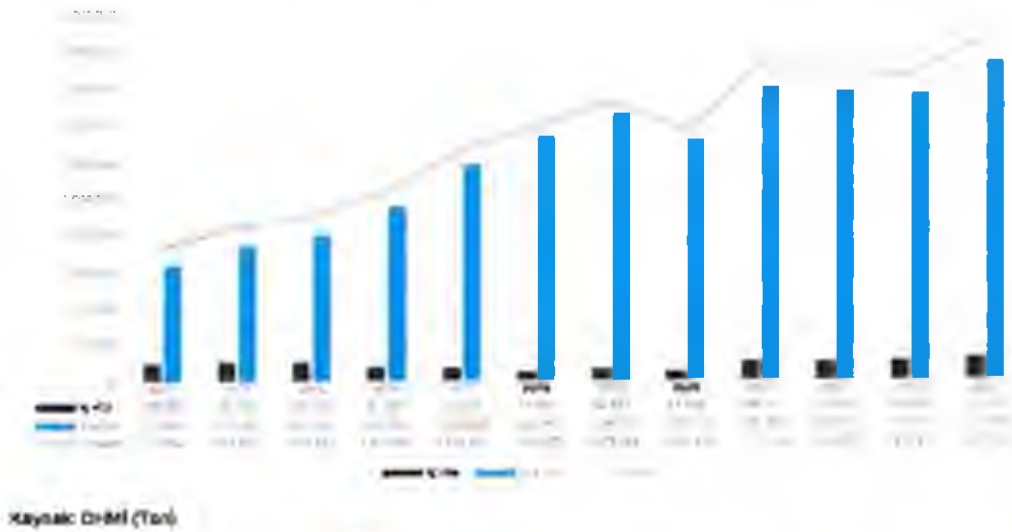


sivil havacılık sektörünün düzenlenmesinden sorumludur. Sektöre ilişkin mevzuat SHGM tarafından düzenlenmektedir ve lisanslandırma, yetkilendirme ve denetleme gibi fonksiyonlar SHGM tarafından yürütülmektedir. DHMİ, Türkiye'deki havalimanlarının işletilmesi ile hava trafiğinin düzenlenmesi ve kontrolünden sorumludur. Ulusal mevzuatın yanı sıra Türkiye 1945 yılında Chicago'da imzalanan ve günümüzde 152 ülkenin taraf olduğu Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşması'na taraftır. Ayrıca 1929 yılında imzalanan "Uluslararası Hava Taşımacılığına İlişkin Bazı Kuralların Birleştirilmesi Hakkındaki Sözleşme"nin (Varşova Sözleşmesi) yorinc geçen ve 1999 yılında imzalanan "Havayoluyla Uluslararası Taşımacılığa İlişkin Belirli Kuralların Birleştirilmesine Dair Sözleşme" (Montreal Sözleşmesi) 2011 yılında Türk hukukuna girdi. Türkiye ICAO'nun kurucu üyeleri arasındadır. Türkiye bunlara ek olarak Avrupa Sivil Havacılık Konferansı'na (ECAC) ve Avrupa Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı'na (Eurocontrol) da üyedir.

#### Türkiye'nin Sivil Hava Gümrük Kapıları Haritası



#### Türkiye Geneli Havalimanları Kargo Trafiği



Resmi Mühür ve İmza Alanı

251

YATKIR



DHMI tarafından yayınlanan “Türkiye Geneli Havalimanları Yük Trafiği İstatistikleri”ne göre 2013-2023 döneminde dış hat kargo trafiği iç hat kargo trafiğine kıyasla daha büyük ve doğrusal bir gelişme göstermiştir. 2013, 2014, 2015, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında 100.000 tonu aşan iç hat kargo trafiği son 10 yıl içerisinde en düşük hacme Covid-19 pandemisinin etkisiyle 51.043 ton ile 2020 yılında sahip olunmuştur. 2023 yılı sonu itibarıyla iç hat kargo trafiği 121.479 ton, dış hat kargo trafiği ise 1.737.715 ton şeklinde istatistiklere yansdı. 2023 yılı sonunda toplam kargo trafiği 1.670.078 ton oldu. Bir önceki yıla göre iç hat kargo trafiğinde %4,2 artış, dış hat kargo trafiğinde %0,8 azalış yaşanmıştır.

İstanbul havalimanlarının 2023 yılında toplam kargo trafiği 1.603.239 ton oldu. 2019 yılında İstanbul Havalimanı’nın faaliyete girmesi ile Atatürk Havalimanı’nın iç ve dış hat toplam kargo trafiği zamanla azalma göstermiş; 2022 yılında Atatürk Havalimanı’nda kargo trafiği 58.543 tonda ve 2023 yılına gelindiğinde Atatürk Havalimanı’ndan kargo taşıması gerçekleştirilmemiştir. İstanbul Havalimanı kargo trafiği 2023 yılında 1.552.336 ton olmuş, Sabiha Gökçen Havalimanı’nda ise toplam kargo trafiği 50.903 ton olarak gerçekleşmiştir.

THY A.O.’ya ait yolcu uçağı sayısı 402, kargo uçağı sayısı ise 18’dir. Kargo uçaklarının toplam kargo kapasitesi 1.506.000 kilogramdır. MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.’ye ait 8 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 405.000 kilogramdır. BBN Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.’ye ait 1 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 27.000 kilogramdır. ACI Havayolları A.Ş.’ye ait 4 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 454.300 kilogramdır. ULS Havayolları Kargo Taşımacılık A.Ş.’ye ait 3 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 121.575 kilogramdır.

#### Türkiye’nin Kargo Uçağı Filosu



Kaynak: SHGM, Faaliyet raporu 2023, S. 34.

Kaynak: UTİKAD<sup>46</sup>

<sup>46</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



## Ağırlık Bazında Uluslararası Havayolu Taşımacılığı



Kaynak: UTİKAD\*

## Uluslararası Denizyolu Yük Taşımacılığı

Ticaretin küreselleşmesinde öncü ve önemli role sahip olan denizyolu taşımacılığı genellikle büyük hacimli, birim fiyatı ve zaman duyarlılığı düşük yüklerin taşınmasında tercih edilmektedir. Konteyner kullanımının artmasıyla birlikte denizyolu taşımacılığı kombine taşımacılığın gelişimine de katkı sağlamaktadır.

### Başlıca Denizyolu Taşıma Rotaları



Görsel: The Geography of Transport Systems, Main Maritime Shipping Routes

Kaynak:

<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>

Coğrafi bakımdan bir yarımada olan Türkiye, Avrupa, Asya ve Afrika'nın kavşak noktasında konumlanmaktadır. Bu sebeple Türkiye'nin dış ticaretinde önemli paya sahip denizyolu taşımacılığının önünde özellikle transit taşımacılık faaliyetleri açısından gelişim alanları

\* <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



mevcuttur. Ülkemizde 2023 yılında hacim olarak ithalat amaçlı taşınan yüklerin yaklaşık %93,42'si, ihracat amaçlı taşınan yüklerin yaklaşık %78,88'i denizyolu ile gerçekleşmiştir. Lojistik sektöründe denizyolu taşımacılığı parasal olarak yüksek bir paya sahiptir. Bu durum denizyolu sektörünün küresel ticarete en stratejik sektör konumunda olmasını sağlamaktadır<sup>48</sup>.

Türkiye'de denizyolu taşımacılığında dönüm noktası, kabotaj hakkının elde edilmesini sağlayan ve 1923 yılında imzalanan Lozan Antlaşması'dır. 1936 yılında imzalanan Montrö Sözleşmesi ile Türkiye Cumhuriyeti İstanbul ve Çanakkale Boğazları üzerinde egemenliğini tesis etti. 1945 yılında yürürlüğe giren 4470 sayılı Ulaştırma Bakanlığı Görevleri ve Kuruluşu Hakkında Kanun'a istinaden Liman ve Deniz İşleri Dairesi Başkanlığı kuruldu ve daha sonra bu kurumun adı Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. 1993 tarihinde yayınlanan 491 numaralı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK") ile Denizcilik Müsteşarlığı kuruldu. 2011 yılında yayınlanan 655 sayılı KHK ile T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı kurularak Denizcilik Müsteşarlığı kaldırılmıştır. 2020 yılının ocak ayında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın idari yapısına getirilen değişiklikler ile Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü "Denizcilik Genel Müdürlüğü" adı altında birleştirilmiştir. Mevcut durumda T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, Denizcilik Genel Müdürlüğü ile Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü, denizcilik sektörüne ilişkin düzenlemelerin yapıldığı kurumlardır.

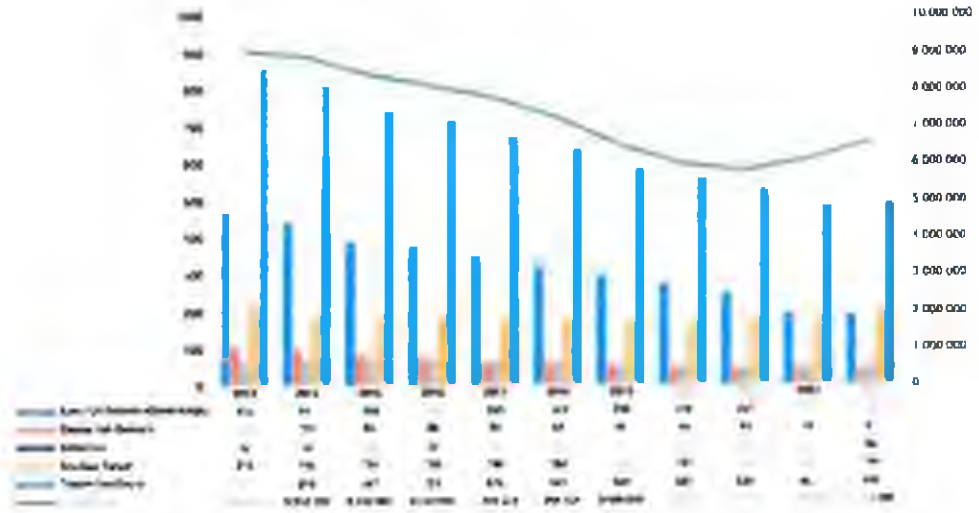
Ulusal mevzuatta denizyolu taşımacılığına ilişkin çerçeve 14 Şubat 2011'de Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6102 no.'lu Türk Ticaret Kanunu ile belirlenmektedir. Türk Ticaret Kanunu'nun içeriği 6 kitaptan oluşmakta olup 5. kitap ile "Deniz Ticareti"ne ilişkin hususlar düzenlenmektedir. 2 Mart 2012 tarihinde yürürlüğe giren Gemi Acenteleri Yönetmeliği ile acentelerin ulusal mevzuat ve uluslararası denizcilik kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmelerine ve yetki belgelerine ilişkin düzenlemeler yapılmaktadır. 1924 tarihli "Konışmentoya Mütcellik Bazı Kaidelerin Tevhidi Hakkındaki Milletlerarası Sözleşme" (Lahey Kuralları) Türkiye tarafından 1955 yılında kabul edilmiştir.

150 groston ve üzeri gemi cinslerine göre Türk deniz ticaret filosunda 2013 yılından bu yana DWT ve adet bazında kapasite düşüşü yaşanmaktadır. 2013 – 2023 yılları arasında konteyner gemilerinin sayıları 2015 yılında en yüksek seviyeye ulaşmış ve 78 adet olmuştur. 2021 yılında 53 konteyner gemisi ile en düşük sayıya gelinmiş, 2023 yılında yaklaşık %21 artışla konteyner gemisi sayısı 64 olmuştur. Kuru yük, dökme yük gemileri, konteyner ve sıvı gaz tanker gemilerinin 2013 yılında toplam sayısı 867 iken, bu sayı 2023'te %43 azaldı ve 494 olmuştur. Son on yıllık dönemde DWT bazında ise azalış yaklaşık %27 olmuş ve 2013 yılında 9.083.826 DWT olan kapasite 2023 yılında 6.593.490 DWT olmuştur. Bir önceki yıla göre bakıldığında ise 2023 yılında filo sayısında yaklaşık %1,5, DWT bazında da yaklaşık %7,5 oranında artış olduğu söylenebilmektedir.<sup>49</sup>

<sup>48</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/ulikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



## Türk Deniz Ticaret Filosu



Kaynak: Denizcilik Genel Müdürlüğü

Kaynak: UTİKAD<sup>50</sup>

UNCTAD verilerine göre 2023 yılında Türkiye’de yabancı bayraklı 1.361 geminin toplam kapasitesi 31.243.034 DWT’dir; milli bayraklı gemiler ile birlikte toplam DWT bazında Türkiye dünyada 16. sırada olup Türk ve yabancı bayraklı gemiler, tüm dünyadaki DWT kapasitesinin %1,7’sini oluşturmaktadır. İlk sırada dünyadaki toplam DWT kapasitesinin %17,4’üne sahip Yunanistan, ikinci sırada %13,4’üne sahip Çin ve üçüncü sırada %10,5’e sahip konumda olan Japonya yer almaktadır.<sup>51</sup>

Paris Liman Devleti Kontrolü Mutabakatı (Paris Memorandum of Understanding) kapsamında limanlarda yapılan denetimler sonucunda Türk bayraklı gemiler 2008 yılından beri beyaz listede yer almaktadır. 2000 yılı itibarı ile Türk bayraklı gemiler kara listede yer almakta iken yürürlüğe alınan Denetim ve Eğitim Seferberliği ile 2006 ve 2007 yıllarında gri listeye ve sonrasında beyaz listeye yükselmişlerdir. 2021-2023 yılında Türk bayraklı gemilere yapılan toplam 267 denetim sonrasında tutulan gemi sayısı 2’dir, yasaklı gemi ise bulunmamaktadır.

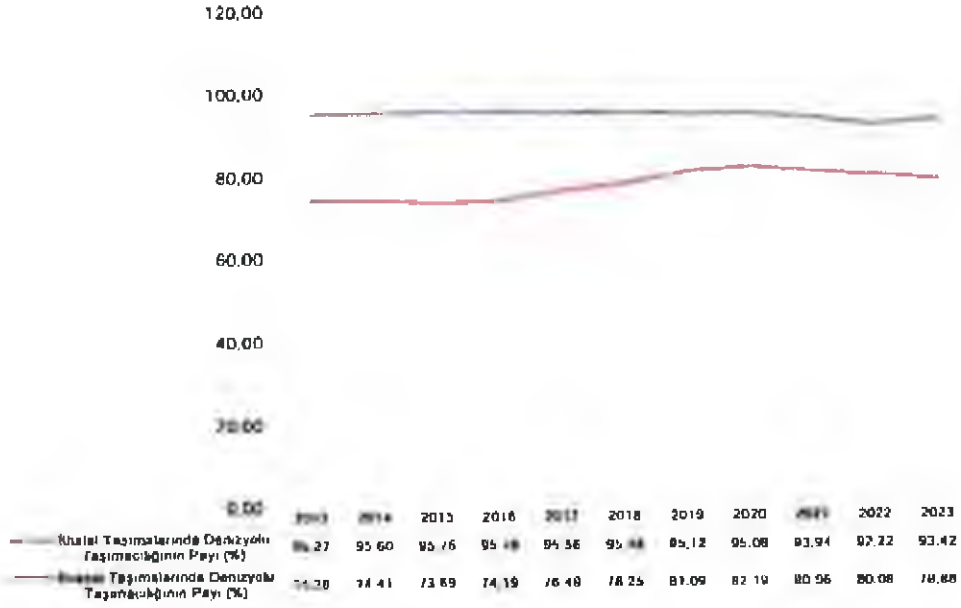
Denizyolu taşımacılığının Türkiye’nin dış ticaretindeki önemli rolü, dış ticarete ağırlık bazında denizyolu taşımacılığının payı incelendiğinde ortaya çıkmaktadır. 2013 ve 2023 yılları arasındaki dönemde ağırlık bazında denizyolu taşımacılığının ithalat taşımacılığında payı yaklaşık %95 oranındadır. İthalat taşımacılığının ağırlık bazında payı en fazla %95,78’lik oran ile 2016 yılında oldu. En düşük pay ise %92,22’lik oran ile 2022 yılındadır. 2023 yılında denizyolu taşımacılığının ithalat taşımacılığında payı %93,42 olarak gerçekleşmiştir. Denizyolu taşımacılığının ihracatta ağırlık bazındaki payı, ithalat taşımacılığında payına göre daha düşüktür. Buradaki ortalamanın yaklaşık %85,4 olduğu söylenebilmektedir. En yüksek ağırlıkta son on yıllık dönemde ihracat taşıması %82,19’luk pay ile 2020 yılında, en düşük ağırlıkta ihracat taşıması ise %73,69’luk oran ile 2015 yılında olmuştur. 2023 yılında denizyolu taşımacılığında ihracat yüklerinin ağırlık bazındaki payı %78,88’dir.

<sup>50</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/utikadlojistika/utikad2023-2472.pdf>

<sup>51</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/utikadlojistika/utikad2023-2472.pdf>



## Türkiye'nin Dış Ticaretinde Denizyolu Taşımacılığının Ağırlık Bazında Payı



Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

Kaynak: UTİKAD<sup>52</sup>

Üretim ve tüketim merkezleri olarak tanımlayabileceğimiz Asya-Avrupa arasında yıllık ortalama 75 milyar ABD Doları taşımacılık değerinin olduğu bilinmektedir. Ülkelerin bu taşımacılık değerinden pay alma çabaları, onları değişik arayışlara yönlendirmektedir. Örneğin, Avrupa ülkeleri, Asya pazarlarına ulaşmak için güvenli, hızlı ve ucuz taşımacılığa olanak sağlayacak alternatif güzergâh arayışları içine girmişlerdir. Avrupa'dan Çin'e ve Uzak Doğu'ya kadar uzanan doğu batı koridorundaki alternatiflerden biri olması sebebiyle asırlar boyu tarihsel koridorların geçiş durağı olan, mevcut durumda Orta Koridor üzerinde yer alan Türkiye'nin uluslararası yük taşımalarındaki önemi yeniden ortaya çıkmıştır.

Türkiye hem bir transit geçiş ülkesi hem de navlunların menşei veya varış yeri olması nedeni ile uluslararası ticarete ve taşımacılıkta önemli bir rol oynamaktadır. Pasifik Eurasia'da bu bilinçle ülkemizin demiryolu hattının iyileştirilmesine ve gelişmesine yönelik projeleri geliştirmekte ve hem yurt içi hem de yurt dışı iş birlikleri ile çözüme yönelik süreçleri yürütmektedir. Demiryolunun yanı sıra havayolu ve denizyolu taşımacılığı konusunda da yatırımlar hız kazanmış olup;

### Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Avantaj ve Dezavantajları

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun pazardaki konumunu koruması ve büyüme stratejisini sürdürebilmesi açısından grubu öne çıkaran avantajları ve dezavantajları aşağıda sunulmuştur:

<sup>52</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetKapor/utikadijistiksektorunraporu2023-2472.pdf>



#### A. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Avantajları

TITR Asil üyeliği

Casca+ Üyeliği

Türkiye'nin konumundan kaynaklanan Çin - Avrupa hattında önemli konum avantajı,

Güzergâh üzerindeki ülkeler demiryolları ve / veya yetkili taşımacılık firmaları ile yapılan ikili taşıma anlaşmaları,

Güzergâh üzerindeki ülkeler demiryolları ve / veya yetkili taşımacılık firmaları ile yapılan ikili konteyner kullanım/depolama anlaşmaları,

Demiryolu taşımacılığı alanında müşteri portföyü ve farklı ülkeler ile iş birliği çeşitliliğinden kaynaklı potansiyeli diğer taşıma modlarında kullanarak multimodal ve intermodal taşıma yapabilme kabiliyeti,

Kapıdan kapıya taşıma yapabilme kabiliyeti,

Müşterilerin ihtiyaçlarına her taşıma modundaki çözüm imkanları ile cevap verilebilmesi.

#### B. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Dezavantajları

Ülkemizde sınırlı demiryolları yük taşıma kapasitesinin mevcut olması,

Ülkelerarası yasal düzenlemelerdeki değişiklikler,

Coğrafya ve beraberinde getirdiği iklimsel olaylar.

#### 7.2.2.5. Teknoloji/Bilişim ve Savunma Sanayi Sektörü

Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Titra Teknoloji olarak teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri, savunma ve havacılık sanayi sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Destel Connect ise inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olan, teknolojik altyapı olarak sunulan elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe faaliyet göstermektedir.

Titra Teknoloji, Türkiye'nin ilk insansız helikopteri olarak envantere alınmış Alpin ile adını duyurmuş olup, askeri ve sivil kullanıma uygun insansız hava araçları sistemleri, projelerini devam ettirmektedir.

#### Teknoloji, Bilişim ile Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörleri

BİT sektörü, OECD tarafından veri ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülemeye imkân veren, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü olarak tanımlanmıştır. BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Günümüz dünyasında teknoloji, iş dünyasının temel taşı haline gelmiş durumdadır. 2024 yılında global BİT Pazar büyüklüğü 5,07 trilyon ABD Doları'na ulaşmış olup, 2025 yılında Pazar 5,4 trilyon ABD Doları'na, 2025-2028 yılları arasında yıllık %9 oranında büyüme ile 6,9 trilyon ABD Doları'na çıkması öngörülmektedir.

Global BİT Pazarının oluşturan bilgi teknolojileri ve iletişim teknolojileri sektörlerine bakıldığında ise bilgi teknolojileri pazar büyüklüğünün 2020-2023 yılları arasında yıllık %10,8 büyüdüğü, iletişim teknolojileri sektörünün ise aynı dönemde yıllık %40,5 oranında daraldığı görülmektedir. 2024 yılında ise 2023 yılına göre bilgi teknolojileri sektörü %28,2 büyürken, iletişim teknolojileri

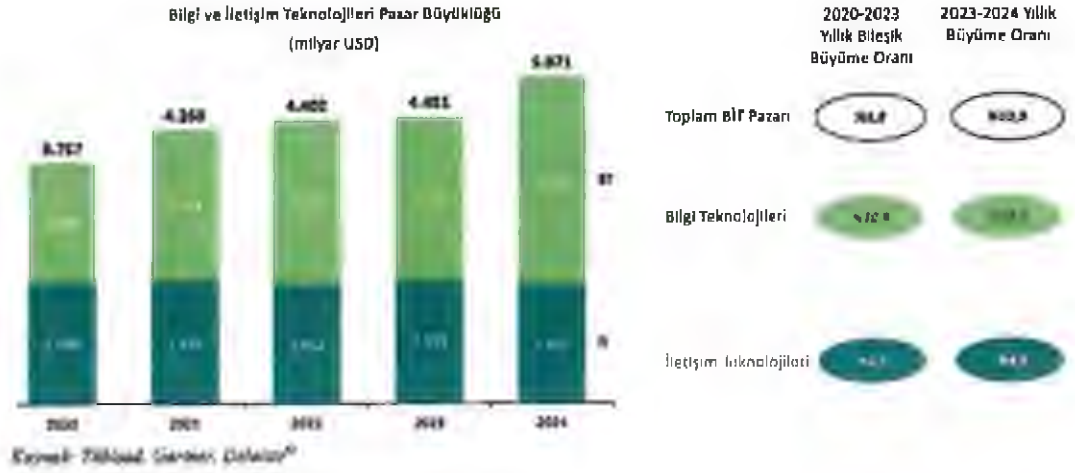
PASİFİK ULUSLARARASI LOJİSTİK GRUBU A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2024/11  
TARİH: 11.11.2024

257  
Halkın İhtiyarına  
Kamusal Alana  
Açık Olarak  
Yerleştirilmiştir

MURAT  
HALKIN İHTİYARINA  
KAMUSAL ALANA  
AÇIK OLARAK  
YERLEŞTİRİLMİŞTİR



sektörü %4,6 küçülmüştür. Aşağıda yer alan tabloda 2020-2024 yılları itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklükleri yer almaktadır:



Global bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklüğünün 2025 yılında 5,4 trilyon ABD Doları, 2026 yılında ise 5,9 trilyon ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir.

Teknoloji sektörü bazında küresel ve yerel gelecek beklentileri ve pazar büyüme tahminlerine ilişkin grafik aşağıda yer almaktadır.



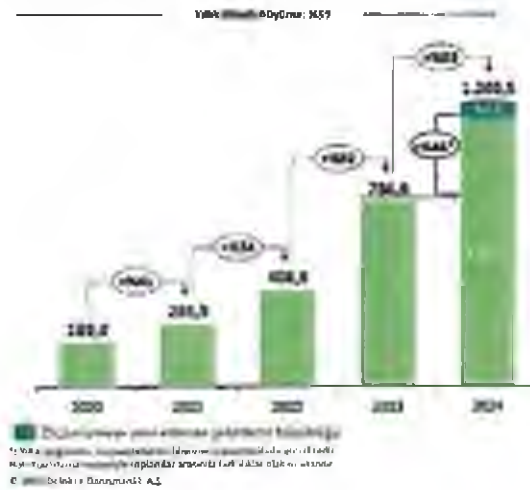
https://www.turkstat.org.tr/files/temelgelistiriler/turkstat-bi-2024-en-2025.pdf

SAĞLIĞI KORUMAK VE İLAHİ KURANIN KURULUŞU İÇİN 2024 YILI 2025 YILI

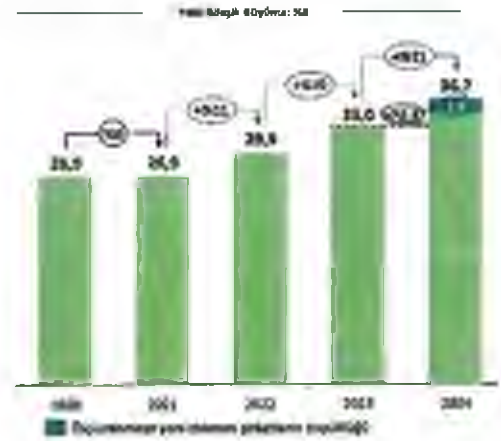


Ekonomik büyümenin hızlanması, son kullanıcı pazarlarına yapılan yatırımların artmasıyla BT sektörü için yeni fırsatlar oluşmaktadır. Şirketlerin bilgi teknoloji altyapı maliyetlerini düşürmek için bilgi teknoloji hizmetlerini üçüncü taraf hizmet şirketlerine dış kaynak kullanarak taşıması; dijital ve bulut dönüşümünün şirketlerin yatırım planlarında üst sıralara çekilmesi; analitik, bulut bilişim, akıllı şehir teknolojileri ve sektörel platformlar gibi alanlarda farkındalığın artması; 5G teknolojisinin uygulanması ve telekomünikasyon altyapısının genişletilmesinin yoğun veri ihtiyacını karşılamak için akıllı cihazların kullanımını artırması pazar yatırımlarını teşvik etmektedir. Bu dinamikler, global BT pazarının geleceğini şekillendirecek ana faktörler olarak öne çıkmaktadır. Türkiye’de 2024 yılında pazar büyüklüğü 1.203,5 milyar TL’ye ulaşmıştır. 2020-2024 yılları arasında sektörün TL bazındaki yıllık ortalama büyümesi %59 olmuştur. İletişim teknolojileri aynı dönem %44, bilgi teknolojileri ise %77 yıllık büyüme oranları ile bu orana katkı sağlamıştır. Bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklüğünün 2020-2024 dönemindeki değişimlerini gösteren tablolar aşağıda yer almaktadır:

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Büyüklüğü Gelişimi  
(milyar TL)



(milyar USD)



Kaynak: Tübisad, Deloitte<sup>55</sup>

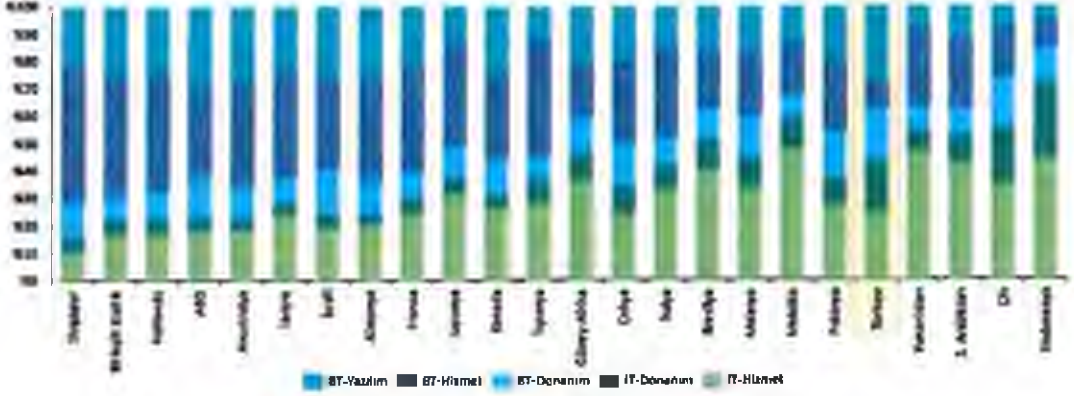
2024 yılında toplam sektör büyüklüğüne paralel olarak toplam ihracatta da %88’lik büyüme gözlenmiştir. Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan bilgi teknolojileri – yazılım kategorisindeki büyümedir. 2020-2024 arası ABD Doları bazında yıllık ortalama büyüme yaklaşık %22 olarak gözlenirken, 2021-2022 arası değişen kurlar ile 2021-2022 arası ABD Doları bazında daralma gözlenmiştir. Ancak bu durum 2022-2023 yılları arasında değişerek %40’lık bir büyüme elde edilmiştir. 2023-2024 yılları arasında büyüme ise %36 olarak gerçekleşmiştir.

Dünya ülkeleri arasında bilgi ve iletişim teknolojileri sektör büyüklüğü içerisinde bilgi teknolojilerinin payına göre sıralama yapıldığında Türkiye, gelişmekte olan ülkelere benzer bir profil göstermektedir. Aşağıda 2024 yılı itibarıyla ülkeler bazında BT-Yazılım, BT-Hizmet, BT-Donanım, IT-Donanım ve IT-Hizmet alt bileşenlerinin oranları yer almaktadır:

<sup>55</sup> [https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisa\\_ybt-2024-tr-2505.pdf](https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisa_ybt-2024-tr-2505.pdf)



Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Bilgileri, 2024



Kaynak: TÜHİRAD, Deloitte<sup>66</sup>

Sonuç olarak 2024 yılı itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri sektör büyüklüğü 1.203,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam ihracat 108 milyar TL olarak kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü bünyesinde toplam 246 bin kişi istihdam edilmiştir. Bilgi teknolojileri alt sektörü ayrıca incelendiğinde 2024 yılı sektör büyüklüğü 683,7 milyar TL olarak kaydedilmiş, bilgi teknolojileri sektörünün alt sektörü olan donanım sektörü 230,8 milyar TL, yazılım sektörü 339,4 milyar TL ve hizmet sektörü ise 113,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. İletişim teknolojileri alt sektörünün ise 2024 yılı sektör büyüklüğü 519,8 milyar TL olmuştur. İletişim teknolojileri sektörünün alt sektörü olan donanım sektörü 227 milyar TL, elektronik haberleşme alt sektörü ise 292,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ülke ekonomileri üzerindeki etkisi ve önemi gün geçtikçe artmakta ve artmaya devam edeceği görülmektedir. Son yıllarındaki çalışmalara göre gelişmiş ülkelerin bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü geliştirmekte olan ülkelere göre daha yavaş büyümektedir. Bunun en önemli sebebi olarak, gelişmiş ülkelerin bilişim teknolojileri alanında belli bir olgunluğa erişmiş olmaları, bunun yanında gelişme yolundaki ülkelere alt yapı geliştirme ve sektörlerdeki yapısal değişimin bu ivmeyi kazandırdığı söylenebilir. Birçok geliştirmekte olan ülke, bilgi ve iletişim teknolojilerini verimlilik artışına önemli katkılarda bulunan bir faktör olarak görmekte ayrıca, kalkınma stratejilerinin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. 1980'lerden itibaren Brezilya, Çin, Hindistan, İrlanda ve İsrail gibi ülkelerin bilgi ve iletişim teknolojileri alanında aldıkları stratejik kararların bugün meyvelerini verdiği görülmektedir. Türkiye de Beşinci Kalkınma Planı döneminde (1985-1989) yani yaklaşık bu ülkelerle aynı dönemde bilgi ve iletişim teknolojileriyle ilgili politika oluşturmaya başlamıştır.

Aşağıda yer alan görselde Türkiye'de 2024 yılı içerisinde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerindeki hizmetlerin kullanımlarına ilişkin veriler yer almaktadır:

<sup>66</sup> <https://www.tuhirad.org.tr/images/pdf/tuhirad-04-2024-en-2505.pdf>

260

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





Kaynak: Türkiye FinTech Rehberi 2024, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi<sup>57</sup>

2024 yılı itibarıyla Türkiye'deki fintek sektörü, dijital dönüşümün hızlanması ve teknolojiyi hızla benimseyen genç nüfusun etkisiyle dinamik bir büyüme sergilemektedir. Geçmiş yıllarda ödeme sistemleri, blok zinciri ve bankacılık teknolojileri gibi alanlarda kayda değer gelişmeler yaşanırken 2024 yılında "Borsa, Yatırım" dikeyi ön plana çıkmıştır. Sektördeki girişim sayısı artarken, yeni kurulan fintekler inovasyon ve hizmet kalitesine katkıda bulunmaktadır. 2024 yılında kurulan 19 fintek ile beraber 731 aktif olmak üzere toplam 901 fintek girişimi bulunmaktadır.

2024 yıl sonu itibarıyla 19 yeni fintek kurulmuş olup, bunlardan 6'sı "Borsa, Yatırım" dikeyinde, 3'ü "Bankacılık Teknolojileri" ve 3'ü "Finansman" dikeyinde yer almaktadır. Bankacılık teknolojileri ve blok zinciri çözümleri dönüşümün merkezinde yer alırken, son yıllarda borsa, yatırım ve kitle fonlaması gibi alanlar yükselişe geçmiştir. Bu eğilimler, Türkiye'nin fintek sektöründe dijitalleşmeye ve yenilikçi çözümlere hızla adapte olduğunu ortaya koymaktadır.

Türkiye Fin-Tech ekosistemine yatırımlar açısından bakıldığında ise 2024 yılında 194 milyon ABD Doları ile en yüksek yatırım alınmış dönem olmuştur.

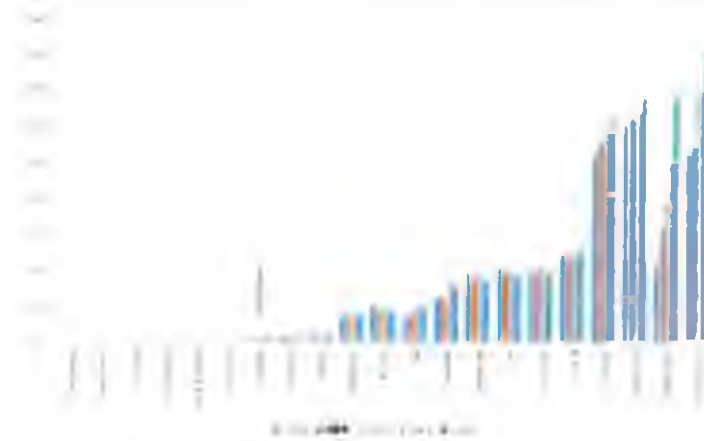
Yenilik ve Yatırım Ortamını dijital dönüşüm açısından doğru bir şekilde yorumlayabilmek için, patent başvurularının hangi sektörlerden yapıldığı da büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle, milyon kişi başına düşen patent başvurularını değerlendirirken, bilgi toplumuna geçişte en önemli sektör Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü alanında yapılan patent başvurularını ayrıca ele almak gerekmektedir. BİT alanında kişi başına patent başvuru sayıları yüksek olan ülkeler, gelişmiş ülkeler arasında yer almaktadır. Bu alanda da en yüksek performansa sahip ülkeler Güney Kore, Singapur ve Finlandiya, en düşük performansa sahip ülkeler ise Hindistan, Brezilya ve Meksika'dır. Türkiye'nin bir milyon kişi başına BİT alanındaki patent başvurusu sayısı 1,06'dır. Bu istatistikle Türkiye, seçilmiş ülkeler arasında sondan yedinci konumdadır. Türkiye'nin patent başvurularının sadece %13'ü BİT alanında yapılmaktadır. Oysa Güney Kore'de bu oran %50'den,

<sup>57</sup> <https://www.cbfo.gov.tr/>



Singapur ve Finlandiya'da ise %40'tan fazladır. Bu çalışma kapsamındaki seçilmiş ülkeler arasında, 2022 yılında bir milyon kişi başına BİT alanındaki patent başvurusu sayısında üst sıralarda yer alan ülkelerin göstermiş oldukları hızlı artışa rağmen sıralamada alt sıralarda yer alan ülkelerde önemli bir hızlanma gözlenmemektedir. 2018-2022 yılları bakımından küresel ölçekte bilgi ve iletişim teknolojileri alanında yapılan patent başvurularına (1 milyon kişi başına) ilişkin veriler, aşağıda yer alan grafikte belirtilmektedir:

**Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Alanında Patent Başvuruları (bir milyon kişi başına)**



Kaynak: World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023

Kaynak: World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023<sup>58</sup>

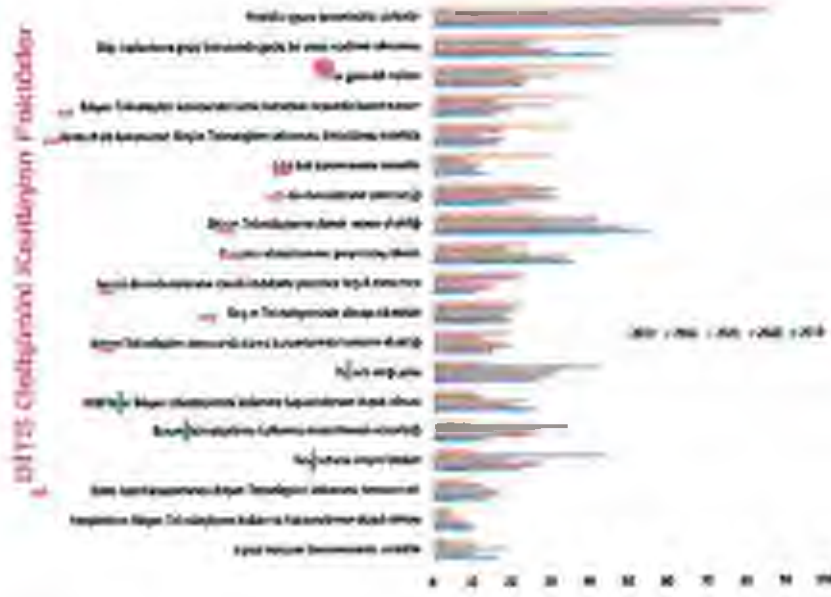
Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan başlıca faktör daha önceki yıllarda olduğu gibi bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe nitelikli işgücü temininde karşılaşılan güçlüklerdir. Ancak daha önceki yıllarda azalma eğilimi görülürken 2023 yılında bir sıçrama ile nitelikli işgücü temininde karşılaşılan güçlüklerin %85'lik bir paya ulaştığı görülmektedir. 2023 yılına damgasını vuran makroekonomik gelişmeler çerçevesinde finansmana erişim kısıtları bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli ikinci faktör haline gelmiştir. Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan faktörler arasında sıkça dile getirilen BİT'e dönük vizyon eksikliğinin sekizinci sıraya gerilemiş olduğu dikkat çekmektedir. CBDDO'nun kurulması ve etkin hale gelmesiyle birlikte sorunun ağırlığının yıllar içinde azalmakta olduğu görülmektedir. Yüksek vergi yükleri Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli faktörler arasında dördüncü sıraya yükselmiştir. Bu durumun yükselen enflasyon ortamıyla ilişkili olabileceği değerlendirilmektedir. Gelişimi kısıtlayan en önemli beşinci faktör ise bilgi ve iletişim teknolojileri kullanma maliyetlerinin yüksekliği olmuştur. Daha önceki yıllarda çok riskli olarak değerlendirilmemiş olan işgücü düzenlemelerinin ancak istihdamı yeterince teşvik etmemesi başlığının bu sene katılımcıların beşte biri tarafından sektörün gelişimini kısıtlayan en önemli faktör olarak görüldüğü dikkat çekmiştir.

Sonuç olarak, bir bütün olarak bakıldığında Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli faktör nitelikli işgücüne erişimdir. Esnek istihdam düzenlemeleri de bu faktörle birlikte değerlendirilmelidir. Ayrıca makroekonomik koşulların tüm sektörlerde olduğu gibi bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimi açısından ne kadar önemli olduğu bu anket sonuçlarından da görülmüştür. Aşağıda yer alan tabloda 2019-2023 yılları itibarıyla

<sup>58</sup> <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/dda-2023-raporu-y-zet.pdf>



Türkiye’de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan faktörlere ilişkin oranlar yer almaktadır:



Kaynak: TÜSİAD

#### Elektrik Taahhüt ve Tesisat Sektörü

Destel Connect, inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olan elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Destel Connect'in müşteri portföyü; iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çözüm hizmetleri talep eden müşterilerden oluşmaktadır.

#### İnşaat Sektörü

İnşaat sektörü, 2024 yılı son çeyreğinde %8,7 ile genel ekonominin üzerinde bir büyüme kaydetmiş, üçüncü çeyrek döneme ait büyüme rakamı da %9,2'den %11,1'e güncellenmiştir. Böylece sektör, üst üste 9 çeyrek kesintisiz büyümeye devam etmiştir. 2024 yılı genelinde %9,3 büyüyen inşaat sektörü, deprem bölgesinin yeniden imarı ve özellikle büyükşehirlerde devam eden kentsel dönüşüm çalışmalarının da etkisiyle üst üste iki yıl yüksek büyüme performansı sergilemiştir.

263

263

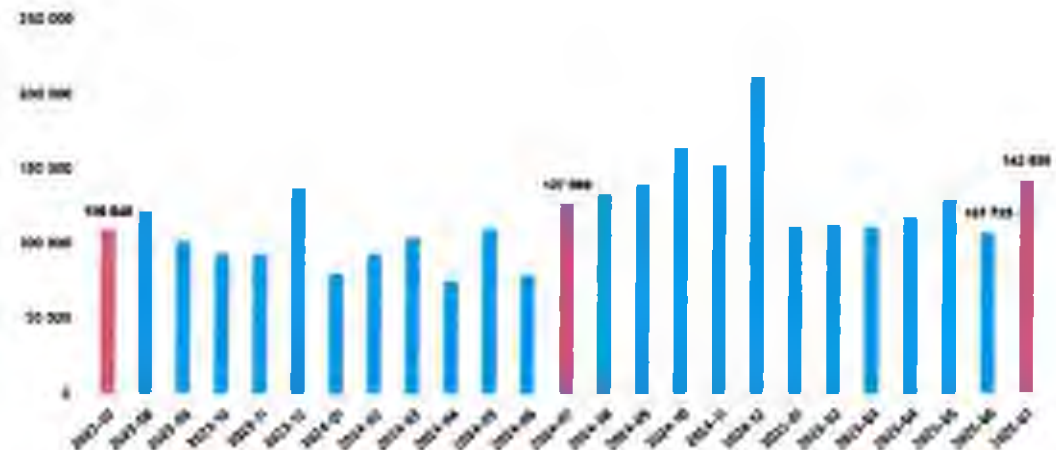
263

263



| Problem | Correct Solutions | Incorrect Solutions |
|---------|-------------------|---------------------|
| 1.1     | 4.2               | 1.6                 |
| 1.2     | 12.1              | 1.1                 |
| 1.3     | 4.8               | 1.1                 |
| 1.4     | 5.0               | 1.1                 |
| 1.5     | 10.8              | 1.1                 |
| 1.6     | 7.8               | 1.1                 |
| 1.7     | 5.2               | 1.1                 |
| 1.8     | 1.1               | 1.1                 |
| 1.9     | 1.1               | 1.1                 |
| 1.10    | 1.1               | 1.1                 |
| 1.11    | 1.1               | 1.1                 |
| 1.12    | 1.1               | 1.1                 |
| 1.13    | 1.1               | 1.1                 |
| 1.14    | 1.1               | 1.1                 |
| 1.15    | 1.1               | 1.1                 |

Türkiye’de inşaat ve gayrimenkul sektörünün en önemli göstergelerden birisi olan “konut satış” rakamlarına bakıldığında; TÜİK verilerine göre Ocak-Temmuz döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,2 oranında artarak 834 bin 751 olarak gerçekleşmiştir.



Elektrik taahhüt ve tesisat sektörü, Bina ve bina dışı yapıların (ulaşım için aydınlatma ve sinyalizasyon sistemleri hariç) elektrik tesisatı, kablolu TV ve bilgisayar ağı tesisatı ile konut tipi anten (uydu anten dahil), elektrikli güneş enerjisi kolektörü, elektrik sayacı, yangın ve hırsız alarm sistem vb. kurulumu ile karayolları, demiryolları ve diğer raylı yolların, liman ve havaalanlarının aydınlatma ve sinyalizasyon sistemlerinin tesisatı (havaalanı pisti aydınlatmasının tesisatı dahil) işlemleri kapsamaktadır. Elektrik tesisatı, sıhhi, ısıtma ve iklimlendirme tesisatı sektöründe faaliyet gösteren şirket sayısı %2,60 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2012 yılında 33.893'ten 2023



yılında 44.940'a yükselmiştir. Sektördeki şirketlerin %91,93'lük kısmını oluşturan 44.459 şirket 1 ila 9 kişi arasında çalışana sahiptir. Sektördeki şirketlerin sadece %0,09'unu oluşturan 44 şirket 250 kişinin üzerinde çalışana sahiptir. 954 şirketin çalışanı bulunmamaktadır. Sektördeki şirketlerin %99,91'i KOBİ niteliğindeki işletmelerden oluşmaktadır. Sektör az sayıda büyük, çok sayıda küçük şirketin faaliyet gösterdiği bir iş ortamına sahiptir.

Elektrik taahhüt ve tesisat sektörünün ana kolu olan inşaat sektörü, yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla ülke ekonomileri için çoğu zaman bir kaldıraç görevi görmektedir. Yapıdan yapıya farklılık göstermekle beraber elektromekanik tesisat tutarı, bir inşaat projesinin toplam yatırım tutarının %20 ile %50'si arasında değişen oranlara sahip olabilmektedir.

Çok basit konut projelerinde bu oran daha düşükken yapının kullanım amacı değişerek karmaşık hale geldiğinde oran da aynı paralelde yükselmektedir. Yurtiçi pazar segmentasyonunda en büyük payı altyapı yatırımları ile konut ve lüks konutlar oluşturmakta olup bu alanlarda ise işveren, özellikle devlettir. Ticari yatırımlar segmentinde daha önce önemli bir ivme gösteren AVM, ofis, otel ve havaalanı yatırımları son yıllarda oldukça gerilemiştir. Ancak yapı stoğunun yaşanması ile yenileme pazarı önemini hala korumaktadır.

Elektromekanik tesisatı taahhüt sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin %45,4'ü elektrik tesisatı alanında, %54,6'sı ise mekanik, tesisat alanlarında faaliyet göstermektedir.

#### **Savunma Sektörü**

1980'li yılların başında silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarının, yurt içi imkânların azami şekilde kullanılarak karşılanması ve modernizasyonunun sağlanması amacıyla, çağdaş teknolojiye dayalı millî bir savunma sanayisinin kurulması öncelikli hedef olarak belirlenmiştir. Bu hedef çerçevesinde, 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (SAGEB) kurulmuş, Başkanlık 1989 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) olarak yeniden yapılandırılmıştır. SSM'nin temel görevleri; yerli sanayi altyapısından azami ölçüde yararlanmak, ileri teknolojiyi yeni yatırımları yönlendirmek ve teşvik etmek, yabancı teknoloji ile iş birliği ve sermaye katkısını sağlamak, Ar-Ge faaliyetlerini teşvik etmek suretiyle gerekli her türlü silah, araç ve gerecin mümkün olduğunca Türkiye'de üretiminin sağlanması şeklindedir. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanlığına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı "Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) olarak yeniden yapılandırılmıştır. 15 Temmuz 2018 tarihli ve 7 numaralı "Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile kuruluş, görev, yetki ve sorumlulukları düzenlenmiştir.

Savunma sanayii ihtiyaçlarının, 1990 yılına kadar çoğunlukla yurt dışından hazır alımlar ile karşılanmaya çalışılmış, 3238 sayılı Kanun ile ortaya konan amaç, üstlenilen görevler ve belirlenen politika doğrultusunda 1990-2000 yılları arasında savunma sanayii ihtiyaçlarının tedariki hazır alımdan ortak üretime doğru değişiklik göstermiştir.

Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) modernizasyonu amacıyla yürütülen projelerde, özellikle 2000'li yıllardan itibaren yurt içi geliştirme modeline ağırlık verilmesi suretiyle ülkemizde millî kaynakları esas alan modern bir savunma sanayii teşkil edilmiş ve ülkemiz savunma ve güvenlik sistemleri envanterine yurt içinde tasarımı yapılan ürünler girmeye başlamıştır. Bu süreçte; savunma sanayi tasarımı dayalı üretim ağırlıklı bir yapıya dönüşmüş, ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının yurt içi firmalarımız tarafından "Yurt İçi Geliştirme ve Üretim Modeli" esas alınarak karşılanması millî bir politika olarak benimsenmiştir. Bu politika ile hem TSK ve kolluk kuvvetlerinin modernizasyonunda, hem



de savunma sanayinin geliştirilmesinde ve ihtiyaçlara çözümler sunabilmesi konularında olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Bu çerçevede, hazır alımdan temel ve ileri teknolojilere geçiş sürecinde ülkemizin savunma sanayii kabiliyetleri değerlendirilmiş, geliştirilmiş ve sektördeki firmaların yetkinlikleri çerçevesinde savunma sanayii projelerinde görev almaları sağlanmıştır. İlâveten projelerde sistem tasarımı ile alt sistem/malzeme/ teçhizat tasarımı ve entegrasyonu yeteneklerinin savunma sanayii projelerinde dışa bağımlılığın azaltılması için kullanılmak üzere geliştirilmesi sağlanmıştır. Böylece savunma sanayii sektörümüzün tasarım, üretim, geliştirme ve entegrasyon konularında birlikte çalışma ve iş birliği yapma kültürü gelişmiş ve sektörde çözüm sunan değişik boyutlarda firmaların/kurumların oluşması sağlanmıştır.

Türk savunma sanayiinin önde gelen oyuncularları arasında kamu sermayeli kuruluşlar, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile tamamen özel sermayeli kuruluşlar yer almaktadır. SSTEK A.Ş., MKE A.Ş., ASFAT A.Ş. gibi kuruluşlar tümüyle kamu sermayeli kuruluşlarken, STM A.Ş. gibi kamu-özel sektör iş birliğiyle faaliyetlerini sürdüren kuruluşlar da bulunmaktadır. ASELSAN A.Ş., TUSAŞ, ROKETSAN A.Ş. ve HAVELSAN A.Ş. gibi önde gelen kuruluşların hisselerinin büyük bölümü TSKGV'ye ait olan tüzel kişiliğe sahiptirler. Kara araçları ve gemi inşa sektörlerinde ise ana yüklenici-platform entegratörü rolünde özel sermayeli kuruluşların etkin rol oynadığı görülmektedir. TÜBİTAK Araştırma Merkezleri ve Enstitüleri kimi zaman ana yüklenici, kimi zamansa alt yüklenici rollerinde savunma sanayii sektörümüzde ARGE yoğun faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca sektörümüzde faaliyet gösteren özel sermayeli kuruluşların bazıları kısmen ya da tamamen yabancı sermayeli olabilmektedir.

Sektör firmaları, ağırlıklı olarak TSK ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş olup, sivil kullanım amaçlı mal ve hizmet üretimleri de bulunmaktadır. 2004 yılında 361 olan savunma ve havacılık ile ilgili toplam proje sayısı, Mayıs 2024 itibarıyla 1031'e ulaşmış bulunmaktadır.

YILLARA GÖRE SAVUNMA VE HAVACILIK PROJELERİ TOPLAM SAYISI



Savunma sanayinde yaşanan büyüme istihdama da yansımış, 2023 yılı itibarıyla toplam istihdam sayısı 90.969'a ulaşmıştır.

<sup>62</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



#### SAVUNMA VE HAVACILIK SEKTÖRÜNDE TOPLAM İSTİHDAM



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>63</sup>

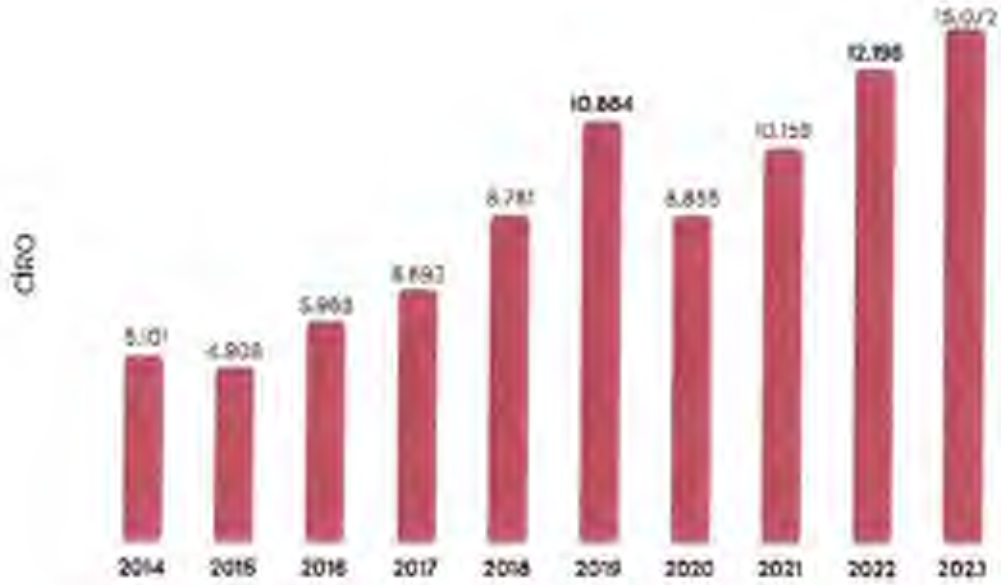
Sektörün geçmiş ve mevcut mali durumunun ortaya konulabilmesi ve bu doğrultuda gelecekte atılacak adımlara yön verilebilmesi bakımından sektörde faaliyet göstermekte olan firmaların mali tabloları konsolide edilerek analiz edilmektedir. Mali tablolardan elde edilen veriler yardımıyla Türk Savunma Sanayii sektörü, satışların reel ve nominal büyümesi, yurt içi ve yurt dışı satış dağılımları, likidite durumu, finansman durumu, varlıkların dağılımı, öz kaynak yeterliliği, faaliyetlerin ve yatırımların verimliliği ile kârlılık gibi birçok farklı açıdan değerlendirilmektedir. Yapılan analizlerin kapsamı sadece Savunma Sanayii Başkanlığı'nın doğrudan bağlı ortaklığı bulunan firmalar ve iştirakleri ile sınırlı olmayıp, TSKGV şirketleri ve bağlı ortakları ile sektörde faaliyet göstermekte olan şirketlerin Savunma Sanayii Yetenek Envanteri üzerinden Savunma Sanayii Başkanlığı'na iletilen mali tablolar ve diğer tamamlayıcı bilgiler yardımıyla gerçekleştirilmektedir. Diğer taraftan, yurt içi firmaların dünya savunma sanayiindeki yerinin ortaya konulabilmesi için, yurt içi firmaların verileri, halka açık yurt dışı savunma sanayii firmalarının mali tabloları ile karşılaştırılmalı olarak ele alınmaktadır.

Türk Savunma Sanayii'nin geçtiğimiz 20 yılda çok önemli bir büyüme kaydettiği ve bu büyümenin, yurt içi ve yurt dışı satışlar, Ar-Ge harcamaları ve sektörel istihdam gibi birçok parametrede kendisini gösterdiği görülmektedir. 2014 yılında 5,1 milyar ABD Doları olan Türk Savunma ve Havacılık ciroosu yaklaşık 3 kat büyüyerek 2023 yılı sonu itibarıyla 15,072 milyar ABD Doları'na kadar yükselmiştir. Cironun 2014-2023 yılları arasındaki gelişimini gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.

<sup>63</sup> <https://savunma.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



TOPLAM SAVUNMA VE HAVACILIK CİROSU (MİLYON \$)



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>66</sup>

2023 yılı sonu itibariyle ülkelerin yıllık savunma harcamasının 2,24 Trilyon ABD Doları'na ulaştığı, bunun 1 Trilyon ABD Doları'nın ise ekipman tedarikine ayrıldığı görülmektedir. En yüksek savunma harcaması yapan ülkeler listesinde Türkiye, yaklaşık 16 Milyar ABD Doları ile 23. sıradadır. 2023 yılında dünyada gerçekleşen silah ihracatı ise 592 Milyar ABD Doları düzeyini bulmuştur. 2019-2023 yılları arasında en fazla ihracat yapan ülkeler ve aldıkları payların yüzdesi aşağıda belirtilmiştir:

*[Handwritten signature]*

<sup>66</sup> <https://basindere.com.tr/wp-content/uploads/2023/04/549110364-3491431-373475031-2024-2028.pdf>

268

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

| SIRA | ÜLKE           | % PAY      |
|------|----------------|------------|
| 1    | ABD            | 42         |
| 2    | Fransa         | 11         |
| 3    | Rusya          | 11         |
| 4    | Çin            | 5,8        |
| 5    | Almanya        | 5,6        |
| 6    | İtalya         | 4,3        |
| 7    | İngiltere      | 3,7        |
| 8    | İspanya        | 2,7        |
| 9    | İsrail         | 2,4        |
| 10   | Güney Kore     | 2,0        |
| 11   | <b>Türkiye</b> | <b>1,6</b> |
| 12   | Hollanda       | 1,2        |
| 13   | İsviçre        | 0,8        |
| 14   | Polonya        | 0,7        |
| 15   | Kanada         | 0,6        |
| 16   | Avustralya     | 0,6        |
| 17   | İsviçre        | 0,5        |
| 18   | Ukrayna        | 0,4        |
| 19   | Norveç         | 0,4        |
| 20   | BAE            | 0,3        |

Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>65</sup>

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2023 yılında toplam 5,54 Milyar ABD Doları ihracat gelirin'e ulaşmıştır. Son dönemde özellikle insansız hava araçları, füze sistemleri, mühimmatlar, kara araçları ve hava taşıtı yapısal parçaları alanlarında ihracat başarıları elde edilmiş, toplam 185 ülke ile işbirliği gerçekleştirilmiştir.

Bu verilerle Türkiye, küresel silah ihracatından % 1,6 oranında pay almakta olup, en yüksek ihracat yapan ülkeler listesinde halen 11. sıradadır. Ülkemizin son 10 yıla ait savunma ve havacılık ihracat rakamları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

YILLARA GÖRE SAVUNMA VE HAVACILIK TOPLAM İHRACATI  
(MİLYAR \$)



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>66</sup>

<sup>65</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2023/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>

<sup>66</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2023/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



Hızlı ve düzenli bir şekilde büyüyen Türk Savunma Sanayisinin 2023 yılı sonu itibariyle toplam savunma ve havacılık yurt dışı satış gelirlerinin 5,54 milyar ABD Doları, Ar-Ge harcamalarının 2,62 milyar ABD Doları ve toplam personel istihdamının ise 91 bin düzeyine ulaştığı görülmektedir.



Kaynak: SASAD <https://www.sasad.org.tr/sasad-performans-raporu-1751342776>

Sektördeki büyüme oranlarının yüksek gerçekleşmesi oldukça olumlu bir gelişme olmasına karşın, satış gelirlerinin alt yüklenici ve ana yüklenici bazında dağılımına bakıldığında, özellikle son yıllarda pay dağılımının ana yükleniciler lehine büyüdüğü görülmektedir. Sektördeki rekabetin artırılabilmesi, büyümenin sürdürülebilirliği ve satış gelirlerinin sektörde daha eşit dağılımının sağlanabilmesi bakımından bu durum dikkat çekici bulunmaktadır.

Satışların ABD Doları bazında ve ayrıca enflasyondan arındırılmış reel tutarların, 2018 yılından sonra meydana gelen döviz kuru ve enflasyon artışlarından etkilendiği ve bu etkiyle birlikte ABD Doları bazında, reel satışlardaki büyümenin bir miktar yavaşladığı görülmektedir. Bu yavaşlamaya, kur ve enflasyon şoku ile birlikte Covid-19 etkisi de katkıda bulunmuştur.

Sektördeki istihdamın, ciro büyümesi ile birlikte artıyor olması olumlu bir gelişme olarak görülmekle birlikte, personel başına ciro verileri incelendiğinde, dünyanın önde gelen firmalarının ve muadil sayılabilecek firmaların rekabetçilik ve verimlilik açılarından Türk Savunma Sanayii firmalarının ilerisinde olduğu gözlenmektedir. Türk Savunma sanayii sektörünün rekabetçiliği ve verimliliği artırma noktasında uluslararası savunma sanayii sektörü parametrelerini göz önünde bulundurulması gerekmektedir.



| > 1990                                                                                                                                | 1990-2000                                                                                                                     | 2000-2010                                                                                                                                                                                                                | 2010-2020                                                                          | 2020-2030                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hazır Alım                                                                                                                            | Ortak Üretim                                                                                                                  | Kısmi Tasarım                                                                                                                                                                                                            | Özgün Tasarım                                                                      | Temel ve İleri Teknolojiler                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Yabancı sermaye yatırımları</li> <li>Teknoloji transferi yoluyla yurt içinde üretim</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yerli katkının artırılması</li> <li>Yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yerli ana yüklenici</li> <li>Yerli katkının artırılması</li> <li>Zorunlu yan sanayi ve KOBİ iş payları</li> <li>İhracata yönelik üretim</li> <li>Teknolojik iş birliği</li> </ul> |                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Savunma Sanayisinde derinleşme</li> <li>Sürdürülebilirliğin sağlanması</li> <li>Yurt dışı bağımlılığın mümkün olan en düşük seviyeye indirilmesi</li> </ul> |
|                                                      |                                              |                                                                                                                                         |  |                                                                                                                 |

Savunma Sanayi Stratejisi 2024-2028

Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>67</sup>

### Pasifik Teknoloji Grubu'nun Sektördeki Avantajları

- Bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki şirketler, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri kamusal sektörde ve özel sektörde faaliyet gösteren birçok farklı şirkete hizmetler sunulması,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde çalışma tecrübesi olması ve gerekli güvenlik kriterlerine sahip olması,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ivme kazanması, dünyada ve Türkiye'de küreselleşmenin dijitalleşmeyi de artırması sonucu sunulan hizmetlere yönelik talebin her geçen gün artması,

- Projelerin uluslararası standartlar gözetilmek suretiyle geliştirilmesi ve yönetilmesi,

- Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin Bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki önde gelen şirketlerle iş birlikleri gerçekleştirmesi,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,

- Geliştirilecek olan yazılımların Pasifik Teknoloji Grubu'nun özkaynaklarıyla finanse edilmesi,

- Destel Connect bünyesinde yürütülen elektrik taahhüt ve tesisat faaliyetlerinin müşteri portföyleri içerisinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarının bulunması ve son dönemde gayrimenkul yatırım ortaklıkları sayısında görülen artış,

- Titra Teknoloji bünyesinde yürütülen projelerin spesifik bir pazar segmentini hedeflemesi ve bunun sağladığı rekabet avantajı dikkate alındığında ürünlerin gerek Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine gerekse ürün bazlı bakıldığında diğer ülkelerin silahlı kuvvetlerinin envanterlerine girme potansiyeli.

<sup>67</sup> <https://susudem.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



### **Pasifik Teknoloji Grubu'nun Sektördeki Dezavantajları**

- Grup'un bazı müşterilerinin kamu kurumlarından oluşması, kamu harcama ve bütçe planlamalarına bağlı olunması, kamu ihalelerinin rekabete açık olması ve işin devamı için açılan ihalelerin kazanılmasında yaşanabilecek zorluklar,
- Teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün hızla değişmekte olması sebebiyle Şirket'in, Destel Bilişim'in ve Ditravo'nun sektör değişikliklerine adaptasyon sağlamak zorunda olması,
- Geliştirilecek olan yeni hizmetlerin pazarda oluşan talebe göre şekillendirilmesi,
- Savunma ve havacılık sektöründe ihracat hedef pazarlarındaki rakiplerin bu sektörde uzun yıllardır faaliyet göstermesi ve pazar payı büyüklükleri dikkate alındığında bu pazarlara giriş açısından rekabetçi fiyatlandırma yapılması gerekliliğinin kar marjları üzerinde yaratacağı aşağı yönlü etki.

### **7.2.2.6. Orman Ürünleri Sektörü**

#### **Küresel ve Avrupa Birliği Pelet Pazarları**

Küresel odun pelet pazarı 2023 yılında 9,58 milyar ABD Doları değerine ulaşmış olup, 2032 yılına kadar %4,70'lik bir YBBO ile büyümesi beklenmektedir. Küresel ısınmaya katkıda bulunan fosil yakıtların bağımlılığını ve kullanımını azaltmak için dünya genelinde yenilenebilir enerjiye yönelik artan ürün talebi, kurulan enerji santrallerinin sayısındaki önemli artış ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yenilenebilir enerji sektörünün büyük ölçüde ortaya çıkması, pazarın büyümesini etkileyen faktörler arasındadır. Ayrıca, odun peletlerinin önde gelen kaynakları olan tarımsal kalıntı ve odun atıklarının kolay bulunabilirliği ve düşük üretim maliyetinin de pazar büyümesini hızlandırması muhtemeldir.



Kaynak: Polaris Market Research Analysis<sup>68</sup>

Ayrıca, bu tür peletlerin son derece yoğun olması ve düşük nem içeriği, yüksek yanma verimliliğiyle kolayca yakılabilmesini sağlarken, yüksek yoğunlukları da kompakt depolamayı ve uzun mesafelerde rasyonel taşımayı mümkün kılarak pazarın büyümesini desteklemektedir. Karbon ayak izini azaltmak ve ürünün önemli bir enerji kaynağı olarak kullanımını yaygınlaştırmak için ahşap pelet üretim sisteminin enerji verimliliği geliştirilmektedir.

<sup>68</sup><https://www.polarismarketresearch.com/industry-analysis/wood-pellet-market#:~:text=Report%20Outlook,470%25%20during%20the%20forecast%20period>

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature and stamp]*



Aden Pellet, ağırlıklı olarak Avrupa Birliği ülkelerine ihracat yapmayı planlamakta olup, AB 2023 yılında 24,5 milyon metrik ton (MMT) pelet tüketimi ile dünyanın en büyük odun pelet pazarıdır. 2021 sonbaharından bu yana artan fosil yakıt fiyatları, evsel kullanıma yönelik odun peletlere yönelik talebi artırmıştır. Ukrayna-Rusya savaşı ile fosil yakıt fiyatları daha da yüksek seviyelere çıkmış olup 2023 yılında, evsel kullanımındaki büyümenin devam edeceği ve AB pelet pazarının daha da genişlemesi için ana itici güç olacağı tahmin edilmektedir. Üçüncü Yenilenebilir Enerji Direktifi'nde (REDIII), binaların ısıtılması için yenilenebilir enerji hedefleri belirlenmiş ve bu durumun uzun vadede evsel kullanıma yönelik pelet talebini daha da desteklemesi öngörülmektedir. AB üretimi 2016'dan bu yana sürekli artarken, AB'nin pelet talebi yerli üretimini önemli ölçüde geride bırakmıştır. 2023 yılında AB odun pelet ithalatı 1,32 milyar ABD Doları değerinde 4,89 MMT'ye ulaşmıştır. AB'nin 2022 yazından itibaren Rusya'dan odun pelet ithalatına yasak getirmesi, odun pelet ticaretinin daha da genişlemesi için bir fırsat yaratmıştır.

Peletlerin evsel kullanımı (ev tipi sobalar ve 50 kW'ın altında kapasiteye sahip özel ısı kazanları) ve küçük-orta ölçekli ticari kullanımı (genellikle konutlarda ve kamu binalarında kullanılan özel ısı kazanlarını içeren 50 kW'ın üzerinde kapasiteye sahip olanlar) AB pelet tüketiminin yaklaşık yüzde 50'sini temsil etmekte, kalan kısım ise genellikle 5 MW'ın üzerinde kapasiteye sahip büyük ölçekli endüstriyel pelet kullanımına ayrılmaktadır. AB'deki başlıca odun pelet kullanıcıları İtalya, Almanya, Hollanda, Danimarka, Fransa, İsveç, Avusturya ve Belçika'dır (azalan önem sırasına göre). Peletlere yönelik artan iç talep, Fransa, Avusturya ve Finlandiya gibi bazı geleneksel pelet üreticisi ülkelerde ve Çek ve Slovak Cumhuriyeti ile Bulgaristan gibi pelet sektörünün yeni yeni gelişmeye başladığı ülkelerde yerli üretimin genişlemesini de beraberinde getirmiştir.

Hollanda, Danimarka ve Belçika gibi pazarlarda odun peleti talebi büyük ölçekli enerji santralleri tarafından domine edilmektedir. Bu ülkeler, elektrik üretimi için biyokütle kullanarak yenilenebilir enerji tüketimine yönelik yükümlülüklerini yerine getirmeyi tercih etmiştir. Pelet talebi söz konusu olduğunda, yeterli yerli üretimleri olmadığı için büyük ölçüde ithalata bağımlıdır.

Hollanda ve Belçika'daki büyük enerji şirketleri, limanlardaki konumları ve sınırlı yerli üretim nedeniyle peletlerinin çoğunu başta ABD, Rusya, Ukrayna ve Kanada olmak üzere AB dışı tedarikçilerden temin etmektedir. İskandinav'daki liman kısıtlamaları (boyut ve derinlik), genellikle Atlantik ticaretinde kullanılanlardan daha küçük gemiler kullanılarak sevk edilen Baltık Denizi'nden tedariki desteklemektedir. Danimarka'da bir tesis derin bir limanda yer almaktadır ve Kuzey Amerika'dan tedarik edilmektedir. Almanya, Avusturya ve daha az ölçüde İtalya ve Fransa'daki pelet pazarları daha izole durumdadır ve çoğunlukla yerel ve bölgesel üretime bağlıdır.

AB'nin pelet talebi son on yılda yerli üretimi önemli ölçüde aşmış, bu da ABD, Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kanada'dan yapılan ithalatın artmasına neden olmuştur. 2023 yılında AB odun pelet ithalatı 1,32 milyar ABD Doları değerinde 4,89 MMT olarak gerçekleşmiştir. AB'nin Amerika Birleşik Devletleri'nden odun pelet ithalatı 2023 yılında 686 milyon ABD Doları değerinde 2,91 MMT olarak gerçekleşirken, Hollanda önde gelen pazar olarak öne çıkmaktadır. Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin ardından Rusya, Ukrayna ve Belarus'tan yapılan odun pelet ithalatı önemli ölçüde etkilenmiştir. 8 Nisan 2022 tarihinde AB, Rusya'ya karşı beşinci bir kısıtlayıcı önlem paketi üzerinde anlaşmış olup, bu paketin bir parçası olarak AB, Konsey Yönetmeliği (AB) 2022/576 ile ithalat yasaklarını kabul etmiştir. Rusya'dan gelen odun peletlerin 2022 yazından itibaren AB pazarına girmesinin yasaklanması Türkiye, Brezilya, Panama, Malezya ve Vietnam gibi ülkelere yapılan ithalatı da artırmıştır.

273



| AB Ülkelerinin Pelet Tedarikçileri (1.000 MT) |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
| ABD                                           | 1.259        | 1.1295       | 1.247        | 1.781        | 3.125        | 2.907        |
| Rusya                                         | 1.186        | 1.475        | 1.510        | 1.881        | 1.021        | 0            |
| Ukrayna                                       | 380          | 431          | 441          | 411          | 401          | 466          |
| Kanada                                        | 330          | 80           | 517          | 292          | 337          | 337          |
| Brezilya                                      | 77           | 147          | 174          | 196          | 268          | 369          |
| Belarus                                       | 262          | 375          | 524          | 594          | 248          | 0            |
| Türkiye                                       | 9            | 14           | 11           | 21           | 117          | 90           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>3.906</b> | <b>4.191</b> | <b>4.679</b> | <b>5.318</b> | <b>5.888</b> | <b>4.889</b> |

Kaynak: USDA<sup>69</sup>

| AB Ülkelerinin Pelet İthalatı (1.000 MT) |       |       |
|------------------------------------------|-------|-------|
|                                          | 2022  | 2023  |
| Hollanda                                 | 2.938 | 2.328 |
| Danimarka                                | 2.674 | 2.237 |
| İtalya                                   | 3.616 | 2.058 |
| Belçika                                  | 1.134 | 606   |
| Fransa                                   | 775   | 1.014 |
| Almanya                                  | 450   | 463   |
| İsveç                                    | 200   | 295   |
| Avusturya                                | 344   | 266   |
| Polonya                                  | 289   | 280   |

Kaynak: USDA<sup>70</sup>

### Türkiye Odun Pelet Pazarı

Türkiye'nin biyokütle atık potansiyelinin yaklaşık 8,6 milyon ton eşdeğer petrol (MTEP) ve üretililecek biyogaz miktarının da 1,5-2 MTEP olduğu değerlendirilmektedir (ETKB, 2022). Ayrıca Türkiye'nin ekonomik anlamda orman atıklarının enerji değeri yaklaşık 860 bin TEP/yıl şeklindedir (ETKB, 2022). Bunun yanında biyokütle enerjisinin (yenilenebilir atık+atık ısı) Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi içindeki payı da 2021'de %2,3 olarak gerçekleşmiştir (AA, 2022)<sup>71</sup>.

Biyokütleden elde edilen elektrik enerjisi içinde kentsel atıklar (çöpler), bitkisel ve hayvansal atıklar ile orman atıkları bulunmaktadır. Türkiye'de biyokütle enerjisine dayalı elektrik santrallerinde kentsel çöpler, çeltik sapı, kanola, mısır sapı, orman atığı ve büyükbaş hayvan gübresi gibi biyo atıklar kullanılmaktadır. Orman atıklarının ticari biyokütle olarak değerlendirilmesi, doğal kaynakların verimli bir şekilde kullanımı sayesinde büyük bir ekonomik getiri, enerjide dışa bağımlılığın düşürülmesi, bu atıkların orman yangını risklerini karşı önlem alınması gibi kazanımlar sağlayacaktır.

Türkiye açısından değerlendirildiğinde ise Trademap verilerine göre odun pelet ihracatı 2019 yılında 1,9 milyon ABD Doları iken 2022 yılında 35 milyon ABD Doları, 2023 yılında ise 20 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

<sup>69</sup> [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_Europe%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_Europe%20Union_E42024-0018.pdf)

<sup>70</sup> [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_Europe%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_Europe%20Union_E42024-0018.pdf)

<sup>71</sup> Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat; Odun Peleti.



| İthalatçılar (Bin ABD Doları) | 2019         | 2020         | 2021         | 2022          | 2023          |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Bulgaristan                   | 719          | 437          | 2.637        | 11.380        | 7.020         |
| İtalya                        | 1.067        | 468          | 219          | 7.564         | 4.203         |
| Slovenya                      | 0            | 0            | 0            | 1.492         | 3.902         |
| Kuzey Makedonya               | 22           | 442          | 854          | 3.499         | 1.433         |
| Yunanistan                    | 71           | 399          | 167          | 1.309         | 558           |
| Diğer                         | 48           | 187          | 116          | 9.778         | 2.874         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>1.927</b> | <b>1.933</b> | <b>3.993</b> | <b>35.022</b> | <b>19.990</b> |

Kaynak: ITC Trade Map<sup>72</sup>

Pelet ihracatının bu denli yükselmesinin sebebi Rusya-Ukrayna Savaşı sebebiyle Avrupa'da ortaya çıkan enerji güvenliği kaygılarıdır. Ancak buna rağmen genel manada orman endüstrisi ve özelde ise pelet ihracatı anlamında Türkiye, potansiyelinin oldukça gerisindedir. Tabi bu durum iç pazar itibarıyla da Türkiye'nin gerek üretim gerek tüketim bazında sahip olduğu potansiyele oranla yetersiz durumdadır. Bunun yanında hammaddeye erişim / yakınlık faktörüne bağlı olarak Türkiye pelet üretimi orman varlığına bağlı bir yayılım göstermektedir. Hali hazırda Türkiye'nin odun peleti üretim bölgelerine aşağıdaki haritada yer verilmektedir.



Kaynak: Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat: Odun Peleti<sup>73</sup>

Türkiye pelet üretimi konusunda kayda değer bir hammadde kaynağına sahip olmasına rağmen üretim ve kullanım yeterli düzeyde değildir. Türkiye'nin sahip olduğu orman varlığı, odun peleti üretimi ile kullanımı hatta ihracatı için önemli fırsatlar sunmaktadır.

<sup>72</sup> <https://www.trademap.org/Index.aspx>

<sup>73</sup> <https://www.researchgate.net/publication/366631111>



**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

| (TL)                             | 01.01.-30.06.2025 | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-30.06.2024 | 13.06.-31.12.2023 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Finansal Yatırımlar Değer Artışı | 1.818.087.675     | 506.776.103       | -                 | 1.741.423.369     |
| Holding Hizmet Geliri            | 85.453.315        | -                 | -                 | -                 |
| Hisse Satışı                     | -                 | 700.077.260       | 700.077.260       | -                 |
| Temettü Geliri                   | -                 | 16.399.244        | -                 | 11.838.896        |
| Net satış hasılatı               | 1.903.540.990     | 1.223.252.607     | 700.077.260       | 1.753.262.265     |

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirleri, hisse satışı ve bu şirketlerden elde edilen temettüler hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 sonu itibarıyla ise 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 700.077.260 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.244 TL'si Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir.

2025 yılının ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından 85.453.315 TL'si ise holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kurulduğu açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

**1) Lisanslar ve Ruhsatlar**

**Pasifik Grup Şirketleri'nin Sahip Olduğu Lisans ve Ruhsatlar**

**a) İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü**

- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Merkez Ankara Projesi kapsamında 07.05.2024 tarihli ve 33-1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24 numaralı (24 adet) yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level Country Projesi kapsamında 06.12.2023 tarihli ve 112150412, 100164698, 102414729, 117394312, 134471382, 130426448, 102380111, 144682929, 144173291, 144586641, 139521199, 141206524, 101074268, 147016687 ile 07.12.2023 tarihli ve 114156722, 121970453, 138341813, 123233280, 136965811 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.



- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level İstanbul Projesi kapsamında 25.01.2023 tarihli ve 192238, 192238-1, 192238-2, 192238-3 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level Kemer Projesi kapsamında 29.12.2023 tarihli ve 116477787, 125648212, 104329685, 128770872, 143800126, 124474875, 126952555, 142006667, 110120628 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.

#### b) Madencilik Sektörü

- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 27.12.2024 yürürlük ve 27.12.2034 bitim tarihli, 202100792 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, İmranlı bölgesinde 05.12.2024 yürürlük ve 05.12.2034 bitim tarihli, 202101072 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 05.12.2024 yürürlük ve 05.12.2034 bitim tarihli, 202001559 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Suşehri bölgesinde 08.09.2021 yürürlük ve 08.09.2028 bitim tarihli, 202101134 numaralı IV. grup maden arama ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir. Söz konusu Ruhsat 10.09.2024 tarihinde Genel Arama döneminden Detay Arama dönemine geçmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 04.07.2025 yürürlük ve 04.07.2032 bitim tarihli, 202500408 numaralı IV. grup maden ön arama ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.

#### c) Uluslararası Lojistik Sektörü

- Pasifik Eurasia ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde 04.07.2019 başlangıç ve 04.07.2034 bitiş tarihli, ANK.U-NET.TİO.06.103 numaralı Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesini ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Eurasia ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde 01.08.2023 başlangıç ve 01.08.2033 bitiş tarihli, DB2.7 numaralı Yük Tren İşletmeciliği Yetki Belgesini ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Eurasia Uluslararası Hava Taşımacılığı Derneğinden, uluslararası havayolları ile yük taşıma amacıyla satın alma ve elinde bulundurmaya ilişkin 88473290000 numaralı sertifikayı temin etmiştir.

#### d) Enerji Sektörü

- Genergy, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan Mardin İli Artuklu İlçesinde bulunan üretim tesisinde üretim faaliyeti için 11.08.2060 tarihine kadar geçerli 23.03.2023 tarihli ve EÜ/11747-1/05389 numaralı üretim lisansını temin etmiştir.
- Pasifik Elektronik, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan elektrik enerjisi veya kapasitesi ticari yapmak için 28.12.2023'ten itibaren 20 yıl geçerli, 28.12.2023 tarihli ve ETS/12313-3/06016 numaralı tedarik lisansını temin etmiştir.
- Windrogen, Edirne İlinde kurulması planlanan Arel RES depolamalı elektrik üretim tesisinin yatırımına başlanması için gerekli onay, izin, ruhsat vb. hususların alınması



amacıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 28.12.2023 tarihli ve ÖN/12293-14/06027 numaralı ön lisansı temin etmiştir.

## 2) Marka ve Sertifikalar

### Pasifik Grup Şirketleri'nin Sahip Olduğu Marka ve Sertifikalar

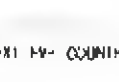
Pasifik Holding'in fikri ve sınai mülkiyet hakları, Şirket ile bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin; ticari unvanı, marka ve patentleri, internet alan adlarından oluşmaktadır. Söz konusu fikri ve sınai mülkiyet hakları aşağıda detaylı şekilde açıklanmıştır.

#### a) Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü

##### 1.Marka

##### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik GYO adına tescilli 20 adet marka mevcuttur. Pasifik GYO'nun başvuru/tescil sürecinde olan 1 adet markası bulunmaktadır.

| Başvuru Numarası | Marka Adı   | Başvuru Tarihi     | Tescil Tarihi | Tescil Numarası                    | Nice Sınıfları                     | Şekil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|-------------|--------------------|---------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | 2023/150501 | pasifik holding    | 9.11.2023     | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | 01 / 02 / 03 / 04 / 05 / 06 / 07 / 08 / 09 / 10 / 11 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 19 / 20 / 21 / 22 / 23 / 24 / 25 / 26 / 27 / 28 / 29 / 30 / 31 / 32 / 33 / 34 / 35 / 36 / 37 / 38 / 39 / 40 / 41 / 42 / 43 / 44 / 45 /<br> |
| 2                | 2023/014680 | next level kemer   | 1.02.2023     | 12.06.2023                         | 2023 014680                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 42 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                             |
| 3                | 2022/212668 | next level göklük  | 31.12.2022    | 22.06.2023                         | 2022 212668                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 4                | 2022/211362 | next level country | 30.12.2022    | 15.06.2023                         | 2022 211362                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 5                | 2022/195675 | next level bodrum  | 15.12.2022    | 02.06.2023                         | 2022 195675                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 42 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                             |
| 6                | 2021/179925 | next level göklük  | 15.12.2021    | 28.08.2024                         | 2021 179925                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 7                | 2021/179924 | next level country | 15.12.2021    | 17.05.2023                         | 2021 179924                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 8                | 2021/174090 | pasifik            | 6.12.2021     | 29.01.2024                         | 2021 174090                        | 01 / 03 / 04 / 05 / 07 / 08 / 09 / 10 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 20 / 21 / 22 / 23 / 24 / 25 / 26 / 27 / 28 / 30 /<br>                                                                                                   |



31 / 32 / 33 / 34 / 37  
/ 38 / 40 / 41 / 42 / 43  
/ 44 / 45 /

|    |             |                          |            |            |             |                                                                   |                                                                                       |
|----|-------------|--------------------------|------------|------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 9  | 2021/174089 | next level izmir         | 6.12.2021  | 19.04.2022 | 2021 174089 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 10 | 2021/174088 | next level<br>istanbul   | 6.12.2021  | 19.04.2022 | 2021 174088 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 11 | 2021/174087 | next level ankara        | 6.12.2021  | 29.03.2022 | 2021 174087 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 12 | 2021/020048 | next level vadi          | 8.02.2021  | 12.08.2021 | 2021 020048 | 19 / 36 / 37 / 35 /                                               |                                                                                       |
| 13 | 2017/52634  | next level yıldız        | 8.06.2017  | 25.10.2017 | 2017 52634  | 19 / 35 / 37 / 41 /                                               |                                                                                       |
| 14 | 2016/08708  | next level<br>çayyolu    | 2.02.2016  | 04.11.2016 | 2016 08708  | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |    |
| 15 | 2015/85533  | next level<br>management | 22.10.2015 | 25.08.2016 | 2015 85533  | 35 / 36 / 37 / 39 / 41 /<br>43 / 45 /                             |   |
| 16 | 2015/79115  | next life                | 1.10.2015  | 01.11.2016 | 2015 79115  | 16 / 19 / 35 / 37 / 41 /<br>43 /                                  | <b>NEXT LIFE</b>                                                                      |
| 17 | 2015/13877  | next level avm           | 18.02.2015 | 13.12.2016 | 2015 13877  | 35 / 37 / 41 /                                                    |  |
| 18 | 2013/66472  | next level loft<br>ada   | 1.08.2013  | 11.11.2014 | 2013 66472  | 19 / 39 /                                                         |  |
| 19 | 2012/80027  | next level               | 24.05.2012 | 13.03.2017 | 2012 80027  | 19 / 35 / 37 / 41 / 45 /                                          | <b>NEXT LEVEL</b>                                                                     |
| 20 | 2011/02009  | next level               | 11.01.2011 | 15.07.2013 | 2011 02009  | 16 / 19 / 35 / 36 / 37 /<br>38 / 39 / 40 / 42 / 43<br>/ 44 / 45 / | <b>NEXTLEVEL</b>                                                                      |
| 21 | 2004/46381  | pasifik                  | 21.10.2004 | 13.12.2005 | 2004 46381  | 37 /                                                              | <b>PASIFİK</b>                                                                        |

279



Pasifik GYO'ya ait aşağıda bilgileri mevcut 4 adet markanın başvurusu / tescili ise geçersizdir.

| Başvuru Numarası | Marka Adı   | Başvuru Tarihi           | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                         | Şekil                                 |
|------------------|-------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| 1                | 2021/020084 | next level yıldız        | 8.02.2021       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 36 /                                  |
| 2                | 2021/020067 | next level dikmen        | 8.02.2021       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 19 / 36 / 37 / 35 /                   |
| 3                | 2014/32356  | vadi çayyolu             | 18.04.2014      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 / |
| 4                | 2014/27047  | next level podyum<br>kat | 1.04.2014       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 35 / 36 / 37 / 43 /                   |

### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik GYO adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik GYO adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

### 3. Alan Adı

Pasifik GYO ve Pasifik GYO'nun pay sahibi olduğu adi ortaklıklar adına 8 adet tescilli alan adı bulunmaktadır.

| Alan Adı                | Alan Adı Sahibi                            | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|-------------------------|--------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifiktower.com.tr     | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| pasifikvakfi.com.tr     | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| nextlevelbodrum.com.tr  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 23.02.2023             | 22.02.2028                 |
| nextlevelkemer.com.tr   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 23.02.2023             | 22.02.2028                 |
| pasifikgk.com           | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 26.04.2023             | 26.04.2028                 |
| pasifikrezidans.com.tr  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 22.04.2024             | 05.08.2029                 |
| pasifikresidence.com.tr | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 22.04.2024             | 21.04.2030                 |



|                                  |                                 |            |            |
|----------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
| pasifikmerkezadiortakligi.com.tr | Pasifik Merkez Adi<br>Ortakligi | 06.08.2024 | 21.04.2030 |
|----------------------------------|---------------------------------|------------|------------|

## b) Uluslararası Lojistik Sektörü

### 1.Marka

#### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Eurasia adına tescilli 1 adet marka mevcuttur.

| Başvuru Numarası | Marka Adı  | Başvuru Tarihi  | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları | Şekil                          |
|------------------|------------|-----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------------------------|
| 1                | 2019/60718 | pasifik eurasia | 26.06.2019    | 23.11.2020      | 2019 60718     | 37 / 39 / 35 / Pasifik Eurasia |

Pasifik Eurasia'ya ait aşağıda bilgileri mevcut 2 adet markanın başvurusu/tescili ise geçersizdir.

| Başvuru Numarası | Marka Adı  | Başvuru Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                         | Şekil                                                                                              |
|------------------|------------|----------------|-----------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | 2019/61053 | ranfor         | 27.06.2019      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 37 / 39 / 35 /<br><b>RANFOR</b>                                                                    |
| 2                | 2013/85024 | autosentez     | 11.10.2013      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 37 / 35 /<br> |

#### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Eurasia adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Eurasia adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

### 3. Alan Adı

Pasifik Eurasia tarafından kullanılan 1 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı              | Alan Adı Sahibi                              | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikeurasia.com.tr | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 27.06.2019             | 26.06.2029                 |
| peterminal.com.tr     | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 27.01.2021             | 31.01.2026                 |



|                   |                                              |            |            |
|-------------------|----------------------------------------------|------------|------------|
| pasifikisr.com.tr | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 22.07.2024 | 21.07.2029 |
|-------------------|----------------------------------------------|------------|------------|

### c) Teknoloji Sektörü

#### 1.Marka

##### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri adına tescilli 38 adet marka mevcuttur. Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştiraklerinin 3 adet markanın başvuru/tescil süreci devam etmektedir.

|   | Başvuru Numarası | Marka Adı                                  | Marka Sahibi      | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|--------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/174054      | patek                                      | Pasifik Teknoloji | 20.12.2023     | 26.04.2024    | 2023 174054     | 39 / 42 / 45 /                | PATEK                                                                                 |
| 2 | 2023/138270      | pasifik teknoloji                          | Pasifik Teknoloji | 18.10.2023     | 04.11.2024    | 2023 138270     | 09 / 35 / 37 / 39 / 42 / 45 / |    |
| 3 | 2021/139437      | destel connect                             | Destel Bilgiim    | 5.10.2021      | 28.05.2022    | 2021 139437     | 09 / 35 / 37 / 42 /           |  |
| 4 | 2021/139436      | destel                                     | Destel Bilgiim    | 5.10.2021      | 08.02.2023    | 2021 139436     | 09 / 35 / 37 / 42 / 45 /      |  |
| 5 | 2010/26715       | destel professional it management<br>şekil | Destel Bilgiim    | 22.04.2010     | 17.10.2012    | 2010 26715      | 42 /                          |  |



|   | Başvuru Numarası | Marka Adı                               | Marka Sahibi      | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi                      | Tescil Numarası                    | Nice Sınıfları                | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/174054      | patek                                   | Pasifik Teknoloji | 20.12.2023     | 26.04.2024                         | 2023 174054                        | 39 / 42 / 45 /                | PATEK                                                                                 |
| 2 | 2023/138270      | pasifik teknoloji                       | Pasifik Teknoloji | 18.10.2023     | 04.11.2024                         | 2023 138270                        | 09 / 35 / 37 / 39 / 42 / 45 / |    |
| 3 | 2021/139437      | destel connect                          | Destel Bilişim    | 5.10.2021      | 28.05.2022                         | 2021 139437                        | 09 / 35 / 37 / 42 /           |    |
| 4 | 2021/139436      | destel                                  | Destel Bilişim    | 5.10.2021      | 08.02.2023                         | 2021 139436                        | 09 / 35 / 37 / 42 / 45 /      |                                                                                       |
| 5 | 2010/26715       | destel professional it management şekil | Destel Bilişim    | 22.04.2010     | 17.10.2012                         | 2010 26715                         | 42 /                          |  |
| 6 | 2020/89791       | ditravo                                 | Ditravo           | 7.08.2020      | 02.03.2021                         | 2020 89791                         | 09 / 35 / 39 / 42 /           |  |
| 7 | 2016/49173       | icredible                               | Icredible         | 2.06.2016      | 06.03.2017                         | 2016 49173                         | 42 /                          |  |
| 8 | 2022/202120      | para iha                                | Titra             | 23.12.2022     | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | 12 / 37 / 42 /                | Para iha                                                                              |

283



|    |             |                                     |                                        |            |                                          |                                          |                          |         |
|----|-------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------|
| 9  | 2022/180902 | alpin                               | Titra                                  | 25.11.2022 | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | 07/09/12/22<br>37/39/42/ | ALPIN   |
| 10 | 2022/096802 | deli                                | Titra                                  | 4.07.2022  | 13.11.2022                               | 2022 096802                              | 12/37/39/42/             | Deli    |
| 11 | 2022/060486 | alpin                               | Titra                                  | 26.04.2022 | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | 42/                      | ALPIN   |
| 12 | 2021/123385 | markut                              | Titra                                  | 3.09.2021  | 12.01.2022                               | 2021 123385                              | 07/12/37/39/<br>42/      | MARKUT  |
| 13 | 2021/027528 | titra teknoloji<br>n.ş.             | Muhammed<br>Selman<br>DÖNMEZ,<br>Titra | 19.02.2021 | 20.10.2022                               | 2021 027528                              | 09/35/42/                | TITRA   |
| 14 | 2020/127407 | titra                               | Titra                                  | 19.10.2020 | 01.08.2022                               | 2020 127407                              | 09/35/42/                | TIT A   |
| 15 | 2019/43871  | insibat<br>continuous<br>pentesting | Titra                                  | 2.05.2019  | 13.01.2020                               | 2019 43871                               | 42/                      | Insibat |
| 16 | 2019/43863  | impro                               | Titra                                  | 2.05.2019  | 25.09.2019                               | 2019 43863                               | 09/42/                   | IMPRO   |
| 17 | 2019/12464  | zeyrek                              | Titra                                  | 8.02.2019  | 11.12.2019                               | 2019 12464                               | 42/                      | ZEYREK  |



|    |             |                                                               |         |            |            |             |                             |                         |
|----|-------------|---------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|-------------|-----------------------------|-------------------------|
| 18 | 2023/100213 | proabis<br>automated<br>biometric<br>identification<br>system | Proline | 03.08.2023 | 20.12.2023 | 2023 100213 | 09 / 35 / 42 /              | <b>ProADIS</b>          |
| 19 | 2023/097452 | keckiosk<br>kimlik erişim<br>cihazı akıllı<br>kiosk           | Proline | 28.07.2023 | 21.12.2023 | 2023 097452 | 09 / 35 / 37 / 42 /         | <b>KeckIOSK</b>         |
| 20 | 2021/17623  | bioekds                                                       | Proline | 03.02.2021 | 02.10.2021 | 2021 17623  | 09 / 35 / 42 /              | <b>BioEKDS</b>          |
| 21 | 2021/097970 | biogate                                                       | Proline | 05.07.2021 | 13.04.2022 | 2021 097970 | 09 / 35 / 42 /              | <b>BioGATE</b>          |
| 22 | 2019/136495 | biopaas                                                       | Proline | 31.12.2019 | 12.09.2021 | 2019 136495 | 35 / 37 / 42 /              | <b>BioPAAS</b>          |
| 23 | 2019/133843 | biodos                                                        | Proline | 27.12.2019 | 23.09.2020 | 2019 133843 | 09 / 35 / 37 / 42 /         | <b>BioDOS</b>           |
| 24 | 2016/86711  | proline<br>ventures                                           | Proline | 31.10.2016 | 29.06.2017 | 2016 86711  | 09 / 35 / 36 / 41 /<br>42 / | <b>Proline Ventures</b> |
| 25 | 2016/49477  | smartmix                                                      | Proline | 03.06.2016 | 02.03.2017 | 2016 49477  | 35 / 38 / 41 / 42 /<br>45 / | <b>SmartMix</b>         |



|    |             |                              |         |            |            |             |                                  |                                                                                       |
|----|-------------|------------------------------|---------|------------|------------|-------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 26 | 2016/19281  | airduro                      | Proline | 03.03.2016 | 27.10.2016 | 2016 19281  | 06 / 09 / 35 / 37 /              |    |
| 27 | 2016/06901  | proline                      | Proline | 27.01.2016 | 19.10.2016 | 2016 06901  | 45 /                             |    |
| 28 | 2015/01737  | biohsm                       | Proline | 09.01.2015 | 30.03.2016 | 2015 01737  | 09 / 35 / 37 / 38 /<br>42 / 45 / |    |
| 29 | 2014/93264  | prolinetech                  | Proline | 15.11.2014 | 01.10.2015 | 2014 93264  | 09 / 42 /                        |    |
| 30 | 2014/80784  | proline biliyim<br>akademisi | Proline | 01.10.2014 | 12.07.2016 | 2014 80784  | 16 / 41 / 42 /                   |   |
| 31 | 2014/25028  | ktp                          | Proline | 25.03.2014 | 03.01.2017 | 2014 25028  | 09 / 35 / 38 / 42 /              |  |
| 32 | 2013/48212  | biopos                       | Proline | 28.05.2013 | 07.08.2014 | 2013 48212  | 09 / 35 / 37 / 42 /              |  |
| 33 | 2013/108561 | şekil                        | Proline | 31.12.2013 | 20.01.2015 | 2013 108561 | 09 / 16 / 37 / 42 /              |  |



|    |             |                                                                |         |            |            |             |                          |                                                                                     |
|----|-------------|----------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|-------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 34 | 2012/81178  | biyometrik konferansı istanbul                                 | Proline | 26.09.2012 | 14.11.2013 | 2012 81178  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 35 | 2012/64709  | güvenli dokümanlar konferansı                                  | Proline | 20.07.2012 | 13.11.2013 | 2012 64709  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 36 | 2012/64701  | istanbul biyometri zirvesi kimliğiniz güvenliğinizdir          | Proline | 20.07.2012 | 02.10.2013 | 2012 64701  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 37 | 2012/111114 | BIOMETRICS CONFERENCE ISTANBUL. YOUR IDENTITY IS YOUR SECURITY | Proline | 31.12.2012 | 16.04.2014 | 2012 111114 | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 38 | 2011/69799  | proafis                                                        | Proline | 26.08.2011 | 03.01.2013 | 2011 69799  | 09 / 35 / 38 / 42 /      | <b>ProAFIS</b>                                                                      |
| 39 | 2011/20679  | proline                                                        | Proline | 15.03.2011 | 01.04.2013 | 2011 20679  | 07 / 09 / 16 / 37 / 38 / | <b>Proline</b>                                                                      |
| 40 | 2005/44750  | integrated intelligence                                        | Proline | 17.10.2005 | 29.01.2007 | 2005 44750  | 42 / 45 /                | <b>INTEGRATED INTELLIGENCE</b>                                                      |
| 41 | 2005/44749  | proline                                                        | Proline | 17.10.2005 | 26.10.2006 | 2005 44749  | 42 / 45 /                | <b>Proline</b>                                                                      |

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştiraklerine ait aşağıda bilgileri mevcut 9 adet markanın başvurusu/tescili ise geçersizdir.

287  





|   | Başvuru Numarası | Marka Adı      | Marka Sahibi    | Başvuru Tarihi | Tescil Numarası                        | Nice Sınıfları      | Şekli                                                                                 |
|---|------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2020/115685      | destel connect | Destel Connect  | 28.09.2020     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 37 /      |    |
| 2 | 2020/114831      | alpin          | Titir Teknoloji | 25.09.2020     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 12 / 42 /           |    |
| 3 | 2019/133885      | biopass        | Proline         | 27.12.2019     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 35 / 37 / 42 /      |    |
| 4 | 2013/48206       | biopos proline | Proline         | 28.05.2013     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 /                |    |
| 5 | 2012/64641       | hrzon          | Proline         | 19.07.2012     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 38 / 42 / 35 / |   |
| 6 | 2011/54090       | prols          | Proline         | 27.06.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 38 / 42 / |  |
| 7 | 2011/40039       | pro mgs        | Proline         | 11.05.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 38 / 42 /           |  |
| 8 | 2011/40034       | proizci        | Proline         | 11.05.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 38 / 42 /           |  |
| 9 | 2011/20765       | meaminds       | Proline         | 15.03.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 38 / 42 / |  |

288



Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

## 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri adına tescil edilmiş 7 adet patent ve endüstriyel tasarımlara aşağıda yer verilmiştir.

|   | Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Başvuru Sahibi | Hulûş Başlığı                                                                                                    | Koruma Tipi |
|---|------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1 | 2011/00636       | 24.01.2011     | Proline        | Veri kategorizasyonu ve anlamlandırması yapan sosyal müşteri takip sistemi ve bu sistemin işleyişine dair yöntem | Patent      |
| 2 | 2014/12545       | 25.10.2014     | Proline        | Elektrik ve elektronik ekipmanlar için kullanılan kabin tertibatında yenilik.                                    | Patent      |
| 3 | 2011/00636       | 24.01.2011     | Proline        | Veri kategorizasyonu ve anlamlandırması yapan sosyal müşteri takip sistemi ve bu sistemin işleyişine dair yöntem | Patent      |
| 4 | 2015 06225       | 08.09.2015     | Proline        | Biyometrik Donanım Güvenlik Sistemi Kutusu                                                                       | Tasarım     |
| 5 | 2013/04186       | 28.05.2013     | Proline        | Biometrik Kimlik Doğrulama Cihazı                                                                                | Tasarım     |
| 6 | 2014/04862       | 02.07.2014     | Proline        | Servis Kabinesi                                                                                                  | Tasarım     |
| 7 | 2023 007993      | 15.08.2023     | Proline        | Kimlik etigim cihazı                                                                                             | Tasarım     |

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri adına başvurusu yapılmış ancak henüz tescil edilmemiş patent ve endüstriyel tasarımlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

|   | Beyan Numarası | Beyan Tarihi | Beyan Sahibi | Beyan Başlığı              | Kararın Tipi |
|---|----------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|
| 1 | 2023/014154    | 16.09.2022   | Ünvan        | EUR DİRANSEZ<br>HELICOPTER | Para         |

POSTER: 2005-0177

289

Case 1:19-cv-01001 Document 1-1 Filed 07/25/19 Page 1 of 1



2014年12月15日

## RESULTS

100%

10

///

54

11

0225

0225



**3. Alan Adı**

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri tarafından kullanılan 38 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı               | Alan Adı Sahibi        | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikvakfi.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 10.05.2021             | 10.05.2026                 |
| merkezankaraavm.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 30.05.2025             | 30.05.2026                 |
| merkezankaraavm.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 30.05.2025             | 30.05.2026                 |
| nextlevelankara.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 09.12.2021             | 09.12.2026                 |
| nextlevelgokturk.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 17.12.2021             | 17.12.2026                 |
| nextlevelcountry.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 17.12.2021             | 17.12.2026                 |
| pasifikkule.com        | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| pasifiktower.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| istanbulnextlevel.com  | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| countrynextlevel.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| gokturknextlevel.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| pasifikbi.com.tr       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| pasifikfintech.com.tr  | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 21.01.2025             | 20.01.2028                 |
| pasifikkeurasiaatl.com | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 19.07.2023             | 19.07.2028                 |
| pasifikmuden.com.tr    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 29.11.2023             | 30.11.2028                 |
| psitek.com.tr          | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 30.11.2028                 |
| pasifikmuden.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 01.12.2028                 |
| psipasifik.com.tr      | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 25.12.2023             | 25.12.2028                 |
| psipasifik.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 25.12.2023             | 25.12.2028                 |
| pasifikisr.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 22.07.2024             | 22.07.2029                 |



|                       |                                                           |            |            |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| mspasific.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 05.09.2024 | 05.09.2029 |
| sofenerji.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 26.09.2024 | 26.09.2029 |
| pasifikfintek.com.tr  | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 20.03.2025 | 19.03.2030 |
| pasifikde.com.tr      | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifikde.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| pasifikhosting.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifikhosting.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| pasifiknet.com.tr     | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifiknet.com        | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| destel.com.tr         | Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.                             | 24.07.2006 | 23.07.2027 |
| destelconnect.com.tr  | Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 05.02.2020 | 04.02.2026 |
| ditravo.com           | Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.                     | 10.01.2020 | 10.01.2026 |
| ditravo.com.tr        | Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.                     | 27.02.2020 | 26.02.2026 |
| titra.com.tr          | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 02.10.2020 | 01.10.2025 |
| titra.tr              | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 04.03.2025 | 04.03.2026 |
| titragroup.online     | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 04.04.2025 | 04.04.2026 |
| titragroup.com        | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 05.04.2024 | 05.04.2026 |
| titragrup.com.tr      | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 05.04.2024 | 05.04.2027 |

#### d) Enerji Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına tescilli herhangi bir marka bulunmamaktadır.

###### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

##### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına tescilli herhangi bir marka, patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

##### 3. Alan Adı

Pasifik Yenilenebilir Enerji tarafından kullanılan İadet alan adı bulunmaktadır. Alan adı Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye tahsislidir. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.



| Alan Adı             | Alan Adı Sahibi                                     | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|----------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikenerji.com.tr | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 01.09.2023             | 31.08.2028                 |

#### e) Madencilik Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Madencilik adına tescilli herhangi bir marka bulunmamaktadır.

###### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Madencilik adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

##### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Madencilik adına tescilli herhangi bir marka, patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

##### 3. Alan Adı

Pasifik Madencilik tarafından kullanılan 1 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adı Pasifik Teknoloji adına tahsislidir. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı            | Alan Adı Sahibi        | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|---------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikmaden.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 1.12.2023              | 30.11.2028                 |
| pasifikmaden.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 01.12.2028                 |

#### f) Orman Ürünleri Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Aden Pellet adına tescilli 2 adet marka bulunmaktadır.

|   | Başvuru Numarası | Marka Adı    | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/170512      | aden pellet  | 14.12.2023     | 25.03.2024    | 2023 170512     | 04 /           |  |
| 2 | 2023/090947      | green plalet | 13.07.2023     | 11.10.2023    | 2023 090947     | 04 /           |  |



## 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Aden Pellet adına yurtdışı nezdinde tescil edilen 1 adet marka bulunmaktadır.

| Kayıt Numarası | Marka Adı    | Tescil Tarihi | Nice Sınıfları | Madrid Protokolü Kapasitesi | Şekil                                                                               |
|----------------|--------------|---------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1782093        | green planet | 23.10.2023    | 04 /           | Avrupa Birliği, İngiltere   |  |

## 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Aden Pellet adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

## 3. Alan Adı

Aden Pellet adına tescilli alan adı bulunmamaktadır.

## 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Aşağıdaki referanslar ve bilgilendirmeler dışında ihraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı Şirket yönetiminin görüş ve kanaatine dayanmaktadır.

- Türkiye 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı, <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakemlik-vayinlari/2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-rev.pdf>
- Dünya Bankası, <https://www.worldbank.org/en/region/eca/publication/middle-trade-and-transport-corridor>
- Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>  
<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2022-857>  
<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2021-1654.pdf>
- TCDD, <https://statik.tcdd.gov.tr/webfiles/userfiles/files/isirapor/2023sektor.pdf>
- TEİAŞ, [https://ybsbilgi.teias.gov.tr/ybsbil/i/frm\\_istatistikler.jsf](https://ybsbilgi.teias.gov.tr/ybsbil/i/frm_istatistikler.jsf)  
<https://webim.teias.gov.tr/filc/68eb06dd-f039-4a8b-858c-49f4495cc4f5?download>
- Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Faaliyet Raporu, <https://web.shgm.gov.tr/documents/sivilhavacilik/files/kurumsal/faaliyet/2022-v2.pdf>
- EY Türkiye, OT ve IoT Siber Güvenlik Değerlendirmesi Raporu, Kasım 2020
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Türkiye Fin'tech Rehberi 2024, <https://www.cbfo.gov.tr/>
- TÜBİSAD, Deloitte <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf>
- World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023, <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/dde-2023-raporu-ozet.pdf>
- Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD), <https://www.sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2023>
- Savunma Sanayii Başkanlığı, [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20240917164305314800.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20240917164305314800.pdf)

203



- TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-IV.-Ceyrek-Ekim-Aralik,-2024-54163>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Aralik-2024-54146>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Temmuz-2025-54142>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yari-Izin-Istatistikleri-II.-Ceyrek-Nisan-Haziran,-2025-54151>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliveti-Endeksi-Haziran-2025-53887>
- TCMB, <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/istatistikler/tecl+sektor+istatistikleri/konut+fiyat+endeksi/>
- SPK Aylık İstatistik Bülteni, <https://spk.gov.tr/istatistikler/aylik-istatistik-bultenleri/2025-yili-istatistik-bultenleri>
- Uluslararası Enerji Ajansı, "2023 yılı Yenilenebilir Enerji Raporu", [https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-b994-54fda84cf72/Renewables\\_2023.pdf](https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-b994-54fda84cf72/Renewables_2023.pdf)
- MTA, "Türkiye Bakır-Kurşun-Çinko Madenleri ve Bunların Arama-Değerlendirme Problemleri" raporu, Rüştü Ovalıoğlu, [https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52e296dfa59522f\\_ek.pdf](https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52e296dfa59522f_ek.pdf)
- MTA, <https://www.mta.gov.tr/v3.0/savfalar/bilgi-merkezi/turkiyede-madenencilik/2024-yili-maden-dis-ticaret.pdf>
- PWC, PwC's 21th Annual Mine Report <https://www.pwc.com/ex/en/mine/ue/assets/pwc-global-mine-2024.pdf>
- İstanbul Maden İhracatçıları Birliği, <https://imib.org.tr/wp-content/uploads/MADEN-SEKTOR-GORUNUMU24-1.pdf>
- Polaris Market Research, <https://www.polarismarketresearch.com/industry-analysis/wood-pellet-market>
- <https://www.researchgate.net/publication/366635544> Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat: Odun Peleti Muhammed Oral
- USDA, [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_European%20Union\\_E42023-0034.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_European%20Union_E42023-0034.pdf)  
[https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_European%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_European%20Union_E42024-0018.pdf)

adreslerinde yer alan bilgi ve belgelerden derlenmiştir.

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon/sermaye sağlamasını mümkün kılan anlaşma bulunmamaktadır.

#### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İzahname tarihinden önceki on iki aylık dönemde işe ara verme durumu bulunmamaktadır.

### 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

#### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

PASİVİK İNŞAATİ VE TİCARET A.Ş.  
MERSİS: 34120000000000000000  
KURUMSAL VERGİ NO: 34120000000000000000

294  
GİTİTİ  
MERSİS: 34120000000000000000  
KURUMSAL VERGİ NO: 34120000000000000000

MEKATRONİK  
MERSİS: 34120000000000000000  
KURUMSAL VERGİ NO: 34120000000000000000



İhraççının yatırım yaptığı şirketlere ilişkin sahiplik yapısına göre tasarlanan tablo sektör ve şirket bazında işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıda sunulmuştur.



İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın grup içi şirketlerdeki doğrudan ve dolaylı pay sahipliği ile faaliyet konularına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| S.N. |                              | Doğrudan Pay Sahipliği (%) | Dolaylı Pay Sahipliği (%) | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70                         | -                         | Rüzgâr enerjisi ile elektrik enerjisi üretimi için üretim tesislerini kurmak, işletmek, elektrik enerjisi üretimi için gereken güneş pilleri ile güneş panelleri vb. enerji sistemlerine ilişkin her türlü ürünün imalatı, geliştirilmesi, pazarlaması, alım ve satımı, kurulu veya kurulacak hidroelektrik santrallerinden elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerinde bulunmak |
| 2    | Aden Pellet                  | 80                         | -                         | Her türlü orman ürünlerinin, ham, mamul, yarı mamul olarak yurt içinden ve yurt dışından temin edilmesi, işlenmesi, yarı mamul veya mamul haline getirilerek veya işlenmeden yurtiçine ve yurtdışına satılması, pazarlanması, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                    |
| 3    | Pasifik Madencilik           | 70                         | -                         | Türk Maden Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca her tür tetkik, işletme öncesi ve                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|   |                    |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---|--------------------|-------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                    |       |    | işletme lisansı alma; her türlü maden ve ocağı devir alma ve devretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4 | Pasifik Teknoloji  | 51    | -  | Kurumsal firmalara bilgisayar donanımı ve elektronik ürünleri ile yazılım ürünlerinin alım satımı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5 | Pasifik GYO        | 12,67 | -  | Gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                               |
| 6 | Pasifik Eurasia    | 17,86 | -  | Uluslararası demir yolu, hava yolu, kara yolu, deniz yolu ile yük taşımacılığı, uluslararası sularda çoklu taşıma türüne uygun konteynerlerin konteyner gemileriyle taşınması, demir yolu taşımacılığıyla ilgili kargo yükleme boşaltma hizmetleri, demir yolu yük nakliyatı acenteliği, kara yolu ile şehirler arası yük taşımacılığı, hava yolu yük nakliyatı acenteliği ve hava yolu ile yük taşımacılığı alanlarında faaliyetlerde bulunmak |
| 7 | Genergy            | -     | 14 | Yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                        |
| 8 | Windrogen          | -     | 70 | Yurt içinde ve yurt dışında her türlü kaynaktan elektrik ve enerji üretim tesisi kurulması, hidroelektrik santrallerinden ve su kaynaklarından, termik kaynaklardan, yenilenebilir enerji kaynaklarından nükleer yakıt kullanmak suretiyle veya bir başka kaynaktan üretilen enerji başta olmak üzere tüm enerji kaynaklarından enerji üretilmesi kurulan ve devralınan tesislerin, işletmeye alınması işletilmesi faaliyetlerinde bulunmak     |
| 9 | Pasifik Elektronik | -     | 70 | Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin tedariki, toptan satışı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

296





|    |                  |   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------|---|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21 | Pasifik ISR      | - | 9,11  | Demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğini tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyette bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 22 | Pasifik PSF      | - | 17,86 | Gemi satın alımı, satışı ve kiralama hizmeti, gemi operatörlüğü ve işletmeciliği, deniz yolu ticaretine dair idare hizmeti, gemi adamlarına ve yöneticilerine eğitim verme ve sertifikalandırma hizmeti, deniz seyrüsefer hatlarının işletilmesi, denizcilik acentelerinin işletilmesi, denizcilik ile ilgili her türlü denetimin gerçekleştirilmesi, ticari ve turistik deniz aracı imalatı faaliyetlerinde bulunmak |
| 23 | Pasifik Akgünler | - | 8,93  | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliğinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24 | Destel Bilişim   | - | 51    | Yazılım, bilişim, network ağları ve siber güvenlik alanlarında analiz, optimizasyon ve teknik destek faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 25 | Icredible        | - | 28,05 | Bilgisayar, yazılım, bilişim, iletişim, multimedya ve iletişim ortamı alanlarında mühendislik, müşavirlik, teknoloji geliştirmeleri ve sistem çözümlmeleri faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                   |
| 26 | Ditravo          | - | 51    | Başta seyahat ve yolcu taşımacılığı alanlarında olmak üzere çeşitli yazılım ürünleri geliştirmek ve bunların pazarlama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 27 | Pasifik Group    | - | 45,90 | İşletmelcri, şirketleri ve diğer tüzel kişileri kurmak, tavsiye ve hizmet vermek ve bunlara finansman sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28 | Destel Connect   | - | 51    | Yurtiçi ve yurtdışında her türlü teknolojik, elektronik ve elektrik altyapı taahhüt işlemleri yapmak, bunları projelendirmek, proje ve araştırma geliştirme uygulamalarında bulunmak ve danışmanlığı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                         |
| 29 | Proline          | - | 26,01 | Parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 30 | Titra Teknoloji  | - | 24,67 | Yazılım teknolojileri, yapay zekâ, endüstriyel kontrol sistemleri alanlarında yazılım ürünleri geliştirme, üretme, alma, satma ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                  |



|    |                |   |       |                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------|---|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 31 | Titra Savunma  | - | 24,67 | Savunma sanayii havacılık ve uzay alanında donanın ürünleri üretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                               |
| 32 | Savx Teknoloji | - | 12,58 | Askeri ve sivil kullanım amaçlı insansız hava araçları başta olmak üzere, insanlı ve insansız hava, kara, deniz ve uzay sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi, yurt içi ve yurt dışı satış ve kiralama faaliyetlerinde bulunmak |

## 8.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin dökümü:

İhraççının 30.06.2025 tarihi itibarıyla doğrudan ve dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

| Şirket                       | Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Faaliyet Konusu | Pay Sahipliği (%) | Sermaye Tutarı | Geçmiş yıllar karları, zararları ile tüm yedekler toplamı (1) | Net Dönem Kar/Zararı |
|------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 70                | 30.000.000     | 20.019.614                                                    | 20.273.203           |
| Aden Pellet                  | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 80                | 30.000.000     | 64.808.074                                                    | (113.693.800)        |
| Pasifik Teknoloji            | Türkiye/İstanbul          | Teknoloji       | 51                | 600.000.000    | 229.778.622                                                   | 373.632.081          |
| Pasifik Madencilik           | Türkiye/Ankara            | Madencilik      | 70                | 25.000.000     | 7.746.918                                                     | 5.193.148            |
| Pasifik GYO                  | Türkiye/Ankara            | Gayrimenkul     | 12,67             | 5.323.560.210  | 19.477.450.896                                                | 2.175.057.628        |
| Pasifik Eurasia              | Türkiye/Ankara            | Lojistik        | 17,86             | 672.000.000    | 1.474.463.427                                                 | 74.261.552           |

(1)Net dönem kar / zararı ve ödenmiş sermaye tutarı haricinde kalan ana ortaklığa ait diğer tüm özkaynak kalemlerinin toplamını temsil etmektedir.



## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ilhraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ilhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

30.06.2025 tarihinde sona eren taşınlar, demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşan maddi duran varlık hareket tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

|                                                | Taşınlar         | Demirbaşlar      | Özel Maliyetler    | Toplam             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>30.06.2025 (TL)</b>                         |                  |                  |                    |                    |
| <b>Maliyet</b>                                 |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | 1.262.959        | 931.389          | 20.101.988         | 22.296.336         |
| Alımlar                                        | -                | 1.448.247        | 219.728            | 1.667.975          |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>1.262.959</b> | <b>2.379.636</b> | <b>20.321.716</b>  | <b>23.964.311</b>  |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                  |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | (242.212)        | (28.266)         | (3.176.370)        | (3.446.848)        |
| Dönem gideri                                   | (125.258)        | (88.735)         | (2.007.217)        | (2.221.210)        |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(367.470)</b> | <b>(117.001)</b> | <b>(5.183.587)</b> | <b>(5.668.058)</b> |
| <b>30.06.2025 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>895.489</b>   | <b>2.262.635</b> | <b>15.138.129</b>  | <b>18.296.253</b>  |

### 9.1.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerdeki maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Ülkemizde çevrenin korunması hakkındaki temel düzenlemeler; 2872 sayılı Çevre Kanunu ile Kanun'a bağlı çeşitli yönetmelikler ile düzenlenmiştir. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerle aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. Kanun'un 10. Maddesine dayanılarak; gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları düzenlemek üzere ÇED Yönetmeliği yayımlanmıştır. Benzer şekilde Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izni ve lisanslarına tabi işletmeler ise Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir.

Pasifik Grup Şirketleri'nden gayrimenkul sektörü, maden sektörü ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler açısından projeler bazında ÇED Yönetmeliği'ne tabiiyet söz konusudur. Pasifik Grup Şirketleri, Çevre, İzin ve Lisans Yönetmeliğinde sayılan hava emisyonu, çevre gürültüsü, atık su tahliyesi ve derin deniz suyu tahliyesi gibi herhangi bir faaliyette bulunmamaktadırlar. Bu bakımdan Pasifik Grup Şirketleri söz konusu yönetmelikte sayılan ruhsat ve izin şartlarına tabi değildir.

ÇED Yönetmeliği madde 6/3 kapsamında Yönetmeliğe tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için



yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Bu bakımdan ihraççı ve grup şirketler tarafından projelere bağlı olarak “ÇED olumlu” veya “ÇED gerekli değildir.” kararları temin edilmiştir. Yatırım aşaması devam eden projeler açısından ise ÇED raporu temini süreçleri yürütülmektedir. Proje bazında temin edilen ve süreci devam eden ÇED raporları aşağıda sıralanmıştır.

- Genergy, Mardin İli, Kızıltepe ve Artuklu İlçeleri, Avcılar ve Yüceli Mahallesinde bulunan Taha Doğalgaz Kombine Çevrim Santraline Yardımcı Kaynak Hibrit Güneş Enerji Santrali için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Müdürlüğü’nden 09.07.2024 tarihli “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” onay belgesini temin etmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Levent Adi Ortaklığı, İstanbul İli Beşiktaş İlçesi Ortaköy Mah. 1799 Ada 1 Parsel adresinde yapılması planlanan Next Level İstanbul Projesine ilişkin, İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından “ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Göktürk Adi Ortaklığı tarafından İstanbul İli Eyüp Sultan İlçesi Mithatpaşa Mah. 244 Ada 1 parsel adresinde yapılması planlanan Göktürk Konut Projesi kapsamında İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından “ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Kemerburgaz Adi Ortaklığı Mithatpaşa Mah. 246 Ada 5 Parsel adresinde yapılması planlanan Next Level Country Projesi kapsamında, İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Windrogen Edirne ilinde yapılması planlanan “Arel Depolamalı Rüzgâr Enerji Santrali projesi kapsamında ÇED Çevre, T.C. Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Müdürlüğü’nden 07.11.2024 tarihli “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” onay belgesi temin edilmiştir.
- Aden Pellet’in Giresun İli, Espiye İlçesi, Karadere Mahallesi, 814 Ada 1 Parselde yapılması planan “odun peleti üretim tesisi” projesi için Giresun Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nün 31.05.2023 tarihli kararı ile proje ÇED Yönetmeliği Listelerinde yer almadığından kapsam dışı olduğuna yönelik değerlendirme yapılmıştır.

#### 9.1.3. Pasifik Grup Şirketleri’nin maddi duran varlıkları üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Pasifik Grup Şirketleri’nin çeşitli nedenler ile çeşitli taraflara sunmuş olduğu teminat mektuplarına ilişkin gayri nakdi kredileri ve bazı nakdi kredilerini teminat altına almak amacıyla, maddi duran varlıklar üzerinde ipotekler tesis edilmiştir. Söz konusu ipoteklerin, teminat mektuplarının ve nakdi kredilerin detaylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

#### İpoteklerin Listesi:

| Malik       | İpotek Alacaklısı    | Taşınmaz Bilgileri                                     | İpotek Derecesi ve Miktarı (TL) | Tesis Tarihi/ Yevmiye No. |
|-------------|----------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Mithatpaşa Mah. 246 Ada, 5 Parsel Eyüpsultan/ İstanbul | 1/0<br>4.000.000.000            | 18/07/2024<br>66565       |



|               |                      |                                                               |                         |            |
|---------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Pasifik GYO   | T. Halk Bankası A.Ş. | Mithatpaşa Mah. 244 Ada, 1 Parsel Eyyüpsultan/ İstanbul       | 1/0                     | 18/07/2024 |
|               |                      |                                                               | 4.000.000.000,00        | 66604      |
| Aden Pellet   | T. Halk Bankası A.Ş. | Giresun İli Espiye İlçesi Karadere Mah. 814 Ada 1 Parsel Arsa | 300.000.000-TL          | 18/05/2023 |
|               |                      |                                                               |                         | 1939       |
| <b>Toplam</b> | -                    | -                                                             | <b>8.300.000.000,00</b> | -          |

#### Gayrinakdi Krediler:

Pasifik Grup Şirketleri; alınan ihaleler sonucu idareye sunma, iş ve işlemlerin yürütülmesi amacıyla teminat verme ve derdest davalarda icranın geri bırakılmasını sağlamak amacıyla Banka Teminat Mektupları almıştır. İcranın geri bırakılmasını sağlamak amacıyla alınan düşük meblağlı teminat mektupları dışında kalan Banka Teminat Mektupları aşağıda tablo halinde gösterilmektedir.

| Lehtar      | Teminat Veren        | Muhatap                        | Miktarı          | Mektup Vadesi |
|-------------|----------------------|--------------------------------|------------------|---------------|
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 71.550.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Beşiktaş Belediye Başkanlığı   | 48.530,40-TL     | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Boğaziçi Elektrik              | 438.069,03-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Beşiktaş Belediye Başkanlığı   | 79.479.000-TL    | 24.01.2028    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 12.294.519,18-TL | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 106.350.000-TL   | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 180.000.000-TL   | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 65.270.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 35.280.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Yapı İşleri Genel Müdürlüğü    | 35.000.000-TL    | 31.12.2027    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Toplu Konut İdaresi Başkanlığı | 1.000.000-TL     | 31.12.2025    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 3.000.000-TL     | SÜRESİZ       |



|                 |                             |                                                   |                |            |
|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|----------------|------------|
| Pasifik GYO     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.    | Emlak Konut GYO A.Ş.                              | 209.790.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | IATA Turkey                                       | 25.000-USD     | 12.05.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 641.000-TL     | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 254.000-TL     | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 88.100-TL      | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 60.000-TL      | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 3. Bölge Müdürlüğü | 1.825.000-TL   | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 630.000-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 141.000-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 109.500-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 81.000-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 25.250-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 4. Bölge Müdürlüğü | 25.000-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası      | T.C.D.D. Taşımacılık                              | 5.000.000-TL   | SÜRESİZ    |



|                   | A.Ş.                        | A.Ş. Genel Müdürlüğü                                                 |               |            |
|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Pasifik Eurasia   | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 5.000.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | Ticaret Bakanlığı Orta Anadolu Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü | 1.000.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 250.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 500.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 350.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 20.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 10.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 10.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 1.150.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı                          | 6.992.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Demiryolu | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 8.500.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Demiryolu | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 2.300.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 155.100-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 437.400-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 720.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Ziraat Katılım Bankası      | Turkoell Finansman A.Ş.                                              | 5.000.000-TL  | 31.12.2026 |



|                |                      |                                                             |               |            |
|----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|
|                | A.Ş.                 |                                                             |               |            |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 712.333,31-TL | SÜRESİZ    |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Esenboğa Gümrük Müdürlüğü                                   | 612.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü                              | 72.375-TL     | 10.01.2028 |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 136.770,02-TL | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 62.585-USD    | 18.07.2025 |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 15.232-USD    | 28.07.2025 |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T. Vakıflar Bankası T.A.O Genel Md.                         | 13.324,50-USD | 14.09.2027 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 38.215-USD    | 20.09.2030 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 1872-USD      | 31.12.2030 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                   | 1.080-USD     | 26.04.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Md.                          | 38.400-USD    | 19.09.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)                   | 16.815-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türk Hava Yolları A.Ş.                                      | 6.600-USD     | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 1.140-USD     | 23.06.2025 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türksat Uydı Haberleşme Kablotv ve İşletme A.Ş.             | 1.729-USD     | 01.09.2025 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                   | 13.500-USD    | 22.02.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.                                  | 7.200-USD     | 31.03.2029 |
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım  | Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü Sağlık              | 2.511.000-TL  | 31.03.2026 |

305



|                | Bankası A.Ş.                     | Bakanlığı Bakan Yardımcılıkları                                                                  |              |            |
|----------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.                                                                       | 2.400-USD    | 2.10.2028  |
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. | Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü III Nolu Satınalma Daire Başkanlığı                         | 85.800-TL    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Türkiye Halkbank A.Ş.            | Türk Hava Yolları A.O Genel Yön.Bin.                                                             | 34.110-USD   | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Halkbank A.Ş.                                                                            | 3.912-USD    | 29.08.2025 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Kültür ve Turizm Bakanlığı                                                                       | 114.600-TL   | 02.02.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | T. Vakıflar Bankası T.A.O                                                                        | 43.000-USD   | 03.03.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.                                                               | 774-USD      | 01.07.2025 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                                                                       | 15.255-USD   | 11.02.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                                                        | 612-USD      | 11.05.2027 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Orman Genel Müdürlüğü                                                                            | 126.900-TL   | 30.12.2027 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü | 1.011.000-TL | 06.04.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Emniyet Genel Müdürlüğü                                                                          | 414.000-TL   | 01.06.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Tedaş Genel Müdürlüğü                                                                            | 466.200-TL   | 29.12.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O Genel Müdürlüğü                                                   | 8.255-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası              | Uludağ Elektrik Dağıtım                                                                          | 4.500-USD    | SÜRESİZ    |

306



|                |                               |                                                                                                         |                 |            |
|----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|                | A.Ş.                          | A.Ş.                                                                                                    |                 |            |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Emniyet Genel<br>Müdürlüğü                                                                              | 3.132-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Türkiye Vakıflar Bankası<br>T.A.O Genel Müdürlüğü                                                       | 3.000-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Türkiye Vakıflar Bankası<br>T.A.O Genel Müdürlüğü                                                       | 2.300-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Üniversitesi-<br>Cerrahpaşa Rektörlüğü /<br>Cerrahpaşa Tıp Fakültesi<br>Dekanlığı              | 87.000-TL       | 31.10.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türk Hava Yolları A.O.                                                                                  | 450.000-USD     | 01.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türkiye Elektrik İletim<br>A.Ş.                                                                         | 115.490,30-USD  | 31.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Jandarma<br>Ted.Mrkz.K.Lığı(Güverci<br>nlık/Ankara) İçişleri<br>Bakanlığı Jandarma Genel<br>Komutanlığı | 75.300-TL       | 31.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türkiye Halk Bankası<br>A.Ş.                                                                            | 2.250-USD       | 23.02.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Bilişim<br>Teknolojileri A.Ş.                                                                  | 2.301.000,47-TL | 2.03.2026  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Bilişim<br>Teknolojileri A.Ş.                                                                  | 14.750-USD      | 2.03.2026  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.<br>Genel Md.                                                                   | 3.060-USD       | 13.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                                                                | 18.187-USD      | 25.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.<br>Genel Md.                                                                   | 1.798-USD       | 31.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                                                                | 4.655-USD       | 01.04.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Açık ve Uzaktan Eğ.Fak.<br>Yüksek Öğretim                                                               | 344.307,08-TL   | 15.01.2027 |

307



|                |                                    | Kurumları İst. Üni.                                      |               |            |
|----------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 31.011-USD    | 3.07.2028  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 11.915,28-USD | 02.01.2029 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Hava Yolları A.O.                                   | 225.000-USD   | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 39.000-TL     | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 34.078,08-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 27.000-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 21.683,70-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 29.682,63-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 9.459-USD     | SÜRESİZ    |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 31.12.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 31.12.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 07.10.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 07.10.2025 |
| Ditravo        | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş.               | 3.000.000-TL  | 10.09.2025 |
| Proline        | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. | İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi | 1.350.000-TL  | SÜRESİZ    |

308



|         |                                     |                                          |               |            |
|---------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------|------------|
| Proline | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  | Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü | 24.270.000-TL | SÜRESİZ    |
| Proline | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  | T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Md.       | 8.400-USD     | 04.01.2026 |
| Proline | Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.  | Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü | 15.860.000-TL | SÜRESİZ    |
| Genergy | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. | Türkiye Elektrik İletim A.Ş.             | 52.650,18-TL  | SÜRESİZ    |
| Genergy | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. | Mardin İl Tarım Müdürlüğü                | 277.212,61-TL | SÜRESİZ    |

#### Kefalet:

Pasifik Grup Şirketleri'nce verilen kefaletler aşağıda tablo şeklinde yer almaktadır.

| Kefil Şirket                                                    | Kefalet Miktarı         | Kefaletin Kaynağı                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pasifik Holding                                                 | 300.000.000-TL          | Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 30.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.      |
| Pasifik Holding                                                 | 500.000.000-TL          | Aden Pellet ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 31.01.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| Destel Connect<br>Destel Bilişim                                | 57.500.000-TL           | Pasifik Teknoloji ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir. |
| İcredible, Destel Connect,<br>Ditravo, Destel Bilişim           | 30.000.000-TL           | Pasifik Teknoloji ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.         |
| İcredible, Destel Connect,<br>Ditravo, Pasifik Teknoloji        | 30.000.000-TL           | Destel Bilişim ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.            |
| Destel Bilişim                                                  | 57.500.000-TL           | Destel Connect ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| Destel Connect                                                  | 57.500.000-TL           | Destel Bilişim ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| İcredible, Destel Connect, Pasifik<br>Teknoloji, Destel Bilişim | 30.000.000-TL           | Ditravo ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen sözleşmesidir.                               |
| <b>Toplam</b>                                                   | <b>1.062.500.000-TL</b> |                                                                                                                   |



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

SPK'nın 13/02/2020 tarih ve 2020/11 sayılı Bülteninde yayınlanan 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararı ile TFRS 10 kapsamında yatırım işletmesi konsolidasyon istisnası uygulamasına ilişkin olarak TFRS 10 hükümleri esas olmakla birlikte, SPK'nın 11-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası kapsamında, yatırım işletmesi istisnasının ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları bakımından uygulanmasında; TFRS 10'un 27 ve 28'inci maddeleri, TFRS 10 karar gerekçeleri ve TFRS 10'un uygulama rehberi hükümleri uyarınca, aşağıdaki yatırım işletmesi tanımına ilişkin birinci aşama unsurlarının tamamının sağlanması gerektiği, ikinci aşama unsurların ise yatırım işletmesinin belirgin özelliklerinin taşınıp taşınmadığı değerlendirilirken dikkate alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, İhraççı tarafından SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci ve İkinci Aşama Unsurlar karşısındaki durumuna ilişkin verilen beyan aşağıda yer almaktadır:

SPK'ya sunulan belgeye ait imza ve mühür alanı.

31.12.2023 tarihli hesap dönemi için hazırlanan bilanço ve diğer finansal tabloların doğruluğu ve bütünlüğüne ilişkin beyan.

İhraççı tarafından SPK'ya sunulan belgeye ait imza ve mühür alanı.



#### A) Birinci Aşama Unsurlar

**1) Yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla bir veya birden fazla yatırımcıdan fon elde etmek.**

İhraççı Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca İhraççı'nın esas amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve/veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yürütmek olup, İhraççı bu amaçla, her türlü sektörde faaliyet gösteren her nevi sermaye şirketini bizzat kurabilir, kurulmuş olanlara pay sahibi sıfatıyla katılabilir, yabancı ve yerli şirketlerle yurt içinde ve yurt dışında iş birliğinde bulunabilir, bunlarla şirket kurabilir, mali mesuliyetin paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir, yerli ve yabancı şirketlerle veya gerçek kişilerle kısa veya uzun süreli adi ortaklıklar tesis edebilir, kurulmuş şirket ve iş ortaklıklarına iştirak edebilir, bu şirketlerin paylarını devralabilir ve devredebilir.

Bu kapsamda, İhraççı esas sözleşmesine uygun olarak, yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla halihazırda gerçekleştirmiş olduğu yatırımlar aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

| Şirket Adı/Unvanı            | Kuruluş Yeri | Faaliyet Konusu       | İlk Yatırım Tarihi |
|------------------------------|--------------|-----------------------|--------------------|
| Pasifik GYO                  | Ankara       | Gayrimenkul           | 27.12.2023         |
| Pasifik Eurasia              | Ankara       | Uluslararası Lojistik | 27.12.2023         |
| Pasifik Teknoloji            | Ankara       | Teknoloji             | 05.04.2024         |
| Pasifik Madencilik           | Ankara       | Maden                 | 18.12.2023         |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Ankara       | Enerji                | 18.12.2023         |
| Aden Pellet                  | İstanbul     | İmalat                | 29.12.2023         |

İhraççı söz konusu yatırımları sermaye kazancı (değer artış) ve/veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek amacıyla yapmış ve uygun bir vade için çıkış stratejisi oluşturmaktadır.

İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunmakta olup, İhraççı yatırımlarını ortaklarından sermaye yoluyla sağladığı finansman ile gerçekleştirmektedir.

Bununla birlikte İhraççı paylarının halka arzının gerçekleşmesi sonrasında yeni bireysel ve kurumsal yatırımcılara sahip olacak ve bunlardan da fon elde edecektir.

Bu kapsamda, İhraççı'nın yatırım yönetimi faaliyetleri ve mevcut ortaklık yapısı göz önünde bulundurulduğunda, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların ilki olan "Yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla bir veya birden fazla yatırımcıdan fon elde etmek" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

**2) Yatırımcılarına, iş amacının fonları yalnızca sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırım yapmak olduğunu taahhüt etmek.**

İhraççı'nın yukarıda detaylarına yer verilen yatırımlardan amacı sermaye (değer artış) kazancı ve/veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek olup, İhraççı, söz konusu yatırım yapılan işletmelerden, sermaye kazancı veya kâr payının ötesine geçen faydalar elde etmemekte ya da bu tür bir amaç gütmemektedir. Bunun yanı sıra, İhraççı'nın yatırım yaptığı söz konusu işletmeler ile ürün geliştirme, üretim ve pazarlama faaliyetlerinde bulunması söz konusu değildir.

İhraççı'nın yatırım stratejisi bilyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken şirketlere sermaye koyarak, bunların ihraç ettiği menkul kıymetleri satın alarak veya diğer her türlü yöntemi kullanarak yatırım yapmaktır. Şirket'in yatırım yapmayı hedeflediği ana sektörler bilişim, teknoloji, enerji, savunma sanayii, maden, lojistik, imalat ve finans sektörleridir. Şirket bu sektörlerin dışındaki sektörlerle de yatırım yapabilir. Yatırım yapılabilen şirketlerin seçiminde esas alınacak kriterler; kurumsal yönetim yapısına kavuşturabilir, sorumluluk sahibi, deneyimli ve iş etiği sahibi yönetim kadrosuna sahip olmak, operasyonel gelişime uygun, rekabetçi olmasıdır.



marka değeri oluşturma gücüne ve sürdürülebilir şekilde katma değerli ürün geliştirme potansiyeline sahip bulunmaktadır.

Yapılacak yatırımlarda azınlık paylarının satın alımı, imtiyazlı azınlık paylarının (normal azınlık haklarının üzerinde yönetimde söz sahibi olmaya yarayacak hukuki haklara sahip imtiyazlı paylar) satın alımı, profesyonel yönetim olması durumunda çoğunluk paylarının satın alımı, diğer yatırımcılar ile ortak yatırım yapılması gibi metotlar uygulanmaktadır.

Şirket yapmış olduğu yatırımlardan halka arz veya borsa dışında satış seçeneklerini kullanarak çıkabilir. Yatırım yapmış olduğu şirketlerdeki ortakları veya üçüncü kişilerle hisse satış anlaşmaları yapabilir. Ayrıca yatırım yapılan bir şirketin tasfiye edilmesi suretiyle de yatırım sonlandırılabilir.

İhraççı, yatırım stratejisi çerçevesinde bahse konu yatırımlarını uzun vadeli stratejik yatırımlar kapsamında değerlendirmekte. bu yatırımlardan uygun koşullar oluştuğunda, halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/taahhüs satış gibi yöntemler ile çıkış sağlamayı hedeflemektedir. Şirket yönetim kurulunun 19.07.2024 tarih ve 2024/12 sayılı kararı uyarınca mevcut yatırımlarının yatırım süresini ortalama 5 yıl olarak belirlemiştir. İhraççı yatırım yaptığı şirketlerden çıkış yöntemi olarak payları borsada işlem gören halka açık şirketlerde paylarını borsada satış ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara satış, halka açık olmayan şirketlerde ise halka arz suretiyle borsada satış ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara doğrudan satış olarak belirlemiştir.

Ayrıca İhraççı, yatırım yapmış olduğu işletmelerin uzun vadeli stratejik yatırım gerektiren sektörlerde (altyapı yatırımları gibi) faaliyet göstermemekte olup, yatırım yapılan işletmelerin faaliyet alanı İhraççı'nın çıkış stratejileri ile uyumludur.

Bu kapsamda, İhraççı'nın yatırım yaptığı işletmelerden beklentisinin sermaye kazancı veya kar payı elde etmek olduğu, İhraççı'nın yatırım yaptığı işletmeler ile birlikte ürün geliştirme, üretim ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmadığı, bu işletmelerin uzun vadeli stratejik yatırım gerektiren sektörlerde faaliyet göstermediği ve faaliyet alanlarının İhraççı'nın çıkış stratejileri ile uyumlu olduğu göz önünde bulundurulduğunda, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların ikincisi olan "Yatırımcılarına, iş amacının fonları yalnızca sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yapmak olduğunu taahhüt etmek" unsuru Şirket tarafından sağlanmaktadır.

**3) Yatırımlarının tamamının (veya tamamına yakınının) performansını gerçeğe uygun değer esasları üzerinden ölçmek ve değerlemek.**

İhraççı'nın halka arz başvurusu kapsamında SPK'ya sunulan 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla yatırımlarının gerçeğe uygun değerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| 30.06.2025                   | Pay Oranı (%) | Gerçeğe Uygun Değer (TL) |
|------------------------------|---------------|--------------------------|
| Pasifik Teknoloji            | 51            | 13.291.786.026           |
| Pasifik Eurasia              | 17,86         | 8.955.381.151            |
| Pasifik GYO                  | 14,06         | 3.546.259.640            |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70            | 3.172.199.534            |
| Aden Pellet                  | 80            | 2.067.427.123            |
| Pasifik Madencilik           | 70            | 869.910.230              |
| <b>TOPLAM</b>                |               | <b>31.902.963.704</b>    |



Söz konusu yatırımların gerçeğe uygun değeri SPK tarafından değerlendirme hususunda ile yetkilendirilmiş Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tespit edilmiştir.

Bu kapsamda, İhraççı'nın 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla faaliyette olan yatırımlarının tamamı gerçeğe uygun değer esası üzerinde ölçüldüğü ve değerlendirildiği dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların üçüncüsü olan "Yatırımlarının tamamının (veya tamamına yakınının) performansını gerçeğe uygun değer esası üzerinden ölçmek ve değerlemek" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

#### **B) İkinci Aşama Unsurlar**

##### **1) Birden fazla yatırıma sahip olma**

İhraççı'nın yukarıda detaylarına yer verilen yatırımlarından görüldüğü üzere İhraççı'nın mevcut durumda 6 adet yatırımı olduğu dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların ilki olan "Birden fazla yatırıma sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

##### **2) Birden fazla yatırımcıya sahip olma**

İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunduğu ve halka arzın gerçekleşmesi durumunda da yeni bireysel ve kurumsal yatırımcıların İhraççı'ya ortak olup fon temin edeceği dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların ikincisi olan "Birden fazla yatırımcıya sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

##### **3) İlişkili tarafı olmayan yatırımcılara sahip olma**

Şirket'in yatırımcısı konumunda olan 3 gerçek kişi ortağı bulunmakla birlikte Şirket halka arz sonrasında ilişkili olmayan yeni bireysel ve kurumsal yatırımcılara da sahip olacaktır. Bu genel durum dikkate alınarak, 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kurul Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların üçüncüsü olan "İlişkili taraf olmayan yatırımcılara sahip olma" unsurunun İhraççı tarafından sağlandığı değerlendirilmektedir.

##### **4) Özkaynak veya benzeri paylar şeklinde ortaklık paylarına sahip olma**

İhraççı'nın anonim ortaklık statüsünde olduğu, sermayesinin paylara bölünmüş olduğu ve İhraççı ortaklarının ortaklığı nispetinde sermayede pay sahibi olduğu dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların dördüncüsü olan "Özkaynak veya benzeri paylar şeklinde ortaklık paylarına sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

Sonuç olarak, yatırım işletmesi tanımına ilişkin SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci ve İkinci Aşama Unsurların tamamının İhraççı tarafından sağlandığı dikkate alınarak, İhraççı'nın yatırım işletmesi statüsünde olması nedeniyle TFRS 10 ile SPK'nın söz konusu İlke Kararı kapsamında, İhraççı TFRS 10'daki yatırım işletmesi istisnasını uygulamıştır.

İhraççı'nın gerçeğe uygun değerleri ile raporladığı finansal yatırımlarının, tam konsolidasyon yöntemi ile hazırlanması durumunda oluşacak konsolide finansal tabloları aşağıdaki gibi olacaktır:

| VARLIKLAR (TL)            | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dönen Varlıklar           | 33.512.650.274 | 27.025.906.760 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 89.909.939     | 401.657.069    |
| Finansal Yatırımlar       | 1.794.131.603  | 5.866.424      |
| Ticari Alacaklar          | 8.108.545.566  | 6.263.662.772  |



|                                                                   |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Diğer Alacaklar                                                   | 688.601.873           | 505.577.686           |
| Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar | 60.744.114            | 126.992.247           |
| Stoklar                                                           | 19.375.735.015        | 17.342.684.001        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                            | 2.836.429.153         | 1.916.312.508         |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                            | -                     | 24.931                |
| Diğer Dönem Varlıklar                                             | 558.553.011           | 463.169.155           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                            | <b>66.138.652.715</b> | <b>64.272.700.043</b> |
| Diğer Alacaklar                                                   | 86.531.124            | 95.232.347            |
| Finansal Yatırımlar                                               | 304.797.998           | 240.169.009           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                         | 5.047.111             | 129.017.512           |
| Stoklar                                                           | 21.260.824.286        | 21.143.983.353        |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                     | 1.268.228.123         | 1.268.228.123         |
| Maddi Duran Varlıklar                                             | 1.250.485.548         | 1.279.051.524         |
| Kullanım Hakları                                                  | 116.220.876           | 91.818.198            |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                     | 25.438.622.025        | 24.986.669.633        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                            | 15.637.206.300        | 14.412.600.102        |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                          | 59.912.317            | 48.793                |
| Diğer Duran Varlıklar                                             | 710.777.007           | 625.881.449           |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                           | <b>99.651.302.989</b> | <b>91.298.606.803</b> |

|                                                  |                       |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>KAYNAKLAR (TL)</b>                            | <b>30.06.2025</b>     | <b>31.12.2024</b>     |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                 | <b>18.813.727.805</b> | <b>13.413.095.893</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 8.939.962.914         | 6.441.455.520         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 46.875.051            | 62.681.369            |
| Ticari Borçlar                                   | 5.730.995.025         | 5.420.327.844         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 93.869.351            | 62.894.612            |
| Diğer Borçlar                                    | 3.580.317.593         | 1.193.171.633         |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 358.037.492           | 208.362.567           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | 27.670.130            | 4.368.771             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 35.642.639            | 19.652.055            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 357.610               | 181.522               |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                 | <b>27.765.791.282</b> | <b>30.915.752.738</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 5.913.085.746         | 6.939.693.220         |
| Ticari Borçlar                                   | 1.024.696.907         | 1.078.717.736         |
| Diğer Borçlar                                    | 808.429.682           | 1.695.590.829         |
| Sözleşme Yükümlülükleri                          | 2.026.390.225         | 4.632.482.062         |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 15.847.204.696        | 15.226.626.373        |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 101.195.177           | 72.279.396            |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                      | <b>46.579.519.087</b> | <b>44.328.848.631</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                               | <b>53.071.783.902</b> | <b>46.969.758.172</b> |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                    | 25.203.331.199        | 23.658.673.672        |



|                                                                                              |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                      | (4.301.213)           |                       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (3.949.583)           | (830.625)             |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 28.220.861            | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 1.656.518             | 1.656.518             |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)                                                        | (3.446.448.067)       | (3.539.873.097)       |
| Dönem Net Karı/Zararı (+/-)                                                                  | 1.493.857.882         | 93.425.030            |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | <b>27.868.452.703</b> | <b>23.281.085.545</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>99.651.302.989</b> | <b>91.298.606.803</b> |

|                                                                                          |                                   |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)</b>                                                       | <b>01.01.-01.-<br/>30.06.2025</b> | <b>1.01.-<br/>31.12.2024</b> |
| Hasılat                                                                                  | 2.741.033.358                     | 3.417.689.198                |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                  | (2.226.335.837)                   | (2.785.586.121)              |
| <b>Brüt Kar</b>                                                                          | <b>514.697.521</b>                | <b>632.103.077</b>           |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                                    | (52.805.096)                      | (21.531.174)                 |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                                                | (52.275.892)                      | (124.937.136)                |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                              | (453.160.938)                     | (513.440.893)                |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                       | 173.191.066                       | 250.269.411                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                   | (480.078.846)                     | (251.911.070)                |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                                                       | <b>(350.432.185)</b>              | <b>(29.447.785)</b>          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                        | 143.629                           | 172.794.312                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                    | (650.952)                         | (196.250)                    |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ.Düş. Kazançları (Zararları) ve Değ.Düş. Zararlarının İpt. | 1.252.195                         | (1.315.922)                  |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar                           | (73.932.443)                      | 92.148.550                   |
| <b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>                           | <b>(423.619.756)</b>              | <b>233.982.905</b>           |
| Finansman Gelirleri                                                                      | 2.585.279.128                     | 1.832.022.969                |
| Finansman Giderleri (-)                                                                  | (1.677.525.502)                   | (2.767.237.142)              |
| Net Parasal Pozisyon Kazanç Kayıpları                                                    | 4.203.892.041                     | 5.110.235.046                |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>                                          | <b>4.688.025.911</b>              | <b>4.409.003.778</b>         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/gideri</b>                                        | <b>(1.402.310.691)</b>            | <b>(1.980.013.346)</b>       |
| - Dönem vergi gideri                                                                     | (27.670.130)                      | (11.242.075)                 |
| - Ertelenmiş vergi geliri/gideri                                                         | (1.374.640.561)                   | (1.968.771.271)              |
| <b>Dönem Karı</b>                                                                        | <b>3.285.715.220</b>              | <b>2.428.990.432</b>         |
| Dönem Karının Dağılımı                                                                   |                                   |                              |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                            | 1.791.857.338                     | 2.335.565.402                |
| - Ana Ortaklık Payları                                                                   | 1.493.857.882                     | 93.425.030                   |

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

315



Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2023 ve 2024 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin finansal durum tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

| (TL)                                                             | Cari Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                 | <b>30.06.2025</b>                           | <b>31.12.2024</b>                             | <b>31.12.2023</b>                                |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                           | <b>649.338.919</b>                          | <b>617.422.911</b>                            | <b>12.686.308</b>                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                        | 254.401                                     | 21.031.611                                    | 797.101                                          |
| Diğer Alacaklar                                                  | 601.404.897                                 | 587.704.054                                   | 11.838.897                                       |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                           | 600.473.953                                 | 586.645.692                                   | 11.838.897                                       |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                   | 930.944                                     | 1.058.362                                     | -                                                |
| Pesin Ödenmiş Giderler                                           | 11.691.472                                  | 731.042                                       | 4.619                                            |
| Diğer Dönen Varlıklar                                            | 35.988.149                                  | 7.956.204                                     | 45.691                                           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                           | <b>31.921.259.957</b>                       | <b>30.103.725.517</b>                         | <b>11.969.421.322</b>                            |
| Finansal Yatırımlar                                              | 31.902.963.704                              | 30.084.876.029                                | 11.969.421.322                                   |
| Maddi Duran Varlıklar                                            | 18.296.253                                  | 18.849.488                                    | -                                                |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                          | <b>32.570.598.876</b>                       | <b>30.721.148.428</b>                         | <b>11.982.107.630</b>                            |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                             | <b>30.06.2025</b>                           | <b>31.12.2024</b>                             | <b>31.12.2023</b>                                |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                 | <b>1.012.066.137</b>                        | <b>968.618.902</b>                            | <b>128.553.704</b>                               |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 | 46.875.051                                  | 62.681.369                                    | -                                                |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                 | 2.080.952                                   | 1.159.568                                     | 108.466                                          |
| Diğer Borçlar                                                    | 962.531.858                                 | 904.485.833                                   | 126.782.801                                      |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 942.986.857                                 | 899.396.349                                   | 126.651.192                                      |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 19.545.001                                  | 5.089.484                                     | 131.609                                          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                     | -                                           | -                                             | 1.662.437                                        |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                          | 578.276                                     | 292.132                                       | -                                                |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 578.276                                     | 292.132                                       | -                                                |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                 | <b>1.356.271.556</b>                        | <b>963.710.059</b>                            | <b>348.290.283</b>                               |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                         | -                                           | 14.094.787                                    | -                                                |
| - Banka Kredileri                                                | -                                           | 14.094.787                                    | -                                                |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                          | 1.725.472                                   | 1.189.075                                     | 7.479                                            |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 1.725.472                                   | 1.189.075                                     | 7.479                                            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                     | 1.354.546.084                               | 948.426.197                                   | 348.282.804                                      |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                      | <b>2.368.337.693</b>                        | <b>1.932.328.961</b>                          | <b>476.843.987</b>                               |
| <b>Özkaynaklar</b>                                               | <b>30.202.261.183</b>                       | <b>28.788.819.467</b>                         | <b>11.505.263.643</b>                            |



|                                                                                              |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları                                  | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

#### Dönen Varlıklar:

İhraççı'nın dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında dönen varlıklar bu tarihler itibarıyla sırasıyla 649.338.919 TL, 617.422.911 TL ve 12.686.308 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıklar 30 Haziran 2025 itibarıyla toplam varlıkların %2'sini oluşturmakta olup, bu oran 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %2 ve %0,1'dir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıklar 31 Aralık 2024 tarihine göre %5 artmıştır. Söz konusu artışa en büyük etki diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış olmuştur. İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025 tarihinde dönen aktiflerin %92,5'ini oluşturmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025'te 31 Aralık 2024'e göre %2 artış göstermiştir. İlişkili taraflardan diğer alacakların detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| (TL)                                             | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Aden Pellet                                      | 373.097.330        | 212.486.746        | -                 |
| Pasifik Teknoloji                                | 79.901.142         | 359.388.939        | -                 |
| Pasifik Madencilik                               | 81.924.821         | 14.741.169         | -                 |
| Pasifik GYO                                      | 35.841.400         | -                  | 11.838.897        |
| Pasifik Eurasia                                  | 17.920.700         | -                  | -                 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                     | 11.727.845         | -                  | -                 |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 60.000             | 28.004             | -                 |
| Titra Teknoloji                                  | 715                | 834                | -                 |
| <b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</b>      | <b>600.473.953</b> | <b>586.645.692</b> | <b>11.838.897</b> |

Dönen varlıkları oluşturan diğer kalemler olan diğer dönen varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve nakit ve nakit benzerleri ise 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkların sırasıyla %5,5, %1,8 ve %0,04'ünü oluşturmaktadır.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2023'te 45.691 TL iken, 31.12.2024'te 7.956.204 TL'ye ve 30.06.2025'te 35.988.149 TL'ye yükselmiştir. Dönemler arası söz konusu artışta devreden KDV artışı etkili olmuştur.

| (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------|------------|------------|------------|
|------|------------|------------|------------|



|                                      |                   |                  |               |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Devreden KDV                         | 35.986.049        | 7.950.397        | 45.691        |
| İş avansları                         | -                 | 5.807            | -             |
| Personel avansları                   | 2.100             | -                | -             |
| <b>Diğer Dönen Varlıklar Toplamı</b> | <b>35.988.149</b> | <b>7.956.204</b> | <b>45.691</b> |

Peşin ödenmiş giderleri ise 31.12.2023'te 4.619 TL iken, 31.12.2024'te 731.042 TL'ye ve 30.06.2025'te ise 11.691.472 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilecek reklam ve tanıtım giderleri için hizmet sağlayıcı firmaya verilen avanslardır. 2024 yılında peşin ödenmiş giderlerin önemli bir kısmı Şirket merkezinin tefrişatı için alınacak demirbaşlar için verilen kısa vadeli avanslardan oluşmaktadır.

| (TL)                                  | 30.06.2025        | 31.12.2024     | 31.12.2023   |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Verilen avanslar- 3. Taraflara        | 10.908.635        | 728.565        | -            |
| Gelecek aylara ait giderler           | 782.837           | 2.477          | 4.619        |
| <b>Peşin Ödenmiş Giderler Toplamı</b> | <b>11.691.472</b> | <b>731.042</b> | <b>4.619</b> |

Nakit ve nakit benzerleri ise 31.12.2023'te 797.101 TL iken, 31.12.2024'te 21.031.611 TL'ye yükselmiş, 30.06.2025'te ise 254.401 TL'ye gerilemiştir. Söz konusu azalıştaki en önemli neden Şirket'in kullandığı kredilere ilişkin yapılan faiz ödemeleridir. Nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                     | 30.06.2025     | 31.12.2024        | 31.12.2023     |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Kasa                                     | 8.181          | 2.987             | 6.746          |
| Banka- vadesiz mevduatlar                | 246.220        | 21.028.624        | 790.355        |
| <b>Nakit ve Nakit Benzerleri Toplamı</b> | <b>254.401</b> | <b>21.031.611</b> | <b>797.101</b> |

#### Duran Varlıklar:

İhraççı Holding yapısında olduğu için duran varlıkları sadece yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değerini ifade eden finansal yatırımlar kalemi ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Duran varlıklar toplam varlıkların 2023 yılında %99,9'unu, 2024 yılında ve 30 Haziran 2025'te %98'ini oluşturmaktadır. Finansal yatırımlar 2023 yılında 11.969.421.322 TL, 2024 yılında 30.084.876.029 TL ve 30 Haziran 2025 tarihinde 31.902.963.704 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yatırımların gerçeğe uygun değerleri değerlendirme hususunda SPK tarafından yetkilendirilmiş Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tespit edilmiş olup, değer tespitine yönelik hazırlanmış raporlara İzahname'nin 6 numaralı ekinde yer verilmektedir.

Finansal yatırımların finansal tablo dönemleri itibarıyla değişimine aşağıda yer verilmiştir.

| Finansal Yatırımlar (TL)     | Pay Oranı (%) | 30.06.2025     | Pay Oranı (%) | 31.12.2024     | Pay Oranı (%) | 31.12.2023    |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Pasifik Teknoloji            | 51            | 13.291.786.026 | 51            | 13.673.311.159 | -             | -             |
| Pasifik Eurasia              | 17,86         | 8.955.381.151  | 17,86         | 6.203.207.008  | 17,86         | 4.635.024.742 |
| Pasifik GYO                  | 12,67         | 3.546.259.640  | 14,06         | 4.719.694.334  | 14,06         | 6.409.527.595 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70            | 3.172.199.534  | 70            | 2.462.694.833  | 100           | 899.197.752   |
| Aden Pellet                  | 80            | 2.067.427.123  | 80            | 2.171.616.304  | 80            | 21.477.679    |



|                    |    |                       |    |                       |    |                       |
|--------------------|----|-----------------------|----|-----------------------|----|-----------------------|
| Pasifik Madencilik | 70 | 869.910.230           | 70 | 854.352.391           | 80 | 4.193.554             |
| <b>TOPLAM</b>      |    | <b>31.902.963.704</b> |    | <b>30.084.876.029</b> |    | <b>11.969.421.322</b> |

Finansal yatırımlar kalemi 2024 yılında 2023 yılına göre %151,3 atmış olup, söz konusu artışın en önemli sebebi 2024 yılı içerisinde Pasifik Teknoloji paylarının Şirket tarafından iktisabı olmuştur. 30 Haziran 2025 itibarıyla 2024 yılına göre finansal yatırımlardaki büyüme %6 olarak gerçekleşmiştir.

Duran varlıkların diğer kalemi olan maddi duran varlıklar ise 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 18.296.253 TL ve 18.849.488 TL'dir. Maddi duran varlıklar Şirket aktifindeki taşıt ve demirbaşlar ile özel maliyetlerden oluşmaktadır.

| 30.06.2025 (TL)                                | Taşıtlar         | Demirbaşlar      | Özel Maliyetler    | Toplam             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Maliyet</b>                                 |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | 1.262.959        | 931.389          | 20.101.988         | 22.296.336         |
| Alımlar                                        | -                | 1.448.247        | 219.728            | 1.667.975          |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>1.262.959</b> | <b>2.379.636</b> | <b>20.321.716</b>  | <b>23.964.311</b>  |
| <b>Birlikte Amortismanlar</b>                  |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | (242.212)        | (28.266)         | (3.176.370)        | (3.446.848)        |
| Dönem gideri                                   | (125.258)        | (88.735)         | (2.007.217)        | (2.221.210)        |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(367.470)</b> | <b>(117.001)</b> | <b>(5.183.587)</b> | <b>(5.668.058)</b> |
| <b>30.06.2025 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>895.489</b>   | <b>2.262.635</b> | <b>15.138.129</b>  | <b>18.296.253</b>  |

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın kısa vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari olmayan diğer borçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.012.066.137 TL, 968.618.902 TL ve 128.553.704 TL tutarındadır. Kısa vadeli yükümlülükler toplam yükümlülüklerin aynı tarihler itibarıyla %42,7, %50,1 ve %27'sini oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %84,8'i diğer borçlardan, %10,3'ü diğer kısa vadeli yükümlülüklerden, %4,6'sı uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlardan, %0,2'si çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardan ve %0,1'i kısa vadeli karşılıklardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 962.531.858 TL, 904.485.833 TL ve 126.782.801 TL tutarında olup, detayı aşağıdaki gibidir.

| (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------|------------|------------|------------|
|------|------------|------------|------------|



|                              |                    |                    |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflara borçlar   | 862.952.720        | 806.017.376        | 25.589.636         |
| Ortaklara borçlar            | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.556        |
| Ödenecek vergi ve fonlar     | 938.894            | 664.121            | 96.793             |
| Diğer                        | 18.606.107         | 4.425.363          | 34.816             |
| <b>Diğer Borçlar Toplamı</b> | <b>962.531.858</b> | <b>904.485.833</b> | <b>126.782.801</b> |

İlişkili taraflara borçlar 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %3050 oranında, 30 Haziran 2025 itibarıyla diğer borçlar 31.12.2024'e göre %7,1 artmıştır. Pasifik İnşaat'tan alınan borç ilişkili taraflara diğer borçların 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla en büyük kalemidir. İlişkili taraflara diğer borçların detayına aşağıda yer verilmektedir.

| (TL)                                            | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.         | 835.352.138        | 787.002.964        | 4.078.778          |
| Pasifik Eurasia                                 | 27.118.035         | -                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortaklara Borçlar                   | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.555        |
| Pasifik GYO                                     | -                  | 18.450.478         | -                  |
| Pasifik Teknoloji                               | 246.668            | 2.569              | 33.181             |
| Mainiy Teknoloji A.Ş.                           | 90.219             | 46.273             | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz.A.Ş.    | 144.040            | 233.186            | -                  |
| Destel Connect                                  | 1.620              | 1.889              | 21.477.678         |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hiz.Tic.A.Ş.            | -                  | 280.017            | -                  |
| <b>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar Toplamı</b> | <b>942.986.857</b> | <b>899.396.349</b> | <b>126.651.192</b> |

Kısa vadeli yükümlülüklerin diğer bir önemli kalemi olan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024'te 62.681.369 TL iken 30.06.2025'te %25 azalarak 46.875.051 TL olarak gerçekleşmiştir.

| (TL)                                                  | 30.06.2025        | 31.12.2024        | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri | 46.875.051        | 62.681.369        | -          |
| <b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar Toplamı</b>           | <b>46.875.051</b> | <b>62.681.369</b> | <b>-</b>   |

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar ve kısa vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025 tarihinde sırasıyla 2.080.952 TL ve 578.276 TL tutarındadır.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri banka kredileri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.356.271.556 TL, 963.710.059 TL ve 348.290.283 TL tutarındadır. Uzun vadeli yükümlüler aynı tarihlerde toplam yükümlülüklerin %57,3, %49,9 ve %73'ünü oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %99,8'i ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğüne etki eden en önemli kalemler finansal yatırımların değer artışı olup, 30 Haziran 2025 tarihinde değer artışı dolayısıyla 1.353.896.630 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşmuştur (31.12.2024: (949.072.005) TL, 31.12.2023: (348.284.524 TL)).

| Geçici farkın niteliği (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
|-----------------------------|------------|------------|------------|



|                                               |                 |               |               |
|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değer farkı | (1.353.896.630) | (949.072.005) | (348.284.524) |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | -               | -             | -             |
| Maddi duran varlıklar                         | (1.613.247)     | (258.155)     | -             |
| Finansal borçlar                              | 366.487         | 593.114       | -             |
| İlişkili taraflara diğer borçlar              | -               | -             | -             |
| Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar  | 144.569         | 73.033        | -             |
| Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar  | 452.737         | 237.816       | 1.720         |
| Ertelenen Vergi Varlıkları /(Yükümlülüğü)     | (1.354.546.084) | (948.426.197) | (348.282.804) |

Uzun vadeli yükümlülüklerin diğer bir kalemi olan uzun vadeli finansal borçlar 31.12.2024'te 14.094.787 TL iken 30.06.2025'te uzun vadeli finansal borç bulunmamaktadır.

| (TL)                                        | 30.06.2025 | 31.12.2024        | 31.12.2023 |
|---------------------------------------------|------------|-------------------|------------|
| Banka kredileri                             | -          | 14.094.787        | -          |
| <b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar Toplamı</b> | -          | <b>14.094.787</b> | -          |

Çalışanlara sağlanana faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla 1.725.472 TL, 1.189.075 TL ve 7.479 TL tutarındadır.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, diğer kapsamlı gider, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karları ve net dönem karından oluşmaktadır. Şirket'in özkaynakları 2024 yılında 2023'e göre %150 artarak 11.505.263.643 TL'den 31.12.2024 itibarıyla 28.788.819.467 TL'ye, 30.06.2025'te 2024 yılına göre ise %4,9 artarak 30.202.261.183 TL'ye yükselmiştir.

| (TL)                                                                                         | 30.06.2025            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |

31.12.2024 itibarıyla İhraççı'nın ödenmiş sermayesi 2023 sonuna göre 12.000.000.000 TL artarak 6.000.000.000 TL'den 18.000.000.000 TL'ye yükselmiştir. Enflasyon muhasebesinden kaynaklı sermaye düzeltme farkları da aynı tarihlerde 4.107.776.113 TL'den 9.134.294.801 TL'ye yükselmiştir. Net dönem karı 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 itibarıyla sırasıyla 1.413.859.721 TL, 257.125.037 TL ve 1.397.487.530 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Bilanço Oranı Analizleri:



**Likidite Oranları:** Ortaklıkların kısa vadeli borç ödeme gücünün ölçülmesi amacıyla hesaplanan oranlardır. Likidite oranları hesaplanırken aktiflerde yer alan dönen varlıklar ve pasiflerde yer alan kısa vadeli yükümlülükler baz alınmaktadır.

a) **Cari Oran:** İşletmenin kısa vadeli borçlarını ödemesinde bir zorluğunun olup olmadığını gösterir.

b) **Asit-Test Oranı:** Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değerlerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur.

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla likidite oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| A- Likidite Oranları | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Cari Oran            | 0,64       | 0,64       | 0,10       |
| Asit Test Oranı      | 0,64       | 0,64       | 0,10       |

**Mali Yapı Oranları:** Şirketlerin kaynak yapısını analiz etmek için kullanılır. Şirket finansal durum tablosundaki varlıkların kaynağının ne olduğu ve kaynak kırımının anlaşılması için kullanılan oranlardır.

a) **Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar):** Şirket'in toplam yükümlülüklerinin yani borçlarının Şirket'in toplam varlıklarına bölünmesiyle bulunur. Şirket'in varlıkların ne kadarını borçla finanse ettiğini gösterir.

b) **Özkaynaklar/Toplam Varlıklar:** Varlıkların yüzde kaçının özkaynaklar ile fonlandığını gösterir.

c) **Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar:** Özkaynakların kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamlarına oranını gösterir.

d) **Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Pasif Toplamı:** Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranını gösterir.

e) **Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar/Pasif Toplamı:** Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranını gösterir.

f) **Duran Varlıklar/Özkaynaklar:** Duran varlıkların özkaynaklara oranını gösterir.

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla mali oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| B- Finansal Yapı Oranları                     | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Kaldıraç Oranı                                | 0,07       | 0,06       | 0,04       |
| Özkaynaklar / Aktif Toplamı                   | 0,93       | 0,94       | 0,96       |
| Özkaynaklar / Yabancı Kaynaklar               | 12,75      | 14,90      | 24,13      |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı | 0,03       | 0,03       | 0,01       |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı | 0,04       | 0,03       | 0,03       |
| Duran Varlıklar / Özkaynaklar                 | 1,06       | 1,05       | 1,04       |

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2023 ve 2024 yıllık hesap dönemleri | Cari Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|



| ile 30.06.2025 tarihinde<br>sona eren döneme ilişkin<br>konsolide olmayan kar<br>veya zarar tablosu<br>kalemlerine aşağıda yer<br>verilmektedir. (TL) | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                       | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
| Hasılat                                                                                                                                               | 1.903.540.990         | 1.223.252.607         | 700.077.260           | 1.753.262.265         |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                                                               | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |
| <b>Brüt Kar (Zarar)</b>                                                                                                                               | <b>1.903.540.990</b>  | <b>564.455.569</b>    | <b>41.280.222</b>     | <b>1.753.262.265</b>  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                                                           | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |
| Esas Faaliyetlerden Diğer<br>Gelirler                                                                                                                 | 52.142                | 38.648                | 14.170                | -                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer<br>Giderler (-)                                                                                                             | (58.243)              | -                     | (399.220)             | -                     |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                                                                                                                    | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden<br>Gelirler                                                                                                                  | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Finansman Geliri (Gideri)<br/>Öncesi Faaliyet Karı<br/>(Zararı)</b>                                                                                | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |
| Finansman Gelirleri                                                                                                                                   | 68.637.954            | 103.261.351           | 3.602.346             | -                     |
| Finansman Giderleri (-)                                                                                                                               | (123.721.683)         | (254.842.828)         | (103.423.916)         | (29.963)              |
| Net parasal pozisyon<br>kazançları/(kayıpları)                                                                                                        | 189.189.442           | 629.602.831           | 636.816.128           | (601.408)             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler<br/>Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>                                                                                          | <b>1.955.627.318</b>  | <b>964.344.668</b>    | <b>538.981.198</b>    | <b>1.747.432.771</b>  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi<br/>gelir/gideri</b>                                                                                                  | <b>(541.767.597)</b>  | <b>(707.219.631)</b>  | <b>(173.609.962)</b>  | <b>(349.945.241)</b>  |
| - Dönem vergi gideri                                                                                                                                  | -                     | -                     | -                     | (1.662.437)           |
| - Ertelenmiş vergi geliri/gideri                                                                                                                      | (541.767.597)         | (707.219.631)         | (173.609.962)         | (348.282.804)         |
| <b>Dönem Karı (Zararı)</b>                                                                                                                            | <b>1.413.859.721</b>  | <b>257.125.037</b>    | <b>365.371.236</b>    | <b>1.397.487.530</b>  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                                                                                              | <b>0,0785</b>         | <b>0,0174</b>         | <b>0,0631</b>         | <b>11,6659</b>        |

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirleri, hisse satışı ve bu şirketlerden elde edilen temettüler hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 sonu itibarıyla ise 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 700.077.260 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.244 TL'si Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir.

2025 yılının ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından 85.453.315 TL'si ise holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.



| (TL)                             | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Finansal Yatırımlar Değer Artışı | 1.818.087.675         | 506.776.103           | -                     | 1.741.423.369         |
| Holding Hizmet Geliri            | 85.453.315            | -                     | -                     | -                     |
| Hisse Satışı                     | -                     | 700.077.260           | 700.077.260           | -                     |
| Temettü Geliri                   | -                     | 16.399.244            | -                     | 11.838.896            |
| Net satış hasılatı               | 1.903.540.990         | 1.223.252.607         | 700.077.260           | 1.753.262.265         |
|                                  | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
| Satışların maliyeti (-)          | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |
|                                  | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |

2024 yılı ile 2024 ilk yarısında satışların maliyeti 658.797.038 TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu maliyet Titra Teknoloji paylarının satışına ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

| (TL)                       | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Genel yönetim giderleri    | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |
| Faaliyet Giderleri Toplamı | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |

Şirket'in genel yönetim giderleri 2025 yılı ilk yarısında 2024 yılı ilk yarısına göre %111'lik artış ile 38.908.532 TL'den 82.013.284 TL'ye yükselmiştir. Genel yönetim giderleri yıllık dönemler itibarıyla ise 2023 yılında 5.198.123 TL ve 2024 yılında ise 78.170.903 TL olmuştur.

Genel yönetim giderlerindeki artışın en önemli unsurları kira giderleri ile ilan ve reklam giderleri olmuştur. Şirket 2023 yılının ortasında kurulmuş operasyonel ihtiyaçlarını ve tanıtım faaliyetlerini 2024 yılının ilk yarısından sonra artırmıştır.

Genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| (TL)                            | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personel giderleri              | (14.597.302)          | (24.508.087)          | (14.735.618)          | (816.262)             |
| Kira gideri                     | (13.368.394)          | (14.742.920)          | (4.797.841)           | -                     |
| İlan ve Reklam Giderleri        | (38.495.249)          | (11.004.540)          | -                     | -                     |
| Vergi, resim ve harçlar         | (652.103)             | (7.418.130)           | (6.900.789)           | (4.157.134)           |
| Ağırlama giderleri              | (2.230.035)           | (5.694.076)           | (214.937)             | -                     |
| Danışmanlık giderleri           | (6.658.023)           | (4.187.059)           | (1.971.710)           | (47.170)              |
| Amortisman giderleri            | (1.637.873)           | (3.446.848)           | (1.174.491)           | -                     |
| Ofis ve malzeme giderleri       | (1.660.550)           | (2.460.682)           | (1.184.826)           | (15.268)              |
| Diğer giderler                  | (2.713.755)           | (4.708.561)           | (7.928.320)           | (162.289)             |
| Genel yönetim giderleri toplamı | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |

Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 52.142 TL, diğer giderleri ise 58.243 TL'dir.



| (TL)                                             | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Diğer Gelirler</b>                            |                       |                       |                       |                       |
| Kira geliri                                      | 15.901                | 23.893                | -                     | -                     |
| Diğer                                            | 36.241                | 14.755                | 14.170                | -                     |
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Toplam</b> | <b>52.142</b>         | <b>38.648</b>         | <b>14.170</b>         | -                     |
| <b>Diğer Giderler</b>                            |                       |                       |                       |                       |
| Kur Farkları                                     | (44.639)              | -                     | (385.351)             | -                     |
| Diğer                                            | (13.604)              | -                     | (13.869)              | -                     |
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Toplam</b> | <b>(58.243)</b>       | -                     | <b>(399.220)</b>      | -                     |

Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında faiz gelirleri 2024 yılı ilk yarısına göre 3.602.346 TL'den 68.504.328 TL'ye artmıştır. 2024 yılında ise Şirket 103.193.052 TL faiz geliri elde etmiştir. Bu dönemlerdeki faiz gelirleri grup içi şirketlere kullandırılan kredilerden elde edilen adat ve faiz yansımalarından oluşmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri içindeki en büyük kalemi adat yansıtma giderleri olup, bu giderlerin tamamı grup içi şirketlerden temin edilen kredilere ilişkin ödenen adatlardan oluşmaktadır. 2025 ilk yarısında 2024 ilk yarısına göre adat yansıtma giderleri %1,1 artarak 103.345.611 TL'den 104.506.814 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı ilk yarısında diğer önemli finansman giderleri banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri olmuştur. 2024 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı gideri oluşmamışken 2025 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri sırasıyla 13.671.030 TL ve 2.437.499 TL olmuştur.

2024 yılında finansman giderleri 254.842.828 TL olarak gerçekleşmiş, söz konusu tutarın %84,8'i (216.209.789 TL) adat yansıtma giderlerinden, %12,8'i (32.628.784 TL) banka kredilerine ilişkin faiz giderlerinden, %1,2'si (3.137.795 TL) banka kredilerine ilişkin kur farkı giderlerinden ve %1,1'i (2.866.460 TL) diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır.

| (TL)                                        | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Finansman Gelirleri</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| Faiz gelirleri                              | 68.504.328            | 103.193.052           | 3.602.346             | -                     |
| Menkul kıymet satış karları                 | 49.174                | 68.299                | -                     | -                     |
| <b>Toplam</b>                               | <b>84.452</b>         | -                     | -                     | -                     |
| <b>Finansman Giderleri</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| Adat Yansıtma Giderleri                     | (104.506.814)         | (216.209.789)         | (103.345.611)         | (29.934)              |
| Faiz giderleri- krediler ile ilgili olanlar | (13.671.030)          | (32.628.784)          | -                     | -                     |
| Kur farkları- krediler ile ilgili olanlar   | (2.437.499)           | (3.137.795)           | -                     | -                     |
| Diğer finansman giderleri                   | (3.106.340)           | (2.866.460)           | (78.305)              | (29)                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>(123.721.683)</b>  | <b>(254.842.828)</b>  | <b>(103.423.916)</b>  | <b>(29.963)</b>       |

Şirket 2023 yılında 1.662.437 TL, kurumlar vergisi giderine katlanırken, 2024 yılında kurumlar vergisi gideri oluşmamıştır. Ayrıca, 2023 yılında 348.282.804 TL, 2024 yılında 707.219.551 TL



ve 2025 yılının ilk yarısında 541.767.597 TL ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur. Ertelenmiş vergi giderinin en önemli unsuru Şirket'in yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değer farkları olmuştur.

| (TL)                           | 30.06.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kurumlar vergisi gideri        | -             | -             | (1.662.437)   |
| Ertelenmiş vergi geliri/gideri | (541.767.597) | (707.219.631) | (348.282.804) |
| Vergi gelir/(gideri)           | (541.767.597) | (707.219.631) | (349.945.241) |

Şirket yukarıdaki gerçekleştirmelerin sonucu olarak 2025 yılı ilk yarısında 1.413.859.721 TL ve 2024 yılının aynı döneminde 365.371.236 TL kar elde etmiştir. Şirket 2023 yılını 1.397.487.530 TL ve 2024 yılını 257.125.037 TL karla kapatmıştır.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İhraççının net satışlarında finansal yatırımların değer artış gelirlerinin önemli etkisi bulunmaktadır. Şirket karlılığında görülen önemli artışların temel sebebi ise finansal yatırımlar değer artış gelirleri, temettü gelirleri, holding hizmet gelirleri ve hisse satış gelirleridir.

#### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu İzahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

#### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççı'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

| Borçluluk Durumu (30.06.2025)                                                                | Tutar (TL)            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>1.012.066.137</b>  |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | 1.012.066.137         |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>         | <b>1.356.271.556</b>  |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | 1.356.271.556         |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                             | <b>2.368.337.693</b>  |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> |
| Çıkarılmış Sermaye                                                                           | 18.000.000.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -505.906              |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               |
| Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)                                                                   | 1.654.420.692         |
| Net Dönem Kar/(Zararı)                                                                       | 1.413.859.721         |



|                                                     |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                             | <b>32.570.598.876</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu (30.06.2025)</b>            |                       |
| A. Nakit                                            | 254.401               |
| B. Nakit Benzerleri                                 | -                     |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar             | -                     |
| D. Likidite (A+B+C)                                 | 254.401               |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                   | -                     |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                      | -                     |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım | 46.875.051            |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar               | -                     |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)             | 46.875.051            |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)       | 46.620.650            |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                      | -                     |
| L. Tahviller                                        | -                     |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler                       | -                     |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)           | -                     |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                     | 46.620.650            |

30.06.2025 tarihi sonrasında Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

#### 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

##### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

| KAYNAKLAR (TL)                                                   | 30.06.2025           | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                 | <b>1.012.066.137</b> | <b>968.618.902</b> | <b>128.553.704</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 | 46.875.051           | 62.681.369         | -                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                 | 2.080.952            | 1.159.568          | 108.466            |
| Diğer Borçlar                                                    | 962.531.858          | 904.485.833        | 126.782.801        |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 942.986.857          | 899.396.349        | 126.651.192        |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 19.545.001           | 5.089.484          | 131.609            |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                     | -                    | -                  | 1.662.437          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                          | 578.276              | 292.132            | -                  |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 578.276              | 292.132            | -                  |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                 | <b>1.356.271.556</b> | <b>963.710.059</b> | <b>348.290.283</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                         | -                    | 14.094.787         | -                  |
| - Banka Kredileri                                                | -                    | 14.094.787         | -                  |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                          | 1.725.472            | 1.189.075          | 7.479              |



|                                                                                              |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 1.354.546.084         | 948.426.197           | 348.282.804           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                                  | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

İhraççı'nın fon kaynaklarının önemli unsurları aşağıdaki gibidir:

| Fon Kaynakları (TL)         | 30.06.2025            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 1.012.066.137         | 968.618.902           | 128.553.704           |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 3,11%                 | 3,15%                 | 1,07%                 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 1.356.271.556         | 963.710.059           | 348.290.283           |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 4,16%                 | 3,14%                 | 2,91%                 |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>          | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 92,73%                | 93,71%                | 96,02%                |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>     | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |



### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in nakit akımlarına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

| Hesaplar (TL)                                                                                                          | 01.01-<br>30.06.2025 | 01.01-<br>31.12.2024 | 13.06-<br>31.12.2023 | 01.01-<br>30.06.2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Dönem Net Karı (Zararı) (i)                                                                                            | 1.413.859.721        | 257.125.037          | 1.397.487.530        | 365.371.236          |
| Dönem Net Karı (Zararı)<br>Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler<br>(ii)                                                   | -1.359.561.170       | -356.253.439         | -1.525.215.909       | -453.241.747         |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen<br>Değişimler (iii)                                                                   | 5.982.296            | 192.589.606          | 115.002.060          | 112.433.214          |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit<br>Akışları (A) = (i) + (ii) + (iii)                                                  | 60.280.847           | 93.461.204           | -12.726.319          | 24.562.703           |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden<br>Kavınaklanan Nakit Akışları (B)                                                         | -1.667.975           | -5.897.093           | 11.838.896           | -22.124.332          |
| C. Finansman Faaliyetlerinden<br>Nakit Akışları (C)                                                                    | -79.390.082          | -67.329.600          | 1.684.524            | 9.103.210            |
| Yabancı para çevrim farklarının<br>etkisinden önce nakit ve nakit<br>benzerlerindeki net artış (azalış)<br>(A + B + C) | -20.777.210          | 20.234.511           | 797.101              | 11.541.581           |
| D. Yabancı Para Çevrim<br>Farklarının Nakit ve Nakit<br>Benzerleri Üzerindeki Etkisi                                   |                      | -                    | -                    | -                    |
| Nakit ve nakit benzerlerindeki<br>net artış (azalış) (A + B + C + D)                                                   | -20.777.210          | 20.234.511           | 797.101              | 11.541.581           |
| Dönem başı nakit ve nakit<br>benzerleri                                                                                | 21.031.611           | 797.100              | -                    | 797.100              |
| Dönem sonu nakit ve nakit<br>benzerleri                                                                                | 254.401              | 21.031.611           | 797.101              | 12.338.681           |

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Finansal Borç / Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Finansal Borç / Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| (TL)                                 | 30.06.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Finansal borçlar                     | 46.875.051     | 76.776.156     | -              |
| Nakit ve nakit benzerleri            | (254.401)      | (21.031.611)   | (797.101)      |
| Net finansal borç                    | 46.620.650     | 55.744.545     | (797.101)      |
| Özkaynaklar                          | 30.202.261.183 | 28.788.819.467 | 11.505.263.643 |
| Net Finansal Borç/ Sermaye Oranı (%) | 0,1544%        | 0,1936%        | (0,0069%)      |

Şirket'in finansal yükümlülükleri banka kredilerinden oluşmaktadır. Aşağıdaki tabloda banka kredilerinden kaynaklanacak nakit çıkışlarına ilişkin vade yapılarına yer verilmektedir.

| Kredi Borçlarına İlişkin Likidite Pozisyonu (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| 1 Yıllan Kısa                                    | 46.875.051 | 62.681.369 |            |
| 1-5 Yıl Arası                                    | -          | 14.094.787 |            |
| Toplam                                           | 46.875.051 | 76.776.156 |            |



#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

| Likidite Oranları          | 30.06.2025    | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Dönen Varlıklar            | 649.338.919   | 617.422.911  | 12.686.308   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler  | 1.012.066.137 | 968.618.902  | 128.553.704  |
| Cari Oran                  | 0,64          | 0,64         | 0,10         |
| Net İşletme Sermayesi (TL) | -362.727.218  | -351.195.991 | -115.867.396 |

Net işletme sermayesi, İhraççı'nın dönen varlıklarından kısa vadeli yabancı kaynaklarının çikartılması ile hesaplanmaktadır.

Pasifik Holding, holding işletmesi olması sebebiyle grup şirketlerinden borç almakta ve diğer grup şirketlerine borç vermektedir.

Şirket'in İzahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. Yatırım yapılan şirketlerden elde edilecek nakit temettü gelirleri ile Şirket'in borçlu olduğu ilişkili taraf şirketlerine borcunu kapatması ile net işletme sermayesi pozitifte dönecektir.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

9.1.1.'de yer alan ve edinilmesi planlanan varlıkların özkaynaklar ve/veya banka kredileri ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

#### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Holding'in finansal varlığı olan Pasifik Teknoloji şirketi ve bağlı ortaklıkları tarafından geliştirilen AR-Ge projelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

| No | Proje Sahibi Şirket | Proje Adı                                                                                                | Finansman Şekli | Tamamlanma Tarihi |
|----|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| 1  | Pasifik Teknoloji   | Otomatik Dinamik Fiyat Yönetimi Çözümü                                                                   | Özkaynak        | 01.11.2026        |
| 2  | Titra Teknoloji     | İnsansız Hava Araçlarında Otomatik Uçuş Kontrol Algoritmalarının (Yazılımlarının) Geliştirilmesi Projesi | Özkaynak        | 12.05.2027        |
| 3  | Titra Teknoloji     | Döner Kanatlı Kargo İha Geliştirilmesi                                                                   | Özkaynak        | 21.02.2026        |

330



|   |                 |                                                                                                                |          |            |
|---|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| 4 | Titra Teknoloji | İnsansız Hava Araçlarında Uçuş Emniyetine Yönelik Sistem Yedekliliğinin Artırılması                            | Özkaynak | 08.03.2026 |
| 5 | Proline         | Oküler Biyometri Verisi ile Yapay Zeka Destekli Sağlık Durum Tespiti                                           | Özkaynak | 31.10.2025 |
| 6 | Proline         | Güvenli Belge Kişiselleştirme Sistemlerinin Yenilikçi Teknolojiler ve Algoritmalar Kullanılarak Geliştirilmesi | Özkaynak | 30.06.2026 |
| 7 | Ditravo         | TCDD T YTP Projesi Uluslararası Bilet Ek Modül ve Fazlarının Yazılım Geliştirilmesi                            | Özkaynak | 5.10.2026  |
| 8 | Ditravo         | TCDD T YTP Projesi Ticari Platform Ek Modül ve Fazlarının Yazılım Geliştirilmesi                               | Özkaynak | 18.06.2027 |

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

#### *İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü*

##### **Ekonomik Koşullara Uyum:**

- **Yüksek Enflasyon ve Finansman Maliyetleri:** Enflasyon ve artan finansman maliyetleri hem inşaat maliyetlerini yükseltmekte hem de konut alıcılarının satın alma gücünü düşürmektedir. Bu durum, sektörün büyüme hızını yavaşlatmakta ve projelerin gecikmesine yol açabilmektedir. Grup, bu zorluklara uyum sağlamak için alternatif finansman modelleri kullanma, uygun fiyatlı konut projelerine odaklanma, inşaat süreçlerini optimize etme gibi yeni stratejilere başvurmaktadır.

##### **Talep ve Tercihlerdeki Değişimler:**

- **Uygun Fiyatlı Konut Talebi:** Ekonomik belirsizlik ortamında, uygun fiyatlı konut projelerine talep artmakta, özellikle orta gelir grubuna yönelik, daha küçük ve işlevsel daireler tercih edilmektedir. Grup projelerinde bu eğilimleri dikkate alarak satış miktarını yükseltmeyi hedeflemektedir.
- **Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar:** Çevre bilinciyle birlikte, enerji verimliliği yüksek, çevre dostu ve sürdürülebilir bina ve projelere ilgi artmaktadır. Bu tür projeler, hem uzun vadeli maliyet tasarrufu sağlamakta hem de çevresel etkiyi azaltmaktadır. Grup projelerinde sürdürülebilirliği ön planda tutup, maliyet tasarrufu sağlamayı hedeflemektedir.
- **Karma Kullanımlı Projeler:** Konut, ofis, alışveriş merkezi ve sosyal alanları bir arada sunan karma kullanımlı projeler, şehir hayatının yoğunluğuna çözüm olarak popülerlik kazanıyor.

##### **Teknolojik Gelişmeler:**

- **Dijitalleşme ve İnşaat Teknolojileri:** İnşaat süreçlerinde dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımı artmaktadır. 3D modelleme, BIM (Yapı Bilgi Modelleme),



yapay zekâ ve drone gibi teknolojiler, inşaat projelerinin daha hızlı, verimli ve güvenli bir şekilde tamamlanmasını sağlamakta, inşaat maliyetleri azaltıcı etki göstermektedir.

#### Kentsel Dönüşüm ve Yenileme:

- **Kentsel Dönüşümün Devamı:** Özellikle yaşadığımız Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi ile depreme dayanıklı ve modern yaşam alanları oluşturmak amacıyla kentsel dönüşüm projeleri artan bir hızla devam etmektedir. Bu projeler, eski ve riskli yapıların yerine güvenli ve yaşanabilir konutlar inşa edilmesini sağlamakta ve gruba yeni yatırım imkanları sunmaktadır.

#### Diğer Trendler:

- **Yabancı Yatırımcıların İlgişi:** Türkiye'nin stratejik konumu ve büyüme potansiyeli, yabancı yatırımcıların gayrimenkul sektörüne ilgisini çekmeye devam etmektedir. Körfez ülkeleri ve Avrupa'dan yatırımcıların Türkiye'de gayrimenkul yatırımları yapmaya devam etmesi satış beklentilerini olumlu yönde etkilemektedir.

#### Kaynaklar:

• PwC Türkiye- Gayrimenkulde Gelişen Trendler: Avrupa 2024  
<https://www.pwc.com.tr/gayrimenkulde-gelis-en-trendler-2024>

• KPMG Türkiye- İnşaat ve Gayrimenkul Sektörel Bakış  
<https://kpmg.com.tr/tr/home/yokusler/2024/02/insaat-ve-gayrimenkul-sektorel-bakis.html>

#### Uluslararası Taşımacılık Sektörü

##### 1. Sürdürülebilirlik ve Karbon Nötr Hedefler:

- **Çevre Dostu Taşımacılık Modu:** Demiryolu taşımacılığı, karayolu taşımacılığına göre daha düşük karbon emisyonu ürettiği için çevre dostu bir alternatif olarak öne çıkmakta ve karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için demiryolu taşımacılığı ön plana çıkmaktadır. Demiryolu taşımacılığının uluslararası taşımacılıktaki payının artması beklenmektedir.
- **Elektrifikasyon ve Alternatif Yakıtlar:** Demiryolu hatlarının elektrifikasyonu ve hidrojen gibi alternatif yakıtların kullanımının yaygınlaşması ile demiryolu taşımacılığının çevresel etkisi daha da azaltılmakta, birçok ülke demiryolu taşımacılığını teşvik etmektedir.

##### 2. Yük Taşımacılığında Büyüme:

- **Küresel Tedarik Zincirlerindeki Rol:** Demiryolu taşımacılığı, küresel tedarik zincirlerinde önemli bir rol oynakta olup, özellikle Asya ile Avrupa arasındaki yük taşımacılığında demiryolu hatları giderek daha fazla tercih edilmektedir.
- **İntermodal Taşımacılık:** Demiryolu taşımacılığı, denizyolu ve karayolu taşımacılığı ile entegre edilerek intermodal çözümler sunmaktadır. Bu sayede daha hızlı, verimli ve esnek taşımacılık imkânı sağlanmaktadır.

##### 3. Altyapı Yatırımları ve Uluslararası Projeler:

- **Hızlı Tren Hatları:** Birçok ülke, hızlı tren hatlarına yatırım yaparak şehirler arası yolculuk sürelerini kısaltmakta ve ulaşımı daha konforlu hale getirmektedir. Söz konusu eğilim demiryolu taşımacılığına olan talehi artırmaktadır.

332



- **Uluslararası Demiryolu Koridorları:** Asya ile Avrupa arasında demiryolu ağını güçlendirmek için büyük ölçekli projeler hayata geçirilmekte olup, bu projeler, uluslararası ticareti ve ekonomik entegrasyonu desteklemektedir.

*Kaynak:*

[https://www.researchgate.net/publication/357743025\\_Pandemi\\_Sonrası\\_Yeni\\_Dunya\\_Duzeninde\\_Demiryolu\\_Yuk\\_Tasimaciligi\\_Surdurulebilir\\_Tedarik\\_Zincirleri](https://www.researchgate.net/publication/357743025_Pandemi_Sonrası_Yeni_Dunya_Duzeninde_Demiryolu_Yuk_Tasimaciligi_Surdurulebilir_Tedarik_Zincirleri)

### **Teknoloji sektörü**

#### **1. Dijital Dönüşümün Hızlanması:**

- **İşletmelerin Dijitalleşmesi:** Covid-19 pandemisi, işletmelerin dijital dönüşümünü hızlandırmış, şirketlerin, online satış kanalları oluşturma, uzaktan çalışma imkanları sunma ve bulut bilişim çözümlerini benimseme gibi alanlarda yatırım yapmasını beraberinde getirmiştir.
- **Kamu Hizmetlerinin Dijitalleşmesi:** E-Devlet uygulamaları ve online hizmetler kamu hizmetlerinin daha verimli ve erişilebilir olmasını sağlamaktadır.

#### **2. Siber Güvenlik Yatırımlarının Artması:**

- **Artan Siber Tehditler:** İşletmeler ve bireyler için büyük bir risk teşkil eden siber saldırılar ve veri ihlalleri, siber güvenlik çözümlerine yapılan yatırımların artmasına sebep olmaktadır.

#### **3. Bulut Bilişimin Yaygınlaşması:**

- **Esneklik ve Ölçeklenebilirlik:** Bulut bilişim, işletmelere daha esnek ve ölçeklenebilir altyapı çözümleri sunarak rekabet avantajı sağlamakta olup, bulut tabanlı veri depolama ve analitik çözümlere duyulan ihtiyaç artmaktadır.

#### **4. 5G Teknolojisinin Gelişimi:**

- **Daha Hızlı ve Güvenilir İnternet:** 5G teknolojisi, daha hızlı ve güvenilir internet bağlantısı sağlayarak yeni nesil uygulamaların önünü açmakta olup, endüstriyel otomasyon, akıllı fabrikalar ve uzaktan izleme gibi Endüstri 4.0 uygulamalarının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

*Kaynak:* Deloitte-Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon Öngörülleri 2023

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/tmt-predictions-2023.html>

### **Yenilenebilir Enerji Sektörü**

#### **1. Artan Yatırımlar ve Kapasite Büyümesi:**

- **Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Yönelik İlgi:** Türkiye, güneş ve rüzgâr enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlarda önemli bir artış yaşamaktadır. Özellikle lisanssız güneş enerjisi santralleri (GES) ve büyük ölçekli rüzgâr enerjisi santralleri (RES) projelerine ilgi artmaktadır.
- **Kapasite Hedefleri:** Türkiye, 2035 yılına kadar elektrik enerjisi üretiminde yenilenebilir kaynakların payını %50'ye çıkarmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda yeni projeler hayata geçirilmekte ve mevcut kapasite artırılmaktadır.



## 2. Teknolojik Gelişmeler ve Verimlilik Artışı:

- **Güneş Enerjisi Teknolojileri:** Güneş enerjisi panellerinin verimliliği artmakta ve maliyetleri düşmektedir. Çift taraflı güneş panelleri ve yüzer güneş enerjisi santralleri gibi yeni teknolojiler de kullanıma girmektedir.
- **Rüzgâr Enerjisi Teknolojileri:** Daha yüksek verimliliğe sahip rüzgâr türbinleri ve rüzgar enerjisi depolama sistemleri geliştirilmektedir.
- **Hidroelektrik Santrallerinin Modernizasyonu:** Mevcut hidroelektrik santrallerinin (HES) modernizasyonu ve rehabilitasyonu çalışmalarıyla enerji üretim verimliliği artırılmaktadır.

## 3. Hibrit Enerji Sistemleri:

- **Farklı Kaynakların Birleşimi:** Güneş ve rüzgâr enerjisi gibi farklı yenilenebilir kaynakların bir arada kullanıldığı hibrit enerji sistemleri yaygınlaşmakta, bu sistemler, enerji üretiminin sürekliliğini sağlamak ve verimliliği artırıcı etki yaratmaktadır.

## 4. Düzenleyici Çerçeve ve Destek Mekanizmaları:

- **Yenilenebilir Enerjiye Teşvikleri ve Yasal Düzenlemeler:** Türkiye, yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek için çeşitli destek mekanizmaları sunmakta, yenilenebilir enerji sektörüne ilişkin yasal düzenlemeler sektörün büyümesini ve yatırımların artmasını destekleyici şekilde geliştirilmektedir.

### Kaynaklar:

- Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)–Renewables 2023 <https://www.iea.org/reports/renewables-2023>
- SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi – Türkiye Yenilenebilir Enerji Sektör Raporu 2023 [https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/04/SHURA-2024-04\\_Rapor-qrilock-2023-rev.pdf](https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/04/SHURA-2024-04_Rapor-qrilock-2023-rev.pdf)

### Madencilik Sektörü

#### 1. Sürdürülebilir Madencilik ve Çevresel Duyarlılık:

- **Çevresel Etkiyi Azaltma Çabaları:** Madencilik faaliyetlerinin çevresel etkilerini en aza indirmek için yeni teknolojiler ve yöntemler benimsenmekte, atık yönetimi, su kullanımı ve rehabilitasyon çalışmaları gibi konularda daha fazla özen gösterilmektedir.

#### 2. Dijitalleşme ve Otomasyon:

- **Veri Analitiği ve Yapay Zekâ:** Maden arama, üretim ve işletme süreçlerinde veri analitiği ve yapay zekâ teknolojileri kullanımı artmaktadır. Bu sayede verimlilik artırılmakta, maliyetler düşürülmekte ve güvenlik sağlanmaktadır.
- **Otonom Madencilik Araçları:** Otonom kamyonlar, sondaj makineleri ve diğer madencilik araçları, insan gücüne olan bağımlılığı azaltarak daha güvenli ve verimli bir çalışma ortamı sunmaktadır.

#### 3. Kritik Mineraller ve Tedarik Güvenliği:

- **Kritik Minerallere Talep:** Elektrikli araç bataryaları, güneş panelleri ve rüzgâr türbinleri gibi yeşil teknolojilerde kullanılan kritik minerallere olan talep artmakta olup, Türkiye, bu minerallerin bazılarını sahip olması nedeniyle önemli bir potansiyel taşımaktadır.



- **Tedarik Zincirlerinin Güçlendirilmesi:** Küresel tedarik zincirlerindeki aksamalar, Türkiye'nin kendi kritik mineral kaynaklarını daha etkin bir şekilde değerlendirmesi ve yerli üretimi artırması gerektiğini gösteriyor.

#### 4. Maden Arama ve İşletme Ruhsatları:

- **Ruhsatlandırma Süreçlerindeki Değişiklikler:** Maden arama ve işletme ruhsatlarına ilişkin mevzuatla hem yatırımları teşvik etmeyi hem de çevresel ve sosyal standartları korumayı amaçlayan güncellemeler yapılmaktadır.
- **Yerli ve Yabancı Yatırımlar:** Türkiye'de, madencilik sektörüne hem yerli hem de yabancı yatırımları çekmek için çalışmalar yapılmakta, özellikle kritik mineraller alanında uluslararası iş birlikleri geliştirilmektedir.

#### 5. İş Sağlığı ve Güvenliği:

- **Daha Sıkı Denetimler:** Madenlerde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uyum konusunda daha sıkı denetimler yapılmakta, iş kazalarını önlemek ve çalışanların güvenliğini sağlamak için yeni önlemler alınmaktadır.

#### 6. Maden İhracatı ve Katma Değerli Ürünler:

- **İşlenmemiş Maden İhracatının Azaltılması:** Türkiye, işlenmemiş maden ihracatını azaltarak katma değerli ürünler üretmeye ve ihraç etmeye odaklanmaktadır.
- **Maden İşleme Tesisleri:** Madenleri işleyerek nihai ürünlere dönüştürecek tesislerin sayısı artırılmaktadır.

#### Kaynaklar:

- Türkiye Madencilik Sektörü Gelişim Raporu 2020  
<https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/TKDB/tr/Belgeler/TMSGK2020.pdf>
- Ticaret Bakanlığı Madencilik Ürünleri Sektör Raporu 2021  
<https://ticaret.gov.tr/data/5b87000813b8761450e18d7b/Madencilik%20%C3%9Cr%C3%BAlar%C3%9Cleri%20Sekt%C3%B6r%20Raporu%202021.pdf>

#### Pelet ve orman ürünleri sektörü

##### 1. Artan Talep ve Üretim Kapasitesi:

- **Enerji Fiyatlarındaki Artış:** Doğalgaz ve elektrik gibi enerji kaynaklarının fiyatlarındaki artış, pelet yakıtına olan talebi yükseltmekte, ısınma ve endüstriyel kullanım alanlarında pelet, daha ekonomik bir alternatif olarak görülmeye başlanmaktadır.
- **Yerli Üretim Teşviki:** Pelet, biyokütle kaynaklarından üretilen bir yakıt olduğu için düşük karbon ayak izine sahip olup, pelet üretimi, orman atıklarının ve tarımsal artıklarının değerlendirilmesine imkan vererek atık yönetimine katkı sağlamaktadır. Türkiye, pelet üretimini artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için çeşitli teşvikler sunmakta, bu teşvikler, yeni pelet tesislerinin kurulmasını ve mevcut kapasitenin artırılmasını desteklemektedir.

##### 2. Teknolojik Gelişmeler ve Verimlilik Artışı:

- **Pelet Sobaları ve Kazanları:** Pelet yakıtını daha verimli kullanan yeni nesil pelet sobaları ve kazanları geliştirilmekte, bu ürünler, daha az yakıt tüketimi ve daha yüksek ısı verimliliği sunmaktadır.
- **Otomasyon ve Kontrol Sistemleri:** Pelet üretim tesislerinde otomasyon ve kontrol sistemleri kullanımı yaygınlaşmakta, bu sayede üretim süreçleri daha verimli hale getirilip, kalite standartları yükseltilmektedir.



#### 4. İhracat Potansiyeli:

- **Avrupa Pazarına Açılım:** Türkiye, pelet üretiminde önemli bir potansiyele sahip ve Avrupa pazarına ihracat yapma konusunda avantajlı bir konumda bulunmaktadır. Avrupa'nın Rusya'ya olan enerji bağımlılığının azaltılması ve karbon ayak izinin azaltılması politikaları çerçevesinde artan pelet talebi, Türkiye için önemli bir fırsat sunmaktadır.

#### 5. Yasal Düzenlemeler ve Standartlar:

- **Pelet Üretim ve Kullanımına İlişkin Mevzuat:** Türkiye'de pelet üretimi ve kullanımına ilişkin yasal düzenlemeler sektörün sağlıklı bir şekilde büyümesini ve tüketicilerin güvenliğini sağlama amacıyla geliştirilmektedir.
- **Pelet Kalite Standartları:** Türkiye, uluslararası pelet kalite standartlarına uyum sağlamayı hedeflemekte olup, bu sayede hem iç pazarda hem de ihracat pazarında kaliteli pelet arzı sağlanması hedeflenmektedir.

#### 6. Sektördeki Zorluklar:

- **Hammadde Temini:** Pelet üretiminde kullanılan orman atıkları ve tarımsal artıkların temininde zorluklar yaşanabilmektedir.
- **Lojistik Maliyetleri:** Pelet, hacimli bir yakıt olduğu için lojistik maliyetleri yüksek bir üründür. Bu durum, pelet fiyatlarına yansımaktadır.

#### Kaynaklar:

- Türkiye Biyokütle Enerjisi Strateji Belgesi (2018-2023)
- Pelet Türkiye Derneği (PELİDER)

#### 13.2. Pasifik Grup Şirketleri'nin beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

##### Yurt içi ve yurt dışı pazar belirsizlikleri

Son dönemde normal seyrinden uzaklaşarak artış trendine giren hammadde fiyatları, uluslararası deniz ve kara navlun fiyatlarındaki artışlar, satış birim fiyatları üzerinde baskı kuran dış kaynaklı etkenlerdir. Asgari ücretlerdeki potansiyel artışlar da satış birim fiyatları üzerinde etki yaratan en önemli iç etkenlerden biridir.

##### Pasifik Grup Şirketleri'nin hizmet verdiği sektörlerin durumu

Global ve yerel bazda yaşanabilecek değişikliklerden kaynaklı talep dalgalanmaları veya müşterileri ilgilendirebilecek yürtlüğe girebilecek olumlu/olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle, müşterilerin konjonktürel olarak operasyonel ve finansal açıdan rahatlatma veya zorlanma yaşayan müşteriler Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri üzerinde etki yaratabilir.

##### Pasifik Grup Şirketleri'nin operasyonlarının finansmanı

Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyet gösterdiği sektörler işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Pasifik Grup Şirketleri'nin ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile finanse edilmektedir. Bunların yeterli olmadığı durumlarda ilave banka kredisi kullanılması gerekebilir.

##### Döviz kurlarında dalgalanmalar

Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmektedir. Pasifik Grup Şirketleri mevcut durumda döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir.



#### **Makroekonomik ve politik gelişmeler**

İstihdam seviyeleri, enflasyon, brüt büyüme dahil olmak üzere küresel, bölgesel ve yerel ekonomik ve politik koşullar, hükümet değişimleri, vergi politikası ve bunlarla sınırlı olmamak üzere salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskını gibi doğal afetler, döviz ve faiz oranlarının artışı, Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyet sonuçlarını etkileyen faktörler arasında yer almaktadır. Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri Türkiye'de ve Avrupa'da yaşanan ekonomik koşullardan etkilenmekte olup, Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler rekabet ve yatırım koşullarını olumlu/olumsuz etkileyebilir.

Bunlara ek olarak, Dünya ticaretinde son yıllarda yaşanan ve büyük ülkeler ya da ticari bloklar tarafından karşılıklı yürürlüğe koyulan serbest ticareti engeller nitelikteki korumacı ticari bariyerler, artırılan gümrük vergileri, birbirlerine yüksek oranda eklenmiş pazarlardaki belirsizlikleri tetiklemektedir. Bu global belirsizlik ortamı, tüm ticari faaliyetleri zincirleme olarak etkilemekte, talep ve arz üzerinde belirleyici etkiye sahiptir.

#### **14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

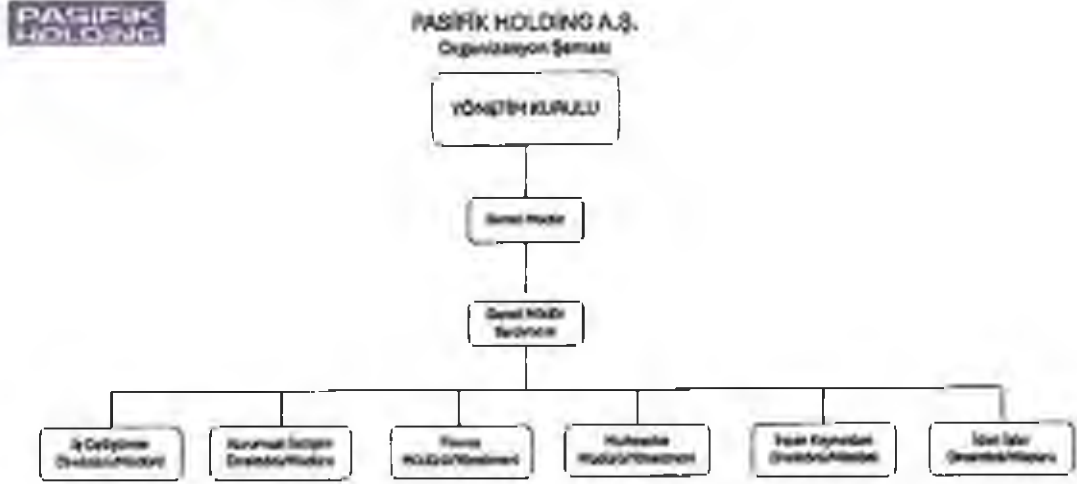
**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.



## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı       | Görevi                       | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda<br>İhraççıda<br>Üstlendiği<br>Görevler | Görev<br>Süresi/Kalan<br>Görev<br>Süresi | Sermaye Payı  |       |
|------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------|
|                  |                              |                                                                              |                                                    |                                          | (TL)          | (%)   |
| Fatih Erdoğan    | Yönetim Kurulu Başkanı       | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Başkanı                             | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 6.000.000.002 | 33.34 |
| Abdulkerim Fırat | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                       | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 5.999.999.999 | 33.33 |
| Mehmet Erdoğan   | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 5.999.999.999 | 33.33 |
| Fatih Nusret Dur | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | -             | -     |
| Mahmut Kutlucan  | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | -             | -     |

338



|               |                      |                                                                              |                      |                  |  |
|---------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|--|
| Ercan Demirci | Yönetim Kurulu Üyesi | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl/2 yıl 1 ay |  |
| İrfan Güvendi | Yönetim Kurulu Üyesi | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl/2 yıl 1 ay |  |

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri önemli nitelikteki görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı       | Şirket Unvanı                                       | Görevi                       |
|------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| Fatih Erdoğan    | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Abdulkerim Fırat | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | AKF Yatırım İnşaat A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Mehmet Erdoğan   | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Fatih Nusret Dur | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Mahmut Kutlucan  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Genel Müdür                  |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |



|                       |                                            |                      |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Ercan Demireci        | Pasifik Teknoloji A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Alparslan Cemal Batuk | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Üyesi |
| İrfan Güvendi         | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi |
|                       | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Üyesi |
|                       | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi |

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket yönetiminde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı            | Görevi      | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı |     |
|-----------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-----|
|                       |             |                                                                              |                                           | (TL)         | (%) |
| Alparslan Cemal Batuk | Genel Müdür | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Genel Müdür                               | -            | -   |

#### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

| Adı Soyadı    | Görevi                 | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | İhraççı dışında yürüttükleri önemli faaliyetler                                                                                                                                                                                                           | Sermaye Payı  |       |
|---------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
|               |                        |                                                                              |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           | (TL)          | (%)   |
| Fatih Erdoğan | Yönetim Kurulu Başkanı | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir.        | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ve 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı | 6.000.000.002 | 33.34 |

|                         |                              |                                                                              |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |       |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| <b>Abdulkerim Fırat</b> | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir. | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., AKF Yatırım İnşaat A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Mehmet Erdoğan</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir. | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi                                             | 5.999.999.999 | 33,33 |

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Fatih Erdoğan ile Mehmet Erdoğan kardeşlerdir. Abdulkerim Fırat ise Fatih Erdoğan ve Mehmet Erdoğan'ın kan bağı olmayan 3. derece akrabasıdır. Diğer yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürün herhangi bir akrabalık bağı bulunamamaktadır.

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan kişilerin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri**

**Fatih ERDOĞAN**

1977 yılında Rize'de doğan Fatih Erdoğan, 1999 yılında Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Fatih Erdoğan Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



### **Abdulkerim FIRAT**

1977 yılında Rize'de doğmuş ve 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Abdulkerim Fırat; Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., AKF Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gencergy Enerji A.Ş., Next Dizayn Mobilya İnşaat Ltd. Şti., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Mehmet ERDOĞAN**

1967 yılında Rize'de doğan Mehmet Erdoğan, Rize İmam Hatip Lisesinden 1988 yılında mezun olmuştur. Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Fatih Nusret DUR**

1977 yılında Ankara'da doğmuş ve 1999 yılında Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bölümünden mezun olmuş ve yine aynı üniversitede yüksek lisansını tamamlamıştır. Nusret Dur finans sektöründe çeşitli kademelerde yöneticilik görevi yapmıştır. Finans sektöründeki kariyerine 2000 yılında Ziraat bankasında başlamış olup 2018 yılına kadar bankada çeşitli kademelerde müdür ve yöneticilik yaptıktan sonra en son Banka Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanı olarak görev almış ve 2018 yılında bu görevinden ayrılarak Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır. Grupta son 5 yılda üst düzey yöneticilik yapmakta olup, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Genel Müdür, Keifi Yiyecek ve İçecek Hizm. Tic. A.Ş., Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Tic. A.Ş., Avrasya Trading Dış Tic A.Ş., Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş., Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Tesis Yönetim A.Ş., Merkez Cadde Yönetimi Hizmetleri A.Ş., Aden Pellet Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., NL Proje Yönetim A.Ş., Pasifikgold Madencilik Ticaret A.Ş., Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş., Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş., Pasifik Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerini sürdürmektedir.

### **Ercan DEMİRCİ**

1976 Antalya doğumludur. 1994 yılında Antalya Lisesi'nden mezun oldu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi DTCF – Tarih, Yüksek Lisans eğitimini Konya Selçuk- Sosyoloji Ana Bilim Dalında gerçekleştirdi.

2000-2008 yılları arasında farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdürlük yaptı. 2000-2010 yılları arasında birden fazla Radyo ve Televizyon Kurumlarında tarih ve siyaset temalı programlar yaptı.

2011-2013 yılları arasında T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, KYK Eğitim Programları Genel Koordinatörlüğü, Türkiye Gençlik Şurası koordinatörlüğü yaptı.

2013-2018 yılları arasında T.C. Millî Eğitim Bakanlığı'nda Bakan Danışmanlığı ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Aynı tarihlerde Türkiye Mesleki Eğitim Kurulu Başkanlığı görevini ifa etti. Mesleki Yeterlilik Kurumu'nda MEB'i temsilen bulundu.

Sığınmacı Mali Yardımı (FRIT) kapsamındaki Avrupa Birliği projelerinin genel koordinatörlüğünü gerçekleştirdi. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Üyeliği görevinde bulundu, halen serbest olarak uluslararası projeler yürütmektedir.



### **İrfan GÜVENDİ**

1991 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Kamu Yönetimi bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 1992 yılında Denetçi olarak Sayıştay Başkanlığında çalışmaya başlamış 2003 yılına kadar bu görevi devam ettirmiştir. Bu dönemde çeşitli kamu kurumlarının denetimini yürütmüştür. Ayrıca Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak TBMM KİT komisyonu adına PTT/ Türksat/ Mili piyango idaresi/ Devlet Malzeme Ofisinin finansal / mali ve idari denetimini yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Türkiye Tarım ve Kredi Kooperatifleri Genel Müdür Yardımcılığına (Kredi-finance sorumluluğu) atanmıştır. 2003- 2007 yılları arasında Güven Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2006-2007 yılları arasında Tarım Sigortaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı, 2009-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürü, 2014-2016 yılları arasında Tarım Kredi Genel Müdürü, 2014-2016 Groupama sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2016-2020 yılları arasında Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak çalıştı. 2021 yılından itibaren Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi sürdüren İrfan Güvendi aynı zamanda Konkordato Komiseri olup Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatına da sahiptir.

### **Mahmut KUTLUCAN**

1949 yılında Ankara İli, Şereflikoçhisar İlçesi. Büyükkışla Köyünde doğdu. Eğitimini Büyükkışla İlkokulu, Ankara Ticaret Lisesi (1967) ve Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinde (1971) tamamlamıştır. 1971 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörlüğü sınavını kazanarak mesleki hayatına başlamış ve 1981 yılına kadar Bakanlık görevini sürdürmüştür. 1981 yılından itibaren danışmanlık yapmaya başlamış ve ayrıca Yeminli Mali Müşavir olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. Buna ek olarak TOBB Etü Üniversitesi Sağlık Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir

### **Yönetimde Söz Sahibi Personellerin Özgeçmişleri**

#### **Alparslan Cemal BATUK**

Alparslan Cemal Batuk, 1974 İstanbul doğumludur. 1993 yılında İtalyan Lisesinden mezun olup, 1998 yılında ise İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliğini bitirdi. Daha sonra 1998 – 1999 yıllarında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. 1999 yılında ise Bank Ekspres'te Yönetici Adaylığı programını ve stajını tamamladı. 1999-2002 yılları arasında Bank Ekspres'te Hazine Yönetimi biriminde Uzman olarak çalışmış, 2003-2008 yılları arasında Orjin Grubunda Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. 2008-2015 yılları arasında Türkiye ve İsviçre'de fon yönetimi, portföy yönetimi ve özel bankacılık işlerinde çalışmış, Logos Portföy Yönetimi kurucu ortağı olmuş ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. RCR Holding A.Ş. Maden işleri yönetimi Yönetim Kurulu Üyeliği ile firmanın Toronto Borsası işlerini aktif olarak yönetmiştir. Alparslan Cemal Batuk, 2015 yılında Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2016-2019 yıllarında Orjin Gayrimenkul Genel Müdürlüğü, 2021-2022 yıllarında Prive Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 2023 yılı itibariyle Pasifik Holding bünyesine katılmış olup, Pasifik Teknoloji A.Ş. yanı sıra birçok alt şirkette Yönetim kurulu üyesi ve Genel Koordinatör olarak görevlerini sürdürmektedir.



15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durumu da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

| Adı-Soyadı              | Görevi                 | Son Beş Yılda Görev Aldığı Şirket                   | Göreve Devam Edip Etmediği | Pay Sahipliği Durumu (%) |
|-------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <b>Fatih Erdoğan</b>    | Pay Sahibi             | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.          | 33,33                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                         | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Devam etmektedir.          | 22,29                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Avrasya Trading Dış Tic. A.Ş.                       | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. | Devam etmemektedir.        | 33,33                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Devam etmemektedir.        | 13,73                    |
|                         | Pay Sahibi             | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Ticaret A.Ş.               | Devam etmemektedir.        | 16,19                    |
| <b>Abdulkerim Fırat</b> | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı         | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Herleyen İnşaat ve Madencilik A.Ş.                  | Devam etmemektedir.        | 100                      |

ANKARA

344



|                              |                                                     |                     |        |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|--------|
| Yönetim Kurulu Başkanı       | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                         | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkanı       | AKF Yatırım A.Ş.                                    | Devam etmektedir.   | 100,00 |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Devam etmektedir.   | 22,29  |
| Pay Sahibi                   | Next Dizayn Mobilya İnşaat Ltd. Şti.                | Devam etmektedir.   | 40,00  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri A.Ş.            | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.                    | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Devam etmemektedir. | 13,73  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı         | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Üyesi         | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.   | 33,33  |

Mehmet Erdoğan



|                        |                                                  |                     |       |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|-------|
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.          | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                      | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Teknoloji A.Ş.                           | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 22,29 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Yenilenebilir Enerji San.ve Tic A.Ş.     | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.                 | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri A.Ş.         | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.        | Devam etmektedir.   | 13,72 |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.                | Devam etmektedir.   | 16,19 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | Devam etmektedir.   | 33,33 |

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

346



15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yoktur.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda | Görev Süresi / | Sermaye Payı |
|------------|--------|-----------|-----------------------|----------------|--------------|
|------------|--------|-----------|-----------------------|----------------|--------------|



|                              |                              |                                                                                                          | Üstlendiği Görevler                                | Kalan Görev Süresi | (TL)          | (%)   |
|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------|
| <b>Fatih Erdoğan</b>         | Yönetim Kurulu Başkanı       | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkanı       | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 6.000.000.002 | 33,34 |
| <b>Abdulkerim Fırat</b>      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Mehmet Erdoğan</b>        | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Fatih Nusret Dur</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park Sitesi 7A Blok No: 7B İç Kapı No: 32 Sarıyer / İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Mahmut Kutlucaan</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>İrfan Güvendi</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Ercan Demirel</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Alparslan Cemal Batuk</b> | Genel Müdür                  | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Genel Müdür                                        | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.



**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz Yönetim Kurulu kararı alınmamış olup, ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 23'üncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılmaktadır.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup SPK tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı ilişkileri bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlayacaktır.

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı



İlişkileri bölümlü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerine paylarının borsada işlem görmeye başlamasında itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| Şirketler       | Konsolidasyon Yöntemi | Coğrafi Dağılım  | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------|-----------------------|------------------|------------|------------|------------|
| Pasifik Holding | Ana ortaklık          | İstanbul- Ankara | 1          | 14         | 22         |

İzahnamede yer alan her bir finansal dönemin sonunda Pasifik Grup Şirketleri'nde çalışan dönem sonu toplam personel sayısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

| Gruplar               | Coğrafi Dağılım           | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|------------|
| Teknoloji             | İstanbul- Ankara          | 183        | 391        | 452        |
| İnşaat ve Gavrimenkul | İstanbul – Ankara         | 269        | 212        | 192        |
| Uluslararası Lojistik | İstanbul- Ankara – Mersin | 41         | 64         | 89         |
| Madencilik            | İstanbul – Sivas          | -          | 9          | 9          |
| Enerji                | Ankara                    | 3          | 11         | 12         |
| Orman Ürünleri        | Ankara -Giresun           | 5          | 17         | 18         |

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 18.000.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımına son genel kurul toplantı tarihi ve izahname tarihi itibarıyla gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

| İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi |            |                                          |            |                         |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Ortağın Adı Soyadı                                 | Pay Grubu* | Sermaye Payı ve Oranı                    |            |                         |            |
|                                                    |            | Son Genel Kurul Toplantısı<br>01.10.2024 |            | Son Durum<br>24.10.2025 |            |
|                                                    |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
| Fatih ERDOĞAN                                      | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 5.000.000.002                            | 27,78      | 5.000.000.002           | 27,78      |
| Abdulkerim FIRAT                                   | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| Mehmet ERDOĞAN                                     | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| <b>TOPLAM</b>                                      |            | <b>18.000.000.000</b>                    | <b>100</b> | <b>18.000.000.000</b>   | <b>100</b> |

\*A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.

\*\* Yüzdele, kısıratlarından yuvarlanmasından dolayı toplamda %100 etmeyebilir.

Pasifik Holding'in dolaylı ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Pasifik Holding'in Dolaylı Ortaklık Yapısı |            |                                          |            |                         |            |
|--------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Ortağın Adı Soyadı                         | Pay Grubu* | Son Genel Kurul Toplantısı<br>01.10.2024 |            | Son Durum<br>24.10.2025 |            |
|                                            |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
|                                            |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
| Fatih ERDOĞAN                              | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 5.000.000.002                            | 27,78      | 5.000.000.002           | 27,78      |
| Abdulkerim FIRAT                           | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| Mehmet ERDOĞAN                             | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| <b>TOPLAM</b>                              |            | <b>18.000.000.000</b>                    | <b>100</b> | <b>18.000.000.000</b>   | <b>100</b> |

\*A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.

\*\* Yüzdele, kısıratlarından yuvarlanmasından dolayı toplamda %100 etmeyebilir.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı tanırken; (B) Grubu paylar 1 oy hakkı tanımaktadır.



### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu         | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü                                                        | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)        | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|---------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| A             | Nama                        | Oy Hakkında İmtiyaz ve<br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>Aday Gösterme İmtiyazı | 1                                   | 3.0000.000.000        | 16,67                     |
| B             | Nama                        | Bulunmamaktadır                                                          | 1                                   | 15.000.000.000        | 83,33                     |
| <b>TOPLAM</b> |                             |                                                                          |                                     | <b>18.000.000.000</b> | <b>100</b>                |

Şirket sermayesini temsil eden 3.000.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu paylar Fatih Erdoğan, Mehmet Erdoğan ve Abdulkerim Fırat'a ait olup, (A) Grubu payların sahibine tanıdığı imtiyazlara ilişkin detaylı bilgiye işbu izahnamenin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir kişi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sahip oldukları A ve B grubu paylar nedeniyle, birlikte hareket eden Fatih Erdoğan, Abdulkerim Fırat ve Mehmet Erdoğan birlikte Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olup, söz konusu hakimiyetin kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olmalarıdır.

İhraççı'nın yönetim kontrolünün/hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan düzenlemeler dışında herhangi bir tedbir alınmamıştır.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek bir anlaşma bulunmamakta birlikte, SPKn'nun 28'inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen durumların ortaya çıkması halinde paylar üzerindeki imtiyazların Kurul kararı doğrultusunda kalkarak yönetim hakimiyetinin kaybedilmesi de gerçekleşebilecektir.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akraba ilişkileri:**

Fatih Erdoğan ile Mehmet Erdoğan kardeşlerdir. Abdulkerim Fırat ise Fatih Erdoğan ve Mehmet Erdoğan'ın kan bağı olmayan 3. derece akrabasıdır.

## 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Pasifik Holding bir holding şirketi olup, çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırım" olarak raporlanmıştır. Gerek yatırım yapmış olduğu şirketler gerekse diğer ilişkili taraflar ile çeşitli işlemler yapabilmektedir. İhraççının ilişkili tarafları ile ilgili bilgiler 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihli finansal tabloların 5 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

İhraççı ile ilişkili tarafları arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır. İhraççı'nın ilişkili taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:



| (TL)                                             | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Aden Pellet                                      | 373.097.330        | 212.486.746        | -                 |
| Pasifik Teknoloji                                | 79.901.142         | 359.388.939        | -                 |
| Pasifik Madencilik                               | 81.924.821         | 14.741.169         | -                 |
| Pasifik GYO                                      | 35.841.400         | -                  | 11.838.897        |
| Pasifik Eurasia                                  | 17.920.700         | -                  | -                 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                     | 11.727.845         | -                  | -                 |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 60.000             | 28.004             | -                 |
| Titra Teknoloji                                  | 715                | 834                | -                 |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>600.473.953</b> | <b>586.645.692</b> | <b>11.838.897</b> |

İhraççı'nın ilişkili taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

| (TL)                                         | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.      | 730.845.324        | 787.002.964        | 4.078.778          |
| Pasifik Eurasia                              | 27.118.035         | -                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortaklara Borçlar                | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.555        |
| Pasifik GYO                                  | -                  | 18.450.478         | -                  |
| Pasifik Teknoloji                            | 246.668            | 2.569              | 33.181             |
| Maintv Teknoloji A.Ş.                        | 90.219             | 46.273             | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz.A.Ş. | 144.040            | 233.186            | -                  |
| Destel Connect                               | 1.620              | 1.889              | 21.477.678         |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hiz.Tic.A.Ş.         | -                  | 280.017            | -                  |
| <b>Toplam</b>                                | <b>838.480.043</b> | <b>899.396.349</b> | <b>126.651.192</b> |

İhraççı'nın ilişkili taraflarla olan işlemleri aşağıdaki gibidir:

| 1 Ocak- 30 Haziran 2025                       |                    |                         |                                    |                                    |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL)        | Yansıtma Gelirleri | Genel Yönetim Giderleri | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Adat Gideri        |
| Pasifik Teknoloji                             | 21.359.579         | 158.509                 | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.      | -                  | -                       | 15.901                             | -                                  | -                  |
| Pasifik Madencilik                            | 10.769.329         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Aden Pellet                                   | 64.570.064         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | -                  | 208.038                 | -                                  | -                                  | 104.506.814        |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.       | -                  | 696.487                 | -                                  | -                                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortak ve Aile Birevleri           | -                  | 11.623.593              | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Eurasia                               | 17.087.663         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                  | 5.980.682          | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik GYO                                   | 34.175.326         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Maintv Teknoloji A.Ş.                         | -                  | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş. | -                  | 501.972                 | -                                  | -                                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>65.962.439</b>  | <b>5.149.548</b>        | <b>49.850</b>                      | <b>12.724</b>                      | <b>104.506.814</b> |

353



| 1 Ocak- 31 Aralık 2024                        |                                  |                          |                         |                                    |                     |                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL)        | Hisse Satışı / Temettü Gelirleri | Adat- Yansılma Gelirleri | Genel Yönetim Giderleri | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Finansman Giderleri | Adat Gideri        |
| Pasifik Teknoloji A.Ş.                        | 700.077.261                      | 54.753.812               | 2.248                   | -                                  | -                   | -                  |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.      | -                                | -                        | -                       | 23.892                             | -                   | -                  |
| Pasifik Madencilik A.Ş.                       | -                                | 8.205.577                | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Aden Pellet A.Ş.                              | -                                | 40.233.662               | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | -                                | -                        | 118.591                 | -                                  | -                   | 216.209.788        |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş. | -                                | -                        | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.       | -                                | -                        | 2.721.593               | -                                  | -                   | -                  |
| Gerçek Kişi Ortak ve Aile Bireyleri           | -                                | -                        | 13.735.541              | -                                  | -                   | -                  |
| Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.      | -                                | -                        | -                       | -                                  | 1.538.406           | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | 16.399.243                       | -                        | 1.110.346               | -                                  | -                   | -                  |
| Mainis Teknoloji A.Ş.                         | -                                | -                        | 4.487                   | -                                  | -                   | -                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>716.476.504</b>               | <b>103.193.051</b>       | <b>17.692.806</b>       | <b>23.892</b>                      | <b>1.538.406</b>    | <b>216.209.788</b> |

| 13 Haziran - 31 Aralık 2023            |                   |
|----------------------------------------|-------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL) | Temettü Gelirleri |
| Pasifik GYO                            | 11.838.896        |
| <b>Toplam</b>                          | <b>11.838.896</b> |

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, hisse satışı, holding hizmet gelirleri ve bu şirketlerden elde edilen temettüleri hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yıl sonu itibarıyla 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 700.077.261 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.243 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir. 2025 ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 85.453.315 TL'si ise bağlı ortaklık ve iştiraklere sağlanan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansal yatırımlar değer artışı ilişkili taraflara göre aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

| İlişkili Taraf Unvanı | Değer Artışı (TL)<br>30.06.2025 | Değer Artışı (TL)<br>31.12.2024 | Değer Artışı (TL)<br>31.12.2023 |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Pasifik Teknoloji     | (381.525.133)                   | (1.689.833.260)                 | -                               |
| Pasifik Eurasia       | 2.752.174.143                   | 1.568.182.266                   | 2.007.674.49                    |



|                              |                      |                    |                      |
|------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Pasifik GYO                  | (1.173.434.694)      | 1.563.497.081      | (1.162.397.340)      |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 709.504.701          | 850.158.835        | 897.513.228          |
| Aden Pellet                  | (104.189.181)        | 2.150.138.625      | -                    |
| Pasifik Madencilik           | 15.557.839           | (3.935.367.444)    | (860.017)            |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>1.818.087.675</b> | <b>506.776.103</b> | <b>1.741.423.369</b> |

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in 18.000.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesi, beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet A Grubu ve 15.000.000.000 adet B Grubu olmak üzere paylara ayrılmıştır. Bu sermaye muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı tutarı 90.000.000.000 TL'dir.

21.3. Donem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.



**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket 13.06.2023 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olup akabinde Şirket sermayesi 27.12.2023 tarihinde tamamı ortaklara borçlar hesabından karşılanmak suretiyle 6.000.000.000 TL'ye, 05.04.2024 tarihinde ise yine tamamı ortaklara borçlar hesabından karşılanmak suretiyle 18.000.000.000 TL'ye artırılmıştır. Sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Tescil Tarihi | Mevcut Sermaye   | Ulaşılan Sermaye  | Artırım Kaynağı          |
|---------------|------------------|-------------------|--------------------------|
| 13.06.2023    | 0 TL             | 1.000.000 TL      | Kuruluş                  |
| 27.12.2023    | 1.000.000 TL     | 6.000.000.000 TL  | Ortaklara borçlar hesabı |
| 05.04.2024    | 6.000.000.000 TL | 18.000.000.000 TL | Ortaklara borçlar hesabı |

27.12.2023 tarihinde 5.999.000.000 TL'lik sermaye artırımının kaynağı olan Ortaklara Borçlar hesabı:

a) Pasifik GYO'nun %14,06'sına isabet eden A grubu payların pay başı 19,5 TL'den 19.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 4.494.994.137,07 TL

b) Pasifik Eurasia'nın %17,86'sına isabet eden A grubu payların pay başı 52 TL'den 19.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 1.560.000.000 TL

c) Pasifik Madencilik'in %100'üne isabet eden payların pay başı 1 TL'den 18.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 3.000.000 TL

d) Pasifik Yenilenebilir Enerji %100'üne isabet payların pay başı 1 TL'den 18.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 1.000.000 TL

olmak üzere toplam 6.058.994.137,07 TL'den oluşmakta olup, ortaklara borçlar hesabının 5.999.000.000 TL'sinin 27.12.2023 tarihinde tescil edilmesi suretiyle Pasifik Holding'in sermayesi 6.000.000.000 TL'ye artırılmıştır.

07.11.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Denetimden Sorumlu Komite Tarafından Hazırlanan Gerçekleşme ve Değerleme Raporu'nda tespit edilen pay başına net aktif değer 19,69 TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse bedeli olan 19,5 TL bu raporda yer verilen pay başı net aktif değer baz alınmak suretiyle belirlenmiştir.

Pasifik Eurasia'nın hisse bedeli ise BİST'de işlem gördüğü 11.12.2023-26.12.2023 tarihleri arasındaki kapanış fiyatlarının ortalaması olan 52 TL olarak belirlenmiştir.

Pasifik Maden ve Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin satışları nominal bedel üzerinden gerçekleşmiştir.

05.04.2024 tarihinde 12.000.000.000 TL'lik sermaye artırımının kaynağı olan Ortaklara Borçlar hesabı ise Pasifik Teknoloji'nin 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının pay başı 176 TL'den devri suretiyle oluşan 12.027.840.000 TL bakiyeden meydana gelmektedir.

Pasifik Teknoloji ortaklarından Fatih ERDOĞAN, Mehmet ERDOĞAN ve Abdulkemir FIRAT tarafından 06.03.2024 tarihinde SPK'ya yapılan başvuruda Pasifik Teknoloji sermayesinde sahip oldukları payların Pasifik Holding'e Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin

356



Prosedür"ü çerçevesinde belirlenecek fiyat dikkate alınmak suretiyle devredilmesi talep edilmiş olup, Kurul Karar Organı'nın 04.04.2024 tarih ve 19/513 sayılı toplantısında üç ortağın toplam 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının Pasifik Holding'e 176 TL'den devredilmesi işlemine onay verildiği hususu 05.04.2024 tarih ve 52406 sayılı Kurul yazısı ile tebliğ edilmiştir.

Bilindiği üzere, Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ün "Borsa'da İşlem Gören Ortaklıkların Payları İçin İşlem Fiyatı" başlıklı 7.1. maddesinde;

*"Payları Borsa'da işlem gören ortaklıkların dahil oldukları aynı grup içinde ve grup içi ortaklar arasında yapılacak işlemler ile şirket yönetiminin el değiştirmesine yol açmayacak işlemlerde; işleme baz alınacak fiyat;*

- başvuru tarihi itibarıyla bir önceki haftanın son iş gününden geriye doğru veya
- başvuru tarihinden önceki iş gününden başlamak üzere

*geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınıp en yakın fiyat adımına yuvarlanması suretiyle tespit edilir. İşlem fiyatı, baz fiyata +/- %20 uygulanarak bulunan fiyat aralığında serbestçe belirlenir."*

hükmüne yer verilmiştir.

Pay devrine esas pay başına fiyat olan 176 TL söz konusu hükmün kıyasen uygulanması neticesinde SPK'ya iletilen 25.03.2024 tarihli yönetim kurulu kararının bir önceki iş günü olan 22.03.2024 tarihinden itibaren geriye dönük 10 iş günü içerisinde oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması olan 154,57 TL baz fiyata +/- %20 uygulanarak hesaplanan fiyat aralığında (123,656-185,484) yer almaktadır.

Pasifik Teknoloji'nin 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının Pasifik Holding'e pay başı 176 TL'den devrinden kaynaklanan toplam 12.027.840.000 TL ortaklara borçlar hesabının 12.000.000.000 TL'si 05.04.2024 tarihinde tescil edilerek Pasifik Holding'in sermayesi 18.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Pasifik Holding'in sermaye piyasası mevzuatına uyum sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği esas sözleşme değişikliği sırasında, 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu paylara ayrılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 02.10.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının horsada işlem görmesi durumunda hangi payların horsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur

357



#### 21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in esas sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket iç yönergesi izahname ekinde yer almaktadır. Esas sözleşmeye ve iç yönergeye ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet konusu ve faaliyet konusunu gerçekleştirmek amacıyla yapabileceği iş ve işlemler "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.13 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı ve süresi ile payların devrine ilişkin esaslar Şirket esas sözleşmesinin 6 ve 17'nci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.13, 21.16 ve 21.19 numaralı bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları, temsil yetkisi ve oluşturulacak komitelere ilişkin hükümler esas sözleşmenin 7, 8, 9, 20, 21 ve 22'nci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.14 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurulunun toplanma ve karar almasına ilişkin esaslar ile genel kurul toplantılarının yapılacağı yere ilişkin hükümler esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.17 numaralı bölümünde konu hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

02.09.2024 tarihinde yürürlüğe giren iç yönergeye göre, Şirket genel kurulu çalışma esas ve usulleri TTK hükümlerine göre düzenlenmektedir.

#### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

İhraççı, yatırım holding olmasının bir gereği olarak esas sözleşmesinin yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun bir şekilde, kar yaratma yeteneğine veya potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin sermayelerine yatırım yapmaktadır. İhraççının esas sözleşmesine göre amacı; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yönetmektir. Bu suretle ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliği artırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde milli ekonominin gereklerini uygun olarak gelişmelerinin ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali işlerde bulunmaktır.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca;

- Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde ve TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.
- Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.
- Yönetim kuruluna, Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.
- Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.
- Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca;

- Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.



- Şirket tarafından verilecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına konmuş ve yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Yetkisi" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca;

- Gerek yasalar ve gerekse Şirket'in esas sözleşme düzenlemelerine göre genel kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler yönetim kurulu tarafından yerince getirilir.
- Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Komiteler" başlıklı 21'inci maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarının en iyi şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, TTK ve SPKn ve Kurul düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.
- Yönetim kurulu toplantıları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/1 hükmü uyarınca üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 22'nci maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesi ve sağlanacak diğer mali haklara ilişkin kararlar genel kurul tarafından alınır.
- Yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.
- Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası" ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paylara ayrılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşmakta olup, 5 (beş) üyeden oluşması durumunda, 2 (iki) yönetim kurulu üyesi; 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) yönetim kurulu üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) yönetim kurulu üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Diğer yandan, esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet (A) Grubu payın 5 (beş), her bir adet (B) Grubu payın 1 (bir) oy hakkı olduğu hüküm altına alınmıştır.



Esas sözleşmenin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanmaktadır.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek ve tüzel kişilere devri söz konusu olması halinde ilgili paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir. Yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere yapılan A Grubu pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir. A Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralınan ödeme yeterliliği şüpheliyse ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Şirket devre onay vermeyi reddedebilir. Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki uluslararası alanda tanınmış ve SPK'dan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Devralan gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecekt payların devrine kısıtlama getirilemez.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır.
- Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B grubu ve hamiline yazılı olarak çıkarılır.
- Yönetim kurulu sermaye artırımlarında A grubu paylar karşılığında B grubu nama pay çıkarmaya da yetkilidir.

Şirket sermayesini temsil eden A Grubu paylar üzerindeki imtiyazların kapsamının genişletilmesi veya kaldırılması ve/veya yeni imtiyazlar öngörülmesinde TTK ve SPK'n ile sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Şirket esas sözleşmesini "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 413. maddesi ile Esas Sözleşme'de yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır.



- Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.
- Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.
- Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.
- Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.
- Şirket yönetim kurulu, genel kurulun çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren, ilgili Bakanlık tarafından, asgari unsurları belirlenecek olan bir iç yönerge hazırlar ve genel kurulun onayından sonra yürürlüğe koyar. Bu iç yönerge tescil ve ilan edilir.
- Toplantı Yeri: Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerde toplanır.
- Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in tüm genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması şart olup, Bakanlık Temsilcisi'nin yokluğunda alınacak kararlar geçerli değildir.
- Oy Hakkı ve Oyların Kullanma Şekli: Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 5 (beşi), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa genel kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.
- Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.
- Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca düzenlenen önemli nitelikteki işleme TTK'nın 436'ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan nihai kontrol eden pay sahibi statüsündeki gerçek kişiler veya bunların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketler, bu işlemin gerçek kişilerin kendileri için doğrudan kişisel nitelikte sonuç doğurması halinde, söz konusu önemli nitelikteki işlemin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.
- Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemi ni



kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Esas sözleşmenin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve payların kaydılaştırılması ile ilgili sair düzenlemeler uygulanmaktadır.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek ve tüzel kişilere devri söz konusu olması halinde ilgili paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine öncülecektir. Yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere yapılan A Grubu pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir. A Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralınan ödeme yeterliliği şüpheliyse ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Şirket devre onay vermeyi reddedebilir. Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki uluslararası alanda tanınmış ve SPK'dan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Devralan gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecektir payların devrine kısıtlama getirilemez.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesinde A ve B grubu payların devrine ilişkin yer verilen çeşitli sınırlamalar yukarıda 21.15 numaralı başlık altında açıklanmıştır.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

**22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Pasifik Grup Şirketleri için önem arz eden sözleşmeler aşağıda izah edilmiştir.

**PASİFİK HOLDİNG**

**1. Finansman Sözleşmeleri**

Pasifik Holding ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 21.03.2024 tarihinde 100.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Holding'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 21.03.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkemir FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 100.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

Pasifik Holding ile T. Vakıflar Bankası T.A.O arasında 16.01.2025 tarihinde 500.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Holding'in



borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 16.01.2025 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdülkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 500.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

## **PASİFİK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

### **1. Adi Ortaklık Sözleşmeleri**

#### **1.1. Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 19.01.2022 tarihinde Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel Sayılı Taşınmazın 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na Göre Satış İş'i" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir. 23.05.2022 tarihli tadil metniyle söz konusu adi ortaklığın ismi Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı olarak değiştirilmiştir.

24.06.2025 tarihinde Pasifik GYO, Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 575.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Kemerburgaz Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.

#### **1.2. Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 19.01.2022 tarihinde Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel Sayılı Taşınmazın 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na Göre Satış İş'i" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir. 23.05.2022 tarihli tadil metniyle söz konusu adi ortaklığın ismi Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı olarak değiştirilmiştir.

24.06.2025 tarihinde Pasifik GYO, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 280.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.

#### **1.3. Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO İnşaat ve Çiftay İnşaat arasında 08.07.2015 tarihinde Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı Emlak Konut GYO'nun tasarrufundaki taşınmaz üzerine yapılacak "Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i"nin, verilen teklif kapsamında Emlak Konut ile imzalanan sözleşme hükümlerine uygun olması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Ortaklık sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO İnşaat'ın hisse oranı %50,10, Çiftay İnşaat'ın %49,90'dır.



Pasifik GYO aşağıda belirtilen pay devirleri ve adi ortaklık tadil s3zleşmeleri ile (yeni 3nvan) Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nın kurulduğu 08.07.2015 tarihinden itibaren s3zleşmeler kapsamında adi ortaklığın t3m hak ve alacaklarını hissesi oranında 3stlenmiştir.

### 1.3.1 Pasifik-Merkez (Eski 3nvan: Pasifik-Çiftay) Pay Devri S3zleşmeleri

1.3.1.1. Çiftay İnşaat ve Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.ř. arasında 30.10.2019 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri s3zleşmesi akdedilmiştir. İşbu s3zleşmenin konusu Çiftay İnşaat'ın, Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı'nda bulunan t3m hisselerini aktif ve pasifi ile birlikte Merkez Ankara'ya devretmesidir.

1.3.1.2. Pasifik GYO ve Merkez Ankara arasında 29.12.2020 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri s3zleşmesi akdedilmiştir. İşbu s3zleşmenin konusu Merkez Ankara'nın Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan t3m hisselerini (%49,90) aktif ve pasifi ile birlikte Pasifik GYO'ya devretmesidir.

1.2.1.3. Pasifik GYO ve Merkez Ankara arasında 09.04.2021 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri s3zleşmesi akdedilmiştir. İşbu s3zleşmenin konusu, Pasifik GYO'nun, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %49 hissesinden %1'ini aktif ve pasifi ile birlikte Merkez Ankara'ya devretmesidir.

1.2.1.4. Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 05.04.2021 tarihinde Kısmi B3l3nme S3zleşmesi/Raporu akdedilmiştir. İşbu s3zleşmenin amacı Pasifik İnşaat'ın, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %50,10 oranındaki hissesinin tamamını Pasifik GYO'ya kısmi b3l3nme yolu ile devredilmesidir. Anılan kısmi b3l3nme s3zleşmesi sonucunda Pasifik GYO, 08.04.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile sermaye artışı yapmış, sermaye artışına ilişkin esas s3zleşme değişikliği Ankara Ticaret Sicil M3d3rl3ę3nce 26.04.2021 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 27.04.2021 tarih ve 10317 sayılı n3shasında yayınlanmıştır. Belirtilen kısmi b3l3nme yoluyla devralma sonucu Pasifik GYO'nun, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı pay oranı %99 olmuştur.

1.2.1.5. Pasifik İnşaat ve Merkez Ankara arasında 05.05.2021 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri s3zleşmesi akdedilmiştir. İşbu s3zleşmenin konusu; Merkez Ankara'nın, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %1 oranındaki hissesinin tamamının aktif ve pasifi ile birlikte (Pasifik GYO muvafakati ile) Pasifik İnşaat'a devretmesidir.

### 1.2.2. Pasifik-Merkez (Eski 3nvan: Pasifik-Çiftay) Adi Ortaklık S3zleşmeleri Tadil Metinleri

1.2.2.1. Pasifik İnşaat ve Merkez Ankara İnşaat arasında 30.10.2019 tarihinde Pasifik-Merkez Adi Ortaklık S3zleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil s3zleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Pasifik-Çiftay Adi Ortaklık S3zleşmesinin unvanının Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı olarak tadil edilmesidir.

1.2.2.2. Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 29.12.2019 tasdik tarihli Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil s3zleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez Ankara Adi Ortaklığı (Eski 3nvan: Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı) s3zleşmesinde birtakım değişiklikler yapılmasıdır.

1.2.2.3. Pasifik GYO (09.04.2021 tarihli pay devri sonrası; %48,90 hissedar), Pasifik İnşaat (%50,10 hissedar) ve Merkez Ankara (pay devirleri sonrası; %1 hissedar) arasında 09.04.2021 tarihinde Pasifik-Merkez Adi Ortaklık S3zleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil s3zleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez Ankara Adi Ortaklığı s3zleşmesinde birtakım değişiklikler yapılmasıdır.

1.2.2.4. Pasifik GYO (05.05.2021 tarihli pay devri sonrası; %99 hissedar) ve Pasifik İnşaat (pay devirleri sonrası; %1 hissedar) arasında 05.05.2021 tasdik tarihli Pasifik-Merkez Adi Ortaklık

364



Sözleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil sözleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez-Ankara Adi Ortaklık Sözleşmesi ve 30.10.2019 tarihli tadil metninde yer alan birtakım hususların değiştirilmesidir. Anılan tadil metni sonrasında Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda ortaklık yapısı; Pasifik GYO %99 pay ile Pilot Ortak, Pasifik İnşaat ise %1 pay ile Özel Ortak şeklindedir.

### 1.3. Pasifik-Levent Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 28.04.2021 tarihinde Pasifik-Levent Adi Ortaklık Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklık sözleşmesinin amacı; Emlak Konut tasarrufundaki taşınmaz üzerinde yapılacak "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" nin, verilen teklif kapsamında Emlak Konut ile imzalanan sözleşme hükümlerine uygun olması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Adi ortaklık sermayesi 10.000,00-TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse oranı; %99, Pasifik İnşaat'ın hisse oranı %1 şeklindedir. Ortaklar, ortaklık borç ve alacaklarından hisseleri oranında sorumludur.

Anılan sözleşme ile, adi ortaklığın yönetim kurulu tarafından yönetileceğini, yönetim kurulunun ortakları temsil eden birer gerçek kişiden oluşacağı, yönetim kurulunun adi ortaklığı müşterek imzaları ile temsil ve ilzam edeceklerini, tüm kararların oybirliği ile alınacağı, ortakların üçüncü kişilere karşı müşterek ve müteselsilen sorumlu olduğu, işin yürütülmesinde, bütün risk ve masraflarda, paylaşımında hisseleri oranında sorumluluk ve hakları olduğu düzenlenmiştir.

### 1.4. Pasifik- Bodrum Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında Pasifik-Bodrum Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir.

### 1.5. Pasifik – Etiler Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 06.12.2024 tarihinde Pasifik-Etiler Adi Ortaklık Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklık sözleşmesinin amacı; İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 Ada, 21 Parsel'de kain 12.557 m2 yüzölçümüne sahip arsa için "Kat Karşılığı İnşaat İş'i" nin, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında ve arsa sahipleri ile imzalanacak sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Adi ortaklık sermayesi 10.000-TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse oranı; %99, Pasifik İnşaat'ın hisse oranı %1 şeklindedir. Ortaklar, ortaklık borç ve alacaklarından hisseleri oranında sorumludur.

## 2. Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi

### 2.1. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi

Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihinde "Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu Ankara ili, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi, 63865 Ada, 2 Numaralı Parselde bulunan bağımsız bölümlerin üzerinde yüklenici tarafından geliştirilecek projenin inşa edilmesi ve satışı yapılacak bağımsız bölümlerin tanıtımı, pazarlanması, satış ve satış toplam gelirin paylaşılması işlerini düzenlemektir. Anılan sözleşmede; projenin yürütülmesi, ruhsatlarının alınması, yer teslimi, inşaat süresi, işin yapılması, inşa edilen bağımsız bölümlerin, nitelikli ticari/ticari ünitelerin satışı, kiraya verilmesi, gelirin paylaşılması, elde kalan bağımsız bölümlerin paylaşılması konuları düzenlenmiştir.



Yüklenici Adi Ortaklık tarafından anılan sözleşmede belirtilen şartlar çerçevesinde konvansiyonel konut, otel, teras ofisi, kule, AVM, kamu ofisi, cami, şehir süliti ve kapalı otopark inşaatının yapılması, arsa karşılığında gelir paylaşımı esasına göre paylaşılması, toplam gelirin sözleşmede belirtilen Adi Ortaklık tarafından Emlak Konut'a ödenecek sözleşmede belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere hisseleri oranında (Adi Ortaklık ve Emlak Konut arasında) paylaşılması konuları düzenlenmiştir. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %70, Emlak Konut'un pay oranı %30 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1460 (bindörtüyüzaltmış) gün olarak öngörülmüştür.

Pasifik GYO, bahsi geçen sözleşmenin Yüklenicisi olan Pasifik-Merkez (Eski Ünvanı: Pasifik-Çiftay) Adi Ortaklığı'nda 29.12.2020 tarihinde aktif ve pasifi ile hisse devralmış, sözleşmenin ilk akdedildiği tarihten itibaren sözleşmenin tarafı haline gelmiştir.

**2.1.1. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş (Merkez Ankara Projesi) Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi**

Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında 01.05.2021 tarihinde; Merkez Ankara Projesi, Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin amacı; Pasifik İnşaat tarafından, projeye ilişkin alt yapı, kazı, elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, çevre düzenleme ve peyzaj işleri ve bu kapsamda yapılması gereken satın alma işlerinin, proje ve hesap raporu ile idari ve teknik şartname, birim fiyat tarifeleri ve keşif özetinde belirtilen detaylara uygun olarak yapılması ve/veya alt yüklenicilere yaptırılmasının koordinasyonu gibi tasarım, inşaat ve inşaat yönetimi, danışmanlık hizmetlerinin verilmesini düzenlemektir. Anılan sözleşmenin, Merkez Ankara Projesi'nin tamamlanmasına kadar yürürlükte kalacağı taraflarca kararlaştırılmıştır.

**2.1.2. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:11**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 01.03.2024 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.3. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:10**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 30.10.2023 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.4. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:8**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 22.04.2022 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.5. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:7**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 16.03.2021 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.



**2.1.6. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol No:10**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.7. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol No:9**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu; Emlak Konut tasarrufundaki İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 Ada, 74-75-76-77-78-104 parselde kayıtlı taşınmaz üzerine yapılacak "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş" adlı rezidans, ofis ve ticari birimler niteliğinde inşaat projesinin birlikte ifasıdır. Anılan sözleşmenin amacı toplam gelirin, belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere Emlak Konut'a ödenerek hisseleri oranında Adi Ortaklık ile paylaşılmasıdır. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %55, Emlak Konut'un pay oranı %45 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1460 (bindörtüzaltmış) gün olarak öngörülmüştür.

**2.2.1. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş (Next Level İstanbul Projesi) Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ve Pasifik İnşaat arasında 01.06.2021 tarihinde Next Level İstanbul Projesi, Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi imzalanmıştır. İşbu sözleşmenin amacı; Pasifik İnşaat tarafından, projeye ilişkin alt yapı, kazı, elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, çevre düzenleme ve peyzaj işleri ve bu kapsamda yapılması gereken satın alma işlerinin, proje ve hesap raporu ile idari ve teknik şartname, birim fiyat tarifeleri ve keşif özetinde belirtilen detaylara uygun olarak yapılması ve/veya alt yüklenicilere yaptırılmasının koordinasyonu gibi tasarım, inşaat ve inşaat yönetimi, danışmanlık hizmetlerinin verilmesini düzenlemektir. Anılan sözleşmenin, Next Level İstanbul Projesi'nin tamamlanmasına kadar yürürlükte kalacağı taraflarca kararlaştırılmıştır.

**2.2.2. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:1**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2.3 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:2**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2.4 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:3**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.



**2.2.5 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:4**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.3. Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi**

Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 12.05.2023 tarihinde Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu; Emlak Konut tasarrufundaki Muğla İli, Bodrum İlçesi, Türkbükü Mahallesinde bulunan taşınmaz üzerine yapılacak inşaat projesinin Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı tarafından inşa edilmesine ve bağımsız bölümlerin satışının gerçekleştirilmesine ilişkindir. Anılan sözleşmenin amacı toplam gelirin, belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere Emlak Konut'a ödenerek hisseleri oranında Adi Ortaklık ile paylaşılmasıdır. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %55, Emlak Konut'un pay oranı %45 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1.095 (bindoksanbeş) gün olarak öngörülmüştür.

**3. Taksitli Satış Sözleşmeleri**

**3.1. Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel Sayılı Taşınmaza Ait Taksitli Satış Sözleşmesi**

Eyüpsultan Belediye Başkanlığı ile Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı (Eski Ünvan Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı) arasında 15.12.2021 tarihinde yapılan ihale neticesinde Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel sayılı taşınmazın 2886 sayılı Kanun gereği kapalı teklif usulü ile gerçekleşen arsa satım ihalesi sonucuna uygun olarak akdedilmiştir.

**3.2. Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel Sayılı Taşınmaza Ait Taksitli Satış Sözleşmesi**

Eyüpsultan Belediye Başkanlığı ile Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı (Eski Ünvan Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı) arasında 15.12.2021 tarihinde yapılan ihale neticesinde Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel sayılı taşınmazın 2886 sayılı Kanun gereği kapalı teklif usulü ile gerçekleşen arsa satım ihalesi sonucuna uygun olarak akdedilmiştir.

**4. Grup İçi Müteahhitlik Sözleşmeleri**

**4.1. Pasifik Levent Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 1799 Ada, 1 Parselde (Eski 30/ 74-75-76-77-78-104 ada/parsel) kayıtlı taşınmaz üzerine inşa edilecek "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i"ne dair 01.02.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**

**4.2. Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel sayılı taşınmaz üzerine inşa edilecek konut projesine ilişkin 01.03.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**

**4.3. Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel sayılı taşınmaz üzerine inşa edilecek konut projesine ilişkin 01.03.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**



## 5. Finansman Sözleşmeleri

### 5.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

5.1.1. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 29.11.2021 tarihinde 750.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 29.11.2021 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 750.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.2. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 25.04.2022 tarihinde 1.050.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 25.04.2022 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.050.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.3 Pasifik GYO ile Halkbank arasında 22.12.2022 tarihinde 900.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 22.12.2022 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 900.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.4. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 09.05.2023 tarihinde 2.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 09.05.2023 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 2.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.5. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 07.09.2023 tarihinde 7.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 07.09.2023 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 7.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.6. Pasifik GYO ile T. Halkbank A.Ş. arasında 09.10.2024 tarihinde 50.000.000-ABD Doları limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 09.10.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 50.000.000-ABD Doları tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.7. Pasifik GYO ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 01.04.2024 tarihinde 1.500.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 01.04.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.650.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.8. Pasifik GYO ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. arasında 15.10.2024 tarihinde 70.000.000-ABD Doları limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 15.10.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 91.000.000-ABD Doları tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.



## 6. Kiralama Sözleşmeleri

6.1. Pasifik GYO ile tüzel kişi Kiralayan arasında 11.12.2020 tarihinde Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı No:3A/1 Çankaya, Ankara adresinde bulunan taşınmazı merkez ofisi olarak kullanılmak üzere 1 yıl süreli kira sözleşmesi akdedilmiştir.

6.2. Pasifik GYO'nun ortağı olduğu Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı ile Bast Tr Gayrimenkul A.Ş. arasında kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmeye konu mecur Pasifik GYO- Kemerburgaz Konut Projesi Satış Ofisi olarak kullanılmak üzere kiralanmıştır.

## PASİFİK EURASIA DIŞ LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Taşımacılık Faaliyetine İlişkin Sözleşmeler

1.1. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında 30.12.2019 tarihinde Taşıma Organizatörlü (Forwarder) sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca, Şirketin uluslararası taşımalarda gümrük işlemleri, kapıdan kapıya nakliye hizmetleri, yükleme/boşaltma operasyonları gibi birtakım işlemleri yapması, böylelikle lojistik işlemlerinin entegrasyonu ve ülke ihracatına katkıda bulunulması, ithalat maliyetlerini düşürmek misyonu ile demiryolu taşımacılığının geliştirilmesi, taşınan toplam yük miktarlarının artırılması amaçlanmıştır. Sözleşmenin 31.12.2020 tarihine kadar geçerli olacağı, sözleşme süresinin bitiminden en az 30 (otuz) gün önce taraflardan birinin fesih bildiriminde bulunmaması halinde sözleşmenin 1 (bir) yıl süreyle uzayacağı düzenlenmiştir.

1.2. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında akdedilen Taşıma Organizatörlü (Forwarder) Sözleşmesi'nin 5.5. maddesi uyarınca, BTK hatı kullanılarak Türkiye ile Rusya- Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Türkmenistan, Özbekistan, Tacikistan, Kırgızistan, Afganistan, Pakistan ve Çin arasında ithalat/ihracat taşımaları ile Türkiye'den transit geçmek üzere bu ülkeler çıkışlı veya varışlı konvansiyonel eşya (sarnıç vagon hariç) ve konteyner taşımalarının geliştirilmesini sağlamak üzere TCDD Taşımacılık A.Ş. ile Forwarder olan Şirket arasında 25.03.2020 tarihli Mali Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme içeriğinde taşıma ücretleri ve taşıma koşulları düzenlenmiştir. Akabinde TİTR (Trans-Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Uluslararası Birliği) üyelerinin birtakım ülke yönlerinden taşıma ücretlerini tenzil etmesi sebebiyle, Mali Sözleşmeye ek olarak 31.12.2022 tarihinde 1 No'lu Ek Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin 31.12.2023 tarihinde sona ereceği düzenlenmiş olsa da 09.01.2023 tarihinde imzalanan 2 No'lu Ek sözleşme ile sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2028 tarihine uzatılmıştır.

1.3. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında, şirketin demiryolu ile yapacağı uluslararası taşımalardan tahakkuk edecek taşıma ücreti ile ek masraflarının (ardiye ücreti hariç) kredili olarak ödenmesi ve ödemeye ilişkin diğer hususları kapsayan 12.12.2019 tarihli Uluslararası Taşımalara İlişkin Kredili Ödeme Protokolü imzalanmıştır. Sözleşme taşıma ücretleri ve masrafların ödenmesine dair yükümlülükleri düzenlemektedir. Protokol 12.12.2019-11.12.2020 tarihleri arasında geçerli olmakla birlikte, taraflarca fesih bildiriminde bulunulmaması sebebiyle halihazırda yürürlüktedir. Sözleşme uyarınca, süresinin bitiminden 1 (bir) ay öncesine kadar taraflarca fesih bildiriminde bulunmazsa, sözleşme her yıl uzatılmış sayılacaktır.

1.4. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında, 01.01.2022 tarihinde, COTIF ve ilgili uluslararası ve ulusal mevzuat ve yönetmelikler kapsamında, Şirket tarafından Türkiye'den Avrupa'ya ve ters yönde yapılacak konvansiyonel (sarnıç vagon hariç) ve konteyner blok tren taşımaları için uygulanacak ücretler ile Taşımacılık A.Ş.'nin alacaklarının ödenmesine ilişkin düzenlemeleri içeren Blok Tren Taşıma Sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket 01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında ve uzayan her yeni yıl boyunca yılda 20 adet blok tren gerçekleştirmeyi taahhüt etmiştir. Sözleşme uyarınca, sürenin bitiminden bir ay öncesine kadar fesih bildiriminde bulunulmazsa, sözleşme süresinin bir yıl uzayacağı düzenlenmiştir.

370



1.5. Pasifik Eurasia ile Russian Railways Logistics Joint Stock Company 17.10.2019 tarihinde Taşımacılık sözleşmesi (Freight Forwarding Contract) akdedilmiştir. Sözleşme şirketin Rusya demiryolu ağı üzerinde taşımacılık yapmasına ilişkin şart ve koşulları düzenlemektedir. Sözleşme taraflardan birinin sözleşme süresinin bitiminden 30 (otuz) gün önce fesih bildiriminde bulunmadığı sürece devam edecektir.

1.6. Pasifik Eurasia ile Ady Express LLC arasında 01.02.2020 arasında akdedilen taşıma sözleşmesi uyarınca, Şirket Ady Express'e ait yükün TCDD vagonlarına aktarıldığı demiryolu istasyonundan vagon üstü teslim alınarak bildireceği demiryolu istasyonuna, demiryolu aracı /vagon) ile nakliye işini üstlenmiştir. Sözleşme süresi bir yıl olmakla birlikte, sözleşmenin 3. Maddesi gereği 30 (otuz) gün önce taraflarca fesih bildiriminde bulunulmadığı sürece, sözleşmenin bir (bir) yıl süre ile uzayacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda sözleşme halen yürürlüktedir.

1.7. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında akdedilen 01.12.2022 tarihli 2021/M- 189 numaralı taşıma hizmet sözleşmesine göre, Ady Container masrafları Pasifik Eurasia'ya ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye taşımacılığı hizmetini üstlenmiştir. Sözleşme süresi 31.12.2023 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme akabinde 30.11.2023 tarihinde imzalanan 1 No'lu ek sözleşme uyarınca sözleşmesinin süresi 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmıştır. Tarafların sözleşme süresinin bitiminden 30 (otuz) gün önce fesih iradelerini ortaya koymamaları halinde, sözleşmenin 1 (bir) yıl süre için kendiliğinden yenileneceği düzenlenmiştir.

1.8. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında akdedilen 01.04.2020 tarihli sözleşme uyarınca, Şirket, Ady Container şirketinin talep ettiği mallara yönelik lojistik ve taşımacılık hizmeti vermeyi taahhüt etmiştir. Sözleşmede, sürenin bitiminden 30 (otuz) gün önce taraflardan biri fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde sözleşme süresinin 1 (bir) yıl uzayacağı düzenlenmiştir.

1.9. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında 06.01.2020 tarihinde Ady Container kendi kullanımındaki 1000 adet konteyneri geçici kullanım ile Pasifik Eurasia'ya devretmeyi taahhüt ettiği ARE2020/01 numaralı Konteyner kullanım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme süresinin 31.12.2025 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir. Sözleşme gereği taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme her yıl otomatik olarak yenilenecektir.

1.10. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında 06.01.2020 tarihinde Ady Container kendi kullanımındaki 1000 adet konteyneri geçici kullanım ile Pasifik Eurasia'ya devretmeyi taahhüt ettiği ARE2020/02 numaralı Konteyner kullanım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme süresinin 31.12.2025 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir. Sözleşme gereği taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme her yıl otomatik olarak yenilenecektir.

1.11. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 23.01.2023 tarihli 59-23 numaralı Demiryolu ile Nakliye Hizmetleri Sözleşmesi imzalanmıştır. Özlemeye göre KTZ Express, belirli bir ücret karşılığında, masrafları Şirket'e ait olmak üzere, Şirket mallarını demiryolu vasıtasıyla taşımayı taahhüt etmiştir. Sözleşme ile belirlenen süre 23.01.2024 tarihinde sona ermektedir. Taraflar arasında imzalanan ek sözleşme ile yürürlük süresi 23.01.2025 tarihine kadar uzatılmıştır.

1.12. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 23.01.2023 tarihli 54-23 numaralı Nakliye Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme ile Pasifik Eurasia masrafları KTZ Express'e ait olmak üzere, KTZ Express mallarının taşınmasıyla ilgili nakliye hizmetlerini organize etmeyi, demiryolu vasıtasıyla taşıma yapmayı taahhüt etmiştir. Sözleşmenin 31.12.2023 tarihine kadar yürürlükte olması kararlaştırılmışsa da taraflar arasında imzalanan 24.03.2023 tarihli ek sözleşme ile sözleşme süresi 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmıştır.



1.13. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 253-24 numaralı 19.09.2024 tarihinde Demiryolu ile Nakliye Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme ile Pasifik masrafları KTZ Express'e ait olmak üzere, KTZ Express mallarının taşınmasıyla ilgili nakliye hizmetlerini organize etmeyi, demiryolu vasıtasıyla taşıma yapmayı taahhüt etmiştir. Sözleşmenin imza tarihi ile yürürlüğe girmesi ve 18.09.2025 tarihine kadar geçerli olması kararlaştırılmıştır.

1.14. Pasifik Eurasia ile Rail Cargo Logistic Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Tic. Ltd. Şti arasında, 02.01.2024 tarihinde, Avrupa'dan ülkemize ve tersi yönde ülkemizi transit olarak geçen tüm taşımalar için uygulanacak konteyner, blok tren ve münferit taşıma ücretleri ile Pasifik Eurasia'nın taşımalarından kaynaklanan alacaklarının ödenmesi konularını düzenleyen Türkiye-Avrupa – Türkiye Blok Tren Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihi olmakla birlikte taraflardan biri fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.15. Pasifik Eurasia ile MS Agency L.L.C arasında 03.07.2024 tarihinde MS Agency'nin masraflar Pasifik Eurasia'ya ait olmak üzere karayolu, denizyolu ve/veya demiryolu kullanmak suretiyle navlun sevkiyatını gerçekleştirme sorumluluğunu üstlendiği Navlun Taşımacılığı sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 1 (bir) yıl olarak düzenlenmekle birlikte taraflardan biri 1 (bir) ay önce fesih iradesini diğer tarafa bildirmezse sözleşme bir yıl daha uzatılmış sayılır.

1.16. Pasifik Eurasia ile Metrans Danubia A.Ş. arasında 02.01.2024 tarihinde, Avrupa'dan ülkemize ve tersi yönde ülkemizi transit olarak geçen tüm taşımalar için uygulanacak konteyner, blok tren ve münferit taşıma ücretleri ile Pasifik Eurasia'nın taşımalarından kaynaklanan alacaklarının ödenmesi konularını düzenleyen Türkiye-Avrupa – Türkiye Blok Tren Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme 01.01.2024- 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olmakla birlikte taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.17. Pasifik Eurasia ile Alliance Multimodal L.L.C. arasında 23.02.2024 tarihinde, 2023/M-PSF00701 numaralı taşıma sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre Pasifik Eurasia sözleşmede düzenlenen teklif ve tarifelere göre, masrafları Alliance şirketine ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye hizmeti sağlamayı üstlenmiştir. Sözleşme 31.12.2024 tarihine kadar geçerlidir. Taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.18. Pasifik Eurasia ile Alliance Multimodal Georgia L.L.C. arasında 23.02.2024 tarihinde, 2023/M-PSF00702 numaralı taşıma sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre Pasifik Eurasia sözleşmede düzenlenen teklif ve tarifelere göre, masrafları Alliance şirketine ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye hizmeti sağlamayı üstlenmiştir. Sözleşme 31.12.2024 tarihine kadar geçerlidir. Taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.19. Pasifik Eurasia ile Xinjiang KTZ International Logistics Co. Ltd. Xian Branch arasında 05.02.2024 tarihinde taşıma sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmeye göre KTZ şirketi Pasifik Eurasia'ya sözleşmede belirlenen bedel karşılığı taşıma işlerini yürütmeyi taahhüt etmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihidir. Sözleşme taraflardan biri sözleşmenin bitiş tarihinden 30 (otuz) gün önce fesih iradesini diğer tarafa bildirmediği takdirde en fazla 2 (iki) dönem olmak üzere 1 (bir) yıl süreyle uzayacaktır.

## 2. İş Birliği Sözleşmeleri

2.1. Pasifik Eurasia ile GR Lojistik ve Terminaller Ltd. Şti. arasında 17.06.2019 tarihli mutabakat zaptı imzalanmıştır. Söz konusu mutabakat demiryolu taşımacılığında iş birliğine ilişkindir. İş



birliği kapsamında özellikle Gürcistan ve Türkiye arasında ithalat ve ihracatın kolaylaştırılması, tren yolu ile yük taşımacılığı operasyonları için makul tarifelerin alınması amaçlanmıştır. Söz konusu mutabakat taraflara yasal veya finansal herhangi bir sorumluluk yüklememektedir. Mutabakata yapılan ek sözleşme ile sözleşme süresi 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

2.2. Pasifik Eurasia ile Logitrans Intermodal Taşımacılık A.ř. arasında 24.08.2020 tarihinde stratejik işbirliği ve gizlilik anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu anlaşma; Türkiye ve Rusya arasında demiryolu ve demiryoluna bağlı modlarda yapılacak her türlü yük taşımacılığı konusunda ortak çalışmalar ile iş birliği yapılması amacını taşımaktadır. Sözleşmenin süresi iki ay olarak belirlenmiş iki ay sonunda taraflarca fesih iradesi gösterilmezse sözleşmenin bir yıl süreyle uzayacağı düzenlenmiştir.

2.3. Pasifik Eurasia ile BTK Express Lojistik Hizmetleri A.ř. arasında 27.05.2022 tarihinde stratejik işbirliği ve gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. BTK Express Lojistik Hizmetleri A.ř. ticaret unvanı 01.11.2023 tarihinde IK Lojistik A.ř. şeklinde değiştirilmiştir. Sözleşmenin amacı KTZ Express'e ait Türkiye'ye gelen konteynerlerin; Türkiye- Rusya, Orta Asya ~ Çin arasında demiryolu ve demiryoluna bağlı modlarla yapılacak olan her türlü yük taşımacılığı konusunda ortak çalışma ile stratejik iş birliği yapılmasını amaçlamaktadır. Tarafların sözleşme süresinin sona ermesinden 2 (iki) hafta öncesine kadar fesih bildiriminde bulunmadığı durumda; sözleşmenin 1 (bir) yıl süre ile uzayacağı, ilgili uzama işleminin en fazla 2 (iki) kere tekrarlanacağı, toplam 3 (  ) yılın sonunda uzama istenirse yeni bir sözleşme imzalanacağı düzenlenmiştir.

2.4. Pasifik Eurasia ile Xi'an Kıtalararası Köprü Uluslararası Lojistik Limited şirketi ve TCDD arasında 06.11.2019 tarihinde kaynakların ortak kullanımı konusunda fikir birliğine vararak ve böylece birbirini tamamlayarak, verimli, ucuz, tanınmış ve etkili yük taşımacılığı markası şeklinde Xi'an limanından Hazar Denizi  zerinden Türkiye'ye kadar ve devamında Türkiye parkurundan transit geçen yüksük kaliteli konteyner blok-tren hizmetini oluşturmak için iş birliği sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme taraflardan birinin iş birliğinden vazgeçtiğini bildirdiği tarihe kadar geçerlidir.

2.5. Pasifik Eurasia ile JSC Uztemiry Konteyner arasında 2022 yılında malları demiryolu ile zamanında ve kaliteli teslim etmek ve y k cirosu artırmak için yük taşımacılığı alanında iş birliğini daha da geliştirmeye ve ayrıca lojistik terminallerin geliştirilmesine daha fazla yatırım yapmaya yönelik karşılıklı arzuların ortaya konulması amacıyla iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme taraflarca fesih bildiriminde bulunulmadığı sürece geçerlidir.

2.6. Pasifik Eurasia ile DHL Global Forwarding Taşımacılık A.ř. arasında 04.07.2022 tarihinde, demiryolu sevkıyatlarına öncelik tanınarak, taşımacılığın desteklenmesi ve geliştirilmesi konusunda birlikte çalışma koşullarının düzenlendiği iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Sözleşme 04.07.2022 tarihinden başlamak üzere 5 yıllığına akdedilmiştir. Sözleşme gereği, sözleşme süresinin bitiminden 1 (bir) ay öncesine kadar taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme süre sonunda kendiliğinden 1 (bir) yıl süreler halinde uzayacaktır.

2.7. Pasifik Eurasia, Xi'an Uluslararası Ticaret & Lojistik Parkı, Gürcistan Demiryolları Lojistik ve Terminaller Ltd. şti., ADY Konteyner Ltd. şti., KTZ Express A.ř., ve TCDD Taşımacılık A.ř. arasında 06.11.2019 tarihinde Çin Demiryolu Ekspresinin Trans-Hazar güzergahının kalite gelişimini desteklenerek birlikte oluşturulmasına ilişkin sözleşme akdedilmiştir. Sözleşmeyle tüm taraflar bölgeler arası iş birliğine ilişkin yeni modeller ve kanallar kurulması, ticaret ve endüstrinin birbirine bağlanması ve etkin düşük maliyetli yüksük markalı ve geniş kapsamlı bir Çin Demiryolu Ekspresi işletilmesi konusunda mutabık kalmışlardır. Sözleşme imza tarihinden itibaren 3 yıl geçerlidir. Sözleşmenin sona ermesi akabinde taraflar yenilenmesini yeniden müzakere edeceklerdir.

373



2.8. Pasifik Eurasia ile Kırgız Temir Jolu arasında 17.05.2022 tarihinde, Asya-Pasifik ülkeleri, Çin, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan, Türkiye, Avrupa uluslararası multimodal rota ile kargo taşımacılığının gelişimi ve konteyner taşımacılığının geliştirilmesine ilişkin sözleşme akdedilmiştir.

### 3. Finansman Sözleşmeleri

3.1. Pasifik Eurasia ile Halkbank arasında 07.09.2023 tarihinde 1.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 07.09.2023 tarihi itibarıyla Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin, Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

3.2. Pasifik Eurasia ile Halkbank arasında 27.02.2023 tarihinde 100.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 27.02.2023 tarihi itibarıyla Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 100.000.000,00-TL tutarına kadar müteselsil kefaletleri söz konusudur.

3.3. Pasifik Eurasia ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 31.01.2025 tarihinde 1.000.000.000-TL limitli Genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 31.01.2025 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.000.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

### 4. Kiralama Sözleşmeleri

4.1. Pasifik Eurasia ile Keifi Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş. arasında Pasifik Eurasia'nın şirket merkezi olarak kullandığı Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:3A-1 Çankaya Ankara adresinde bulunan mecurun kiralanması amacıyla 01.01.2024 tarihli 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme gereği, sözleşme süresinin bitiminden 15 (on beş) gün taraflar fesih iradesi göstermezse, sözleşme 1 (bir) yıl daha uzayacaktır.

4.2. Pasifik Eurasia şirket amaç ve konusunu gerçekleştirmek, lojistik sektörüne ilişkin operasyonel faaliyetleri yürütmek ve koordinasyonu sağlamak amacıyla merkez dışındaki birtakım illerde mecurlar kiralamıştır. Söz konusu sözleşmeler;

4.2.1. Şirket ofisi olarak kullanılmak üzere akdedilen 08.05.2023 tarihli İstanbul İli Ataşehir İlçesinde bulunan 3 (üç) adet ofis niteliğindeki bağımsız bölüme ilişkin 5 (beş) yıllık kira sözleşmesi (iş yeri),

4.2.2. Şirket irtibat, ofis, satış ve pazarlama amacıyla akdedilen 01.07.2020 kira başlangıç tarihli Mersin ili Akdeniz İlçesinde bulunan bağımsız bölüme dair 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi (iş yeri),

4.2.3. Şirket irtibat, ofis, satış ve pazarlama amacıyla akdedilen 01.06.2021 kira başlangıç tarihli İzmir ili Bayraklı İlçesinde bulunan bağımsız bölüme dair 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi (iş yeri),

Yukarıda yer verilen sözleşmeler, kiracı ile kiralayan arasında, kiralanan yere ilişkin mevzuat ve sözleşmesel kaynaklı hak ve yükümlülükleri içermektedir.

### 5. Hizmet Sözleşmeleri

5.1. Pasifik Eurasia ile MR Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında; şirketin Kurumlar Vergi Beyannamesi ve eki mali tablolar ile bildirimlerinin denetlenmesi ve tasdik kapsamına giren konuların doğruyu yansıtır yansıtmadığının imzalı ve mühürlü olarak tespit edilmesi amacıyla, 20.01.2025 tarihli 1 (bir) yıl süreli Yeminli Mali Denetim ve Tasdik Sözleşmesi akdedilmiştir.



5.2. Pasifik Eurasia ile YK Ajans Reklam ve Yazılım Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. arasında 01.01.2022 – 01.01.2023 tarihleri arasında geçerli olmak üzere Reklam Ajansı Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme taraflardan birinin fesih tarihinden en az 30 (otuz) gün önce fesih bildiriminde bulunmaması halinde uzayacaktır.

5.3. Pasifik Eurasia ile Arge Tanıtım Danışmanlık Eğitim Organizasyon Taahhüt Ltd. Şti. arasında 01.08.2020 tarihli bir danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme Arge şirketi tarafından Pasifik Eurasia şirketine iş ve sosyal güvenlik hukuku alanında danışmanlık verilmesine ilişkindir. Sözleşmenin geçerlilik süresi taraflar arasında uzamamasına yönelik bir anlaşma olmadıkça 1(bir) yıldır.

## 6. Diğer Sözleşmeler

6.1. Pasifik Eurasia ile KTZ Express A.Ş. arasında 20.01.2023 tarihinde akdedilen acente sözleşmesi uyarınca, KTZ Express, şirkete Türkiye Cumhuriyeti topraklarında boş konteynerleri ücret karşılığında vermeyi taahhüt etmiştir. Şirket, KTZ Express tarafından sağlanan konteynerlerin, Türkiye Cumhuriyeti topraklarından Kazakistan Cumhuriyeti, Özbekistan, Türkmenistan, Kırgızistan ve Tacikistan varış istasyonlarına demiryolu vasıtasıyla iadesini üstlenmiştir. 31.12.2023 tarihine kadar sözleşme hüküm ve şartlarıyla yürürlükte olacaktır.

6.2. Pasifik Eurasia ile SIA SJGIS şirketi arasında 20.05.2020 tarihinde, Pasifik Eurasia'nın vagon konumlarını [www.railwagonlocation.com](http://www.railwagonlocation.com) adresi üzerinden takip etmesine olanak sağlamaktadır. Sözleşme taraflardan biri fesih iradesi gösterene kadar süresiz olarak devam edecektir.

6.3. Pasifik Eurasia ile Trans Kafkasya Uluslararası Taşımacılık Yolu Demeği (TMTM) arasında 27.01.2022 tarihinde bir birlik toplantısı ve birliğe katılım sözleşmesi akdedilmiştir. Birlik bölgesel ve uluslararası taşımacılık ve lojistik ağlarını geliştirmeyi hedefleyen bir organizasyondur.

## PASİFİK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Pasifik Teknoloji ile Bilişim Vadisi Teknopark arasında 01.11.2023 tarihli, Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kanunu'na göre Bakanlar Kurulu'nun 11.06.2011 tarih ve 27961 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararı ile kurulan Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş. tarafından Pasifik Teknoloji'ye bölgede faaliyet göstermek üzere ilgili kanun ve yönetmeliğe uyacak şekilde; AR-GE/Yazılım amacıyla kullanılacak yerin kiralanmasıdır. Sözleşme 4 yıllık süreyle imzalanmıştır.

### 2. Finansman Sözleşmeleri

#### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Destel Connect ve Ditravo ile Vakıf Katılım arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Pasifik Teknoloji ile Ziraat Bankası arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Connect ve Destel Bilişim'in 57.500.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

2.1.3. Pasifik Teknoloji ile T. Halk Bankası A.Ş. arasında 08.08.2024 tarihinde 300.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.08.2024 tarihi itibarıyla T. Halk Bankası'nın 300.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.



ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 300.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

2.1.4. Pasifik Teknoloji ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla Icredible, Destel Connect, Ditravo, Destel Bilişim, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

### 3. Hizmet Sözleşmeleri

3.1. Pasifik Teknoloji ile AselsanNet arasında 03.01.2025 tarihinde NVİGM Merkez ve Taşra Genel Bakım, Geliştirme ve Güncelleme İşleri Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'ne Oracle, Dell ve Cisco ile ilgili yazılım, lisans, bakım ve tüm hizmetlerin temin edilmesine ilişkindir.

3.2. Pasifik Teknoloji ile Pasifik Eurasia arasında 02.01.2023 tarihinde IT Danışmanlık, Yazılım, donanım ve Bakım Destek Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Pasifik Eurasia'ya çağrı bazlı yürütülen/yönetilen tüm BT operasyonları hizmetinin sağlanması ve raporlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin süresi 12 aydır. Sözleşme süresinin bitiminden en az 3 ay önce tarafların bildirimde bulunmaması halinde sözleşmenin bir yıl süre ile uzayacağı kararlaştırılmıştır.

### DESTEL BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

##### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Destel Bilişim ile Kuleport arasında 15.11.2022 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Nidakule Ataşehir Güney adıyla bilinen ofis binasının ilgili bağımsız bölümünün kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

#### 2. Finansman Sözleşmeleri

##### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş. arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Destel Bilişim ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Bilişim'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Connect 57.500.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

2.1.3. Destel Bilişim ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Bilişim'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla Icredible, Destel Connect, Ditravo, Pasifik Teknoloji, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

#### 3. Lisans Sözleşmeleri

##### 3.1. Çerçeve Lisans Sözleşmeleri

3.1.1. Destel Bilişim ile AlternatifBank arasında sözleşme genelinde bahsedilen yazılımların ve hizmetlerin, garanti, bakım hizmetinin ve belirlenen diğer hizmetlerin Banka tarafından, sözleşme şartlarına göre satın alınmasına ilişkin akdedilmiştir.



3.1.2. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 09.03.2024 tarihinde FortiAnalyzer, FortiGate, FortiManager lisans yenilemeleri ile lisanslara ilişkin üretici bakım ve destek hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin FortiNet Firewall Lisans Sözleşmesi akdedilmiştir.

3.1.3. Destel Bilişim ile Galeta arasında 31.08.2023 tarihi itibarıyla APP-STATIC-SUBS, ES-T-LIC-ST, SE-T-LIC-ST, XUMB-DNS-ADV-K9, FG-COTERM, FC-F34E1, 928-02-36FG-3401E, FC-F11E1-928-02, FCLV0VM-248-02-36 ve F5-SVC-BIG-PRE-1.1-3 lisanslarının satın alınmasına ilişkindir.

3.1.4. Destel Bilişim ile Ofistfinans arasında 29.01.2024 tarihi itibarıyla Filcorbis Link Suit yazılım lisansının verilmesi, kurulumu ve konfigürasyon için servis hizmeti verilmesine ilişkin taraflar arasında akdedilmiştir.

3.1.5. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 25.09.2024 tarihinde, 21.09.2024-22.09.2027 tarihleri boyunca Splunk markalı lisansların sağlanmasına ilişkin sözleşme akdedilmiştir.

3.1.6. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 13.09.2024 tarihinde F5 donanım satış sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; F5 markalı donanım lisanslarının Bankalararası Kart Merkezi'ne devrine ilişkindir.

#### 4. Hizmet Sözleşmeleri

4.1. Destel Bilişim ile Burgan Yatırım arasında Seri VII-128.9 Sayılı Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ile diğer mevzuat koşulları ile sınırlı olmak üzere sunulacak hizmet seviyesi tanımlarına (SLA) ilişkin hizmetin sunulması adına akdedilmiştir.

4.2. Destel Bilişim ile Burgan Yatırım arasında Fortinet Firewall ve Fortinet Switch donanım listelerindeki donanımların ve yazılımların mülkiyetinin Burgan Yatırım'a devredilmesi (satışı) ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin dış hizmet sözleşmesi akdedilmiştir.

4.3. Destel Bilişim ile Halk Yatırım arasında Firewall Bakım Destek Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Bu sözleşme kapsamında; hizmete ilişkin operasyonel seviyelerin neler olacağı, yönetmeliğe uygun olarak görevlerin takibinin nasıl olacağı ve çalışmalar ile ilgili verilecek raporlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Sözleşme 3 yıllığına imzalanmıştır.

4.4. Destel Bilişim ile Inform Elektronik arasında 22.09.2024 tarihinde yürürlüğe girecek olup kesintisiz güç kaynaklarının genel kontrol/bakımlarının yapılması ve arıza durumunda sözleşmeye uygun şekilde ücretsiz servis hizmetinin verilmesine ilişkin akdedilmiştir. Sözleşme 1 yıllığına imzalanmıştır.

4.5. Destel Bilişim ile İstanbul AUZEF arasında 16.01.2024 tarihinde Güvenlik Sistemi Duvarı (Firewall) alımına ilişkin akdedilmiştir. Sözleşmenin süresi, işe başlama tarihinden itibaren 36 ay olarak belirlenmiştir.

4.6. Destel Bilişim ile Kredi Kayıt Bürosu arasında işin konusuna uygun yerel destek, 7/24 premium support desteğinin verilmesi ve bakımların yerine getirilmesine ilişkin akdedilmiştir.

4.7. Destel Bilişim ile Odeabank arasında 15.05.2024 tarihinde Fortinet markalı donanımların ve lisansların satışı ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin akdedilmiştir. Sözleşme 3 yıllığına imzalanmıştır.

4.8. Destel Bilişim ile Vakıfbank arasında 05.01.2024 tarihinde Internet Router Temin sözleşmesi akdedilmiştir. Bu sözleşme kapsamında; cihazların çalışır şekilde temini ve bu cihazlara ilişkin bakım/destek hizmetlerinin dair garanti hükümleri belirlenmiştir.



4.9. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 13.09.2024 tarihinde Fortinet markalı donanımların ve lisansların, Bankalararası Kart Merkezi'ne satışı ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin sözleşme akdedilmiştir. Sözleşme süresi 1 yıldır.

#### 5. Gizlilik Sözleşmeleri

5.1. Destel Bilişim ile Mercer arasında 11.07.2024 tarihinde Mercer tarafından hizmet/ürünler sağlanması ve/veya bunlara ilişkin olarak taraflar arasında yapılacak görüşme ve müzakereler öncesinde ve sırasında gizli bilgi paylaşımı yapılacağı ve bu gizli bilgilerin ifşa edilmeyeceği, üçüncü kişi ve/veya kurumlara sızdırılmayacağına dair akdedilmiştir.

5.2. Destel Bilişim ile Halk Yatırım arasında hizmet kapsamında yürütülen çalışmalar çerçevesinde; açıklanan, aktarılan ve/veya erişim sağlanan gizli bilgilerin güvenliği ve gizliliğinin gerektirdiği en uygun şekilde korunmasına dair akdedilmiştir.

### DESTEL CONNECT ELEKTRİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Hizmet Sözleşmeleri

1.1. Destel Connect ve AYT Yatırım arasında 14.11.2023 tarihinde Aden Orman Ürünleri Giresun Fabrikası Elektrik Tesisat İşleri sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan sözleşmede A, B ve C Bloklar elektrik tesisat işlerinin iş programına, onaylı uygulama projelerine ve detaylarına uygun olarak sabit birim fiyatlı anahtar teslimi götürü bedelle Destel Connect tarafından yapılması ve AYT Yatırım'a teslim edilmesi konusunu oluşturmaktadır.

1.2. Destel Connect ve Yankı Haberleşme arasında 13.03.2024 tarihinde Kuvvetli Akım Kabloları Malzeme Tedarik İşleri Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmede malzemelerin temini, şantiyeye nakli, sigortaları, işin yapılmasına dair hükümleri oluşturmaktadır.

1.3. Destel Connect ve Pasifik İnşaat arasında 18.03.2024 tarihinde Next Level Kemer Projesi kapsamında; İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi, 244 Ada 1 Parsel adresinde kain şantiyesinde yapacağı binalara ait tüm bloklar elektrik tesisat işlerinin yapılması konusunu oluşturmaktadır.

#### 2. Finansman Sözleşmeleri

##### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Destel Connect ile Ziraat Bankası arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Connect'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Bilişim 57.500.000,00-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

### DİTRAVO DİJİTAL HİZMETLER PLATFORMU ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

##### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Ditravo ile Bilişim Vadisi Teknopark arasında 22.08.2022 tarihli, Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kanunu'na göre Bakanlar Kurulu'nun 11.06.2011 tarih ve 27961 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararı ile kurulan Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş. tarafından Pasifik Teknoloji'ye bölgede faaliyet göstermek üzere ilgili kanun ve yönetmeliğe uyacak şekilde; AR-GE/Yazılım amacıyla kullanılacak yerin kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

378



## 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Ditravo ile Yolcu360 arasında 29.09.2023 tarihli, Acente İş Ortaklığı ve Rezervasyon Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; şirket müşterilerinin Yolcu360 platform ve/veya sistemine yönlendirilerek genel rezervasyon hizmetinin verilmesi ve buna ilişkin kesin satışın gerçekleşmesi durumunda kâr payı almaya hak kazanmasına ilişkindir.

2.2. Ditravo ile FDNSoft arasında 01.12.2022 tarihli, Uygulama Geliştirme Teknik Eleman Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; alınacak hizmet, şirket tarafından geliştirilmekte olan Eybis ve YTP mobil uygulamalarının bakımı ve bu uygulamanın geliştirilmesinde ihtiyaç duyulacak teknik eleman desteği sağlanmasına ilişkindir.

2.3. Ditravo ile Mind and Byte arasında 01.08.2023 tarihli, Yazılım Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; şirketin yürüttüğü projeler kapsamındaki yazılım geliştirme işlerine ait ihtiyaç duyduğu yazılım danışmanlık ve eğitim gibi hususlara ilişkindir.

2.4. Ditravo ile Mobit arasında 01.07.2022 tarihli, Yazılım Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Mobit tarafından verilen kurulum, analiz, uyarılama, danışmanlık, eğitim, geliştirim, sürüm yükseltme, yerinde ve uzaktan danışmanlık, yazılım destek hizmetleri ve bu hizmetlerin uygulama esaslarına ilişkindir.

## 3. Finansman Sözleşmeleri

### 3.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

3.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş. arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

3.1.2. Ditravo ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Ditravo'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla İcredible, Destel Connect, Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

## İCREDİBLE YAZILIM TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

İcredible ile Dijitalpark arasında 01.05.2024 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi ve Türk Alman Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde faaliyet göstermek adına ilgili bölümünün kiralanmasıdır. Sözleşme belirsiz süreli imzalanmıştır.

## TİTRA TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

1.1.1 Titra Teknoloji ile Erciyes Teknopark arasında 01.12.2023 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Erciyes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet göstermek adına ARGE Alanı kiralanmasıdır. Sözleşme 1 yıl süreli imzalanmıştır.

1.1.2. Titra Teknoloji ile Uygur Savunma arasında 01.03.2024 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Ankara/Kahramankazan Sara Organize Sanayi Bölgesinde fabrika kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

379



## 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Titra Teknoloji ile FZY Energy arasında 08.06.2023 tarihli, Elektrikli Araç Şarj İstasyonu İşletmecisi Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; elektrikli araç şarj ünitesinin istasyon işletmecisi tarafından izlenebilir yazılım, donanım, destek ve danışmanlık hizmetlerinin sağlanması, müşterilerin mobil uygulama hizmetinden yararlanmasına ilişkindir.

2.2. Titra Teknoloji ile İşbil İSG arasında 01.01.2024 tarihli, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş sağlığı ve iş güvenliği danışmanlık hizmetinin yürütülmesine ilişkindir.

2.3. Titra Teknoloji ile Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılında, Laboratuvar Bilgi Yönetim Sistemi Yazılım Geliştirme, Güncelleme ve Bakım Destek sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; LBYS için analiz, tasarım, yazılım geliştirme, test, eğitim ve devreye alma çalışmalarına ilişkindir.

2.4. Titra Teknoloji ile Sorentum arasında 18.08.2022 tarihli, Tedarik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Titra Teknoloji'nin daha evvel sözleşme imzaladığı ilgili idarelere hizmet sunabilmesi adına hizmetin kesintisiz ve sorunsuz bir şekilde devam edebilmesi için hizmete ilişkin her türlü ayıbın giderilmesine ilişkindir.

2.5. Titra Teknoloji ile PiData arasında 15.02.2024 tarihli, Tales ERP Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; satın alınan hizmetlerin (sözleşmenin ilgili eklerinde yer almaktadır) alım sonrası ürünlerin kurulumu, sürüm yükseltme, bakım/destek/güncelleme hizmetlerinin sunulmasına ilişkindir.

2.6. Titra Teknoloji ile Türksat arasında 26.04.2021 tarihli, Varlık Yönetim Sistemi Yazılım Geliştirme ve Bakım Destek Hizmet Alımı sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Bakanlık ve bağlı kuruluşlarının merkez ve taşra teşkilatları tarafından teknik şartnamede belirtilen ihtiyaç ve malzeme yönetimi (ihtiyaç planlama, sözleşme, sipariş, lojistik ve stok süreçleri) ile bütçe ve muhasebe yönetimine dair süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi ve izlenmesi için Varlık Yönetim Sisteminin geliştirilmesine ilişkindir.

2.7. Titra Teknoloji ile Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi arasında 17.05.2024 tarihli, Elektrik Enerjisi Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; yeni veya mevcut bir tüketim tesisi ve/veya kullanım yerine ilişkin tarihi ve numarası sözleşmenin Ek'inde belirtilen Bağlantı Anlaşmasına istinaden tüketiciye elektrik enerjisi ve/veya kapasite teminine ilişkindir.

## 3. Danışmanlık Sözleşmeleri

3.1. Titra Teknoloji ile TRTEST arasında 01.11.2020 tarihli, Test Uçuş Danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Kalecik/Ankara'da bulunan İnsansız Hava Aracı Test ve Değerlendirme Merkezinde, gerçekleştirilecek insansız hava aracı uçuşları için verilecek danışmanlık hizmetine ilişkindir.

3.2. Titra Teknoloji ile YouPlus arasında 01.06.2023 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Kosgeb, T.C. Ticaret Bakanlığı, Tübitak ve Kalkınma Ajanslarının destek programları kapsamındaki hibe, destek, kredi ve teşviklerden yararlanması için gereken danışmanlık hizmetine ilişkindir.

3.3. Titra ile Cypoint arasında 30.04.2024 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Titra'nın sözleşmede belirlenen konularla sınırlı olmak üzere Kazakistan'da Cypoint tarafından temsil edilmesi, pazarlama alanında faaliyetlerinin yürütülmesi ve raporlar sunulmasına ilişkindir.



3.4. Titra ile danışman gerçek kişi arasında 09/09/2024 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; insansız hava aracı elektro-optik güdüm görüntü işleme işi kapsamında gerçekleştirilecek danışmanlık hizmetine ilişkindir.

#### 4. Satış Sözleşmeleri

4.1. Titra Teknoloji ile Arjantin adresine mükim Cicarc S.A. arasında 16.02.2024 tarihli, satış sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Cicarc S.A. tarafından Rotax 915is motoruna uygun helikopter KIT'i yedek parçalarının Titra Teknoloji'ye satışı ve teminine ilişkindir.

### PROLINE BİLİŞİM SİSTEMLERİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

1.1. Proline ile Ekol Otomotiv arasında 15.11.2024 tarihinde Araç Kiralama Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu kiraya konu aracın/araçların "Teslim, Tesellüm ve Yeddi Eminlik Tutanak" ile teslim edilmesi ve kiralanmasına ilişkindir. Sözleşmenin süresi imza tarihinden itibaren 36 aydır.

1.2. Proline ile Naz Lojistik arasında 01.01.2023 tarihinde Depolama Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; ürünlerin Kazan/Ankara adresindeki depoya indirilmesi ve stoklanmasına ilişkin deponun kiralanmasıdır. Sözleşme süresi 1 yıldır. Sözleşme süresinin bitiminden 15 gün öncesinde yazılı bildirimde bulunulması halinde sözleşme süresi uzayacaktır.

#### 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Proline ile Akkurtlar Turizm arasında 10.10.2024 tarihinde Personel Taşıma Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, taraflar arasında mevcut hizmet ilişkisinin sağlanabilmesi adına yol belgesinin ve servis güzergahlarının hazırlanması ve teminine ilişkindir. Sözleşme, 30.09.2025 tarihine kadar yürürlükte kalacaktır.

2.2. Proline ile Bizim Menkul Değerler arasında 13.01.2025 tarihli Değerleme Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında şirket değerinin tespit edilebilmesi amacıyla değerlendirme yapılması ve değerlendirme raporunun hazırlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin imza tarihinden itibaren geçerli olacağı ve imza tarihinden itibaren 180 gün sonra sona ereceği kararlaştırılmıştır.

2.3. Proline ile Wcaddwise Danışmanlık arasında 15.01.2025 tarihli Danışmanlık Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge merkezi belgesi verilen şirkete, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde belirtilen destek, teşvik, mali ve teknik süreçlere ilişkin danışmanlık hizmeti sunulmasıdır.

2.4. Proline ile Yıldızlar OSGB arasında 01.01.2023 tarihinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme konusu; 28713 sayılı İşyeri Hekimlerinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik çerçevesinde işyerinde hizmet vermek üzere hekim istihdam edilmesine ilişkindir. Sözleşme süresi 2 yıldır.

2.5. Proline ile Ersan Asansör arasında 22.05.2024 tarihinde Asansör Bakım Servis Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu insan asansörünün ayda 1 bakım-kontrol servis hizmeti ve 7/24 sınırsız arıza hizmetinin verilmesine ilişkindir. Sözleşme, 01.06.2024 ile 31.05.2025 tarihleri arasında geçerlidir. Sözleşmenin bitiş tarihinden 30 gün önce taraflarca fesih bildiriminde bulunulmaması halinde, sözleşmenin 1 yıl süre ile uzayacağı kararlaştırılmıştır.



### 3. Diğer Sözleşmeler

3.1. Proline ile Ece Petrol arasında 30.09.2024 tarihli Taşıt Tanıma Sistemi Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu elektronik kontrol edilen yakıt dolum sistemi olan STPAŞ TTS'nin çalışması için gerekli ünitelerin temini ve taşıtlara akaryakıt sağlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin imza tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerli olacağı, sona erme tarihinden en geç 30 gün önce fesih bildiriminde bulunulmaması halinde kendiliğinden 2 yıl uzayacağı, uzama sürelerinin 5 yılı geçemeyeceği kararlaştırılmıştır.

### PASİFİK YENİLENEBİLİR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1.Hisse Devir Sözleşmeleri

1.1. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Romanya vatandaşı gerçek kişi arasında 13.08.2024 tarihinde hisse devir sözleşmesi akdedilmiştir. Pasifik Yenilenebilir Enerji, satıcıya belirli bir bedeli ödemiştir. Satıcı da bunun karşılığında sahibi olduğu Scara La Cetate Şirketi'nin tüm paylarını Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye devretmiştir.

1.2. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Agronatur Geco SRL arasında 11.03.2025 tarihinde hisse devir sözleşmesi akdedilmiştir. Pasifik Yenilenebilir Enerji, satıcıya belirli bir bedeli ödemiştir. Satıcı da bunun karşılığında sahibi olduğu Agronatura Green Energy SRL Şirketi'nin %34'lük payını Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye devretmiştir.

#### 2.Hizmet Sözleşmeleri

##### 2.1. Danışmanlık Sözleşmeleri

2.1.1. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Econcs Danışmanlık A.Ş. arasında 10.07.2024 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin, ortaklarının ya da bağlı iştiraklerinin Romanya'da 18+42 MWp gücünde kurulacak CETATE Güneş Enerjisi Santrali projesinin finansman ihtiyacının yerli veya yabancı kuruluşlarca teminidir. Econcs Danışmanlık A.Ş., bu kapsamda finansal danışmanlık ve aracılık hizmeti verecektir.

2.1.2. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Dentos Europe -Zizzi Caradja si Asociatii SPARL arasında 26.06.2024 tarihinde hukuki danışmanlık hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Dentons tarafından Cetate, Dolj ilçesinde bulunan toplam 41 MW kapasiteli yenilenebilir enerji projesinin satın alınması için arazi, izinler ve şirket hakkında hukuki, teknik ve mali durum tespiti yapılmasıdır. Dentons, bu kapsamda Romanya yasalarına ilişkin hukuki ve finansal danışmanlık hizmeti verecektir.

##### 2.2. Müşavirlik Sözleşmeleri

Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Esa Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında 07.02.2023 tarihinde 20.01.2023-31.12.2023 arası döneme ilişkin "Bağımsız Denetim Sözleşmesi" akdedilmiştir. İşbu sözleşmelerin konusu Türkiye Muhasebe Standartları, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Kurul İlke Kararları, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın bağımsız denetim hükümleri çerçevesinde anılan dönemlere ilişkin Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin bağımsız denetiminin yapılmasıdır. Tarafların sözleşme bitim süresinde 15 gün önceye kadar fesih bildirimini yapılmaması halinde sözleşmenin 1 yıl süre ile uzacağı kararlaştırılmıştır. Halihazırda taraflarca yapılmış fesih bildirimini yoktur.



## GENERGY ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1.Hizmet Sözleşmeleri

1.1. Genergy ile Eser Avukatlık Ortaklığı arasında 01.05.2023 tarihinde avukatlık sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin amacı, Eser Avukatlık Ortaklığının belirli bir bedel karşılığında Genergy'e hukuki danışmanlık hizmeti sunumundan ibarettir.

1.2. Genergy ile Av. Muhsin Fatih ERSOY arasında 20.03.2024 tarihinde avukatlık sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin amacı, avukatın belirli bir bedel karşılığında Genergy'e kamulaştırma konusunda hukuki danışmanlık hizmeti sunumundan ibarettir.

1.3. Genergy ile Hakan Döviz Yetkili Mülhisse Anonim Şirketi arasında, 04.07.2023 tarihli Yabancı Para/Kıymetli Maden Alım-Satım Çerçeve Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, taraflar arasındaki alım-satım işlemlerinde, her işlemten önce ayrı ayrı sözleşme imzalamaması adına işbu çerçeve sözleşme ile tarafların hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesidir.

1.4. Genergy ile Mazçev Çevre Danışmanlık Hizmetleri Taahhütlü Tarım Hayvancılık Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi arasında, 01.01.2024 tarihli Çevre Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Genergy'nin Mazçev'den 01.11.2022 tarihli ve 32000 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereğince çevre danışmanlık hizmeti almasıdır.

1.5. Genergy ve Özay Denetim ve Danışmanlık Mühendislik Limited Şirketi arasında Kamulaştırma Haritaları ve İmar Planı Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Genergy'nin Mardin'de bulunan doğalgaz kombine çevrim santrali ve güneş enerjisi santralinin yapımında gerekli inşaat ve çevre izinlerinin alınması konusunda danışmanlık ve hizmet alınmasıdır.

1.6. Genergy ve Yolcu Uluslararası Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi arasında 21.10.2023 tarihli Mühendislik Hizmetleri İş Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme kapsamında Yolcu Mühendislik, Genergy'nin Mardin'de bulunan doğalgaz kombine çevrim santrali ve güneş enerjisi santrali proje alanlarında derelerin su akışını tesislerin zarar görmemesi için ıslah edecektir. Yolcu mühendislik söz konusu ıslah için gerekli izinleri alıp, izinlere bağlı çalışma yapacaktır.

### 2. Kira Sözleşmeleri

#### 2.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Genergy ile gerçek kişi arasında 15.11.2023 tarihinde kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Ankara'da bulunan, gerçek kişiye ait taşınmazın Genergy'e kiralanmasından ibarettir.

#### 2.2. Denetim ve Tasdik Sözleşmeleri

Genergy ile Ventera Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında 03.01.2024 tarihinde 01.01.2024-31.12.2024 arası döneme ilişkin "Denetim ve Tasdik Sözleşmesi" akdedilmiştir. İşbu sözleşmelerin konusu Genergy'nin amlan döneme ilişkin gelir ve kurumlar vergisi beyannamesi ile bunlara ekli mali tabloların ve bildirimlerin denetim, tasdik işlemlerinin yapılmasıdır.

#### 2.3. Gizlilik Sözleşmeleri

2.3.1. Genergy ve Profesyonel Personel Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi arasında 24.08.2023 tarihinde gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, tarafların birlikte yürüten/yürütülen planladıkları bir iş için yapılacak çalışmada vakıf olunan bilgi ve belgelerin muhafaza edilmesidir. Taraflar gizli bilgilerin paylaşılmasını taahhüt etmektedir.



2.3.2. Genergy ve Efor Endüstriyel Tesisler Montaj ve İmalat Anonim Şirketi arasında 25.08.2023 tarihinde gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, tarafların birlikte yürütmeyi planladıkları bir iş için yapılacak çalışmada vakıf olunan bilgi ve belgelerin muhafaza edilmesidir. Taraflar gizli bilgilerin paylaşılmasını taahhüt etmektedir.

## **WINDROGEN ELEKTRİK ÜRETİM DEPOLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

### **1.Hizmet Sözleşmeleri**

1.1 Windrogen ve Teknam Teknoloji ve Enerji Sanayi Ticaret Anonim Şirketi arasında 02.01.2024 tarihli Ölçüm Direkleri Sevk, Tedarik, Montaj, Kurulum, Bakım ve İşletim sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Teknam'ın sözleşme ekipman listesinde belirtilen 1 adet 100 metre kafes tipi rüzgâr ölçüm direğini Windrogen için imal etmesidir. Teknam imal edilen direği, Windrogen'in belirteceği alan nakliye etmek ve kurulumunu gerçekleştirmek ile sorumludur. Kurulumun akabinde 1 yıl boyunca bakım işlemleri de Teknam tarafından yapılacaktır.

1.2.Windrogen ve Türksöy Enerji Mühendislik ve Danışmanlık Limited Şirketi arasında 26.12.2023 tarihli Rüzgâr Enerjisi Santrali ile İlgili Teknik Bağımsız Danışmanlık Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Windrogen'in Türksöy'dan yapacağı yatırım projesi ile alakalı bağımsız teknik danışmanlık hizmetleri almasıdır.

1.3. Windrogen ve Damla Yapı Sanayi Proje ve Ticaret Limited Şirketi arasında 26.02.2025 tarihli 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Edirne İli, Keşan İlçesi sınırları içerisinde 39,9 MWe/39,9 MWh kurulu güçte Arel Depolamalı RES'e ilişkin 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarının hazırlanmasına ve onaylanmak üzere T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmasıdır.

1.4. Windrogen ve Gülen Danışmanlık Çevre bilimleri Mühendislik Sondaj Enerji İnşaat Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi arasında 10.02.2025 tarihli Jeoteknik Etüt Raporunun Hazırlanması ve Onaylanması ile Zemin ve Temel Etüt Veri Raporunun Hazırlanması Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Edirne İli, Keşan İlçesi sınırlarında yapılacak "Arel RES Projesi" kapsamında 7 türbin alanı, depolama tesisi, şalt binası ve ulaşım yolları için plan sınırları verilen RES alanına ilişkin İmar Planına Esas Jeolojik ve Jeoteknik Etüt Raporunun hazırlanması, onaylatılması işi, Zemin ve Temel Etüt Uygulama Esasları ve Rapor Formatına Dair Tebliği kapsamında Zemin ve Temel Etüt Veri Raporu ve Geoteknik Raporunun hazırlanması işidir.

1.5. Windrogen ve Albayrak Ormancılık Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi arasında 02.01.2025 tarihli Hizmet Alım Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Edirne, Keşan'da bulunan Arel RES projesi için gereken orman ön izni, sondaj ve yol izni alınması için rapor tanzimi, Memleket-Meyser ve Kadastro harita altlıklarının temin edilmesi, incelenmesi, kurum görüşlerinin alınması ve Orman Müdürlüğü'nün onayına sunulması işidir.

1.6. Windrogen ve Düzey Çevre Madencilik Limited Şirketi arasında 13.12.2024 tarihli Yatırımın Başlangıç ve İnşaat Dönemine İlişkin Proje İlerleme Raporu Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Edirne İli, Keşan İlçesi sınırları içinde yapılması planlanan Arel Depolamalı RES Projesine ilişkin Çevre Kanunu, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yeterlilik Belgesi Tebliği başta olmak üzere proje ilerleme raporunun tüm yasal mevzuata uyularak tanzim edilmesi ve belirlenen periyotlarda T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına teslim edilmesidir.

kapsamaktadır.



## 2. Kira Sözleşmeleri

### 2.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Windrogen ve gerçek kişi arasında 16.02.2024 tarihinde akdedilen kira sözleşmesinin konusu, Keşan/Edirne'de bulunan ve gerçek kişinin maliki olduğu arazinin kiralınmasına ilişkindir. Windrogen, kiralanan yeri rüzgâr ölçüm direğini dikmek için kullanmaktadır.

\* Windrogen ve yukarıda belirtilen dışında bir gerçek kişi arasında 16.02.2024 tarihinde akdedilen kira sözleşmesinin konusu, Keşan/Edirne'de bulunan ve gerçek kişinin maliki olduğu arazinin kiralınmasına ilişkindir. Windrogen, kiralanan yeri rüzgâr ölçüm direğini dikmek için kullanmaktadır.

## AGRONATURA GREEN ENERGY S.R.L.

### 1.Hizmet Sözleşmeleri

Agroatura ile Operatör Romanya Elektrik arasında 07.02.2025 tarihinde akdedilen sözleşmenin konusu, üretim yerindeki kullanım tesisinde 01.10.2024 tarih ve 3010240605961 numaralı teknik bağlantı onayı kapsamında bağlantı noktasındaki elektrik şebekesinin güçlendirilmesi, onaylanan gücün tüketimi/şebekeye verilmesi işidir. Sözleşme, kullanım tesisinin son aşamasının enerjilendirilmesi ile sona erecektir. Her halde sözleşmenin, düzenlendiği tarihten itibaren 48 ay sonra sonlanacağı, tarafların ek sözleşme ile süre uzatımı yapabileceği kararlaştırılmıştır.

## PASİFİK MADENCİLİK ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. İş Makinesi Kiralama Sözleşmeleri

Pasifik Madencilik ile Pasifik İnşaat arasında 01.08.2024 tarihli, Uzun Dönemli İş Makinesi Kiralama Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Pasifik İnşaat'ın sahip olduğu ve sözleşmede belirtilen kazıyıcı ve yükleyici iş makinesinin kiralınmasıdır. Pasifik Madencilik, sözleşme kapsamındaki araçları her türlü projesinde kullanabilecektir. İş makinesinin operatör ücreti, bakım, onarım ve masrafları Pasifik Madencilik'e aittir. Sözleşme 1 yıllık süreyle imzalanmıştır.

### 2.Hizmet Sözleşmeleri

#### 2.1. İş Güvenliği ve İşyeri Hekimliği Sözleşmeleri

Pasifik Madencilik ile Simurg İş Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitim Danışmanlık Gıda Mühendislik Madencilik Tic. ve San. Ltd. Şti. ("Simurg") arasında 03.04.2024 tarihinde hizmet sözleşmesi akdedilmiş, sözleşmenin başlangıcı 05.04.2024 tarihidir. İşbu sözleşme kapsamında Simurg tarafından; 20.07.2023 tarih, 28713 sayılı Resmî Gazete kapsamında işyeri hekimliği hizmeti ve 29.12.2012 tarih, 28512 sayılı Resmî Gazete kapsamında iş güvenliği hizmeti verilecektir.

#### 2.2 Danışmanlık Sözleşmeleri

2.2.1. Pasifik Madencilik ile CAKA Madencilik Ltd. Şti. arasında 26.04.2024 tarihli Teknik Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Sivas İli, İmranlı İlçesi sınırlarında bulunan "Maden Köy Pb-Zn Projesi" için CAKA'nın, Pasifik Madencilik'e danışmanlık vermesidir. İşbu danışmanlık sözleşmesi kapsamında CAKA tarafından, arama çalışmalarına başlamadan önce saha ziyareti ve veritabanı kontrolü yapılacak, tonaj ve tenör tahmin raporu, UMREK Maden Kaynak Tahmin raporu düzenlenerek Pasifik Madencilik'e sunulmuştur.

2.2.2. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında 29.01.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İli, Zara ilçesinde bulunan 202001559 sicil numaralı altın + gümüş + bakır +



kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahası ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

**2.2.3. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında** 01.01.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İlinde bulunan 202100792, 202101072, 202101134 sicil numaralı altın + bakır + demir + kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahaları ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

**2.2.4. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında** 15.05.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İlinde bulunan 202500408 sicil numaralı bakır + demir + kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahaları ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

## **ADEN PELLET YENİLENEBİLİR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

### **1. Müteahhitlik Sözleşmesi**

**1.1. Aden Pellet ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. arasında,** Aden Pellet şirketine ait Giresun İli Espiye İlçesi sınırlarında bulunan pelet fabrikasının müteahhitlik işlerinin yapılması amacıyla 04.09.2023 tarihli "Giresun Espiye 814 Ada 1 Parsel Pelet Fabrikası Yapımı Müteahhitlik İşleri" sözleşmesi akdedilmiştir.

### **2. Genel Kredi Sözleşmeleri**

**2.1. Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında** 30.07.2024 tarihinde 300.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Serap ERBAŞ'ın, Tuğba YILMAZ'ın, Pasifik Holding A.Ş.'nin Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.'nin 300.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

**2.2. Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında** 08.05.2024 tarihinde 150.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Serap ERBAŞ'ın, Tuğba YILMAZ'ın, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 150.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

**2.3. Aden Pellet ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında** 31.01.2025 tarihinde 500.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Pasifik Holding A.Ş.'nin 500.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

Pasifik Holding tarafından verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin listesine aşağıda yer verilmektedir.

**30.06.2025**

**TL TL Karşılığı**

A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı

B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı

386



|                                                                                                                                      |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİK'ların toplam tutarı | 800.000.000        | 800.000.000        |
| D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı                                                                                            | -                  | -                  |
| i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                                                           | -                  | -                  |
| ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                          | -                  | -                  |
| iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı                                           | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                        | <b>800.000.000</b> | <b>800.000.000</b> |

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği uyarınca işbu izahnamede yer verilen 31.12.2023 ve 31.12.2024 yıllık hesap dönemleri ve 30.06.2025 ara dönemine ilişkin finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TMS/IFRS'ye göre hazırlanmış olup, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal tablolar ve finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporlarına ekte yer verilmektedir.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 2023 ve 2024 yıllık ve 30.06.2025 ara hesap dönemine ilişkin finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

| Finansal Tablo Dönemi | Bağımsız Denetim Kuruluşu                    | Adresi                                                                                 | Sorumlu Ortak Başdenetçi | Görüş/Sonuç |
|-----------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| 31.12.2023            | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Kızılırmak Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi Protokol Plaza No:39A/14 Çankaya/ANKARA | Ayhan Çetinkaya          | Olumlu      |
| 31.12.2024            |                                              |                                                                                        |                          |             |
| 30.06.2025            |                                              |                                                                                        |                          |             |

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.



**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket esas sözleşmesinin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 13’üncü maddesi uyarınca kâr payı dağıtım esasları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket’te karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket’in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket’in genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Net dönem karının %5’i Türk Ticaret Kanunu’nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kar Payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket’in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kar Payı:**

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu’nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

388



Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri tarihi itibarıyla İhraççı'nın kar dağıtım yönünde alınan bir kararı bulunmamaktadır. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in kar dağıtım politikası belirlenmemiş olup, halka arz sonrasında yapılacak ilk genel kurulda karara bağlanacaktır.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Pasifik Grubu'nun taraf olduğu davalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Pasifik Grup'un davalı olduğu dosyalar**

| SIRA | DAVALI      | MAHKEME VE DOSYA NO                                                                                                   | DEĞERİ            | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik GYO | Ankara 57. İş Mahkemesi<br>2022/110 E.                                                                                | 180-TL<br>(Kısmi) | Davanın konusu işçi ile işveren arasındaki ilişkiden kaynaklanan işçilik alacağıdır. Tanıklar dinlenmiş, dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir. Bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                   |
| 2    | Pasifik GYO | Ankara 34. İş Mahkemesi<br>2022/673 E. 2024/570 K.<br>Ankara Bölge Adliye<br>Mahkemesi 9. Hukuk<br>Dairesi 2025/76 E. | 700-TL<br>(Kısmi) | Davanın konusu işçi alacaklarına ilişkindir. İlk derece mahkemesi davanın kısmen kabulüne karar vermiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 9. Hukuk Dairesi 2025/76 E. Numarası ile incelemededir. |
| 3    | Pasifik GYO | Ankara 9. İş Mahkemesi<br>2022/739 E.                                                                                 | 700-TL<br>(Kısmi) | Davanın konusu işçi alacaklarına ilişkindir. İlk derece mahkemesi davanın kabulüne karar vermiştir. Davalı tarafça istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 6. Hukuk Dairesi 2025/86 E. numarası ile incelemededir.            |
| 4    | Pasifik GYO | Ankara 7. İş Mahkemesi<br>2022/699 E. 2024/374 K.<br>Ankara Bölge Adliye                                              | 88.403,96-TL      | Davanın konusu işçi alacaklarına ilişkindir. İlk derece mahkemesi davanın kısmen kabulüne karar vermiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, Ankara Bölge Adliye                                                                   |



|    |             |                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |             | Mahkemesi 8. Hukuk Dairesi 2024/1942 E.                                                                            |                      | Mahkemesi 8. Hukuk Dairesi 2024/1942 E. Numarası ile incelemededir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5  | Pasifik GYO | Ankara 53. İş Mahkemesi 2022/580 E.-2024/402 K.                                                                    | 92.556,26-TL         | Davanın konusu işçi alacaklarına ilişkindir. Tanıklar dinlenmiş, dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir. Dosyaya kazandırılan bilirkişi raporuna istinaden davacı vekili ıslah talebinde bulunmuştur. Davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmuştur.                                                                     |
| 6  | Pasifik GYO | Ankara 28. İş Mahkemesi 2022/745 E.                                                                                | 700-TL (Kısmi)       | Davanın konusu işçi alacaklarına ilişkindir. Tanıklar dinlenmiş, dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir. Bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                               |
| 8  | Pasifik GYO | Ankara 54. İş Mahkemesi 2023/220 E. 2024/594 K.<br>Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 5. Hukuk Dairesi 2024/523 E.      | 74.463,19-TL         | Davanın konusu işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacaklardır. Dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiş, davacı bedel artırım dilekçesi ibraz etmiştir. Davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 5. Hukuk Dairesi 2024/523 E. Numarası ile incelemededir. |
| 9  | Pasifik GYO | İstanbul 35. İş Mahkemesi 2023/414 E. 2024/349 K.<br>İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 32. Hukuk Dairesi 2024/299 E. | -                    | Davanın konusu işçinin işe iade talebine ilişkindir. Dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir. Gerekçeli karar tanzim edilmiş, davanın kabulüne, davacının işe iadesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 32. Hukuk Dairesi 2024/299 E. Numarası ile incelemededir.                      |
| 11 | Pasifik GYO | Ankara 30. İş Mahkemesi 2024/145 E.                                                                                | 3.002.000-TL (Kısmi) | Dava iş kazasından kaynaklı destekten yoksun kalma tazminatı ve manevi tazminat isteminden ibarettir. Dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                    |



|    |                                     |                                                                                                                       |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                     |                                                                                                                       |                         | Bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 12 | Pasifik GYO                         | Ankara 42. İş Mahkemesi<br>2024/288 E.                                                                                | 3.000.150-TL<br>(Kısmi) | Dava, iş kazasından kaynaklı iş göremezlik tazminatı ile manevi tazminat talebine ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir, bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                      |
| 13 | Pasifik GYO                         | Ankara 7. Tüketici Mahkemesi<br>2024/169 E.                                                                           | 1.000- TL<br>(Kısmi)    | Dava konusu geç teslimden kaynaklı kira bedellerine ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir, bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14 | Pasifik GYO                         | Ankara 13. Tüketici Mahkemesi<br>2024/176 E. 2025/19 K.<br>Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 3. Hukuk Dairesi 2025/516 E. | 1.000-TL.<br>(Kısmi)    | Dava konusu geç teslimden kaynaklı kira bedellerine ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İstinaf incelemesi neticesinde Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 3. Hukuk Dairesi 2025/516 E. numarası ile incelemesi sonucunda Pasifik GYO'nun istinaf taleplerinin kabulü ile ilk derece mahkemesi kararının kaldırılarak, davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. |
| 15 | Pasifik GYO<br>Merkez Adi Ortaklığı | Ankara 8. Tüketici Mahkemesi 2024/259 E.                                                                              | 50.000-TL<br>(Kısmi)    | Dava konusu geç teslimden kaynaklı kira bedellerine ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir, bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 16 | Pasifik GYO                         | Ankara 12. Tüketici Mahkemesi 2024/273 E.                                                                             | 500-TL<br>(Kısmi)       | Dava konusu, geç teslim sebchiyle kira kaybı alacağının tespiti ile gecikme tazminatına ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir, bilirkişi raporuna karşı                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|    |                      |                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                      |                                                                                                                                                                               |            | İtirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 17 | Pasifik GYO          | Ankara 6. Tüketici Mahkemesi 2024/366 E.                                                                                                                                      | 104.100-TL | Dava, geç teslimden kaynaklı kira bedellerine ilişkindir. Dilekçeler aşaması tamamlanmış olup dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 18 | Merkez Adi Ortaklığı | Ankara 10. Tüketici Mahkemesi 2024/255 E.                                                                                                                                     | 105.000-TL | Dava, geç teslimden kaynaklı kira bedellerine ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiştir, bilirkişi raporuna karşı itirazlar sunulmuştur. İlk derece mahkemesince davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İlgili istinaf dairesine gönderilmesi beklenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 19 | Pasifik GYO          | İstanbul 9. İdare Mah. 2022/126 E.- 2022/2371 K.<br>İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi 2023/358 E. 2023/704 K.<br>Danıştay 6. Daire Başkanlığı 2023/7383 E. |            | Davanın konusu Kemerburgaz rezerv yapı alanına ilişkin çevre düzeni planı değişikliğinin ve imar planının iptaline ilişkindir. Mahkemece 14.12.2022 tarih ve 2021/1525 E. 2022/2370 K. sayılı kararı ile iptal edildiğinden davanın konusuz kalması sebebiyle karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Yürütmeyi Durdurma ("YD") talepli istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup dosya istinaf incelemesindedir. Kararın istinaf edilmesine binaen İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi 2023/358 E. 2023/704 K. Sayılı ilamı ile istinaf talebinin kabulüne, İstanbul 9. İdare Mahkemesi'nin 14/12/2022 tarih ve E.2022/126, K:2022/2371 sayılı kararın kaldırılmasına, davanın reddine karar vermiştir. Karara karşı temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, Danıştay 6. Daire Başkanlığı 2023/7383 E. Numarası ile incelemededir. |
| 20 | Pasifik GYO          | Muğla 3. İdare Mah. 2023/105 E. 2024/624 K.                                                                                                                                   |            | Davanın konusu imar planının iptaline ilişkindir. Davacı tarafın YD istemine ilişkin karar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

392



|    |             |                                                                                                                                                                                                  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |             | İzmir Bölge İdare Mahkemesi 3. İdari Dava Dairesi 2024/1346 E.                                                                                                                                   |  | <p>verilmek üzere dosyada keşif yapılmasına akabinde bilirkişi raporu düzenlenmesine karar verilmiştir. Mahkeme davacının yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Mahkemecce 2023/105 E. 2024/624 K. Sayılı ilam ile davanın reddine karar verilmiştir. İstinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya İzmir Bölge İdare Mahkemesi 3. İdari Dava Dairesi 2024/1346 E. Sayısı ile istinaf incelemesindedir.</p>                                                                                                                                                                                                            |
| 21 | Pasifik GYO | <p>İst. 9. İdare Mah.<br/>2021/1525 E. 2022/2370 K.</p> <p>İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi 2023/321 E.<br/>2023/705 K.</p> <p>Danıştay 6. Daire Başkanlığı 2023/6235 E.</p> |  | <p>Davanın konusu imar planının iptaline ilişkindir. Yerel mahkeme 14.12.2022 tarihinde dava konusu işlemin iptaline karar vermiştir. İşbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Kararın istinaf edilmesine binaen İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi 2023/321 E. 2023/705 K. Sayılı ilamı ile istinaf talebinin kabulüne, İstanbul 9. İdare Mahkemesi'nin 14/12/2022 tarih ve E:2021/1525, K:2022/2370 sayılı kararın kaldırılmasına, davanın reddine, karar vermiştir. Karara karşı temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya. Danıştay 6. Daire Başkanlığı 2023/6235 E. Numarası ile incelemededir.</p> |

*[Handwritten signatures and initials]*

*[Handwritten signatures and stamps]*

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature]*



|    |             |                                                                                                                                                                                             |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22 | Pasifik GYO | İst. 2. İdare Mah.<br>2021/1185 E. 2022/2411<br>K.<br>İstanbul Bölge İdare<br>Mahkemesi 4. İdari Dava<br>Dairesi 2023/244 E.<br>2023/706 K.<br>Danıştay 6. Daire<br>Başkanlığı 2023/6059 E. | - | Davanın konusu imar planının iptaline ilişkindir. Yerel mahkeme 30.11.2022 tarihinde dava konusu işlemin iptaline karar vermiştir. İşbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Kararın istinaf edilmesine binaen İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 4. İdari Dava Dairesi 2023/244 E. 2023/706 K. Sayılı ilamı ile istinaf talebinin kabulüne, İstanbul 2. İdare Mahkemesi'nin 30/11/2022 tarih ve E:2021/1185, K:2022/2411 sayılı kararın kaldırılmasına, davanın reddine, karar vermiştir. Karara karşı temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya, Danıştay 6. Daire Başkanlığı 2023/6059 E. Numarası ile incelemektedir.                             |
| 23 | Pasifik GYO | Ankara 25. İdare<br>Mahkemesi 2024/619 E.                                                                                                                                                   | - | Davanın konusu, Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi, Aşot Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı sınırları içerisinde yer alan 63865 Ada, 2 Parselde yapı yüksekliğinin belirlenmesine ilişkin 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliğinin iptali ve yürürlüğünün durdurulmasına ilişkindir. Mahkemeye idari işlemin iptaline karar verilmiş, davacılar ve müdahil davacılar tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge İdare Mahkemesi 5. İdari Dava Dairesince istinaf başvurularının reddine karar verilmiş olup dosya Danıştay 6. Dairesi tarafından incelemektedir. |



|    |             |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 | Pasifik GYO | Ankara 25. İdare Mahkemesi 2023/2136 E.<br>Ankara 5. İdari Dava Dairesi 2025/3 E.  | Davanın konusu, Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi Eski Aşot Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı (63865 ada 2 parsel) 1/1000 ölçekli uygulama imar planı plan notu ilavesinin iptali isteminden ibarettir. Dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir. Mahkeme, Yürütmenin Durdurulması kararı tesis etmiştir. YD Kararına karşı taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İlgili İdari Dava Dairesince davalı itirazları kabul edilmiş, yürütmenin durdurulmasına ilişkin verilen yerel mahkeme kararı kaldırılmıştır. Yerel mahkeme, dosya kapsamında ek bilirkişi raporu alındıktan sonra dava konusu imar planının iptaline karar vermiştir. Dosya, istinaf incelemesinde dir.                                                                                              |
| 25 | Pasifik GYO | Ankara 25. İdare Mahkemesi 2024/894 E.<br>Ankara 5. İdari Dava Dairesi 2024/293 E. | Ankara 9. İdare Mah. 2023/2103 E. Sayılı dosyası, Ankara Bölge İdare Mahkemesi'nin bağlantı kararı sonrası bu esası almıştır. Davanın konusu, Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi Eski Aşot Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı (63865 ada 2 parsel) 1/1000 ölçekli uygulama imar planı plan notu ilavesinin iptali isteminden ibarettir. Aynı mahkemede 2023/2136 E. Numarası ile görülen dava ile bu davanın konusu aynı olduğundan anılan dosya kapsamında düzenlenen bilirkişi raporu bu dosyada da hükme esas alınmıştır. Mahkeme, davacının istemi doğrultusunda Yürütmenin Durdurulması kararı tesis etmiştir. YD Kararına karşı taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İlgili İdari Dava Dairesince davalı itirazları kabul edilmiş, yürütmenin durdurulmasına ilişkin verilen |



|    |                 |                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                 |                                                                                                                                            |                     | <p>yerel mahkeme kararı kaldırılmıştır. Yerel mahkeme 2023/2136 E. sayılı dosya ile paralel olarak; ek bilirkişi raporu alındıktan sonra dava konusu imar planının iptaline karar vermiştir. karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. dosya istinaf incelemesindedir.</p>                                                                              |
| 26 | Pasifik Eurasia | <p>Mersin 1. Asliye Ticaret Mahkemesi</p> <p>2023/570 E. 2024/674 K.</p> <p>Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 9. Hukuk Dairesi 2024/265 E.</p> | 30.000-ABD Doları   | <p>Ticari nitelikteki hizmet sözleşmesinden kaynaklanan itirazın iptali davasıdır. Pasifik Eurasia ihbar olunan olarak davada yer almaktadır. İlk derece mahkemesi davanın reddine karar vermiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Adana Bölge Adliye Mahkemesi 9. Hukuk Dairesi 2023/2362 E. numarası ile incelemededir.</p>                |
| 27 | Pasifik Eurasia | <p>Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/290 E.</p>                                                                                    | 1.962,63-ABD Doları | <p>Ticari nitelikteki hizmet sözleşmesinden kaynaklanan itirazın iptali davasıdır. Dosya kapsamında bilirkişi raporu raporun tanzim edilmiştir. Rapora karşı itirazlar neticesinde dosyanın ek rapora gönderilmesine karar verilmiştir. Ek rapor tanzim edilmiş, işbu ek rapora karşı beyan ve itirazlar mahkemeye ibraz Tahkikat aşaması devam etmektedir.</p> |
| 28 | Pasifik Eurasia | <p>İstanbul 9. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/504 E.</p>                                                                                    | 22.480- ABD Doları  | <p>Dava, taşıma sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali istemine ilişkindir. Dosya kapsamında bilirkişi raporu raporun tanzim edilmiştir. Rapora karşı beyan ve itirazlar mahkemeye ibraz Tahkikat aşaması devam etmektedir.</p>                                                                                                                                |



|    |                 |                                                                                           |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                 |                                                                                           |               | itirazlar ibraz edilmiştir. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 29 | Pasifik Eurasia | İstanbul Anadolu 2. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/501 E.                                  | 61.000-TL     | Dava konusu haksız fiilden kaynaklanan maddi-manevi tazminata ilişkindir. Dilekçeler aşaması tamamlanmış, dosya adli tıp kurumuna rapor düzenlenmesi için gönderilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 30 | Pasifik Eurasia | Ankara 10. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/52 E.                                            | 480.281,33-TL | Dava, taşıma sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali istemine ilişkindir. Dilekçeler aşaması henüz tamamlanmış, tahkikat aşamasına geçilmiştir. Birlikçi raporu düzenlenmek üzere dosya birlikçi heyetine tevdi edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                  |
| 31 | Pasifik Eurasia | Ankara 13. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/53                                               | 141.472,13-TL | Dava, taşıma sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali istemine ilişkindir. İlk derece mahkemesince dava şartı noksanlığı nedeniyle davanın reddine karar verilmiştir. İşbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 20. Hukuk Dairesinin 2025/1425 E - 2025/1470 K. sayısı ile ilk derece mahkemesi kararı kaldırılmış, dosya mahkemesine iade edilmiştir. Tahkikat aşaması, ilk derece mahkemesinde devam etmektedir. |
| 32 | Pasifik Eurasia | İstanbul Anadolu 14. Sulh Hukuk Mahkemesi 2025/51 E.                                      | -             | Dava, kira sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali istemine ilişkindir. Dilekçeler aşaması henüz tamamlanmış, tahkikat aşamasına geçilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 33 | Destel Bilişim  | Ankara 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2023/95 E.<br>Ankara BAM 20. HD 2023/2296 | -             | Davanın konusu, marka ile ilgili kurum kararının iptali ve hükümsüzlüğüdür. Davanın konusu "Destel" markasına ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın kısmen kabulüne karar verilerek; bir kısım mal ve hizmetler yönünden markanın hükümsüzlüğü ve sicilinden terkinine karar verilmiştir. Karar a                                                                                                                                                      |



|    |                |                                                                                                    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                |                                                                                                    |                                                     | karşı davalı istinaf konusuna başvurulmuştur. Dosya Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 20. Hukuk Dairesinde 2023/2296 E. ile incelemededir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 34 | Ditravo        | Ankara 28. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/176 E.<br>(Ankara 13. Sulh Hukuk Mahkemesi 2023/1080 E.)      | Eski hale iade ve tahliye davasıdır. Bedeli yoktur. | Ankara 13. Sulh Hukuk Mahkemesinde görülmekte olan söz konusu dosya, mahkemelerin bölünmesi nedeniyle Ankara 28. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/176 E. Sayılı dosya üzerinden devam etmektedir. Ditravo'nun kiraladığı mesken niteliğindeki taşınmazın işyeri olarak kullanıldığı iddia edilerek; eski hale iadesi, eski hale iade kararının uygulanmaması halinde tahliye talepli dava açılmıştır. Geline aşamada dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiş olup beyan ve itirazlar dosyaya sunulmuştur. İlk derece mahkemesince davanın reddine karar verilmiş, davacı tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 17. Hukuk Dairesinin 2025/81 E. sayısı ile incelemededir. |
| 35 | Destel Bilişim | İstanbul 7. İş Mahkemesi (2021/374 E.)<br>İstanbul BAM 30. HD                                      | 54.905,33-TL                                        | Davanın konusu işçilik alacağı talebinden ibarettir. İlk derece mahkemesince Davanın kabulüne karar verilmiştir. Davalı tarafça istinaf başvurusu yapılmıştır. Dosya istinaf incelemesinde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 36 | Destel Bilişim | İstanbul Anadolu 10. İş Mahkemesi 2022/401 E.<br>İstanbul BAM 41. HD<br>2024/2398 E.               | 53.000-TL                                           | Davanın konusu, işçi akdinden kaynaklı alacak talebine ilişkindir. Davanın kısmen kabul, kısmen reddine karar verilmiştir. Dosya istinaf incelemesinde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 37 | Destel Bilişim | İstanbul Anadolu 32. İş Mahkemesi 2024/766 E.<br>E. (İstanbul Anadolu 2. İş Mahkemesi 2024/447 E.) | 35.650-TL                                           | (İstanbul Anadolu 2. İş Mahkemesi'nde görülmekte olan söz konusu dosya, mahkemelerin bölünmesi nedeniyle İstanbul Anadolu 32. İş Mahkemesi 2024/766 E. Sayılı dosya üzerinden devam etmektedir. Davanın konusu, işçilik alacağı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|    |                           |                                              |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------------------------|----------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                           |                                              |            | sebebiyle başlatılan İstanbul Anadolu 18. İcra Müdürlüğü'nün 2024/4240 E. sayılı takip dosyasına yapılan itiraz nedeniyle açılan dava itirazın iptali talebidir. davanın kısmen kabulüne karar verilmiş, istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosyanın istinaf ilgili dairesine gönderilmesi beklenmektedir. |
| 38 | Destel Bilişim            | İstanbul Anadolu 5. İş Mahkemesi 2024/745 E. | -          | Dava, işe iade talepli açılmıştır. Ön inceleme duruşmasında alınan ara karar gereğince deliller mahkeme dosyasına ibraz edilmiş, dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.                                                                                                                                         |
| 39 | Ditravo Pasifik Teknoloji | İstanbul 46. İş Mahkemesi                    |            | Dava, işe iade talepli açılmıştır. Dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir. Rapora karşı itirazlar sunulmuş, itirazlar neticesinde dosya ek rapora gönderilmiştir.                                                                                                                               |
| 40 | Titra                     | Ankara 21. İş Mahkemesi 2024/231 E.          | 800.000-TL | Dava konusu, işçi-işveren ilişkisinden kaynaklı işe iade talebidir. Yerel mahkemeye davanın kabulüne karar verilmiştir. Yerel mahkemeye davanın kabulüne karar verilmiştir. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 29. Hukuk Dairesinin 2025/1534 E. sayılı kararı ile kesinleşmiştir.                                |
| 41 | Titra                     | Hatay 3. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/443 E.  | -          | Marka tecavüzünün önlenmesi, maddi manevi tazminat talebi ve kullanım lisans bedeline ilişkin ikame edilmiştir. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                                                                                           |
| 42 | Proline                   | Bakırköy 38. İş Mahkemesi 2023/90 E.         | -          | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. Dosyada bilirkişi ek raporu tanzim edilmiştir. Rapor henüz taraflara tebliğ edilmemiştir. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                                             |



|    |         |                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 43 | Proline | İstanbul 7. İş Mahkemesi<br>2021/374 E.<br><br>İstanbul BAM 30. HD<br><br>2023/166 E.    | 54.905,33-TL  | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. Davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuş, dosya İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 30. HD 2023/166 E. sayısı ile incelemededir.                |
| 44 | Proline | İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/319 E.                                         |               | Davanın konusu, rücuun tazminat davasıdır. Dosyada dilekçeler teatisi tamamlanmış, ön inceleme duruşması beklenmektedir.                                                                                                                                                        |
| 45 | Proline | Ankara 64. İş Mahkemesi 2024/123 E.                                                      |               | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. Dosyada bilirkişi raporu tanzim edilmiş olup taraflarca itirazlar sunulmuştur. Tahkikat aşaması devam etmektedir.                                                                           |
| 46 | Proline | Bakırköy 52. İş Mahkemesi<br>2021/355 E.<br><br>İstanbul BAM 47. HD<br>2025/39 E.        |               | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. Dava usulden reddedilmiştir. Davacı taraf istinaf kanun yoluna başvurmuştur. Dosya İstanbul BAM 47. HD 2025/39 E. sayılı numara ile incelemededir.                                          |
| 47 | Proline | Bakırköy 29. İş Mahkemesi<br>2021/325 E.<br><br>İstanbul BAM 28. HD<br>2022/17E.         | 56.048,00-TL  | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya İstanbul BAM 30. HD 2025/17 E. sayılı numara ile incelemededir.  |
| 48 | Proline | İstanbul Anadolu 30. İş Mahkemesi 2020/1143 E.<br><br>İstanbul BAM 28. HD<br>2022/405 E. | 400.125,35-TL | Davanın konusu, işçi işveren ilişkisinden kaynaklanan işçilik alacağına ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya İstanbul BAM 28. HD 2022/405 E. sayılı numara ile incelemededir. |



Pasifik Grup'un davacı olduğu dosyalar

| SIRA | DAVACI                | MAHKEME VE DOSYA NO                                                                      | DEĞERİ        | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Göktürk Adi Ortaklığı | İstanbul 5. İdare Mahkemesi<br>2024/762 E.                                               | -             | Dava, ilgili idare tarafından tahakkuk ettirilen ecrimisil ihbarnamelerinin iptali istemiyle açılmıştır. 11.09.2024 tarihinde yürütmenin durdurulmasına karar verilmiştir. Davalı tarafından yürütmenin durdurulması kararına itiraz edilmiştir. İtiraz, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 8. İdari Dava Dairesi tarafından incelenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2    | Destel Bilişim        | İstanbul 1. Asliye Ticaret Mahkemesi 2023/24 E.                                          | 206.636,88-TL | Davanın konusu, fatura alacağı sebebiyle ikame edilen İstanbul 19. İcra Dairesi 2022/25748 E. sayılı icra dosyasına yapılan itiraz nedeniyle açılan dava itirazın iptaline ilişkindir. Davanın reddine karar verilmiş. Taraflarca istinaf kanun yoluna başvurulmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3    | Destel Bilişim        | İstanbul Anadolu 13. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/386 E.                                | 131.408,85-TL | Davanın konusu, hizmet akdinden kaynaklı alacağın tahsiline ilişkindir. İstanbul Anadolu 18. İcra Müdürlüğü'nün 2019/16784 E. sayılı dosyası ile takip yapılmıştır. Davalı şirket takibe itiraz ederek takibi durdurmuştur. Bu kapsamda anılan itirazın iptali davası ikame edilmiştir. 25.03.2022 tarihli gerekçeli kararda dava kabul edilerek davalının ticari faiz ile 131.408,85 TL asıl alacak ve asıl alacak üzerinden %20 icra inkâr tazminatı ödemesine karar verilmiştir. Davalı iflas etmiş olduğundan İstanbul Anadolu 3. İcra Dairesi nezdinde açılmış olan iflas dosyasına (2020/22 E.) alacak kaydı yaptırılmıştır. |
| 4    | Proline               | İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi<br>2022/689 E.<br>İstanbul BAM 19. HD<br>2025/80 E. | 669.030,09-TL | Davanın konusu, ticari satımdan kaynaklı alacağa ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın reddine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuş, dosya İstanbul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

401



|   |         |                                                                                  |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|---------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |         |                                                                                  |             | Bölge Adliye Mahkemesi 19. HD 2025/80 E. sayısı ile incelemededir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5 | Proline | Gaziosmanpaşa 2. İcra Hukuk Mahkemesi 2022/591 E. İstanbul BAM 22. HD 2023/20 E. | 78.767,1-TL | Davanın konusu Gaziosmanpaşa İcra Müdürlüğü'nün 2022/168532 E. sayılı numarasıyla açılan takipteki alacak kalemlerinin yanlış hesaplanmasından dolayı şikayet ve takibin iptaline ilişkindir. İlk derece mahkemesince davanın kabulüne karar verilmiştir. Davalı tarafça istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Dosya İstanbul BAM 22. HD 2023/20 E. sayısı ile incelemededir. |

**Pasifik Grup'un borçlu olduğu icra dosyaları**

| SIRA | BORÇLU          | İCRA DAİRESİ VE İCRA DOSYASI                   | İCRA TUTARI   | İCRA KONUSU      | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                     |
|------|-----------------|------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik GYO     | Ankara 6. Genel İcra Dairesi 2024/36851 E.     | 139.174,34-TL | İlamlı Takip     | Takibin konusu, işçilik alacağıdır. 01.04.2024 tarihli gerekçeli karara istinaden, 28.05.2024 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. İşbu icra takibine karşı tehirli icra kararı alınmış, takip durdurulmuştur.             |
| 2    | Pasifik GYO     | Ankara 6. Genel İcra Dairesi 2024/57058 E.     | 155.339,09-TL | İlamlı Takip     | Takibin konusu işçilik alacaklarına ilişkindir. 29.08.2024 tarihli gerekçeli karara istinaden, 02.09.2024 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. İşbu icra takibine karşı tehirli icra kararı alınmış, takip durdurulmuştur. |
| 3    | Pasifik GYO     | Ankara 3. Genel İcra Dairesi 2025/6468 E.      | 285.151,13-TL | İlamlı Takip     | Takibin konusu işçilik alacaklarına ilişkindir. 17.12.2024 tarihli gerekçeli karara istinaden, 05.02.2025 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. İşbu icra takibine karşı tehirli icra kararı alınmış, takip durdurulmuştur. |
| 4    | Pasifik Eurasia | İstanbul Anadolu 4. İcra Dairesi 2022/18146 E. | 1.570,95-TL   | Kira artış oranı | Takibin konusu, kira ilişkisinden kaynaklı alacaktır. 01.11.2022 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                                                                                        |



|    |                 |                                                |                      |                       |                                                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | Pasifik Eurasia | Beykoz İcra Dairesi 2022/7711 E.               | 5.602,83-EUR         | Rücu tazminat alacağı | Takibin konusu; ticari ilişkiden kaynaklı rücu alacağıdır. 13.10.2022 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                                                      |
| 6  | Pasifik Eurasia | Küçükçekmece İcra Dairesi 2023/159432 E.       | 1.962,63-ABD Doları  | Rücu tazminat alacağı | Takibin konusu; ticari ilişkiden kaynaklı rücu alacağıdır. 12.03.2023 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 17.03.2023 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.      |
| 7  | Pasifik Eurasia | Karşıyaka 3. İcra Dairesi 2023/12096 E.        | 6.748,54-TL          | Aidat Alacağı         | Takibin konusu; kira sözleşmesinden kaynaklı alacaktır. 16.10.2023 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 19.10.2023 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.         |
| 8  | Pasifik Eurasia | İstanbul 7. İcra Dairesi 2023/41773 E.         | 16.888,37-ABD Doları | Alacak                | Takibin konusu; taşımacılık sözleşmesinden kaynaklanmaktadır. 24.11.2023 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 04.12.2023 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.   |
| 9  | Pasifik Eurasia | İstanbul 30. İcra Dairesi 2024/3389 E.         | 5.895,22-ABD Doları  | Alacak                | Takibin konusu; ticari ilişkiye dayalı fatura alacağıdır. 26.01.2024 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 01.02.2024 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.       |
| 10 | Pasifik Eurasia | İstanbul Anadolu 13. İcra Dairesi 2024/1639 E. | 192.510-TL           | Alacak                | Takibin konusu; kira sözleşmesine konu taşınmazdaki hasara ilişkindir. 01.02.2024 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 07.02.2024 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, takip durmuştur. |
| 11 | Pasifik Eurasia | Bakırköy 15. İcra Dairesi 2024/3599 E.         | 3.527,39-EUR         | Alacak                | Takibin konusu; taşımacılık ilişkisine dayanmaktadır. 21.03.2024 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. 27.03.2024 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.         |
| 12 | Destel Bilişim  | İstanbul Anadolu 18. İcra Dairesi 2024/4240 E. | 35.650 -TL           | Alacak                | Takibin konusu işçilik alacağı talebinden ibarettir. İşbu talebe                                                                                                                                |

403



|    |         |                                         |               |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------|-----------------------------------------|---------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         |                                         |               |        | Destel tarafından itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13 | Prolinc | Küçükçekmece İcra Dairesi 2025/39227 E. | 211.276,91-TL | Alacak | Takibin konusu işçilik alacağı talebinden ibarettir. İcra takibinin durdurulması için dosyaya teminat mektubu sunulmuş, icra müdürlüğünce mehil vesikası hazırlanmıştır. Küçükçekmece 4. İcra Hukuk Mahkemesi 2025/591 E. sayılı dosyası ile icranın geri bırakılmasına karar verilmiştir. Neticeten mezkur takip durmuştur. |

**Pasifik Grup'un alacaklı olduğu icra dosyaları**

| SIRA | ALACAKLI        | İCRA DAİRESİ VE İCRA DOSYASI                | İCRA TUTARI                   | İCRA KONUSU                       | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------|---------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik Eurasia | Ankara 3. Genel İcra Dairesi 2024/25885 E.  | 13.455,73-ABD Doları + 450-TL | Taşıma Sözleşmesi Kaynaklı Alacak | Takibin konusu; ticari taşımacılığa ilişkin alacağa dayanmaktadır. 18.04.2024 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. 03.05.2024 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur. |
| 2    | Pasifik Eurasia | Ankara 6. Genel İcra Dairesi 2024/25795 E.  | 3.967,25-ABD Doları           | Taşıma Sözleşmesi Kaynaklı Alacak | Takibin konusu; ticari taşımacılığa ilişkin alacağa dayanmaktadır. 18.04.2024 tarihinde takip talebi gönderilmiştir. 06.05.2024 tarihinde işbu icra takibine itiraz edilmiş, mezkûr takip durmuştur. |
| 3    | Pasifik Eurasia | İstanbul Anadolu 1. İcra Dairesi 2024/2222  | 5.300-ABD Doları              | Depozito Alacağı                  | Takibin konusu kira sözleşmesinden kaynaklanmaktadır. 12.02.2024 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 06.03.2024 tarihinde borçlu tarafından işbu icra takibine itiraz edilmiştir. Takip durmuştur.  |
| 4    | Pasifik Eurasia | Ankara 6. Genel İcra Dairesi 2023/153910 E. | 549.767-ABD Doları            | Alacak                            | Takibin konusu, cari hesap ilişkisinden kaynaklı alacaktır. 07.08.2023 tarihinde ödeme emri gönderilmiştir. 03.10.2023 tarihinde takip kesinleşmiştir.                                               |
| 5    | Destel Bilişim  | İstanbul Anadolu 16. İcra                   | 132.391,71-TL                 | Alacak                            | Takibin konusu, hizmet akdinden kaynaklı alacağa ilişkindir. İcra takibi devam etmektedir.                                                                                                           |



|    |                   |                                                            |                      |        |                                                                                                                                                                 |
|----|-------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                   | Müdürlüğü<br>2019/16784 E.                                 |                      |        |                                                                                                                                                                 |
| 6  | Destel<br>Bilişim | İstanbul 19. İcra<br>Müdürlüğü<br>2022/25748 E.            | 209.579,33-TL        | Alacak | Takibin konusu, hizmet akdinden<br>kaynaklı alacağa ilişkindir. İcra<br>takibi devam etmektedir.                                                                |
| 7  | Destel<br>Bilişim | İstanbul Anadolu<br>10. İcra<br>Müdürlüğü<br>2024/12517 E. | 99.190-ABD<br>Doları | Alacak | Takibin konusu, hizmet akdinden<br>kaynaklı alacağa ilişkindir. Takip<br>kesinleşmiştir. Haciz işlemleri<br>tathik edilmiştir. İcra takibi devam<br>etmektedir. |
| 8  | Proline           | İstanbul 11. İcra<br>Dairesi<br>2022/15803 E.              | 16.164.549,29-TL     | Alacak | Takibin konusu, ilamsız takip genel<br>haciz yoluyla alacağa ilişkindir.<br>Borçlu tarafından takibe itiraz<br>edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                 |
| 9  | Proline           | İstanbul Anadolu<br>16. İcra Dairesi<br>2019/7533 E.       | 1.205.084,43-TL      | Alacak | Takibin konusu, ilamsız takip genel<br>haciz yoluyla alacağa ilişkindir.<br>Borçlu tarafından takibe itiraz<br>edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                 |
| 10 | Proline           | İstanbul 8. İcra<br>Dairesi<br>2022/2323 E.                | 376,80-TL            | Alacak | Takibin konusu, ilamsız takip genel<br>haciz yoluyla alacağa ilişkindir.<br>Borçlu tarafından takibe itiraz<br>edilmiş, mezkûr takip durmuştur.                 |

Pasifik Grup'un yukarıda yer alan tablolarda davacı veya davalı olduğu davalar ile alacaklı veya borçlu olduğu icra takipleri yer almaktadır.

Hukukçu raporunda Pasifik Teknoloji, Pasifik Demiryolu, Pasifik Group, Titra Savunma, Sav X, Destel Connect, İcredible, Pasifik Levent Adi Ortaklığı, Pasifik Kemerciburgaz Adi Ortaklığı, Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı, Pasifik Etiler Adi Ortaklığı, Merkez Cadde, Pasifik Global, PSF Pasifik, Pasifik ISR, Pasifik Akgünler, Pasifik Yenilenebilir Enerji, Windrogen, Pasifik Elektronik, Genergy, Agronatura, Seara, Pasifik Madencilik ve Aden Pellet şirketlerinin taraf olduğu herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.

**23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.

#### **24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

**24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 18.000.000.000 TL'den 20.000.000.000 TL'ye artırılması artırım suretiyle ihraç edilecek 2.000.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Fatih ERDOĞAN'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.668 TL nominal değerli, Abdülkerim FIRAT'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değeri ve Mehmet ERDOĞAN'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal



değerli (B) Grubu paylar olmak üzere toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı    | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Mevcut<br>Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|------------|---------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|-------------------------------------|
| B     | Nama                        | Yoktur     | 4.000.000.000 | 26,67                                              | 1                                   | 4.000.000.000  | 22,22                               |

Halka arz edilmesi planlanan toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz sonrası oluşacak 20.000.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %20 olacaktır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar, (A) ve (B) olmak üzere iki gruba ayrılmış olup, mevcut durum itibarıyla (A) Grubu paylar 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet paydan oluşmakta; (B) Grubu paylar ise 1 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca (A) Grubu paylar sahibine en az 5 en çok 9 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin yarısını (5 üyenin 2'si, 6 veya 7 üyenin 3'ü, 8 veya 9 üyenin 4'ü) aday gösterme imtiyazı sağlarken; esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında 5 oy hakkı sağlamaktadır. (B) Grubu pay sahipleri ise genel kurul toplantılarında 1 oy hakkına sahip olup, (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Borsada işlem görecekt payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.

Bununla birlikte, halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesi onayını takiben MKK nezdinde kaydileştirilecektir. Bu doğrultuda MKK'ya başvuru yapılacaktır.

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

Yoktur.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Yoktur.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup, Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirketin payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.



**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

**a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca;

- Halka açık ortaklıkların pay sahipleri genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde kardan pay alma hakkına sahiptir. Halkla açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşme veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesine yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.
- Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık Genel Kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi düzenlemeleri kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı karşılaştırılır. Bunlardan düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

**b) Kar Payı Hakkının Doğumu ve Ödeme Zamanı (SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

Pay sahipleri, ortaklık tarafından ilgili mali dönem içerisinde kar elde edilmesi ve genel kurul tarafından kar dağıtımına karar verilmesi halinde kâr payı alma hakkı elde ederler. Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kâr payının şekli ve zamanına genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikasında yer verilir. Kâr payı ödeme zamanı, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanmak kaydıyla, kar dağıtım politikasında belirtilen ödeme zamanıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşlarındaki yatırım hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile hesaplara aktarılmaktadır.

**c) Kar Payı Hakkının Zamanaşımına Uğradığı Tarih (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilemeyen kâr payı bedelleri, 12.06.1933 tarih ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamanı Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında



uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Bununla birlikte, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10.04.2019 T, 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı karar ile iptal edilmiştir.

**d) Kar Payı Hakkının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve Dışarıda Yerleşik Pay Sahipleri İçin Prosedür**

Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Hak kullanım prosedürü yurt içinde ve yurt dışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

**e) Kar Payı Oranı veya Hesaplama Yöntemi, Ödemelerin Dönemleri ve Kümülatif Mahiyette Olup Olmadığı**

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşmaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kar Payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kar Payı:**

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

**f) Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**g) Yeni Pay Alma Hakları (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)**

TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi yeni çıkan payları mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını



sınırlandırması konusunda yetkilidir. Kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değer altında pay ihraç konularında karar almaya yetkili kılınmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**ğ) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)**

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

**h) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)**

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara sermayedeki payı oranında katılır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

**ı) İtfa / Geri Satma Hakkı**

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

**i) Dönüştürme Hakkı**

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

**j) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)**

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının belirli bir orana ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak tarafından, hâkim ortak konumunun kazanılması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklama yapılır ve sırasıyla satma ile çıkarma haklarına ilişkin prosedürler yerine getirilir.

**k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)**

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahip olurlar. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaz.

**l) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)**

Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.



Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerinde toplanır.

Pay sahibi Genel Kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikli işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunundaki hükümler dikkate alınır.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

#### **m) Oy Hakları (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)**

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı; her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı vermektedir. SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık Genel Kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

#### **n) Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)**

TTK'da sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri azınlık pay sahipleri olarak tanımlanmaktadır.



Azınlık pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Söz konusu pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular azınlık pay sahiplerinin istemi üzerine genel kurulun herhangi bir karar almasına gerek olmaksızın toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, azınlık pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri özel denetçi atamasını asliye ticaret mahkemesinden isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, azınlık pay sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerinin sulh ve ibrası ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, azınlık pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**o) Bilgi Alma, İnceleme ve Özel Denetim İsteme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)**

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmaz ve sınırlandırılmaz.

**ö) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)**

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul



onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

**p) İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)**

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.10.2024 tarih ve 2024/21 sayılı toplantısında;

1. Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 90.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 2.000.000.000 TL artırılarak 20.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplam 2.000.000.000 TL nominal değerli 2.000.000.000 adet beheri 1 TL nominal değerli nama yazılı payın, B grubu pay olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen 2.000.000.000 TL nominal değerli 2.000.000.000 adet B grubu paya ilişkin olarak Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in pay sahiplerinden Fatih ERDOĞAN'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.668 adet, Abdulkerim FIRAT'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.666 adet ve Mehmet ERDOĞAN'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.666 adet; toplamda 2.000.000.000 adet nama yazılı payın halka arz edilmesine dair talebinin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümleri doğrultusunda ortak satış yoluyla halka arz edilmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen 2.000.000.000 TL nominal değerli 2.000.000.000 adet B grubu paylar ile Fatih ERDOĞAN'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.668 adet, Abdulkerim FIRAT'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.666 adet ve Mehmet ERDOĞAN'ın sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli 666.666.666 adet;



666.666.666 adet olmak üzere toplamda 2.000.000.000 adet B grubu payların Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu sonucu belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak halka arz edilmesine, artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine,

6. Halka arz edilecek toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli B grubu payların halka arzına aracılık için Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,
7. Toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına, sermaye artırımını suretiyle ihraç edilen payların tamamının satılamaması durumunda, bu payların süresi içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde iptal edilmesine,
8. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun tescil ve ilan edilmesine ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
9. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair onay alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
10. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirme konusunda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilmesi planlanan beheri 1 TL nominal değerli (B) Grubu nama yazılı toplam 4.000.000.000 adet payın üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim



ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettilme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifi bulunmamaktadır.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arzla ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arzla katılmak için yapılması gerekenler**

### **25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır. Borsa'nın görüşüne İzahname'nin "I" numaralı " bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19 Eylül 2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı ilke kararı uyarınca halka arzla katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren doksan gün



boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren yüz seksen gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

#### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 18.000.000.000 TL'den 20.000.000.000 TL'ye artırılması artırım suretiyle ihraç edilecek 2.000.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Fatih ERDOĞAN'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.668 TL nominal değerli, Abdulkemir FIRAT'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli ve Mehmet ERDOĞAN'ın ortaklığımızın sermayesinde sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli (B) Grubu paylar olmak üzere toplam 4.000.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranının %20 olması planlanmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde bulunmakta olup, halka arz sonucu sermaye artırım ile ihraç edilen paylardan satılamayanlar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Halka arzda satılan paylar kadar sermaye artışına gidilecek olup, sermaye artışı yapılacak tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve esas sözleşme SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırım yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

#### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

##### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2025 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

##### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

###### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

###### Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, Halk Yatırım ve Integral Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla talep toplama süresi 3 iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcı grupları "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yurt içi Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar" ve "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"dır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.



• **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:**

Azami 100.000 adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları (“Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar”) ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı 100.000 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla 100.000 adet talepte bulunabileceklerdir.

• **Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar:**

Asgari 100.001 adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları (“Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar”) ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 100.001 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az 100.001 adet talepte bulunabileceklerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 100.001 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az 100.001 adet talepte bulunabileceklerdir.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan; a) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu geçici madde 20 uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) kamu kurum ve kuruluşları, T.C. Merkez Bankası, ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca; portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ile yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve /veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ 31. Maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Ayrıca, Kurul Karar Organı’nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;



- a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.
- b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.
- c) Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin ("PYŞ") kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- d) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamında kuruluştan ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
- e) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- f) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.
- g) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde mütteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.
- h) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.
- i) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluştur.

417



(konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum liderleri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum liderleri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.
5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahname'de belirtildiği şekilde yapılacaktır.

#### **Başvuru Şekli:**

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcılar taleplerini sadece Halk Yatırım'a müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler.

Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı tahsisat grubu için azami pay başvuru miktarı 100.000 adet, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubunda asgari başvuru adedi 100.001 adettir. Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, Yurt İçi Yüksek



Başvurulu Yatırımcı grubuna tahsis edilen pay oranının dörtte biri kadardır. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'inci maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ile "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar"ın başvurularında Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

"Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar" için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Kurumsal yatırımcılar ödenmeme riskinin Halk Yatırım tarafından üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurularak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Halk Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda "Dağıtım Şekli" bölümünde belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

#### Talep Toplama

SPK'nın İ-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı karar) sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve / veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerinde,



bahsi geçen kısıtlama kapsamında, Halk Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtasıyla talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesini imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartların olması) şartı aranacaktır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan tahsisat grubuna göre aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

• **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar:**

Talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı 100.000 adet olan yatırımcılar "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi 100.001 ve üzeri adet olan yatırımcılar "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Başvurulu Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" ve "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı" grubu başvuruları II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

• **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Halk Yatırım üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin Halk Yatırım tarafından üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Bu tahsisat grubundaki her bir yatırımcı için talep



edilebilecek azami pay miktarı, gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ilçe Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep ededi belirlenecek sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, ilgili gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

#### **Dağıtım Şekli**

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ile Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktartlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecek ve aşağıdaki şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalıyorsa Halk Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde hareket edilecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin, bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Yatırımcı sayısı kadar dağıtıma konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda, kalan paylar için, yatırımcılar arasında Halk Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir altıdır.



koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur.

**Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara Dağıtım:** Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzin talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzin talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Birer adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar tahsisat grubu için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından, talepte bulunan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Halk Yatırım'ın önerisi dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında, Halk Yatırım portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur. Halk Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.



Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Halk Yatırım tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Halk Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç bir iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Halk Yatırım'a bildirecektir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Tüm yatırımcılar taleplerini, talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyelerine ileteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarını halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini, dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar Halk Yatırım'a ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan aşağıdaki tabloda belirtilen, daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve / veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk Halk Yatırım'a ait olup, Halk Yatırım dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Halk Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

**Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

**Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve / veya dövizler, teminat oranları ve teminata alısta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Karar Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19/09/2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca talepte



bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Gerekli Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili Kıymet için Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

| Teminata Alınacak Kıymet                                                                                                                                                                                     | Teminat Katsayısı | Teminata Alınmada Uygulanacak Fiyat                                                                                                                                                                           | Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Para Piyasası Fonu                                                                                                                                                                                           | %97               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Kamu Borçlanma Araçları Fonu                                                                                                                                                                                 | %90               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu                                                                                                                                        | %90               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu                                                                                                                                                                          | %97               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Döviz (Amerikan Doları, Avro, İngiliz Sterlini)                                                                                                                                                              | %90               | Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (küsurlu döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) | Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsurlu döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) |
| TL DİBS                                                                                                                                                                                                      | %95               | Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı                                                                                                                                | DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı                                                              |
| Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)                                                                                                                                                  | %95               | Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.                                     | Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.                                            |
| Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir.) | %85               | BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı                                                                                                              | BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı                                                                                           |
| Hisse Senedi Fonu                                                                                                                                                                                            | %90               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Değişken Fon                                                                                                                                                                                                 | %90               | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                                                                | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı                                                                                                          |
| Pay (Sadece BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)                                                                                                                                               | %90               | BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı                                                                                                                                            | BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı                                                                                                                         |
| TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı                                                                                                                                                                           | %100              | -                                                                                                                                                                                                             | -                                                                                                                                                                       |



|                                                                     |     |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) cinsinden Vadelî Mevduat | %90 | Döviz cinsinden vadelî mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişce kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) | Döviz cinsinden vadelî mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişce kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) |
|---------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve / veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı (sadece BİST 30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterebilir) olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve / veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın (sadece BİST – 30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterilebilir) olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden



re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

#### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar**

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Halk Yatırım üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Halk Yatırım'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Halk Yatırım'a ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya Halk Yatırım'ın bildireceği halka arza özel hesabına yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Halk Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait Türkiye Halk Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde açılan TR97 0001 2001 6900 0010 1000 19 IBAN numaralı hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arz edilen pay bedelleri, Halk Yatırım tarafından tahsil edilince aynı gün içerisinde, Şirket adına halka arz için açılmış olan aşağıda belirtilen Halk Bankası hesabına yatırılacaktır.

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| <b>Hesap Sahibi</b>  | Pasifik Holding A.Ş.             |
| <b>Banka</b>         | Türkiye Halk Bankası A.Ş.        |
| <b>Şube</b>          | Çukurambar Ticari Şube           |
| <b>IBAN Numarası</b> | TR26 0001 2001 3110 0010 1017 37 |

#### **c) Başvuru yerleri:**

Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulı Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Halk Yatırım ve Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

426



Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulı Yatırımcı kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Halk Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum liderleri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

**KONSORSİYUM LİDERLERİ:**

**HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mahallesi Mor Sümbül Sokak WBC İş Merkezi İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 (216) 285 09 00 Faks: 0 (216) 688 53 90

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şubeleri ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 444 4255 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, [www.halkyatirim.com.tr](http://www.halkyatirim.com.tr) ve [www.halk.com.tr](http://www.halk.com.tr) internet siteleri, Halkbank Mobil, Halk Yatırım Borsa ve Halk Yatırım Trader mobil uygulamaları

**İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No:41-46 34398 Maslak - Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 329 32 00

Faks: 0 212 328 30 81

[www.integralyatirim.com.tr](http://www.integralyatirim.com.tr) internet sitesi ve 0212 329 33 10 numaralı telefon

**KONSORSİYUM ÜYELERİ:**

**A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 371 18 00

Faks: 0 212 371 18 01

Adana-Seyhan, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Ankara-Tunalı Hilmi, Antalya, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Merkez, İstanbul Nuru Tower, İstanbul-Kadıköy, İzmir, İzmir-Konak, Mersin, İrtibat Büroları, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve [www.a1capital.com.tr](http://www.a1capital.com.tr) internet sitesi

**ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe, Keskin Kalcın Sok. No: 29, 34394, Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61

Faks: 0212 266 05 43

Acar Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İzmir Şubesi, 0212 216 26 61 numaralı telefon, [www.acar.com.tr](http://www.acar.com.tr) internet sitesi ve Acar Mobile uygulaması

**AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 İç Kapı No:49 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0212 444 09 68 – 0212 304 19 19

Faks: 0212 290 21 41

Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Maslak İrtibat Bürosu, Bağdat Caddesi İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu, Gaziantep İrtibat Bürosu ile [www.ahlatciyatirim.com.tr](http://www.ahlatciyatirim.com.tr) internet sitesi, AHL PRO uygulaması ile 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 numaralı telefon

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

427



Sabancı Center 4. Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 334 94 94, Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve tüm Şubeleri, 444 25 25 numaralı telefon, [www.akbank.com](http://www.akbank.com) internet sitesi ve Akbank Mobil uygulaması

**ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt. No: 74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70

Faks: 0212 370 03 71

ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Ankara, İzmir, Erzurum ve Karabük Şubeleri, [www.albyatirim.com.tr](http://www.albyatirim.com.tr) internet sitesi ve ALB Yatırım mobil uygulaması

**ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Haberler Sok. No:10 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 213 08 00

Faks: 0212 346 09 89

Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları, 0212 213 08 00 numaralı telefon, [www.alnusyatirim.com](http://www.alnusyatirim.com) internet sitesi ve Alnus Trader mobil uygulaması

**ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sanyer – İstanbul

Tel: 444 00 54

Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon, [www.alternatifmenkul.com.tr](http://www.alternatifmenkul.com.tr) internet sitesi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

**ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat:12 34349, Balmumcu, Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84, 0212 310 63 00, 0212 310 60 10, 0212 310 60 82, Faks: 0212 310 62 10

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Merkez, Ankara ve Bostancı Şubeleri, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri, T.O.M. Katılım Bankası A.Ş., 0212 310 60 60 numaralı telefon, [www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr) internet sitesi ile ATA YATIRIM, NKOLAY ve HADİ YATIRIM mobil uygulamaları

**BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Merdivenküy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732, Kadıköy/İstanbul

Tel: 0216 547 13 00

Faks: 0216 547 13 98 – 0216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve [www.bmd.com.tr](http://www.bmd.com.tr) internet sitesi, ile BMD Trader mobil uygulaması

**BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür, Nispetiye Cd No:56, 34340 Akmerkez B3 Kat:12 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: 0212 706 75 00

Faks: 0212 706 75 60

BtcTurk | Hisse mobil uygulaması

**BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul

Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 212 410 05 00 numaralı telefon ve [www.bullsyatirim.com](http://www.bullsyatirim.com) internet sitesi Bulls Yatırım Mobil Uygulaması



Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:13 Kat:9 34485, Sarıyer/İstanbul

Telefon No: 0 212 317 27 27

Faks: 0 212 317 27 26

Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Burgan Bank A.Ş. şubeleri, [www.burgan.com.tr](http://www.burgan.com.tr) ve [www.burganyatirim.com.tr](http://www.burganyatirim.com.tr) internet siteleri ve Burgan Trade mobil uygulaması

**COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No:2, Blok No:4, İç Kapı No:16, 34768 Ümraniye- İstanbul

Telefon No: 0216 599 02 46, Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon ve [www.colendimenkul.com](http://www.colendimenkul.com) internet sitesi

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:141 Kat 9 Esentepe, Şişli/İstanbul

Tel: 0212 348 91 91, Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 906 10 00 ve 0212 348 90 35 numaralı telefonlar, [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubeler,

[www.denizbank.com](http://www.denizbank.com) internet adresi ve MobilDeniz mobil uygulaması

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

**DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 371 01 00, Faks: 0212 353 10 46

Merkez Şube, [www.dinamikyatirim.com.tr](http://www.dinamikyatirim.com.tr) internet sitesi ve SLAYZ mobil uygulaması

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Toppers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10, Faks: 0212 318 48 40

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, [www.garantibbva.com.tr](http://www.garantibbva.com.tr) internet sitesi ve Garanti BBVA mobil uygulaması

**GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No:21, Kat: 10-11-12, 34843, Maltepe/İstanbul

Telefon No: 0216 453 00 00, Faks No: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 numaralı telefon ve [www.gedik.com](http://www.gedik.com) internet sitesi

**GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı, No:3/89 K:9 34746, Ataşehir/İstanbul

Tel: 0212 244 55 66, Faks: 0212 244 55 67

Merkez, İzmir, Bursa, Adana ve Ankara Şubeleri, 444 0 321 numaralı telefon, [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) internet sitesi ve Global On-Line mobil uygulaması

**ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mah. Dereboyu 2 Cad. No:13, 34398, Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 276 27 27, Faks: 0212 276 29 00,



ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, [www.icbcyatirim.com.tr](http://www.icbcyatirim.com.tr) internet sitesi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah., İhlamur Biv., No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 212 700 35 00

Faks: 0 216 692 12 75

Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, Nilüfer, İzmir ve Denizli şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Aydın, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları, [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) internet sitesi, InfoTrade Pro ve Infox mobil uygulaması

**ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 367 70 00

Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri, ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon, [www.ing.com.tr](http://www.ing.com.tr) internet sitesi ve ING Mobil uygulaması

**INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok, 34395, Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88, Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Çankaya, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon, [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) internet sitesi ve InvestAZ Borsa Mobil uygulaması

**İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: 0212 350 20 00, Faks: 0212 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bodrum, Bursa, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, [www.isbank.com.tr](http://www.isbank.com.tr) adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

**KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Yamanevler, Ahmet Tevfik İleri Cd No:26, 34768 Ümraniye/İstanbul

Tel: 444 1 101

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 444 1 101 numaralı telefon ile Kuveyt Türk Mobil Şube (Şirket'in Katılım Endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir) ve Tradeplus mobil uygulamaları



**MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Ecza Sok. No: 6 Safer İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00

Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon, [www.marbasmenkul.com.tr](http://www.marbasmenkul.com.tr) internet adresi ve Mtrader2 mobil uygulaması

**MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kavacık Mah. Şehit Tugmen Ali Yılmaz Sok. Güven Sazak Plaza No:13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0216 681 34 00

Faks: 0216 693 05 70-71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm Şubeleri ve İrtibat Büroları, [www.meksa.com.tr](http://www.meksa.com.tr) internet sitesi ve Meksa Mobile uygulaması

**OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. Nürol Plaza B Blok No:255 Kat:8 Maslak, Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36

Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile [online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp](http://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp) internet sitesi, Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil mobil uygulamaları

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 319 12 00

Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri (\*), Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri (\*), 0850 222 0 414 numaralı telefon, [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr), [www.fibabanka.com.tr](http://www.fibabanka.com.tr), [www.turkiefinans.com.tr](http://www.turkiefinans.com.tr) (\*), [www.albaraka.com.tr](http://www.albaraka.com.tr) (\*) internet siteleri, OYAK Yatırımı, Fibabanka, Türkiye Finans (\*) ve Albaraka Türk (\*) mobil uygulamaları

*\*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*

**PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harmanlı Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 239 10 00, Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beşikdüzü, Denizli, Fethiye, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Trabzon İrtibat Büroları, 0212 239 10 00 numaralı telefon, [www.phillipcapital.com.tr](http://www.phillipcapital.com.tr) internet sitesi ve Phillip Mobile G mobil uygulaması



**QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No :215 Kat: 6-7 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 336 70 00 ve 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

QNB Invest'in tüm şubeleri ve QNB Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon, [internetsube.qnbinvest.com.tr](http://internetsube.qnbinvest.com.tr) internet sitesi, QNB Invest ve QNB Mobil (Sadece TL peşin kabul edilecek başvurular.) mobil uygulamaları

**ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe, Şişli/İstanbul

Tel: 0212 334 33 33, Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri, [www.sekeryatirim.com.tr](http://www.sekeryatirim.com.tr) internet sitesi

**TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler, Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 355 46 46, Faks: 0212 282 09 98

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, GİRNE, Mersin, Alsancak, Çukurambar, Çankaya, Bodrum, Karşıyaka Şubeleri ve Merkez Şubesi ile İzmit, Marmaris, Akatlar ve Trabzon İrtibat Büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri, [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) internet sitesi ve Tacirler Yatırım mobil uygulaması

**RA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 K:11 34398, Maslak, Sarıyer/İstanbul

Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum, İzmir ve Adana İrtibat Büroları ve [www.terayatirim.com](http://www.terayatirim.com) internet sitesi

**TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62, 0212 345 00 66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir ve Adana Şubeleri ile 444 39 34 numaralı telefon ve [www.trive.com.tr](http://www.trive.com.tr) internet adresi, Trive Plus Mobil Uygulaması

**ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No:21 Kat:1 Maslak, Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 367 36 36, Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi ve Antalya Şubeleri, [www.utrade.com.tr](http://www.utrade.com.tr) ve [www.unlumenkul.com](http://www.unlumenkul.com) internet siteleri, UTRADE & Piapiri mobil uygulaması

**VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77, Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm Şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm Şubeleri ve Vakıf Katılım Bankası A.Ş. tüm şubeleri\*, T. Vakıflar Bankası T.A.O.'ya ait [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr), Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait [www.vakifyatirim.com.tr](http://www.vakifyatirim.com.tr), Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye ait [www.vakifkatilim.com.tr](http://www.vakifkatilim.com.tr)\*, T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık, Vakıf Katılım Mobil\*

\*Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.



**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İstanbul

Tel: 0 212 319 80 80 Faks: 0 212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi, [www.yapikredi.com.tr](http://www.yapikredi.com.tr), [www.yatirimam.com.tr](http://www.yatirimam.com.tr) ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması ve Yatırım Dünyam mobil uygulaması

\*\* Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, taleplerini Yatırım Dünyam mobil uygulaması dışındaki kanallar aracılığıyla iletebilirler.

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0212 317 69 00, Faks: 0212 282 15 50 – 51

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm Şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon, [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) internet sitesi ve YFTrade Mobile uygulaması

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:44B İç Kapı No: 15 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0 216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. (\*), Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 222 29 79 numaralı telefon, [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr), [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) ve [www.ziraatkatilim.com.tr](http://www.ziraatkatilim.com.tr) (\*) internet siteleri, Zborsa, Ziraat Trader, Ziraat Mobil uygulamaları

(\*) Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

Konsorsiyum Üyelerinin her birinin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| BASVURU YERİ                                                         | TEMİNATA ALINACAK KIYMET                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>                                                                        |
| <b>HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b><br>(Konsorsiyum Lideri)     | <ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>Pay (BIST-30'da yer alan paylar) (Sadece Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için kabul edilecektir.)</li></ul> |
| <b>İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b><br>(Konsorsiyum Lideri) | <ul style="list-style-type: none"><li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li><li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>                                                                                                      |
| <b>AI CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Para Piyasası Fonu</li><li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>TL DİBS</li></ul>                                                                                                  |



|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (İler aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri teminata konu edebilir.)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BIST 30'da yer alan paylar)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (Avro ve ABD Doları ve İngiliz Sterlini)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Yurt İçi Yüksek Başvurulu kategorisi olması ve bu gruba oransal dağıtım kullanılması durumunda kabul edilmeyecektir.)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Yurt İçi Yüksek Başvurulu kategorisi olması ve bu gruba oransal dağıtım kullanılması durumunda kabul edilmeyecektir.)</li> </ul> <p>*Yurt İçi Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar kategorisi olması ve bu gruba oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için teminata kabul edilecek kıymetler aşağıdaki gibidir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit</li> </ul> |
| AKBANK T.A.Ş.                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul AŞ Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirilmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar.)</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
| ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (Hazine Müsteşarlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir.)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> |
| <b>ALTERNATİF DEĞERLER A.Ş.</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signature]*



|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ATA YATIRIM MENKUL<br/>KIYMETLER A.Ş.</b><br><br><b>AKTİF YATIRIM BANKASI<br/>A.Ş.</b><br><br><b>T.O.M. KATILIM BANKASI<br/>A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın İhraç Ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir.)</li> <li>• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören Kira Sertifikalarını teminata konu edebilir.)</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> |
| <b>BİZİM MENKUL<br/>DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>BTCTURK YATIRIM<br/>MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>BULLS YATIRIM MENKUL<br/>DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>               |
| <b>BURGAN YATIRIM<br/>MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> |
| <b>DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b><br><br><b>DENİZBANK A.Ş.</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Döviz (Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini)</li> <li>• Vadeli Mevduat - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                         |
| <b>DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b><br><b>T. GARANTİ BANKASI A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

437



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                           |
| <b>GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                    |
| <b>ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> |
| <b>İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ING BANK A.Ş.                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL</li> <li>• Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken Fon</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikası Katılım Fonları</li> </ul> <p>*Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit</li> <li>• Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı</li> </ul> |
| TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li> <li>• TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)</li> </ul> <p>*Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>TL DİBS</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Değişken fon</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| <b>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (OYL)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı Fonu (OKT, OGF)*</li> <li>TL DİBS</li> <li>Kira Sertifikaları Katılım Fonları (OTF)</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar- ) **</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>*OGF ve OKT borçlanma araçları fonlarıdır</li> <li>** (Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST-30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.)</li> <li>*** Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</li> </ul> |
| <b>FİBABANKA A.Ş.</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.***</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ALBARAKA TÜRK<br/>KATILIM BANKASI A..***</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>PHILLIP CAPITAL<br/>MENKUL DEğERLER A..</b>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul> |
| <b>QNB Yatırım Menkul Değerler<br/>A..</b>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Değişken)</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken)</li> <li>• TL DİBS (Değişken)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken)</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken)</li> <li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken)</li> <li>• Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, Sterlin (Değişken)</li> </ul>                                               |
| <b>QNB Bank A..</b>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Portföy Para Piyasası Fonu - Fİ5) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>EKER YATIRIM MENKUL<br/>DEğERLER A..</b><br><b>ŞEKERBANK T.A..</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>TACİRLER YATIRIM<br/>MENKUL DEğERLER A..</b><br><br><b>ODEA BANK A..</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                               |



|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                        |
| <b>TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Sadece KİE Fonu)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu</li> <li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Kamu Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Kira Sertifikası</li> <li>• Hisse Senedi Fonu</li> <li>• Kira Sertifikaları Katılım Fonları</li> <li>• Değişken fon</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>• Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi - TL</li> <li>• Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul> |
| <b>VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)</li> <li>• TL DİBS</li> <li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>• Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>• Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>T. VAKIFLAR BANKASI<br/>T.A.O</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu)</li> <li>TL DİBS</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro), (İnt. Bank. Hariç)</li> <li>Vadeli Mevduat - TL, (İnt. Bank. Hariç)</li> <li>Vadeli Mevduat Blokesi - ABD Doları, Avro (İnt. Bank. Hariç)</li> </ul>                                                                                           |
| <b>YAPI KREDİ YATIRIM<br/>MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç)</li> <li>Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                           |
| <b>YAPI VE KREDİ BANKASI<br/>A.Ş.</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)</li> <li>Vadeli Mevduat - TL</li> <li>Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> <li>Vadeli Mevduat Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li> </ul>                                                                                                                                  |
| <b>YATIRIM FİNANSMAN<br/>MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li> <li>Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li> <li>Hisse Senedi Fonu</li> <li>Kira Sertifikası</li> <li>Pay (Bist 30'da yer alan paylar)</li> <li>Döviz (ABD Doları, Avro)</li> </ul> |
| <b>ZİRAAT YATIRIM MENKUL<br/>DEĞERLER A.Ş.</b><br><br><b>T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.</b><br><br><b>ZİRAAT KATILIM BANKASI<br/>A.Ş.*</b><br><br><b>PRİM MENKUL DEĞERLER<br/>A.Ş.</b><br><br><b>PAY MENKUL DEĞERLER<br/>A.Ş.</b><br><br>* Şirket'in katılım endeksine<br>dahil olma kriterlerini | <ul style="list-style-type: none"> <li>Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> <li>Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> <li>Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)</li> </ul>                                                                                                               |



|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| karşılıması<br>geçerlidir. | durumunda |
|----------------------------|-----------|

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla konsorsiyum üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılabilecektir.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin tam olarak ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

a) Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birisinin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri, karşılıklı anlaşmaya vararak, aralarında imzalanan 9 Ekim 2024 tarihli Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip, halka arzı durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebileceklerdir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle halka arzı ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetler, ayaklanma, yaygın terör eylemleri veya halka arzı etkileyebilecek uluslararası hukuki ihtilaflar gibi mücbir sebeplerin meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Konsorsiyum Liderleri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektörleri ya da İhraççı'nın mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- İhraççı, İhraççı'nın yönetici ve yetkilileri ile doğrudan ve/veya dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması,
- Halka Arz Eden Pay Sahipleri veya İhraççı tarafından halka arzdan vazgeçilmesi,
- SPK ve / veya Borsa İstanbul izinlerinin verilmemesi.

b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından 7 Şubat 2025 tarihinde imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir:



- Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek önemli bir sebebin ortaya çıkması hâlinde,
- Toplanan kesin talebin Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarından az olması durumunda,
- Yasama, yürürlüğe veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, salgın hastalık, deprem, su baskını gibi doğal afetlerin ve mücbir sebeplerin meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Liderleri tarafından, dünyada ve/veya Türkiye'de önemli sonuçlar doğuran ekonomik ve siyasi gelişmeler ile dünyada ve Türkiye'de para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör ya da İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- İhraççı, İhraççı'nın, yöneticileri, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını veya halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli takip başlatılması.

Yukarıda (a) ve (b) maddelerinin uygulanmasında "önemli sebep", halka arzın tamamlanmasını engelleyebilecek nitelikte, uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içermektedir,

c) Dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte, dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde Konsorsiyum Liderleri ve/veya İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından aralarında imzalanan 7 Şubat 2025 tarihli Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi feshedilebilir ve sözleşmenin feshi halinde halka arz iptal edilir.

Yukarıda (b) ve (c) maddelerinde yer alan koşullar sebebiyle, talep toplama sürecinin başlamasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürede halka arzın iptali hâlinde, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırılmadan ilgili yatırımcılara ödeyecektir.

#### 25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

#### 25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcılardan, 100.000 adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve 100.001 adet ve üzerinde başvuru yapan Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar

445



olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt içi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla 100.000 adet talepte bulunmuş, Yüksek Başvurulu Yatırımcılar yatırımcı bazında en az 100.001 adet talepte bulunmuş olabilecektir.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır

#### **25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPK'nın 8'inci maddeleri uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususları içeren izahnamenin ilgili kısımları Kurula bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Kurulca onaylanır ve İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 28 inci maddesinde belirtilen yerlerde derhal ilan edilir. Ayrıca ihraççının ve yetkili kuruluşun internet sitesinde ve ihraççının KAP üyesi olması durumunda KAP'ta, izahnamenin ilgili kısımlarının eski ve yeni şekline ilişkin karşılaştırma imkânı tanıyacak bilgiye ve izahnamenin tüm değişikliklerin işlendiği tek metin haline getirilmiş değişiklik sonrası haline de yer verilir.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

#### **25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyelerine iletilmesini takip eden azami iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

#### **25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

446



Mevcut ortakların yeni pay alma hakkı, halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır

**25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

**25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

**25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

| Ad-Soyad                   | Kurum                                        |
|----------------------------|----------------------------------------------|
| Fatih Erdoğan              | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Abdulkerim Fırat           | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Mehmet Erdoğan             | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Fatih Nusret Dur           | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Mahmut Kutlucan            | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Ercan Demirel              | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Alparslan Cemal Batuk      | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| İrfan Güvendi              | Pasifik Holding A.Ş.                         |
| Şafak Akdaş                | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Güldane Gülfer Özşahin     | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Menceşe Özdemir Dilidüzgün | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| İrem Savan                 | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Gizem Ermiş                | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Adem Yılmaz                | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Elife Altundaş             | Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.            |
| Osman İlker Savuran        | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        |
| Erdem Köşker               | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        |
| Deniz Tunca                | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        |
| Bora Eralp                 | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        |
| Özkan Kahraman             | İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        |
| Ayhan Çetinkaya            | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. |
| Serdar Gümüşay             | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. |
| Harun Aktaş                | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. |
| Huri Gül                   | Serbest Avukat                               |
| İlker Şahin                | Bizim Menkul Değerler A.Ş.                   |

**25.2. Dağıtım ve tahsis planı:**

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetini m**



olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

#### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0 (sıfır)'a kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilen toplam 4.000.000.000,00 TL nominal değerli payların;

- 1.600.000.000 TL (%40) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 400.000.000 TL (%10) nominal değerli kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a
- 2.000.000.000 TL (%50) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a

tahsis edilmiştir.

#### b) Tahsisat değişikliğinin yapılabilmesi şartları, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Bu kapsamda, talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Halk Yatırım ve Şirket tarafından diğer gruplara aktarılabilir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetimi



şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanacaktır.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı Grubu tahsiyat gruplarında, tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık bulunmamaktadır.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için gruptaki toplam yatırımcı sayısının, bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya adede eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi nedeniyle talebi karşılanamayanlar hariç tüm yatırımcılara en az 1 (bir) adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağı Halk Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Tüm yatırımcı gruplarında, nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktartlı talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa hangi talebin kabul edileceğine Halk Yatırım tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süreci sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktartlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ve "Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar", Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan 100.000 adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, 100.001 adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcıların "Yurt İçi Bireysel



Yatırımcılar” veya “Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar” tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurusu esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcıların bir defadan fazla talepte bulunması durumunda, ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi 100.000 adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, 100.001 adet ve üzerindeyse Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi 100.001 adet ve üzerinde olduğu için Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, 100.000 adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtımına dahil edilmeyecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilen Paylar’a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi’ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler. Ayrıca, halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

Ek pay satışı yapılması planlanmamaktadır.

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Yoktur.

**c) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Beheri 1 TL nominal değerde 1 adet paya denk gelen 1 TL nominal değerli bir lot payın satış fiyatı 1,50 TL olarak belirlenmiştir.



Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında azami olarak aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Kurum                                   | Hesap Açma Ücreti (*)                                                              | Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti | Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti | Eft Ücreti                                                                                                                                                                                                                                                           | Damga Vergisi | Diğer (**)                                                                         |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Balk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | MKK'nın almış olduğu ücret                                                         | MKK'nın almış olduğu ücret                     | MKK'nın almış olduğu ücret                                  | Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti                                                                                                                                                                                                                                 | Yoktur.       | İşlemlere ait düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır                          |
| İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | Yoktur                                                                             | Yoktur                                         | 6,91 TL + BSMV                                              | Takasbank Tarafından Alınan Ücretler: Tutar Üzerinden %0,005 (Yüzbinde Beş + BSMV) (400.000.- / 8.000.000.- TL Arasındaki Tutarlar) Asgari: 20,00 TL + BSMV (400.000.- TL'den Az Olan Tutarlar İçin) Azami: 400.001 TL + BSMV (8.000.000.- TL'yi Aşan Tutarlar İçin) | Yok           | Komisyon Oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV                                              |
| A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | -                                                                                  | -                                              | -                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                    | -             | -                                                                                  |
| Acar Menkul Değerler A.Ş.               | -                                                                                  | -                                              | -                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                    | -             | -                                                                                  |
| Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | MKK'nın Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den Aldığı Ücretler Aynen Yansıtılır. | MKK'nın Almış Olduğu Ücret                     | Takasbank Üzerinden Alınmaz                                 | Takasbank'ın Almış Olduğu EFT Ücreti                                                                                                                                                                                                                                 | -             | MKK'nın Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den Aldığı Ücretler Aynen Yansıtılır. |
| Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.         | -                                                                                  | Yoktur                                         | 23,93 TL + BSMV (İşlem Sayısı Üzerinden)                    | %0,5 (Min. 40 TL + BSMV, Max. 220 TL + BSMV)                                                                                                                                                                                                                         | Yoktur        | Yoktur                                                                             |
| Alb Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Yoktur                                                                             | Yoktur                                         | 10,00 TL (İşlem Başına)                                     | Yoktur                                                                                                                                                                                                                                                               | Yoktur        | Yoktur                                                                             |
| Alternatif Menkul Değerler A.Ş.         | -                                                                                  | MKK Tarifesi + BSMV                            | MKK Tarifesi + BSMV                                         | 5 TL                                                                                                                                                                                                                                                                 | -             | -                                                                                  |
| Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | -                                                                                  | -                                              | 50 TL                                                       | 1-10000 TL - 9.50+BSMV<br>10.000-50.000 TL - 18.50TL+BSMV<br>50.000-200.000 TL - 36.50TL+BSMV<br>200.000 - 1.000.000 TL - 76.50TL + BSMV<br>1.000.000 TL Ve Üzeri - 145TL+BSMV                                                                                       | -             | -                                                                                  |



|                                       |                                          |                                          |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.     | MKK'nın Aldığı Ücretler Aynen Yansıtılır | MKK'nın Aldığı Ücretler Aynen Yansıtılır | MKK'nın Aldığı Ücretler Aynen Yansıtılır                                                                         | 0-400.000 TL Arası Sabit 40,00 TL, 400.000-8.000.000 TL Arası Oransal 0.0001, 8.000.000 TL Ve Üzeri Sabit 800,00 TL (Vergi Yükümlülükleri Hariç).<br>İnternet İçin 0-500.000 Arası Sabit 30,00 TL, 500.000 TL-1.000.000 Arası Oransal 0.00006 (Vergi Yükümlülükleri Hariç) | Yoktur. | Halka Arz Sürecine İlişkin Diğer Gider Bulunmuyor, Yatırımcı Kurum İlişkisinin Devamında Söz Konusu Olabilir     |
| Bizim Menkul Değerler A.Ş.            | Yoktur                                   | MKK Tarifesi                             | MKK Tarifesi                                                                                                     | Yazılı Talimatlardan Alınmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                         | Yoktur  | Halka Arz Sürecinde Diğer Gider Bulunmamakta Olup, Yatırımcı Kurum İlişkisinin Devam Etmesi Durumunda Olabilir.  |
| Bicürk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | Yoktur                                   | Yoktur                                   | Piyasa Değeri 100.000,00 TL Altındaki Virmen Talimatlarında 50 TL                                                | Yoktur                                                                                                                                                                                                                                                                     | Yoktur  | Yoktur                                                                                                           |
| Bula Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | -                                        | -                                        | -                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                                                                                                                |
| Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | -                                        | -                                        | -                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                                                                                                                |
| Colendi Menkul Değerler A.Ş.          | -                                        | -                                        | -                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | -                                                                                                                |
| Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.   | MKK Tarifesi                             | -                                        | -                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır. (Virmen ücretleri vb.)                                |
| Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  | Yoktur                                   | Hisse Başına 1,32 TL                     | Skalaya Göre                                                                                                     | Skalaya Göre                                                                                                                                                                                                                                                               | Yoktur  | Yoktur                                                                                                           |
| Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. | MKK Tarifesi                             | MKK Tarifesi                             | MKK Tarifesi                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                          | -       | MKK Kurumu Tarafından Alınan Ücretler Müşteri Hesaplarına Yansıtılmaktadır                                       |
| Genik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | Yoktur                                   | Yoktur                                   | Ücretlendirme Politikası'nda Yer Alan Tarife Geçerlidir. <a href="https://Gdk.YuJYQ8kP">https://Gdk.YuJYQ8kP</a> | Ücretlendirme Politikası'nda Yer Alan Tarife Geçerlidir. <a href="https://Gdk.YuJYQ8kP">https://Gdk.YuJYQ8kP</a>                                                                                                                                                           | YOK     | Ücretlendirme Politikası'nda Yer Alan Tarife Geçerlidir. <a href="https://Gdk.YuJYQ8kP">https://Gdk.YuJYQ8kP</a> |
| Global Menkul Değerler A.Ş.           | MKK Tarifesi                             | MKK Tarifesi                             | MKK Tarifesi                                                                                                     | - 0 – 50.000 TL arası tutarlar için 35 TL + bsmv<br>- 50.000 TL - 100.000 TL arası tutarlar için 60 TL + bsmv<br>- 100.000 TL - 250.000 TL arası tutarlar için 70 TL + bsmv                                                                                                | Yoktur  | Yoktur                                                                                                           |



|                                           |                    |                    |                                                                                      |                                                                                   |   |                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                    |                    |                                                                                      | - 250.000 TL -1.000.000 TL arası tutarlar için 300 TL + bsmv                      |   |                                                                                                                                                                                        |
| İçer Türkiye Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | -                  | 1,05 TL            | Boher İşlem için 5,25 TL                                                             | -                                                                                 |   |                                                                                                                                                                                        |
| İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.         | MKK Tarifesi       | MKK Tarifesi       | MKK Tarifesi                                                                         |                                                                                   |   | MKK Tarafından Alınan Ücretler Müşteri Hesaplarına Yansıtılmaktadır.                                                                                                                   |
| İng Yatırım Menkul Değerler A.Ş.          | MKK Ücret Tarifesi | MKK Ücret Tarifesi | MKK Ücret Tarifesi                                                                   |                                                                                   | - |                                                                                                                                                                                        |
| Investaz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | MKK Tarifesi       | MKK Tarifesi       | 50.000 TL'ye Kadar Yoktur. 50.000 TL-100.000 TL Arası 12,50 TL 100.000 TL Üstü 19 TL |                                                                                   | - |                                                                                                                                                                                        |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.           | 13,56 TL + BSMV    | -                  | Onbinde 0,335,17 TL + BSMV alt limit 175,85 + BSMV üst limit                         | 14 TL + BSMV (TL EFT işlemleri) 30 ABD Doları + BSMV (Yabancı para EFT işlemleri) | - |                                                                                                                                                                                        |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.                   | -                  | -                  | 250 TL + BSMV                                                                        | Gelen EFT Üzerinden Masraf Alınmamaktadır                                         | - | İİalka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon (arilesi) geçerli olacaktır. |
| Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  | -                  | -                  | -                                                                                    | -                                                                                 | - | -                                                                                                                                                                                      |
| Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.          | -                  | -                  | -                                                                                    | -                                                                                 | - | -                                                                                                                                                                                      |
| Marhaç Menkul Değerler A.Ş.               | -                  | -                  | -                                                                                    | -                                                                                 | - | -                                                                                                                                                                                      |
| Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | -                  | -                  | MKK Tarifesi                                                                         | Yürürlükteki EFT Tarifesi                                                         | - | -                                                                                                                                                                                      |
| Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | -                  | -                  | 5 TL + BSMV                                                                          | Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanmaktadır                                  |   | Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. resmi internet sitesi www.osmanlimentkul.com.tr adresinde yayımlanır.                                                                             |



|                                       |                                                                        |                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                         |         |                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | Mkk Tarifesi                                                           | MKK Tarifesi                                    | Yoktur.                                         | Yoktur.                                                                                                                                                                 | Yoktur. | Yoktur.                                                                                                                |
| Phillip Capital Menkul Değerler A.Ş.  | 19,25 TL                                                               | -                                               | 21,0 TL                                         | İnternet Şubesiinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.                                                                                                                    | -       | -                                                                                                                      |
| Qub Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | MKK ücret tarifesi                                                     | Yoktur                                          | Yoktur                                          | Yoktur                                                                                                                                                                  | Yoktur  | MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.                                                      |
| Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | -                                                                      | -                                               | 26,25.- TL                                      | 100,00- TL                                                                                                                                                              | -       | -                                                                                                                      |
| Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Yoktur                                                                 | Yoktur                                          | 15 TL (Pay Hazinesi)                            | 0 TL- 25.000 TL'ye Kadar 50 TL, 25.001-75.000 TL'ye Kadar 80 TL, 75.001- 300.000 TL'ye Kadar 130 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye Kadar 240 TL, 1.000.001 TL Ve Üzeri 380 TL | Yoktur  | Yoktur                                                                                                                 |
| Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | MKK Tarifesi                                                           | MKK Tarifesi                                    | MKK Tarifesi                                    | Yoktur                                                                                                                                                                  | Yoktur  | MKK Kurumu Tarafından Alınan Ücretler Müşleri Hesaplarına Yansıtılmaktadır.                                            |
| Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | MKK Tarifesi                                                           | Yok                                             | Kurum Skalası                                   | Kurum Skalası                                                                                                                                                           | Yok     | Yok                                                                                                                    |
| Ünlü Menkul Değerler A.Ş.             | Azami 5 TL                                                             | Yoktur                                          | Azami 3,75 TL                                   | Onbinde 1 (Asgari 15,75 TL Azami 262,50TL.)                                                                                                                             | Yoktur  | Onl0 Menkul Değerler A.Ş. Resmi İnternet Sitesinde (https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/ adresinde Ya. ınlanır. |
| Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | Saklayıcı Kurum hesap açma tarifesi uygulanacaktır                     | Saklayıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır. | Saklayıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır. | Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV                                                                                                                                   | -       | Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.                                                 |
| T. Vakıflar Bankası T.A.O.            | Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır. | MKK Tarifesi + BSMV                             | MKK Tarifesi + BSMV                             | Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır                                                                                                                                 | -       | Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.                                                 |



|                                                                                                                                       |            |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vakıf Katılım Bankası A.Ş.<br>(*)Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. | -          | Saklayıcı Kurum Yatırım tarifi uygulanacaktır. | Saklayıcı Kurum Yatırım tarifi uygulanacaktır. | -                                                                                                                                                                                                                                                                            | Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                                                               | Yoktur     | MKK Tarifi BSMV                                | MKK Tarifi BSMV                                | Yoktur                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yoktur                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                | Alınmıyor. | Müşterilerden alınmıyor.                       | Maliyet Başına 7 TL + BSMV                     | 0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV | Yoktur.                                                                | Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde <a href="https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-on-ve-ucetlendirmeler">https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-on-ve-ucetlendirmeler</a> internet adresinde yer alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır. |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                                                                   | -          | -                                              | MKK Tarifi BSMV                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                            | MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Pay başına satış fiyatı payın nominal değeri olan 1 TL'den yüksek belirlenmiştir. 1,00 TL nominal değerli payın satış fiyatı 1,50 TL olarak belirlenmiştir. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler Piyasa Çarpanları Analizi ve Net Aktif Değer Yöntemi'dir. Bu yöntemlere ilişkin detaylı açıklamalar fiyat tespit raporunda sunulmuştur.

Halka arz fiyatına ve bu fiyatın belirlenme yöntemlerine ilişkin olarak Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının ve fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Pasifik Holding ve Halka Arz Edenler'e aittir.



**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayıcılar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından doğrudan sadece ihraççı menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında ihraççı fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kar payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

**25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup Konsorsiyum Liderleri veya Konsorsiyum Üyeleri'nden herhangi biri yüklenimde bulunmayacaktır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket, Halka Arz Edenler ve Konsorsiyum Liderleri tarafından 9 Ekim 2024 tarihinde Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi ("Aracılık Sözleşmesi") ve 20 Ocak 2025 ile 23 Ekim 2025 tarihlerinde iki adet Tadil Protokol'ü imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Halk Yatırım ve İntegral Yatırım'ın liderliğinde oluşturulan Konsorsiyum'un hak, yükümlülük ve taahhütler, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arz iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

İhraççı, Halka Arz Edenler, Halk Yatırım ve İntegral Yatırım ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında 7 Şubat 2025 tarihinde Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler kapsamında Halk Yatırım, İntegral Yatırım ve Konsorsiyum tarafından SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemleri uygulanarak halka arz ve satışa aracılık edilecektir.

**25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz gelirini elde edecektir. Halka Arz Edenler ise satış geliri elde edecektir.



Halk Yatırım ve İntegral Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halk Yatırım ve İntegral Yatırım ile Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, Av. Huri GÜL hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket, Halka Arz Edenler ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. Huri GÜL arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. Huri GÜL, Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Av. Huri GÜL, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. Huri GÜL, Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Av. Huri GÜL halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket, Halka Arz Edenler ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket, Halka Arz Edenler ve finansal yatırımların değer tespitini yapan Bizim Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş., Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş., Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş. Şirket'e sunduğu finansal yatırımların değerlendirme hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir. Halka arzda ihraç edilen payların borsada işlem görmesi BİAŞ Genel Müdürlüğü'nün bu konuda vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların kota alınması ve Yıldız Pazar'da işlem görmesi amacıyla 27.12.2024 tarihinde BİAŞ'a başvurulmuştur. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilen payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Dolayısıyla izahnamenin onaylanması payların borsada işlem göreceği anlamına gelmemektedir. BİAŞ yönetim kurulunun alacağı karar sonucu payların borsada işlem görme tarihi belli olacaktır. Birincil piyasada satış sonrası ikincil piyasa işlem sırasının açılması, en erken, Borsa İstanbul'un Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşir.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu izahnamenin 1 numaralı bölümünde yer verilmektedir.



**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

İhraççının aynı grup payları borsaya kote edilmemiştir.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığı esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin yapılması planlanmaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Halk Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garanti verilmemektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılmış olup olmamasından bağımsız olarak, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satışı yoluyla elde edeceği brüt halka arz gelirinin %100'ü, Şirket'in sermaye artışı yoluyla elde edeceği brüt halka arz gelirinin %20'si ve bu iki kaynağın kullanımını takiben fiyat istikrarı işlemlerinin devamı için ilave fon ihtiyacı olduğunda ise Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nce brüt halka arz gelirinin %10'u kadar sağlanacak ilave fon Halk Yatırım tarafından gerçekleştirilecek fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında kaynak olarak kullanılabilir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımında bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemle



payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Halk Yatırım'a aittir.

Fiyat istikrarı işlemleri için ihtiyaç duyulacak Fon Tutarı; öncelikli olarak Halka Arz Edenler'e ait payların halka arzından elde edilecekleri gelirlerin %100'ü (yüzdeyüzü) ile, ikincil olarak Şirket'in sermaye artışı yoluyla elde edeceği brüt halka arz gelirinin %20'sinden (yüzdeyirmisinden) karşılanacak olup, bu iki kaynağın kullanımını takiben fiyat istikrarı işlemlerinin devamı için ilave fon ihtiyacı olduğunda ise bu tutar Halka Arz Edenler'in brüt halka arz gelirinin %10'u (yüzdeonu) kadar sağlanacak ilave fondan karşılanacaktır. Şirket'in sağlayacağı ve brüt halka arz gelirinin %20'sine (yüzdeyirmisine) denk gelen fon tutarının yarıya indiği tarihi takip eden ilk iş günü Halka Arz Edenler tarafından sağlanacak olan ve brüt halka arz gelirinin %10'u (yüzdeonu) kadarlık ilave fon Halka Arz Edenler tarafından Halk Yatırım nezdinde açıkları istikrar sağlama hesabına nakden ve defaten transfer edilecektir.

Halk Yatırım, yukarıda detaylarına yer verilen fon tutarını 08.10.2025 tarihinde Şirket, Halka Arz Edenler ve Halk Yatırım arasında imzalanan Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak fiyat istikrarı işlemleri için kullanmayı planlamaktadır. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin sonunda Halk Yatırım'ın fiyat istikrarı fon hesabında kalan, kullanılmayan tutar ihraççı ve/veya Halka Arz Edenler'e iade edilecektir.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

**27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**

**27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Paylarını halka arz edecek ortağa ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almakta olup, söz konusu kişinin Şirket ile pay sahipliği ve aşağıdaki tabloda belirtilen görevi haricinde önemli mahiyette bir ilişkisi bulunmamaktadır.

| Halka Arz Eden   | Son 3 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler | Adres          |
|------------------|-----------------------------------------|----------------|
| Fatih Erdoğan    | Yönetim Kurulu Başkanı                  | Ankara/Çankaya |
| Mehmet Erdoğan   | Yönetim Kurulu Üyesi                    | Rize/Güneysu   |
| Abdulkerim Fırat | Yönetim Kurulu Başkan Vekili            | Ankara/Çankaya |

**27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri**

Şirket'in 18.000.000.000 TL tutarındaki sermayesinde, Fatih ERDOĞAN'ın sahip olduğu 666.666.668 TL nominal değerli, Abdulkerim FIRAT'ın sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli ve Mehmet ERDOĞAN'ın sahip olduğu 666.666.666 TL nominal değerli (B) Grubu paylar ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Toplam ortak satışı yoluyla halka arz edilecek nominal tutar (2.000.000.000 TL), halka arz öncesi toplam sermayenin %11,11'ine denk gelmektedir.



| Pay Sahibi       | Pay Grubu | Halka Arz Öncesi      |            | Halka Arz Sonrası     |            |
|------------------|-----------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                  |           | (TL)                  | (%)*       | (TL)                  | (%)*       |
| Fatih ERDOĞAN    | A         | 1.000.000.000         | 5,56%      | 1.000.000.000         | 5,00%      |
|                  | B         | 5.000.000.002         | 27,78%     | 4.333.333.334         | 21,67%     |
| Abdulkerim FIRAT | A         | 1.000.000.000         | 5,56%      | 1.000.000.000         | 5,00%      |
|                  | B         | 4.999.999.999         | 27,78%     | 4.333.333.333         | 21,67%     |
| Mehmet ERDOĞAN   | A         | 1.000.000.000         | 5,56%      | 1.000.000.000         | 5,00%      |
|                  | B         | 4.999.999.999         | 27,78%     | 4.333.333.333         | 21,67%     |
| Halka Açık Kısım | B         | -                     | -          | 4.000.000.000         | 20,00%     |
| <b>TOPLAM</b>    |           | <b>18.000.000.000</b> | <b>100</b> | <b>20.000.000.000</b> | <b>100</b> |

\* Yüzdelere, kırsuratlardan yuvarlanmasından dolayı toplamda %100 etmeyebilir.

### 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhütler:

İhraççı 09.10.2024 tarihli ve 2024/23 sayılı Yönetim Kurulu Kararına dayanarak, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

#### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in Mevcut Ortakları 22.10.2024 tarihinde SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar sahip oldukları Şirket paylarını (halka arz edilen kısım hariç), payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

#### c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in Mevcut Ortakları tarafından verilen 10.10.2024 tarihli taahhütler VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesini de kapsamaktadır.

#### d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

#### e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.



## 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan 3.000.000.000 TL brüt; 2.893.612.422 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka Arz Edenler'in halka arzdan 3.000.000.000 TL brüt; 2.967.938.000 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 138.449.578 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 0,0346 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Edenler arasında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin 106.387.578 TL'sine; Halka Arz Edenler'in ise 32.062.000 TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Maliyet                                                           | Karşılayan Taraf             | TL                 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Bağımsız Denetim                                                  | Şirket                       | 1.750.000          |
| MKK Üyolik Ücreti                                                 | Şirket                       | 775.578            |
| Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler                               | Şirket                       | 30.000.000         |
| Değerleme Hizmeti                                                 | Şirket                       | 1.800.000          |
| SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)            | Şirket                       | 40.000.000         |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)  | Şirket                       | 1.000.000          |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 1.000.000          |
| Aracılık Komisyonu                                                | Şirket                       | 30.000.000         |
|                                                                   | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 30.000.000         |
|                                                                   | Şirket                       | 1.000.000          |
| Hukuki Danışmanlık                                                | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 1.000.000          |
|                                                                   | Şirket                       | 62.000             |
| Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti                         | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | 62.000             |
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Katlanacağı Toplam Maliyet</b> |                              | <b>32.062.000</b>  |
| <b>Şirketin Katlanacağı Toplam Maliyet</b>                        |                              | <b>106.387.578</b> |
| <b>Toplam Maliyet</b>                                             |                              | <b>138.449.578</b> |
| <b>Pay Başına Maliyet</b>                                         |                              | <b>0,0346</b>      |



## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Kaynak temini, şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi amaçlarıyla, Şirket sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek payların ilk halka arzını planlamaktadır.

Pasifik Holding, sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

| Fon Kullanım Yeri                  | Planlanan Kullanım Oranı (%) |
|------------------------------------|------------------------------|
| <b>Yatırım</b>                     |                              |
| -Enerji ve Maden Sektörü           |                              |
| -Lojistik Sektörü                  | 80                           |
| -Gayrimenkul Sektörü               |                              |
| -Teknoloji Sektörü                 |                              |
| -Diğer                             |                              |
| <b>Finansal Borçların Ödenmesi</b> | 10                           |
| <b>İşletme Sermayesi</b>           | 10                           |

### Lojistik

Şirketin BTK (Bakü-Tiflis-Kars) hattı üzerinde yaptığı faaliyetlerin iş hacminin artması ve yeni yatırımlarla Çin'den Avrupa'ya kadar uzanan orta koridorda kesintisiz hizmet sunabilmesinin önünü açacak; konteynır yatırımı, lokomotif ve vagon kiralınması, terminal yatırımları ve işletme sermayesine katkı sağlamak üzere kaynak aktarılacaktır.

### Enerji ve Maden Sektörü

Bu sektördeki şirketlerin önlisans, ARGE, fizibilite, potansiyel tespitine yönelik çalışmalara ve yatırımlar tamamlanmış olup tesis kurulum yatırımlarına kaynak ayrılacaktır.

### Gayrimenkul Sektörü

Şirketin devam eden projelerine imalat süreçlerinde kullanılmak üzere kaynak ayrılacaktır.

### Teknoloji Sektörü

Siber Güvenlikten yazılıma, donanımdan savunma sanayine kadar çok geniş bir yelpazede faaliyet gösteren şirketlerin devam eden ve yeni proje yatırımlarına kaynak aktarılacaktır.

### Diğer

Halen devam eden atık orman ürünlerinin dönüşümlü projesinin yanında şirketin potansiyel olarak değerlendirebileceği farklı sektörlere de kaynak aktarabilecektir.

### Finansal Borçların Ödenmesi

Şirket halka arzdan elde edeceği net gelirin %10'luk kısmıyla yatırım yapılan şirketlerin finansal borçlarını azaltmayı hedeflemektedir.

### İşletme Sermayesi

İhraççı ve yatırım yapmış olduğu şirketlerin genel işletme ihtiyaçlarının karşılanması, işletme sermayesinin güçlendirilmesi, kurumsallaşmaya yönelik gerekliliklerinin karşılanması ve faaliyet giderlerinin karşılanması amacıyla kaynak ayrılacaktır.

## Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması ve Fonların Değerlendirilmesi

462



Yukarıda yer verilen başlıklarda belirtilen yatırım ya da ödemeler gerçekleşene kadar Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin para ve sermaye piyasası araçlarında Şirket'in menfaatleri gözetilerek değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek payların halka arzından beklenen gelirin elde edilememesi durumunda ya da önceliklerde faaliyetlerin olağan akışı içerisinde meydana gelebilecek değişimlere göre, yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında Şirket'in menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırım ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (pozitif) sulanma etkisi %10,32 olacaktır.

| Sulanma Etkisi                                     | TL             |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Halka Arz Öncesi Defter Değeri*                    | 30.202.261.183 |
| Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye                   | 18.000.000.000 |
| Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri          | 1,68           |
| Halka Arz Fiyatı                                   | 1,50           |
| Sermaye Artırımı (nominal TL)                      | 2.000.000.000  |
| Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri              | 3.000.000.000  |
| Halka Arz Masrafları**                             | 106.387.578    |
| Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri               | 2.893.612.422  |
| Halka arz Sonrası Defter Değeri                    | 33.095.873.605 |
| Halka Arz Sonrası Pay Sayısı                       | 20.000.000.000 |
| Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri         | 1,65           |
| Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL) | -0,02***       |
| Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)  | -%1,38         |
| Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)   | 0,15           |
| Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)              | %10,32         |

\*30.06.2025 tarihli özkaynak tutarıdır.

\*\* Sadece Şirket'in kullanacağı masraflardır.

\*\*\* Kısraktan dolayı aşağı yuvarlanmıştır.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İşbu izahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için (negatif) sulanma etkisi -0,02 TL ve -%1,38 olacaktır.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

| Kurum                                 | Danışmanlık Hizmeti                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------|
| Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmeti |



|                                   |                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------|
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmeti |
| Av. Huri GUL                      | Hukuki Danışmanlık Hizmeti               |

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahnamede sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer verilmektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya kamuya açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

İhraççı bildiği ve ilgili üçüncü şahısların yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Bu izahnamede ihraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar, finansal yatırımlara ilişkin değerlendirme hizmeti sunan kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, ihraççı tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da ihraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birine üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İntegral Yatırım ve Halk Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Aşağıda belirtilen hukukçu raporu, finansal yatırımlara ilişkin değerlendirme raporlarını ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

### Finansal Tablolar

Şirket'in 2023 ve 2024 yıllık ve 30.06.2025 ara dönemine ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

| Finansal Tablo Dönemi   | Bağımsız Denetim Kuruluşu                    | Adresi                                                                                 | Sorumlu Ortak Başdenetçi | Görüş/Sonuç |
|-------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|
| 13.06.2023 - 31.12.2023 | Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Kızılırmak Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi Protokol Plaza No:39A/14 Çankaya/ANKARA | Ayhan Çetinkaya          | Olumlu      |
| 01.01.2024 - 31.12.2024 |                                              |                                                                                        |                          |             |
| 01.01.2025 - 30.06.2025 |                                              |                                                                                        |                          |             |

Şirket'in 2023 ve 2024 yıllık ve 30.06.2025 ara hesap dönemine ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi rapor görüşü aşağıda yer almaktadır:

"Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan Bağımsız Denetim Standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu



("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

#### **Finansal Yatırımlara İlişkin Değerleme Raporları**

İşbu izahnamenin ekinde yer alan yatırımcıların incelemesine sunulan finansal yatırımlara ilişkin değerlendirme raporları Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

|                                 |   |                                                                                                |
|---------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlemeyi Yapan Şirket        | + | Bizim Menkul Değerler A.Ş.                                                                     |
| Değerlemeyi Gerçekleştiren Kişi | + | İlker ŞAHİN                                                                                    |
| Adresi                          | + | Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1<br>Kat: 17 34372 Kadıköy/İSTANBUL |

#### **Bağımsız Hukukçu Raporu**

Şirket'in halka arz başvurusuna ilişkin olarak hazırlanan hukukçu raporu Av. Huri GÜL tarafından hazırlanmış olup, izahname ekinde sunulmaktadır.

|         |   |                                         |
|---------|---|-----------------------------------------|
| Avukat  | + | Huri GÜL                                |
| Adresi  | + | Strazburg Cad. No: 16/17 Sıhhiye/ANKARA |
| Telefon | + | +90 312 229 15 80                       |

#### **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

İhraççı holding işletmesi olup çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketlerin 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer detayı aşağıdaki gibidir.

| Yatırım Yapılan Şirketler    | Pay Oranı (%) | 30.06.2025            | Pay Oranı (%) | 31.12.2024            | Pay Oranı (%) | 31.12.2023            |
|------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Pasifik Teknoloji            | 51            | 13.291.786.026        | 51            | 13.673.311.159        | -             | -                     |
| Pasifik Eurasia              | 17,86         | 8.955.381.151         | 17,86         | 6.203.207.008         | 17,86         | 4.635.024.742         |
| Pasifik GYO                  | 12,67         | 3.546.259.640         | 14,06         | 4.719.694.334         | 14,06         | 6.409.527.595         |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70            | 3.172.199.534         | 70            | 2.462.694.833         | 100           | 899.197.752           |
| Aden Pellet                  | 80            | 2.067.427.123         | 80            | 2.171.616.304         | 80            | 21.477.679            |
| Pasifik Madencilik           | 70            | 869.910.230           | 70            | 854.352.391           | 80            | 4.193.554             |
| <b>TOPLAM</b>                |               | <b>31.902.963.704</b> |               | <b>30.084.876.029</b> |               | <b>11.969.421.322</b> |



Şirket yatırım yapmış olduğu bu şirketleri, finansal durum tablosunda "Duran Varlıklar" altında "Finansal Yatırımlar" içerisinde gerçeğe uygun değerleri ile raporlamıştır. Şirket'in, 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibari ile finansal durum tablolarında "Finansal Yatırımlar" olarak raporladığı gerçeğe uygun değerler sırasıyla toplam 31.902.963.704 TL, 30.084.876.029 TL ve 11.969.421.322 TL'dir. Yatırım yapılan şirketlerin değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Şirket'in finansal tablolarında kullanmış olduğu gerçeğe uygun değer sunumunda aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

| 30.06.2025                                                 | Seviye 1 | Seviye 2       | Seviye 3      |
|------------------------------------------------------------|----------|----------------|---------------|
| <b>Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Finansal Varlıklar</b> |          |                |               |
| Finansal Yatırımlar                                        | -        | 25.793.426.817 | 6.109.536.887 |
| 31.12.2024                                                 | Seviye 1 | Seviye 2       | Seviye 3      |
| <b>Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Finansal Varlıklar</b> |          |                |               |
| Finansal Yatırımlar                                        | -        | 24.596.212.501 | 5.488.663.528 |
| 31.12.2023                                                 | Seviye 1 | Seviye 2       | Seviye 3      |
| <b>Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Finansal Varlıklar</b> |          |                |               |
| Finansal Yatırımlar                                        | -        | 11.044.552.337 | 924.868.986   |

Şirket yukarıdaki gerçeğe uygun değer sunum hiyerarşisinde halka açık firmalar olan Pasifik GYO, Pasifik Eurasia ve Pasifik Teknoloji'nin gerçeğe uygun değerleri "Seviye 2" olarak, halka açık olmayan Pasifik Yenilenebilir Enerji, Pasifik Madencilik ve Aden Pellet'in gerçeğe uygun değerleri ise "Seviye 3" olarak sınıflandırılmıştır.

Şirket halka açık şirketlerde 30.06.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki hisse gruplarına sahiptir.

| Şirket Adı        | A Grubu Hisse Adedi | A Grubu Nominal Hisse Değeri (TL) | B Grubu Hisse Adedi | B Grubu Nominal Hisse Değeri (TL) |
|-------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Pasifik GYO       | 674.670.774,05      | 674.670.774,05                    | -                   | -                                 |
| Pasifik Eurasia   | 120.000.000         | 120.000.000                       | -                   | -                                 |
| Pasifik Teknoloji | 107.462.685,60      | 107.462.685,60                    | 198.537.311,65      | 198.537.311,65                    |

Şirketin halka açık şirketlerde elinde bulundurduğu A grubu hisselerin imtiyazları ise aşağıdaki gibidir.

- Pasifik GYO: Genel Kurul'da 5 oy imtiyazı ve Yönetim Kurulu'nda üye seçiminde aday gösterme imtiyazı
- Pasifik Eurasia: Genel Kurul'da 5 oy imtiyazı ve Yönetim Kurulu'nda üye seçiminde aday gösterme imtiyazı
- Pasifik Teknoloji: Genel Kurul'da 5 oy imtiyazı ve Yönetim Kurulu'nda üye seçiminde aday gösterme imtiyazı

Şirketin elinde bulundurduğu halka açık şirketlerin A grubu hisselerinin tamamı nama yazılı olup bu hisseler Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.



Şirket, yatırım işletmesi olması nedeniyle, yukarıda detayları belirtilen yatırımlarını alım-satım amaçlı olarak değil orta vadeli stratejik olmayan yatırım olarak değerlendirmekte ve almış olduğu 19.07.2024 tarih ve 2024/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde de bu yatırımlarından önümüzdeki 5 yıl içerisinde halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/taahhüsli satış gibi yöntemler kullanarak çıkış sağlamayı hedeflemektedir. Bu bağlamda halka açık şirketleri sadece borsada oluşan fiyatlarıyla değerlemek şirket değerlemesinden ziyade kısa vadeli alım satım amaçlı bir menkul kıymet değerlemesi gibi olacağı ve bu şirketlere yatırım yapılmasının ana gayesi olan orta vadeli beklentilerini de yansıtmayacağı düşünülmektedir. Borsa'da işlem gören halka açık şirketlerin borsa değeri güncel finansal gelişmeler, tüketici güven endeksi, kredi faizleri, alternatif getirili enstrümanlar olan mevduat faizi ve tahvil faizlerinden bütün borsa şirketleri gibi etkilenmektedir. Bu sebeple borsada oluşan fiyatlar, yatırımcı bakış açısına göre halka açık bu şirketlerin potansiyelini ve gelecek dönem beklentilerinden oluşacak değerini kısa vadeli fiyatlamalarda her zaman dikkate alamamaktadır.

Ayrıca yukarıda da belirtildiği üzere Şirket halka açık şirketlerinin A grubu hisselerine de sahip olup bu hisseler borsada işlem görmemektedir. Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen bu A grubu hisseleri borsada oluşan fiyatlar üzerinden değerleyip finansal tablolara almakta imtiyazlı olan bu hisselerin fiyatlarını yatırımcıya doğru olarak yansıtılmamasına sebebiyet verecektir. Çünkü Şirketin elinde bulundurduğu A grubu hisselerin bir borsa değeri olmadığı gibi piyasa değerinin borsada oluşan fiyatların üzerinde olduğu düşünülmektedir.

Tüm bu sebepler düşünüldüğünde, Pasifik Teknoloji, Pasifik GYO ve Pasifik Eurasia'nın nihai değer tespiti yapılırken sadece Seviye 1'de belirtilen borsa fiyatı almanın gerçek durumu göstermeyeceği düşünülmüş ve bu şirketlerin gerçeğe uygun değer tespitlerinde Uluslararası Değerleme Standartları No:105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemleri'nde belirtilen Maliyet Yaklaşımı: Net Aktif Değer, Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akımları ile Piyasa Yaklaşımı: Borsa Değeri dikkate alınmıştır.

İhraççı'nın finansal yatırımlarına ilişkin detaylı bilgilere işbu İzahnamenin 7. bölümünde yer verilmiş olup, İhraççı'nın iştirak ettiği şirketlere ait özet bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| İlk yatırım tarihi | Ticaret Unvanı               | Faaliyet Alanı        | Sermayesi (TL) | İhraççı Payı |          | Geçmiş yıllar karları, zararları ile tüm yedekler toplamı (TL) (30.06.2025) | Net Dönem Kar / Zarar (TL)(30.06.2025) |
|--------------------|------------------------------|-----------------------|----------------|--------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                    |                              |                       |                | Tutar (TL)   | Oran (%) |                                                                             |                                        |
| 27.12.2023         | Pasifik GYO                  | Gayrimenkul           | 5.323.560.210  | 674.495.078  | 12,67    | 19.477.450.896                                                              | 2.175.057.628                          |
| 27.12.2023         | Pasifik Eurasia              | Uluslararası Lojistik | 672.000.000    | 120.000.000  | 17,86    | 1.474.463.427                                                               | 74.261.552                             |
| 5.04.2024          | Pasifik Teknoloji            | Teknoloji             | 600.000.000    | 306.000.000  | 51       | 229.778.622                                                                 | 373.632.081                            |
| 18.12.2023         | Pasifik Madencilik           | Maden                 | 25.000.000     | 17.500.000   | 70       | 7.746.918                                                                   | 5.193.148                              |
| 18.12.2023         | Pasifik Yenilenebilir Enerji | Enerji                | 30.000.000     | 21.000.000   | 70       | 20.019.614                                                                  | 20.273.203                             |
| 29.12.2023         | Aden Pellet                  | İmalat                | 30.000.000     | 24.000.000   | 80       | 64.808.074                                                                  | (113.693.800)                          |

| Şirket Adı/Unvanı | Kuruluş Yeri | Faaliyet Konusu | Elde Edilme Fiyatı (TL) | Elde Edilme Fiyatı (TL) 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre | Elde Edilme Tarihi | Doğrudan Ortaklık Payı (%) | Finansman | Çıkış Tarihi |
|-------------------|--------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|--------------|
|-------------------|--------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|--------------|



|                              |          |                       |                |                |            |       |          |               |
|------------------------------|----------|-----------------------|----------------|----------------|------------|-------|----------|---------------|
| Pasifik GYO                  | Ankara   | Gayrimenkul           | 4.494.994.137  | 7.571.924.935  | 27.12.2023 | 12,67 | Özkaynak | Devam Etmekte |
| Pasifik Eurasia              | Ankara   | Uluslararası Lojistik | 1.560.000.000  | 2.627.857.242  | 27.12.2023 | 17,86 | Özkaynak | Devam Etmekte |
| Pasifik Teknoloji            | Ankara   | Teknoloji             | 12.027.840.000 | 17.608.678.604 | 5.04.2024  | 51    | Özkaynak | Devam Etmekte |
| Pasifik Madencilik           | Ankara   | Maden                 | 17.500.000     | 28.457.735     | 18.12.2023 | 70    | Özkaynak | Devam Etmekte |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Ankara   | Enerji                | 21.000.000     | 28.646.313     | 18.12.2023 | 70    | Özkaynak | Devam Etmekte |
| Aden Pellet                  | İstanbul | İmalat                | 36.350.000     | 53.872.102     | 29.12.2023 | 80    | Özkaynak | Devam Etmekte |

## 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir. Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatının yorumlarına biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

### 32.1. Genel Bakış

#### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (Tam Mükellef) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (Dar Mükellef) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.



Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

| Gelir Aralığı                                                           | Gelir Vergisi Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 158.000 TL'ye kadar                                                     | 15                      |
| 330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası                    | 20                      |
| 800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde         | 27                      |
| 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası                 | 35                      |
| 4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde      | 40                      |
| 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası              |                         |
| 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret    |                         |
| gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 |                         |
| TL), fazlası                                                            |                         |

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Halihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanuni oran %20 olup bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak değiştirilmiştir. Ayrıca, 15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca 01.10.2023 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerden başlamak üzere kurumların 2023 ve izleyen yıllar kazançları üzerinden alınacak kurumlar vergisi oranı, aynı kanunun 21. maddesi uyarınca %25 olarak belirlenmiştir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya namı ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.



## 32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfaşı halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracıma bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar için %0; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı



SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmaz. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

471



Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkiyata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkiyata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkiyat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkiyat uygulamalarında, tevkiyata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme hüolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkiyat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkiyat oranı uygulanmak suretiyle tevkiyat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazı ile



isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmaz. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

#### 32.2.2.2. Kurumlar

##### 32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar



Öte yandan, KVK'nın 5/1-c maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.



Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri ile GVK’nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la yapılan değişiklikte, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ve fonları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1. Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK’nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50’si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100’ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK’nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL’yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

##### 32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK’nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu’na belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15’dir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye’nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik



belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

476

*[Handwritten signature]*



### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazanç düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2025 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

#### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'dir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayna kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

477



**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

**33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):**

Yoktur.

**33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirkülleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:**

Yoktur.

**33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

**İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Kızıllırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://pesifik.com/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

478



### 35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3 : Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 ara dönem hesap dönemlerine ait Finansal Tabloları ile Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Sorumluluk Beyanları

EK 5 : Finansal Yatırımlar Değerleme Raporları ve Raporları Hazırlayanın Sorumluluk Beyanı

EK 6 : Hukukçu Raporu ve Hukukçu Raporu Sorumluluk Beyanı

EK 7 : Fon Kullanım Yeri Raporu

EK 8 : Fiyat Tespit Raporu

EK 9 : Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu (30.06.2025 Tarihli Finansal Tablolara Göre)

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*

479

*[Handwritten signature]*

